Стратегия и управление

Тексты о государственном и общественном устройстве, стратегиях развития, управлении и институциональных предложениях. Краткие аннотации сопровождаются опубликованной текстовой версией и ссылками на оригиналы.

Материалов: 19 · с полным текстом: 19 · дата сборки: 2026-09-29

> Веб-текст сохранён из публичной версии сайта. Для материалов в PDF без текстовой веб-версии и документов по запросу приведены отдельные карточки. Все варианты оригиналов перечислены при материале.

Оглавление

1. Белая книга Единой Судьбы
2. Белая Книга Судьбы: Возрождение
3. Нематериальные активы: управление нематериальным капиталом
4. ОРИОН 22:22 — стратегическая концепция
5. Россия: Новый Уклад
6. Россия: система планирования и конструирования
7. Балансы как система управления
8. Доктрина Победы ЭКВИЛИБРИУМ
9. Идеальный документооборот СУР
10. Министерства и межотраслевой баланс
11. Пакет Алексею Дюмину: Госсовет, балансы и ЭКВИЛИБРИУМ
12. Россия: карта пробуждения
13. Связанные 19 балансов
14. СУР-810: мастер-документ
15. Управление страной и госкорпорации
16. Роли наций и стран в ОС ЭКВИЛИБРИУМ
17. РУССКИЙ МИР. Цели • стратегия • структура
18. Связанность лучших проектов мира
19. Транспортно-промышленный контур России 2035–2050

Белая книга Единой Судьбы

Статус источника: Первичный документ

Человек. Живая Земля. Созидающая цивилизация.

Источник: https://speczashchita.com/knowledge/belaya-kniga-edinoy-sudby

МЕТАПРОЕКТ ЦИВИЛИЗАЦИИ • ЭКВИЛИБРИУМ

БЕЛАЯ КНИГА ЕДИНОЙ СУДЬБЫ

Человек. Живая Земля. Созидающая цивилизация.

От общего смысла — к согласованным действиям
и проверяемому улучшению жизни.

16 КОНОВ	19 СТАТЕЙ	19 БАЛАНСОВ
Нравственно-философские основания	Завет Единого Неба	Согласование потребностей и возможностей

Три Сферы × 19 направлений × 13 полей = 741
Матрица измерительного контура: 13 × 20 = 260

Инициатор концепции: Соколов Сергей Леонидович

SOKOL EQUILIBRIS

Мастер-документ проекта «Книга кинов»
Рабочая редакция 1.0 • 9 сентября 2026 года

ПАСПОРТ ИЗДАНИЯ

Назначение и статус книги

Поле	Содержание
Название	Белая книга Единой Судьбы
Идентификатор	BK-ES-001
Редакция	1.0 от 09.09.2026. Проект для обсуждения и разработки пилотов.
Преемственность	Развитие мастер-концепции «Белая Книга Судьбы». Названия прежних работ сохраняются в реестре.
Предмет	Смысловые основания, 19 направлений, связанные балансы, институты, данные и механизмы исполнения.

Поле	Содержание
Горизонт	Первый цикл: 365 дней от согласованного запуска. Долгосрочный горизонт: 2030–2050, без предрешения результатов.
Кому адресована	Участникам проекта, исследователям, инженерам, кооперативам, общественным институтам и потенциальным партнёрам.

Смысл в одном абзаце

Книга предлагает соединить образ будущего с управляемой практикой: от достоинства человека и бережного отношения к биосфере — к наблюдениям, решениям, ресурсам, действиям и доказанному результату. Её основная единица — не лозунг и не отдельный цифровой сервис, а воспроизводимый цикл улучшения жизни, за который есть кому отвечать.

Четыре режима чтения

Основание — авторские ценности и Завет. Архитектура — предлагаемые роли, связи и классификаторы. Доказательство — источники, измерения и проверка. Действие — пилоты, формуляры и этапы принятия решений. Эти режимы дополняют друг друга, но не подменяют.

Граница полномочий и фактов

Книга не является законом, международным договором, медицинским протоколом или подтверждением имущественных прав. Упоминание организации обозначает проектную роль либо название прежнего материала, а не согласие этой организации участвовать. Все новые формулировки 16 Конов, классификаторы и паспорта в данной редакции предложены для согласования.

В реестре прежних работ отражены доступные названия и тематические связи. Полные исходные файлы этих работ в текущую сборку не включены; их версии, подписи и фактическая отправка не удостоверялись. Внешние источники перечислены в приложении Д.

НАВИГАЦИЯ

Содержание

01 Миссия и образ общего будущего 4

02 Человек в центре системы 5

03 16 Конов — основания совместного действия 6

04 Завет Единого Неба — 19 статей 8

05 Планетарный лотос и Кристалл 741 12

06 Семь уровней: от принципа к балансу 13

07 19 направлений Нового Мирового Уклада 14

08 19 связанных балансов: метод управления 16

09 Измерительный контур 13 × 20 18

10 ЭКВИЛИБРИУМ и архитектура исполнения 19

11 Сообщества, институты и мирное сотрудничество 20

12 Финансы, фонды и ресурсное обеспечение 21

13 Государственный Конструктор и производительные силы 22

14 Наука, ГРИД и исследование будущего 23

15 Карта валидации и Архив сохранения наследия 24

16 Пять пилотов первого цикла 25

17 Дорожная карта на 365 дней 27

18 Риски, ограничения и условия остановки 28

19 Принятие, обновление и общее обязательство 29

А Паспорта 19 балансов 30

Б Реестр 260 измерительных позиций 35

В Эталонные формуляры 36

Г Реестр прежних работ и пакетов 39

Д Источники и карта достоверности 47

Названия в содержании — внутренние ссылки. Нумерация страниц обновляется средствами Word при открытии документа.

ГЛАВА 01

Миссия и образ общего будущего

Единая Судьба — предлагаемое имя для общей ответственности людей, сообществ и институтов за последствия развития. Оно не отрицает свободу воли, множественность культур и право на собственный путь. Общим становится не образ мышления каждого человека, а способность учитывать друг друга и условия продолжения жизни.

Образ будущего

В центре этого образа — человек, у которого есть доступ к необходимой помощи, воде, пище, знаниям, безопасному жилью и достойному труду. Рядом — сильная семья в многообразии жизненных обстоятельств, сообщества взаимной поддержки, живые территории, ответственные предприятия и наука, умеющая объяснить и проверить свои решения.

Новый Мировой Уклад в этой книге означает проект согласования человеческого, природного и производительного развития. Это не заявление о том, что уже создана универсальная система или устранены все противоречия. Предлагается способ двигаться: выбирать задачи, договариваться о критериях, испытывать решения, видеть потери и исправлять ошибки.

Что меняется в управлении

Исходный вопрос меняется с «какой объект построить?» на «какую потребность удовлетворить и как доказать результат?». Объект, бюджет, цифровой сервис и организационная структура становятся средствами. Проект считается состоявшимся не после выпуска презентации или освоения средств, а после подтверждения полезного результата и способности поддерживать его во времени.

Что книга объединяет

ЭКВИЛИБРИУМ получает роль наблюдения и обратной связи; СФЕРА — взаимодействия участников; ЕСО-РРА — согласования ресурсных обязательств; СПЕЦЗАЩИТА — проектного исполнения в пределах подтверждённых полномочий. Государственный Конструктор связывает эти функции с объектами, технологиями, территориями и жизненным циклом.

Начинать следует с ограниченной территории и нескольких проверяемых задач. Планетарный масштаб остаётся горизонтом совместимости, но не оправданием неограниченного объёма первого запуска. Право на масштабирование появляется через опыт, доверие и воспроизводимость результата.

ГЛАВА 02

Человек в центре системы

Человекоцентричность в предлагаемой модели — это не положение значка человека в середине схемы. Это правило выбора целей, способов измерения и ограничений: решение должно увеличивать реальные возможности людей и не превращать их в обслуживающий материал системы.

Жизненный маршрут вместо ведомственных разрывов

Потребность человека редко совпадает с границей одного учреждения. Возвращение к самостоятельной жизни после травмы может требовать помощи специалистов, доступной среды, технического средства, обучения, транспорта и поддержки семьи. Книга предлагает связывать такие действия общим маршрутом, а не требовать от человека самостоятельно соединять несогласованные службы.

В программе «Второе дыхание» эталоном результата становится согласованное улучшение повседневной самостоятельности. Посещение занятий, установка устройства и количество консультаций учитываются как действия; они не объявляются автоматически восстановленной функцией. Медицинские решения и критерии помощи определяют уполномоченные специалисты.

Три обязательных вопроса к любой программе

Вопрос	Что требуется показать
Кому стало лучше?	Определённая группа и критерии включения; распределение эффекта, а не только среднее значение.
Что изменилось в жизни?	Доступ, качество, самостоятельность, безопасность или реальная экономия времени и ресурсов.
Как это подтверждено?	Исходное состояние, способ измерения, период, ограничения и право участника оспорить запись.

Права не зависят от регистрации в системе

Доступ к основным правам нельзя ставить в зависимость от принятия символики, идеологии или цифровой идентификации проекта. Для существенных услуг проект предусматривает понятный недискриминационный порядок участия, возможность получить объяснение и доступный канал обращения без сложной цифровой процедуры.

Внешний нравственно-правовой ориентир для сопоставления — Всеобщая декларация прав человека, закрепляющая равное достоинство и права, свободу совести и возможность участия в общественной жизни. Конкретные проектные процедуры ниже являются авторским предложением, а не толкованием всего международного права. [И03]

ГЛАВА 03

16 Конов — основания совместного действия

Слово «Кон» используется как авторское обозначение нравственно-философского основания. Приведённые ниже 16 формулировок — редакционная версия для этой книги, не историческая реконструкция и не установленные физические законы мироздания. Они не смешиваются с балансами и показателями.

К01. Целостность

Решение оценивается вместе с его последствиями для человека, природы и общества. Локальный выигрыш не объявляется общим успехом, пока не раскрыты внешние потери и условия воспроизводства результата.

К02. Жизнь

Сохранение жизни и условий её продолжения принимается как исходный нравственный ориентир. При угрозе необратимого вреда приоритет получают предотвращение опасности, помощь и проверка решения.

K03. Достоинство

Человек не становится собственностью системы, залогом программы или единицей расходного материала. Его права, голос и возможность отказаться сохраняются независимо от полезности для проекта.

K04. Свобода и ответственность

Участие строится на понятном выборе. Свобода действия соединяется с обязанностью раскрывать риски, отвечать за последствия и исправлять причинённый вред в установленном порядке.

K05. Взаимность

Сотрудничество должно быть понятным и справедливым для всех сторон. Вклад, польза, риск и ответственность обсуждаются до начала действия; слабое положение участника не используется для навязывания условий.

K06. Мера

Масштаб решения соотносится с потребностью, ресурсами и пределами среды. Рост количества не подменяет качество, а высокая цель не оправдывает обещаний, для которых нет подтверждённого обеспечения.

K07. Равновесие

Баланс понимается как согласование потребностей, возможностей и восстановления, а не как неподвижность. Допустимый дефицит имеет срок, ответственного и план покрытия, а устойчивость проверяется во времени.

K08. Разнообразие

Единство достигается совместимостью действий, а не одинаковостью людей. Культурные, научные и организационные различия сохраняются, когда не нарушают достоинство и безопасность других.

ГЛАВА 03 • ПРОДОЛЖЕНИЕ

16 Конов — мера, память и будущее

K09. Правда и проверяемость

Наблюдение, мнение, гипотеза, обещание и подтверждённый результат обозначаются по-разному. Ошибка исправляется открыто; ссылка на авторитет или красивый образ не заменяет доказательство.

К10. Причина и следствие

Любое объяснение результата должно раскрывать механизм и альтернативные причины. Совпадение событий не считается доказанным влиянием, а расчёт отделяется от измерения.

К11. Время и ритм

У каждого процесса есть длительность, задержки и условия восстановления. Решения учитывают обслуживание, сезонность и будущие обязательства; краткосрочный эффект не скрывает долгосрочную нагрузку.

К12. Преемственность

Новое развивается без уничтожения памяти о предшествующем. Источники, авторы и версии сохраняются, а пересмотр взглядов документируется как развитие знания, не как стирание истории.

К13. Созидание

Предпочтение получают действия, увеличивающие реальные возможности людей и живых систем. Созидательность подтверждается пользой, доступностью и воспроизводимостью, а не только масштабом заявленного замысла.

К14. Сотрудничество

Сложные задачи решаются разделением труда, обменом знаниями и согласованием интересов. Конкуренция не исключается, но не должна разрушать основы доверия и общие условия жизни.

К15. Восстановление

Нарушение баланса требует не только объяснения, но и исправления. Для каждого значимого воздействия предусматриваются обслуживание, восстановительные действия и источник их ресурсного обеспечения.

К16. Открытое будущее

Книга не объявляет историю завершённой и не лишает будущие поколения выбора. Каждая редакция допускает критику, проверку и изменение при сохранении ответственности за уже принятые обязательства.

Применение Конов требует обсуждения конкретных обстоятельств. При столкновении принципов фиксируются затронутые интересы, возможные варианты и основания выбора; отсылка к общему принципу не заменяет ответственное решение.

ГЛАВА 04

Завет Единого Неба — 19 статей

Самостоятельный авторский основополагающий текст Белой книги Единой Судьбы. Он не является переводом, сокращением или воспроизведением правового корпуса One-Heaven. Образ Единого Неба выражает общность жизни и открыт для светского прочтения.

Преамбула. Мы принимаем ответственность за то, что создаём вместе, и выбираем соединять свободу с заботой, знание с проверкой, возможности с мерой, а развитие — с сохранением жизни.

Статья 1. Единая судьба свободных людей

Мы признаём общность условий жизни и взаимную зависимость последствий наших действий. Единство не означает отказа от личности, культуры, веры или самостоятельности сообщества. Мы соединяем усилия ради мира, достоинства и продолжения жизни, не объявляя ни одного человека средством достижения чужого замысла.

Практическое выражение: Каждая программа раскрывает, кому приносит пользу, кого затрагивает и каким образом учитывает возражения.

Статья 2. Неприкосновенность достоинства

Достоинство человека не определяется богатством, происхождением, возрастом, состоянием здоровья, убеждениями или участием в проекте. Никто не должен становиться предметом торговли, цифровым залогом или источником обязательств без действительного основания. Система служит человеку и сохраняет его право на объяснение и защиту.

Практическое выражение: В паспорте проекта фиксируются ограничения использования персональных данных и независимый путь рассмотрения жалобы.

Статья 3. Мир как способ совместного действия

Мы выбираем предупреждение насилия, переговоры, помощь пострадавшим и восстановление разрушенных связей. Мир не сводится к заявлению: он требует безопасного доступа к базовым благам, разрешения споров и отказа от коллективной вины. Любое сотрудничество строится без принуждения к участию в политическом или духовном единомыслии.

Практическое выражение: Миротворческие предложения имеют гражданский характер, прозрачный мандат и согласованные правила безопасности.

Статья 4. Свобода совести и добровольное участие

Участник вправе разделять цели книги, не принимая её образный или духовный язык. Присоединение к программе основывается на понятных условиях и допускает выход с урегулированием реально принятых обязательств. Ни символ, ни регистрация, ни молчание человека не заменяют выраженного согласия.

Практическое выражение: Участник получает понятное описание условий, сроков, рисков и порядка прекращения участия.

ГЛАВА 04 • ПРОДОЛЖЕНИЕ

Завет Единого Неба • статьи 5–9

Статья 5. Дети и будущие поколения

Мы оцениваем развитие по условиям, которые оно оставляет детям. Забота о ребёнке соединяет безопасность, любовь, доступ к знаниям и уважение к его взрослению. Будущие поколения не участвуют в сегодняшнем голосовании, поэтому их интересы должны быть представлены в оценке долгосрочных решений.

Практическое выражение: Проекты раскрывают последствия для детства и обязательства по обслуживанию объектов после завершения финансирования.

Статья 6. Здоровье и самостоятельность

Цель помощи — не только устранение препятствий, но и расширение возможностей человека жить, учиться, трудиться и участвовать в сообществе. Мы соединяем профилактику, доступную среду и профессиональную реабилитацию, сохраняя личный выбор и конфиденциальность. Обещание результата не подменяет проверку безопасности и эффективности.

Практическое выражение: Критерии результата согласуются с человеком и специалистами; ожидания и фактически достигнутые изменения отражаются отдельно.

Статья 7. Живая Земля

Биосфера рассматривается как условие существования цивилизации, а не как безграничный склад. Мы сохраняем разнообразие живых систем и учитываем способность территории к восстановлению. Вмешательство должно иметь понятные границы, мониторинг и ответственного за последствия.

Практическое выражение: Природные проекты ведут пространственный учёт исходного состояния, изменений и восстановительных действий.

Статья 8. Вода и пища

Доступ к воде и полноценному питанию принимается как первоочередная задача программ развития. Мы соединяем надёжность поставки, безопасность, доступность и бережное отношение к источникам. Улучшение снабжения людей не должно достигаться скрытым истощением водных систем и почв.

Практическое выражение: Результат подтверждается данными о доступе, качестве, потерях и состоянии источников, а не одним объёмом производства.

Статья 9. Знание и образование

Мы поддерживаем право человека учиться, задавать вопросы, проверять основания и передавать мастерство. Знание сохраняет авторство и открывается обществу в пределах согласованных прав и безопасности. Образование направлено на понимание, самостоятельность и способность действовать, а не только на получение документа.

Практическое выражение: Учебные программы задают проверяемые результаты освоения и доступные маршруты участия для разных групп.

ГЛАВА 04 • ПРОДОЛЖЕНИЕ

Завет Единого Неба • статьи 10–14

Статья 10. Наука и добросовестное исследование

Смелость замысла соединяется с дисциплиной проверки. Гипотеза имеет право на исследование, но становится основанием массового применения лишь после достаточного подтверждения в соответствующей области. Мы сохраняем методы, ограничения и отрицательные результаты, чтобы последующие решения могли стать точнее.

Практическое выражение: Исследовательский паспорт отделяет предположение, модель, испытание, независимое воспроизведение и эксплуатационный результат.

Статья 11. Труд и созидательная экономика

Мы стремимся к труду, который обеспечивает достойную жизнь, сохраняет здоровье и развивает мастерство. Предпринимательство и кооперация должны расширять возможности человека, а не превращать зависимость в условие выживания. Успех оценивается качеством продукта, справедливостью отношений и устойчивостью деятельности.

Практическое выражение: В проекте раскрываются условия труда, подготовка кадров, порядок оплаты и показатели безопасности.

Статья 12. Энергия и материальная ответственность

Энергия, материалы и инфраструктура служат жизни и развитию. Мы поддерживаем решения, чьи характеристики подтверждаются испытаниями, а ресурсный цикл учитывает изготовление, эксплуатацию, ремонт и завершение службы. Ни обещанная мощность, ни цифровая запись не заменяют реально доступную поставку.

Практическое выражение: В паспортах отдельно указываются измеренные показатели, проектные допущения и обязательства по обслуживанию.

Статья 13. Финансы как средство обеспечения

Деньги и финансовые инструменты должны связывать ресурсы с понятными действиями и результатами. Мы различаем наличные средства, обещания, права и обязательства, не создавая обеспеченность одним названием или символом. Каждый участник должен понимать, чем он распоряжается, какие риски принимает и на каком основании.

Практическое выражение: В реестре финансирования фиксируются источник, владелец, назначение, срок, ограничения и подтверждающий документ.

Статья 14. Кооперация и взаимная поддержка

Мы соединяем личную инициативу с возможностью действовать вместе. Кооператив, фонд, предприятие и общественное объединение имеют ясные роли, внутренние правила и подотчётность участникам. Общность цели не отменяет самостоятельности участников и не даёт права произвольно распоряжаться их имуществом.

Практическое выражение: Вклад и распределение результата описываются заранее; конфликт интересов раскрывается до принятия решения.

ГЛАВА 04 • ПРОДОЛЖЕНИЕ

Завет Единого Неба • статьи 15–19

Статья 15. Культура и память

Мы сохраняем языки, наследие, художественное творчество и память о пройденном пути. Общая книга не стирает различий и не присваивает чужие источники. Передача знания предполагает уважение к создателям, сообществам и условиям доступа.

Практическое выражение: Каждая запись наследия получает происхождение, автора или носителя традиции, условия использования и историю изменений.

Статья 16. Право и подотчётное управление

Власть внутри проектных институтов ограничивается понятным мандатом и процедурой контроля. Решение должно иметь основание, ответственного и возможность пересмотра. Мы не подменяем действующие публичные институты самопровозглашённым статусом и не выдаём внутренний реестр за универсальную юрисдикцию.

Практическое выражение: Перед исполнением значимого решения проверяются полномочия, применимые правила и порядок защиты затронутых лиц.

Статья 17. Данные, технологии и личная свобода

Цифровая система помогает видеть связи и ошибки, но не становится владельцем человеческой судьбы. Искусственный интеллект поддерживает анализ и не освобождает людей от ответственности. Доступ к данным ограничивается целью; человек должен знать, как оспорить существенно затрагивающее его решение.

Практическое выражение: Журнал фиксирует происхождение данных, версию модели, человеческое решение и возможность исправления записи.

Статья 18. Связанные балансы и честный результат

Мы оцениваем действие через его влияние на несколько взаимосвязанных сторон жизни. Положительный показатель не скрывает ухудшения в другом месте, а общая отчётность не складывает несопоставимые величины. Обещанный эффект, измеренное изменение и доказанный вклад программы отражаются раздельно.

Практическое выражение: Результат принимается вместе с источниками, методикой, оценкой неопределённости и перечнем побочных последствий.

Статья 19. Преемственность и открытое будущее

Белая книга является живым обязательством учиться и исправлять решения, а не окончательным ответом за всех. Мы сохраняем память о версиях, принимаем обоснованную критику и оставляем новым поколениям пространство выбора. Единую судьбу создаёт не единый приказ, а последовательность ответственных и согласованных действий.

Практическое выражение: Каждая новая редакция содержит основания изменений, сохранённые обязательства и доступную историю обсуждения.

ГЛАВА 05

Планетарный лотос и Кристалл 741

«Планетарный лотос» и «Три цветка жизни» сохраняются как образ целостности проекта. Их задача — помочь видеть взаимосвязи; геометрия символа не доказывает физические свойства мира и не заменяет измерения. Для практической работы предлагается следующая смысловая развёртка трёх Сфер.

Сфера	Что она проверяет в каждом из 19 направлений
S1. Человек и сообщества	Достоинство, потребности, доступность, способности, труд, культуру и качество жизни.
S2. Биосфера и территория	Ресурсы, пространственные границы, состояние живых систем, пределы и восстановление.
S3. Знание и цивилизация	Технологии, институты, инфраструктуру, данные, кооперацию и способность поддерживать результат.

Каждая Сфера рассматривает те же 19 направлений под своим углом. Это даёт 57 смысловых узлов, а не 57 независимых отраслей. Один водный проект одновременно относится к доступу человека, состоянию водоисточника и технологии снабжения. Его объём воды при этом учитывается только один раз.

Три разных числа — три разных назначения

Конструкция	Расчёт	Назначение
Три Сферы	3 × 19 = 57	Смысловые представления направлений.
Кристалл 741	3 × 19 × 13 = 741	Поля структурированного описания 57 узлов.
Измерительный контур	13 × 20 = 260	Позиции реестра показателей; отдельная структура.

13 полей узла Кристалла

Цель; объект; границы; потребность; доступная возможность; потоки; ответственность; доказательства; риски; решение; ресурсное обеспечение; результат; обратная связь. Ключ записи: S{сфера}-D{направление}-F{поле}. Например, S2-D04-F08 обозначает доказательства по водному направлению в биосферном представлении.

Эти 13 полей — предлагаемый формат паспорта, а не 13 показателей главы 09. Равное количество элементов не делает структуры тождественными. Для обмена данными устанавливаются явные ссылки между полем паспорта и нужными показателями.

ГЛАВА 06

Семь уровней: от принципа к балансу

Предлагаемая семиуровневая система связывает ценности с учётом и действием. Она разработана для этой книги и не объявляется восстановленной технической архитектурой One-Heaven. Важен не сам счёт уровней, а отсутствие разрывов между ними.

Уровень	Содержание	Проверяемый выход
L1. Основание	Цель, ценность и допустимые ограничения.	Утверждённое основание проекта и перечень недопустимого вреда.
L2. Объект	Кого и что затрагивает действие; где проходит граница.	Паспорт объекта, территории или группы участников.
L3. Правомочность	Права, согласие, ответственность и полномочия.	Согласованные роли и документы, достаточные для действия.
L4. Решение	Варианты, критерии выбора, сроки и обязательства.	Запись решения с ресурсным обеспечением и условиями остановки.
L5. Событие	Действие и наблюдение фактических изменений.	Событийная запись, измерение или первичный документ.
L6. Проверка	Метод, происхождение данных, независимая оценка.	Заключение с ограничениями и статусом подтверждения.
L7. Баланс	Изменение состояния, обязательств и следующего решения.	Обновлённые балансы и поручение на следующий цикл.

Переход между уровнями

У каждого перехода есть обязательный вопрос. Достаточно ли определён объект? Есть ли полномочия? Подтверждено ли обеспечение? Можно ли восстановить происхождение данных? Не перенесён ли ущерб в другой баланс? Отсутствие ответа возвращает работу на предыдущий уровень, а не маскируется красивым итоговым показателем.

Отдельно от ISO/OSI

ISO/IEC 7498-1:1994 описывает базовую модель взаимодействия открытых систем и предназначен для согласования стандартов системного взаимодействия. Это иная предметная область. Семь уровней проектного управления не дают оснований заявлять соответствие ISO/OSI или наличие сертификации. [И02]

Пример прохождения

Принцип доступной воды → конкретный водозабор и потребители → оператор и согласованные права → программа снижения потерь → показания приборов → проверка сопоставимости → обновление водного, энергетического и финансового балансов. Седьмой уровень возвращает результат к первоначальной потребности: стала ли услуга надёжнее и доступнее?

ГЛАВА 07

19 направлений Нового Мирового Уклада

Это рабочий классификатор редакции 1.0, предложенный для согласования с паспортами прежних программ. Он собирает известные темы проекта, но не переименовывает автоматически исходные документы. Направление отвечает на вопрос «что меняем», баланс — «как учитываем состояние и последствия».

Код	Направление	Целевой смысл	Основные балансы
D01	Человек, здоровье и реабилитация	Самостоятельность человека и доступная помощь	B12, B13
D02	Дети, семья и преемственность поколений	Безопасное детство и поддержка свободного выбора семьи	B01, B13
D03	Преодоление бедности и социальная поддержка	Доступ к базовым благам без исключения людей	B13, B07
D04	Вода и водный баланс	Надёжная вода для людей и живых систем	B03, B02
D05	Климат, живая почва и биоценозы	Сохранение и восстановление природных функций	B02, B05
D06	Продовольствие и питание	Доступное, безопасное и устойчивое обеспечение пищей	B05, B12

Код	Направление	Целевой смысл	Основные балансы
D07	Достойный труд и доход семьи	Безопасный труд, навыки и экономическая самостоятельность	B09, B13
D08	Предпринимательство и кооперация	Жизнеспособные предприятия и взаимовыгодные связи	B14, B09
D09	Образование и Города Знания	Обучение на протяжении жизни и передача мастерства	B10, B11
D10	Наука и технологическое развитие	Проверяемое знание и воспроизводимые технологии	B11, B06

Программы могут пересекать направления

«Второе дыхание» связывает D01, D07, D10 и D12. «Кооперация и профсоюзы» соединяет D07, D08 и D18. «Знания и Энергия» связывает D09, D10 и D11. Главным остаётся результат для человека или территории, а не ведомственная принадлежность.

ГЛАВА 07 • ПРОДОЛЖЕНИЕ

19 направлений • технологии и институты

Код	Направление	Целевой смысл	Основные балансы
D11	Энергия и энергетическая устойчивость	Надёжная энергия с доказанными характеристиками	B04, B07
D12	Материалы, машиноведение и производство	Производительные комплексы и ремонтопригодные изделия	B06, B11
D13	Жильё, строительство и ЖКХ	Безопасная среда и полный жизненный цикл объектов	B08, B03
D14	Транспорт и связанность территорий	Доступность услуг, рынков и научных центров	B15, B08
D15	Данные, вычислительный ГРИД и связь	Надёжная цифровая среда с контролем доступа	B16, B11
D16	Финансы, фонды и ресурсное обеспечение	Прозрачное финансирование подтверждённых действий	B07, B14
D17	Культура, наследие и общая память	Сохранение многообразия и доступ к знанию предков	B17, B10

Код	Направление	Целевой смысл	Основные балансы
D18	Управление, право и общественные институты	Подотчётные решения и разрешение разногласий	B18, B16
D19	Мир, безопасность и международная кооперация	Предупреждение вреда, защита жизни и сотрудничество	B19, B18

Связь с внешними рамками

Повестка ООН на период до 2030 года включает 17 Целей устойчивого развития и 169 задач. Классификатор книги не заменяет их и не утверждает официального признания. Предлагается таблица соответствий на уровне конкретных задач и показателей, а не совпадение по числу направлений. [И04]

Рабочие примеры сопоставления: D01 — ЦУР 3; D04 — ЦУР 6; D07 — ЦУР 8; D09 — ЦУР 4; D11 — ЦУР 7; D13 — ЦУР 11; D19 — ЦУР 16 и 17. Это редакционная карта связей, а не внешняя оценка достигнутого соответствия. [И04]

У направления есть координатор, перечень задач, границы решений и связи с другими направлениями. Координатор не получает полномочий над всеми участниками только из-за своего положения в классификаторе.

ГЛАВА 08

19 связанных балансов: метод управления

Балансы — основа системы управления, когда они не только описывают остатки, но и связывают потребности, доступные возможности, потоки, ограничения и ответственные решения. При этом сам баланс не действует: нужны правила выбора, исполнитель, ресурсы и обратная связь.

Два типа представления

Потоково-запасовое представление применяется там, где определены сопоставимые единицы: вода, энергия, материалы, деньги по валютам. Представление состояния и результата применяется к здоровью, образованию, культуре и институтам. Второму типу нельзя механически приписывать законы сохранения первого.

Что делает балансы связанными

Связь описывает конкретное влияние: водоснабжение требует энергии; производство требует материалов и навыков; восстановление человека связано с транспортом, трудом и доступностью среды. Связь имеет направление, основание, период и степень уверенности. Причинный эффект не считается доказанным только потому, что два показателя изменились одновременно.

Правило	Практическое следствие
Одна сущность — один идентификатор	Один объект, платёж или поставка не становится новым результатом при появлении в другом отчёте.
Одни границы и периоды	Перед сопоставлением сверяются территория, население, валюта, единицы и дата.
Потоки между узлами согласованы	Передача ресурса у отправителя и получение у адресата связываются общей операцией.
Несопоставимое не суммируется	Рубли, годы жизни, гектары и кВт·ч остаются разными осями оценки.
Внешний эффект раскрыт	Улучшение одного баланса проверяется на нагрузку или ущерб другим.

Для природного учёта внешним методологическим ориентиром служит SEEA Ecosystem Accounting: система рассматривает площадь, состояние экосистем и экосистемные услуги в пространственном представлении. Конкретные паспорта книги — собственная проектная схема; соответствие SEEA ещё должно проверяться отдельно. [И05]

Как одно решение меняет несколько балансов

Ниже приведён исключительно учебный расчёт для условного участка водоснабжения. Числа не являются данными реального объекта, инвестиционной оценкой или заявленным результатом действующей программы.

Величина за одинаковый период	Исходный сценарий	Сценарий после ремонта
Подача воды в границы участка, м³	100 000	88 000
Полезная передача потребителям, м³	75 000	75 000
Потери в границах участка, м³	20 000	8 000
Увеличение запаса, м³	5 000	5 000
Проверка равенства	100 000 = 75 000 + 20 000 + 5 000	88 000 = 75 000 + 8 000 + 5 000
Условная удельная энергия, кВт·ч/м³	0,60	0,60
Потребление энергии, кВт·ч	60 000	52 800

Что можно заключить в рамках допущений

При неизменной полезной передаче и одинаковом увеличении запаса требуемая подача уменьшается на 12 000 м³. Объём потерь сокращается на 60%, а доля потерь в подаче меняется с 20,0% до примерно 9,1%. Это разные показатели, их нельзя называть одной и той же экономией.

При условно постоянной удельной энергии расчётное сокращение составляет 7 200 кВт·ч. Реальный энергетический эффект необходимо проверить измерениями: изменение давления и режима работы может изменить удельный расход. Денежный эффект не указан, поскольку тариф, стоимость ремонта и обслуживание в примере не заданы.

Карта связей

Баланс	Что меняется или требует проверки
B03 — водный	Подача, потери и сопоставимость учёта.
B04 — энергетический	Расчётная потребность в энергии; фактические показания — отдельная проверка.
B07 — финансовый	Затраты ремонта, обслуживание и подтверждённые платежи.
B08 — инфраструктурный	Состояние участка и ожидаемый срок службы.
B02 и B12	Возможный эффект для источника и людей не доказан этим расчётом; требуются отдельные наблюдения.

Условие принятия решения: исходные границы сохранены; качество и надёжность услуги не ухудшены; снижение потерь подтверждено; отрицательные эффекты раскрыты. Для утверждения причинного вклада ремонта дополнительно сравниваются альтернативные объяснения и сопоставимые периоды.

ГЛАВА 09

Измерительный контур 13 × 20

Матрица содержит 20 блоков по 13 измерительных позиций: первые 19 относятся к направлениям D01–D19, двадцатый — к межсистемной координации. D20 не является двадцатым балансом. Общее количество — 260 мест для паспортов показателей, а не 260 уже полученных измерений.

Ось	Что проверяется	Пример формы показателя
M01. Потребность	Масштаб неудовлетворённой задачи	Число нуждающихся или объём дефицита.
M02. Охват	Доля потребности, реально обеспеченная услугой	Обеспеченные / нуждающиеся, %.
M03. Качество	Выполнение заранее заданного критерия	Соответствующие проверки / все проверки, %.
M04. Срок	Время от запроса до результата	Медиана и верхний квантиль ожидания, дни.
M05. Непрерывность	Доступность услуги за период	Время доступности / требуемое время, %.
M06. Эффективность ресурса	Результат на единицу ресурса	Полезный выход / затраченный ресурс.

Ось	Что проверяется	Пример формы показателя
M07. Доступность по затратам	Нагрузка на пользователя	Расход на услугу / доступный доход, %.
M08. Потери	Утрата ресурса или результата	Потери / входной поток, %.
M09. Безопасность	Нежелательные последствия	Инциденты на объём деятельности.
M10. Восстановление	Исправление нарушенного состояния	Выполненные восстановительные задачи, %.
M11. Устойчивость	Способность выдержать сбой	Дни резерва или время восстановления.
M12. Включённость	Различие доступа между группами	Разрыв охвата в процентных пунктах.
M13. Подтверждённость	Проверяемость результата	Результаты с достаточными доказательствами, %.

Что должно быть в каждом паспорте

Код; смысл; единица; формула; числитель и знаменатель; граница; период; источник; владелец данных; способ проверки; неопределённость; желательное направление изменения; условия неприменимости. Целевое значение выбирается после исходного измерения и согласования, а не для красивой диаграммы.

Некоторые оси неприменимы к отдельным блокам. Такие позиции получают статус «неприменимо» с объяснением; отсутствие данных — отдельный статус. Ни то ни другое не заменяется нулём. 260 — ёмкость рабочей схемы, а не требование изобрести ненужный показатель.

Сводная оценка допускается только при раскрытых весах, нормировке и чувствительности. Нарушение прав или порога безопасности не компенсируется высоким баллом в другой сфере. Полный реестр кодов приведён в приложении Б.

ГЛАВА 10

ЭКВИЛИБРИУМ и архитектура исполнения

ЭКВИЛИБРИУМ проектируется как система наблюдения, согласования и обратной связи. Его назначение — показывать состояние, выявлять несогласованность решений и возвращать проверенный результат в общую память. Это не единый всевластный оператор и не замена профессиональной ответственности.

Компонент	Предлагаемая функция	Главный выход
ЭКВИЛИБРИУМ	Наблюдение, сценарии, контроль связей и изменений.	Картина состояния и обоснованные сигналы для решения.
СФЕРА	Взаимодействие людей, организаций и проектных команд.	Понятные запросы, предложения и согласованные роли.
ЕСО-РРА	Мобилизация ресурсов и согласование обязательств.	Подтверждённое обеспечение конкретного действия.

Компонент	Предлагаемая функция	Главный выход
СПЕЦЗАЩИТА	Организация исполнения в пределах договоров и полномочий.	Выполненная работа, документы и устранение замечаний.
Учётная группа	Методика, идентификаторы, сверка и консолидация.	Сопоставимые балансы без двойного учёта.
Вычислительный ГРИД	Совместное использование вычислительных задач и ресурсов.	Воспроизводимый расчёт с версией данных и модели.
Государственный Конструктор	Связь объектов, технологий, территории и жизненного цикла.	Согласованная конфигурация программы развития.
Центры валидации	Проверка данных и результатов с раскрытием независимости.	Заключение о достаточности доказательств.

Рабочий цикл

Наблюдение → смысл → классификация → сценарий → решение → действие → результат → доказательство → урок → новое правило. Каждое звено сохраняет связь с предыдущим. Сигнал модели может инициировать проверку, но сам по себе не становится подтверждённым фактом или обязательным распоряжением.

Уровни доступа и разделение функций

Общественный слой показывает задачи, утверждённые решения, агрегированные результаты и источники. Рабочий слой содержит детализацию проектов. Ограниченный слой хранит персональные, договорные и иные защищаемые данные. Проверяющий не должен подтверждать собственную работу без раскрытия конфликта интересов и дополнительного контроля.

Предлагаемые взаимодействия с ТПП РФ, АСИ, научными учреждениями и органами оценки угроз оформляются отдельными соглашениями. Упоминание таких ролей в концепции не подтверждает их принятия соответствующими организациями.

ГЛАВА 11

Сообщества, институты и мирное сотрудничество

Сильное сообщество не строится на обязательном единомыслии. Оно возникает вокруг понятных общих задач, взаимной пользы, правил участия и способности разрешать разногласия. Участник должен видеть не только цель объединения, но и собственный голос, границы обязательств и способ выхода.

Предлагаемая институциональная модель

Институт проекта	Функция	Ограничение
Собрание участников	Обсуждение целей, выбор представителей и правил участия.	Не подменяет публичные полномочия государства.
Совет направлений	Согласование потребностей и межотраслевых связей.	Не вправе присваивать активы или навязывать участие.

Институт проекта	Функция	Ограничение
Научно-экспертный совет	Методы, экспертиза и разбор неопределённости.	Отделяет научные выводы от ценностных предпочтений.
Проектный офис	Сроки, ресурсы, исполнители и журнал решений.	Не принимает свою отчётность за независимую оценку.
Независимый пересмотр	Жалобы, конфликты интересов и проверка обоснованности.	Имеет доступ к необходимым доказательствам с защитой данных.

Кооперация и профсоюзы

Предприниматели, кооперативы и представители работников участвуют в согласовании производственных задач, условий труда, обучения и распределения рисков. Добровольное сотрудничество не отменяет договорной самостоятельности. Экономия проекта не должна достигаться скрытым ухудшением условий труда или переносом расходов на семью.

Коллективный Совет Безопасности — проектная роль

В книге это название предлагаемой площадки оценки рисков и мирного сотрудничества. Она может сопоставлять угрозы базовым системам жизни, организовывать экспертный диалог и предлагать меры готовности. Ей не приписываются полномочия действующих международных органов, право применять принуждение или самостоятельно распоряжаться вооружёнными структурами.

Практическая программа мира

Первый круг совместных задач — помощь пострадавшим, восстановление воды и жилья, обмен профессиональными знаниями, культурные связи и безопасные гражданские проекты. Каждая инициатива получает согласованный мандат, круг участников, публично объяснимую цель и механизм предотвращения вреда. Политические разногласия не превращаются в коллективную вину населения.

Образ «Планета как одно государство» в этой редакции читается как горизонт совместимости и общей ответственности. Любые предложения о реальных политико-правовых преобразованиях требуют самостоятельного законного процесса и свободного согласования; символическое единство его не заменяет.

ГЛАВА 12

Финансы, фонды и ресурсное обеспечение

Финансовая система проекта должна делать возможным действие и одновременно показывать предел обязательств. Ключевой принцип: ресурс считается доступным не по названию документа, а после проверки владельца, основания распоряжения, ограничений, срока и возможности фактического использования.

Система фондов Нового Уклада

Контур	Назначение	Условие доверия
Личный и семейный	Учёт согласованных целей, прав и участия человека в результатах.	Никакой оценки личности как залога; добровольность и конфиденциальность.
Кооперативный	Совместное обеспечение работ и распределение результатов.	Правила вклада, расходов, участия в управлении и выхода.
Проектный	Средства на конкретный объём работ и жизненный цикл.	Подтверждённые источники и этапные условия расходования.
Общественный и восстановительный	Поддержка общих благ и исправление нанесённого ущерба.	Прозрачное назначение, критерии доступа и независимый контроль.

«Человек — банк»: рабочее прочтение

В концептуальном языке эта формула подчёркивает самостоятельность человека и его участие в создании ценности. Для реализации она переводится в учёт личных целей, прав, компетенций, вкладов и согласованных выплат. Книга не приписывает человеку банковский статус, не создаёт денежную эмиссию и не признаёт обязательства третьих лиц одним фактом личной регистрации.

ECO-PPA и подтверждение ресурсного результата

В этой книге ECO-PPA — проектный контур мобилизации ресурсов. Его реестр разделяет намерение, согласованное обязательство, доступный ресурс, выполненную поставку и принятую работу. Для энергетического проекта отдельно проверяются право распоряжения, объём и график поставки, измерение, качество, стоимость, ограничения и ответственность.

Заявление о продукте, прогноз на 30 лет и цифровой токен не считаются здесь доказательством уже произведённой энергии. Единица учёта кВт·ч не равна денежному обязательству без отдельного договорного основания. Титул, залог, зачёт и право требования рассматриваются только по проверяемым документам и после профильной правовой оценки.

Финансирование жизненного цикла

Смета включает подготовку, реализацию, эксплуатацию, обслуживание, проверку результата, восстановление и завершение проекта. Доход, грант, заём, вклад и экономия показываются раздельно. Расходование следующего этапа разрешается после подтверждения результата предыдущего, если это предусмотрено согласованными условиями.

Конкретные суммы, доходность и источники финансирования этой книги не утверждены. Их отсутствие не скрывается условными активами; они должны появиться в паспортах реальных пилотов.

ГЛАВА 13

Государственный Конструктор и производительные силы

Государственный Конструктор предлагается как система согласования развития, а не витрина предложений. Он соединяет территорию, потребность, технологию, производственный комплекс, инфраструктуру, ресурсный цикл и 19 балансов. Название обозначает проектную концепцию, а не факт создания государственного органа.

Восемь слоёв проектной модели

Слой	Содержание
1. Территория и население	Пространственные границы, расселение, доступ к услугам и ограничения.
2. Биосфера и ресурсы	Вода, почва, экосистемы, материалы и восстановительная способность.
3. Энергия	Источники, сети, режимы, измерение и надёжность снабжения.
4. Транспорт и инфраструктура	Связанность, логистика, жильё, ЖКХ и жизненный цикл объектов.
5. Наука и компетенции	Институты, лаборатории, образование, мастерство и испытательная база.
6. Производство	Технологические цепочки, мощности, изделия, обслуживание и переработка.
7. Кооперация и финансы	Участники, договоры, фонды, подтверждённые ресурсы и обязательства.
8. Управление и данные	Паспорта, решения, карты валидации, балансы и обратная связь.

Комплекс Нового Уклада

Комплекс описывается через функцию, а не только набор зданий. Он объединяет исследование, материалы, производство, энергию, ремонт, обучение, управление качеством и восстановление ресурсов. Керамика и синтетические кристаллы сохраняются как отдельные классы материалов; их пригодность определяется задачей и результатами испытаний, а не принадлежностью к общему образу будущего.

Пакеты «Генеральная схема 2050», «Восемь паспортов макрорегионов» и «Реестр 50 Комплексов» сохраняются как самостоятельные источники проекта. Их полные перечни не пересоздаются по памяти и не объявляются утверждёнными в этой редакции; включение исходных файлов выполняется через реестр приложения Г.

Пилот Конструктора должен показать хотя бы одну замкнутую цепочку: потребность → испытанная технология → изготовление → эксплуатация → измеренный результат → обслуживание. Масштабирование без этой цепочки увеличивает количество объектов, но не доказывает работоспособность системы.

ГЛАВА 14

Наука, ГРИД и исследование будущего

Книга поддерживает широкий исследовательский горизонт: машиноведение, материаловедение, физическую химию, плазму, биосферные процессы, цифровые модели и методы реабилитации. Новизна идеи — основание для исследования, но не готовое доказательство её эффективности или безопасности.

Лестница доказанности

Стадия	Что требуется для перехода
Идея и гипотеза	Ясное утверждение, область применимости, предполагаемый механизм и способ проверки.
Модель	Явные допущения, данные, граничные условия, чувствительность и проверка вычислений.
Лабораторное испытание	Протокол, оборудование, исходные данные, оценка ошибок и повторяемость.
Независимое воспроизведение	Достаточные материалы для другой компетентной команды и сравнение результатов.
Ограниченный пилот	Контроль рисков, согласованные критерии и возможность безопасной остановки.
Эксплуатация	Обслуживание, мониторинг, разбор инцидентов и периодическая переоценка.

Планетарный ГРИД / Метакомпьютер

В проектном смысле это совместное использование распределённых вычислительных ресурсов через понятные интерфейсы, правила доступа и воспроизводимые задания. Объединение мощностей само по себе не создаёт общий разум и не гарантирует ускорение любой задачи. Для каждого расчёта сохраняются данные, версия программы, параметры, ограничения и полученный результат.

Гиперграфы и цифровые модели

Гиперграф в предлагаемой модели связывает множество участников, объектов, ресурсов и правил одним отношением. Например, реабилитационный маршрут одновременно включает человека, специалистов, устройство, транспорт и фонд. Такая запись помогает не потерять связи, но качество решения всё равно зависит от полноты данных и проверяемости предположений.

Космический и философский горизонт

Темы «смены плотности», «смены измерений», Закона Одного, галактических ключей и временных циклов сохраняются в отдельном философско-исследовательском слое. В книге они не используются как подтверждённый физический механизм управления погодой, энергией или здоровьем. Проверяемая гипотеза получает самостоятельный исследовательский паспорт; символическая интерпретация сохраняет свой статус.

Для новых энергетических решений требуется прозрачный баланс входной и выходной энергии, учёт накопителей и независимые испытания. Непроверенная характеристика не включается в гарантированную мощность инфраструктуры и не становится основанием финансового обеспечения.

ГЛАВА 15

Карта валидации и Архив сохранения наследия

Карта валидации показывает не только содержание утверждения, но и предел того, что известно. Каждая существенная запись должна позволять восстановить, кто, когда, каким методом и на каком основании получил результат. Для принципа происхождения данных полезен ориентир W3C PROV, описывающий связи между сущностями, действиями и участниками создания информации. [И07]

Статус	Значение в книге
Ц — ценностное положение	Основание выбора; не выдаётся за эмпирическое открытие.
П — проектное предложение	Желаемая организация действия; требует согласования и проверки реализуемости.
Г — гипотеза	Проверяемое предположение; результат ещё не установлен.
М — модельный расчёт	Вывод в пределах раскрытых допущений и исходных данных.
Н — наблюдение	Зафиксированное измерение или документированный факт с источником.
В — подтверждённый вывод	Вывод, поддержанный достаточными доказательствами в указанной области.
С — спорное утверждение	Есть возражения, несовпадающие источники или недостаточная проверка.

One-Heaven как сравнительный источник

Архив главной страницы One-Heaven от 25 июня 2014 года содержит ссылки на духовные тексты, каноны, участнические, банковские и судебные разделы. Он подтверждает публикацию таких названий, но сам по себе не удостоверяет правовой статус обозначенных структур. Данная книга использует источник для сравнения замыслов, а не для признания универсальной юрисдикции. [И01]

Завет из 19 статей и семь функциональных уровней этой книги являются самостоятельной разработкой. Историко-правовые заявления о трастах, титуле, предполагаемых обязательствах и подобных конструкциях не принимаются без отдельной проверки первичных документов и применимого права.

Живой архив

Документ получает идентификатор, оригинальное название, автора, версию, дату, источник, права доступа и связи с проектами. Исходная версия не заменяется поздней редакцией: хранится история. Контрольная сумма помогает обнаруживать изменение файла, но не подтверждает истинность его содержания или действительность подписи.

Искусственный интеллект и ответственность

ИИ может помогать классифицировать и сравнивать данные. Существенные решения сохраняют ответственного человека, журнал оснований и порядок оспаривания. NIST AI RMF рассматривается как добровольная рамка управления рисками ИИ; ссылка на неё не означает сертификацию проекта или автоматическую безопасность модели. [И06]

ГЛАВА 16

Пять пилотов первого цикла

Пилот — ограниченное испытание рабочей цепочки, а не уменьшенная рекламная версия глобальной программы. Для каждого пилота заранее определяются участники, граница, исходное состояние, критерий успеха, ресурсный предел, риски и условия остановки. Ни один из описанных пилотов этой книгой не объявляется профинансированным или запущенным.

Пилот 1. «Второе дыхание»

Задача: связать профессиональную реабилитацию, доступную среду, технические средства, обучение и возвращение к выбранным видам повседневной активности. Контур: D01, D07, D10, D12; B12, B13, B09. Результат: изменение согласованных функций и доступности помощи. Доказательство: исходная оценка, протокол профессионального наблюдения, обратная связь участника и перечень нежелательных событий.

Вход в пилот — добровольный. Число участников и продолжительность определяются после оценки возможностей команды. Профессиональная помощь не подменяется цифровым рейтингом; отрицательный результат не скрывается исключением участника из отчёта.

Пилот 2. «Вода и водный баланс»

Задача: показать измеримый эффект обслуживания и снижения потерь на одном участке. Контур: D04, D11, D13; B03, B04, B08, B07. Результат: подтверждённое изменение потерь при сохранении качества и полезной поставки. Доказательство: единые границы, приборы учёта, сопоставимые периоды, журнал работ и проверка альтернативных причин изменения.

Критический риск — принять изменение показаний из-за замены методики за реальную экономию. Условие остановки — ухудшение безопасности или качества услуги. Учебный пример главы 08 показывает форму расчёта, но не заменяет исходные данные участка.

Пилот 3. «Живая почва и продовольствие»

Задача: сравнить выбранную практику управления участком с исходным состоянием и, где возможно, сопоставимым участком. Контур: D05, D06, D04; B02, B05, B03. Результат: измеренные изменения почвы, продукции, потребления ресурсов и рисков. Доказательство: местоположение проб, сезон, метод, погодные условия и описание обработки.

Название «биодинамическое» само по себе не служит доказательством преимущества. Каждая практика оценивается отдельно; влияние погоды и различий участка раскрывается. Денежные и биофизические результаты не объединяются без явной методики.

ГЛАВА 16 • ПРОДОЛЖЕНИЕ

Пилоты системы, а не только технологии

Пилот 4. «Город Знания и кооперация»

Задача: соединить одну образовательную площадку, исследовательскую команду и производственных участников вокруг конкретной полезной задачи. Контур: D09, D08, D10, D07; B10, B14, B11, B09. Результат: подтверждённое освоение навыка и выполненная работа с понятным заказчиком и пользователем.

Показатели: доступ к программе, завершение, практическое освоение, выполнение задания, безопасность и устойчивость кооперации. Число встреч и сертификатов не считается достаточным результатом. В «Сафари-парке + Городе Знания» природный и образовательный контуры дополнительно проверяются на ограничения обращения с живыми системами.

Пилот 5. «Идеальный документооборот»

Задача: провести одну межорганизационную программу через единые идентификаторы, версии, решения, подтверждение ресурсов и принятие результата. Контур: D15, D18, D16; B16, B18, B07. Результат: участники восстанавливают происхождение решения и состояния обязательств без ручного поиска по несогласованным архивам.

Показатели: время поиска, доля записей с происхождением, число несогласованных версий, скорость исправления ошибки и успешность восстановления данных. Автоматизация не считается успехом, если делает ошибочное решение менее заметным или лишает человека возможности возражения.

Единая схема приёмки пяти пилотов

Проверка	Условие завершения этапа
Полномочия и участие	Зафиксированы роли, согласие и границы использования данных.
Исходное состояние	Определены базовая точка и сопоставимость будущих измерений.

Проверка	Условие завершения этапа
Ресурсы	Работа и последующее обслуживание имеют подтверждённое обеспечение.
Действие	Есть журнал фактически выполненных работ и отклонений.
Результат	Показан полезный выход; действия и эффект не смешаны.
Доказательство	Независимость проверки раскрыта, ограничения и ошибки сохранены.
Решение	Выбрано: продолжить, изменить, повторить, приостановить либо завершить.

Все пять пилотов используют одни формуляры приложения В. Это позволяет сравнивать управляемость программ, не заставляя разные области измерять полезный эффект одинаковой физической величиной.

ГЛАВА 17

Дорожная карта на 365 дней

День 0 — дата отдельного решения о запуске после подтверждения участников и ресурсов. Она не назначается автоматически датой выпуска книги. Календарь ниже — проектная последовательность с контрольными условиями, а не обещание неизбежного результата.

Этап	Работа	Результат для перехода
Дни 0–30 Основания	Согласование цели, участников, границ, ролей и ограничений. Выбор пилотов.	Подписанные или иным образом надлежаще оформленные основания участия; владельцы задач.
Дни 31–60 Исходная картина	Паспорта объектов, исходные измерения, реестр документов и карта рисков.	Достаточные исходные данные; выявленные пробелы не скрыты.
Дни 61–90 Проектирование	Варианты решения, смета жизненного цикла, договоры и план проверки.	Подтверждённое обеспечение первого этапа и понятные условия приёмки.
Дни 91–180 Исполнение	Ограниченный запуск, наблюдение, регистрация событий и корректировки.	Работы выполнены; инциденты рассмотрены; данные доступны проверке.
Дни 181–270 Проверка	Сопоставление результатов, повторные проверки и анализ побочных эффектов.	Заключение о результате с ограничениями и решением по продолжению.
Дни 271–365 Закрепление	Обслуживание, передача знаний, обновление книги и отбор следующего цикла.	Устойчивый режим работы либо документированное прекращение; опубликованные уроки.

Ритм управления

Команда ведёт журнал событий по мере возникновения. На рабочем обзоре проверяются действия и препятствия. Ежемесячный обзор сверяет ресурсы, обязательства и изменения балансов. Квартальный обзор рассматривает качество результата, риски и основания продолжать программу. Периодичность уточняется по риску и скорости процесса.

Что должно появиться к концу первого цикла

Не отчёт о построенной мировой системе, а несколько проверенных управленческих цепочек; исходные и итоговые данные; действующие паспорта балансов; восстановимый реестр документов; понятные правила совместной работы; решения о масштабировании тех подходов, которые действительно выдержали проверку.

ГЛАВА 18

Риски, ограничения и условия остановки

Система рисков нужна не для отказа от смелых целей, а для раннего обнаружения ошибок до того, как они затронут людей и устойчивость программы. Риск получает владельца, признак наступления, меру снижения и заранее согласованное действие.

Риск	Ранний признак	Защитное действие
Смешение образа и факта	Символ или гипотеза используются как доказательство.	Вернуть утверждению корректный статус; назначить проверку.
Недостаточные полномочия	Нет основания распоряжаться ресурсом или данными.	Приостановить соответствующее действие до подтверждения.
Неподтверждённое финансирование	Смета опирается на обещания или спорный титул.	Не принимать новые обязательства; пересобрать обеспечение.
Двойной учёт	Одна поставка или эффект показаны несколько раз.	Сверить идентификаторы и границы консолидации.
Недостоверные данные	Нет происхождения, методики или сопоставимого периода.	Исключить из подтверждённого итога, сохранив запись ошибки.
Вред человеку	Ухудшение безопасности, доступности или защита данных нарушена.	Немедленная защита участников и профильное расследование.
Вред биосфере	Негативное изменение за пределами согласованных ограничений.	Остановить воздействие и выполнить план восстановления.
Концентрация контроля	Одна сторона задаёт данные, решение и собственную проверку.	Разделить функции и включить независимый пересмотр.
Неустойчивое обслуживание	Нет кадров, запчастей, бюджета или ответственного.	Не масштабировать; восстановить эксплуатационную модель.
Недоверие и исключение людей	Участники не понимают условия либо не могут оспорить решение.	Пересмотреть коммуникацию, доступ и процедуру жалобы.

Безусловные основания для паузы

Непосредственная угроза жизни; существенное нарушение согласованных прав участников; работа вне подтверждённых полномочий; подмена первичных данных; необеспеченные обязательства, угрожающие продолжению критической услуги. Конкретные пороги и порядок экстренных действий определяются в паспорте пилота до запуска.

Разбор без сокрытия

После инцидента сохраняются данные, защищаются участники и разделяются непосредственная причина, организационные условия и системная ошибка. Возобновление требует подтверждённого устранения причины, а не только нового обещания. Закрытие неудачного пилота с полезным уроком лучше продолжения ради красивого отчёта.

ГЛАВА 19

Принятие, обновление и общее обязательство

Белая книга предлагается как открытая архитектура совместного действия. Она допускает поэтапное принятие: участник может согласовать цели конкретного пилота и правила проверки, не принимая все философские положения или весь долгосрочный образ будущего.

Порядок принятия

Сначала обсуждаются границы применения, принципы и запреты на подмену фактов. Затем согласуются рабочие классификаторы, роли, пилоты и формы записи. После проверки ресурсов и полномочий принимается отдельное решение о запуске. Само ознакомление с книгой не создаёт обязательств.

Порядок изменения

Предложение получает идентификатор, автора, обоснование, затронутые статьи и оценку последствий. Редакционная группа публикует сравнение версий и собирает возражения. Изменения принципов, прав участников и ресурсных обязательств не маскируются технической правкой. Новая версия фиксирует дату действия и переходный порядок.

Что сохраняется независимо от версии

Достоинство человека; добровольность участия; различение знания и предположения; проверяемость существенных результатов; прозрачность полномочий; ответственность за последствия; право на исправление и пересмотр. Формат реестра, число рабочих сервисов и конкретные проектные решения могут изменяться, когда это обосновано.

Ближайшие решения для согласования

Решение	Предмет согласования
РД-01	Принять название и назначение мастер-документа, сохранив историю «Белой Книги Судьбы».
РД-02	Рассмотреть авторские 16 Конов и 19 статей Завета; зафиксировать замечания.
РД-03	Сопоставить классификаторы D01–D19 и B01–B19 с исходными паспортами прежних работ.
РД-04	Выбрать ограниченный набор пилотов, участников и условия запуска.
РД-05	Начать загрузку исходных документов и подтверждение ресурсного обеспечения.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Паспорта 19 балансов

Рабочая редакционная номенклатура. Паспорта описывают предмет учёта; исходные значения, целевые уровни, владельцы данных и методики реальных объектов определяются при запуске. Нумерация требует сверки с прежними исходными формулярами.

B01. Демографический

Граница. Население территории и движение возрастных групп; без денежной оценки человека.

Показатели и единицы. Численность по возрастам, чел.; рождения, смерти и миграция за период, чел.

Связи. B12, B13, B10. Первое действие. Согласовать границы территории, дату и источники; отделить наблюдение от сценария.

B02. Природный и биосферный

Граница. Экосистемы в фиксированных пространственных границах: площадь, состояние и функции.

Показатели и единицы. Площадь по типам, га; доля обследованных участков, %; профиль состояния по методике.

Связи. B03, B05, B04. Первое действие. Создать карту участков и программу повторных наблюдений; не сводить всю природу к одной цене.

B03. Водный

Граница. Забор, поступление, хранение, использование, возврат и потери воды; качество учитывается отдельно.

Показатели и единицы. Объёмы за период, м³; изменение запасов, м³; качество проб по выбранной методике.

Связи. B02, B04, B08. Первое действие. Утвердить точки учёта, приборы, интервалы и перечень допустимых корректировок.

B04. Энергетический

Граница. Производство, импорт, преобразование, потребление, экспорт и накопление энергии.

Показатели и единицы. Энергия, кВт·ч; мощность, кВт; отдельный профиль тепла; перерывы снабжения, ч.

Связи. B03, B06, B07. Первое действие. Разделить мощность и выработку; сопоставить счётчики, договоры и фактическую поставку.

ПРИЛОЖЕНИЕ А • ПРОДОЛЖЕНИЕ

Паспорта балансов B05–B08

B05. Продовольственный

Граница. Потоки пищевых продуктов и запасы по сопоставимым категориям; питание — отдельная оценка.

Показатели и единицы. Выпуск, ввоз, вывоз, потребление и потери, т по категориям; дни обеспеченности.

Связи. B02, B03, B12. Первое действие. Выделить базовую корзину и прослеживаемость; не складывать разные продукты без основания.

B06. Материальный и производственный

Граница. Материалы, изделия, производственные мощности, вторичные ресурсы и отходы.

Показатели и единицы. Потоки материалов, т по видам; выпуск, ед.; доступная мощность; доля возврата, %.

Связи. B04, B11, B15. Первое действие. Собрать спецификации, маршруты и паспорта испытаний; исключить повторный учёт одного изделия.

B07. Финансовый

Граница. Деньги, подтверждённые требования, обязательства и источники покрытия по владельцам и валютам.

Показатели и единицы. Остатки и потоки в каждой валюте; сроки платежей; кассовый разрыв; стоимость обслуживания.

Связи. Все балансы через затраты и обязательства. Первое действие. Отделить фактические средства от заявок и прогнозов; подтвердить основания и полномочия.

B08. Инфраструктурный

Граница. Физические объекты жилья, ЖКХ и общей инфраструктуры; услуги транспорта — в B15.

Показатели и единицы. Объекты, ед.; длина сетей, км; мощность по видам; дефекты; затраты жизненного цикла.

Связи. B03, B04, B15. Первое действие. Создать объектные паспорта и план обслуживания; различать наличие объекта и качество услуги.

Паспорта балансов B09–B12

B09. Трудовой и компетентностный

Граница. Рабочие места, доступное рабочее время, квалификации и безопасность труда.

Показатели и единицы. Занятые и вакансии, чел.; человеко-часы; подтверждённые навыки; нарушения безопасности.

Связи. B10, B14, B13. Первое действие. Сопоставить спрос на работы с добровольным участием людей и программами обучения.

B10. Образовательный и знаниевый

Граница. Образовательные потребности, доступ к обучению, освоение компетенций и передача знаний.

Показатели и единицы. Участники, чел.; учебные места; завершение программ, %; подтверждённые результаты освоения.

Связи. B09, B11, B17. Первое действие. Определить способы оценки освоения, а не только часы присутствия или число сертификатов.

B11. Научно-технологический

Граница. Исследования, гипотезы, испытания и зрелость технологий в границах конкретных задач.

Показатели и единицы. Эксперименты и воспроизведения, ед.; выполненные критерии; доступность оборудования, ч.

Связи. B06, B10, B16. Первое действие. Развести идею, прототип, валидацию и эксплуатацию; сохранять отрицательные результаты.

B12. Здоровья и функциональной самостоятельности

Граница. Потребности в помощи, доступность услуг и изменения функций человека; чувствительные данные защищены.

Показатели и единицы. Ожидание помощи, дни; охват нуждающихся, %; согласованные функциональные исходы.

Связи. B01, B05, B13. Первое действие. Утвердить согласие, маршрут помощи и профессиональные критерии оценки; не обещать лечебный эффект.

ПРИЛОЖЕНИЕ А • ПРОДОЛЖЕНИЕ

Паспорта балансов B13–B16

B13. Социального благополучия

Граница. Доступность базовых благ и поддержки; распределение результатов между группами.

Показатели и единицы. Неудовлетворённые потребности, чел.; расходы семьи на базовые услуги, %; доступность поддержки.

Связи. B07, B09, B12. Первое действие. Описать критерии нуждаемости, защиту данных и процедуру обжалования отказа.

B14. Предпринимательский и кооперационный

Граница. Устойчивость производственных связей, выполнение договоров и участие кооперативных объединений.

Показатели и единицы. Активные договоры, ед.; исполнение в срок, %; сроки расчётов, дни; повторные заказы.

Связи. B06, B07, B09. Первое действие. Проверить реальность поставок и распределение ответственности; не считать число участников успехом.

B15. Транспортно-логистический

Граница. Перемещения людей и грузов и доступность маршрутов; объекты инфраструктуры связаны с B08.

Показатели и единицы. Время доступа, мин; пассажиро-км; тонно-км; надёжность доставки, %; простои, ч.

Связи. B06, B08, B04. Первое действие. Описать узкие места и расчёт нагрузки; не дублировать стоимость объектов в двух балансах.

B16. Информационный и вычислительный

Граница. Данные, связь, вычислительные задания, доступность сервисов и происхождение результатов.

Показатели и единицы. Доступность, %; задержка, с; задания, ед.; проверенные записи, %; расход энергии.

Связи. B11, B18, B04. Первое действие. Ввести идентификаторы, контроль версий, журнал доступа и тест восстановления из резервной копии.

ПРИЛОЖЕНИЕ А • ПРОДОЛЖЕНИЕ

Паспорта балансов B17–B19

B17. Культурный и наследия

Граница. Объекты и практики наследия, права доступа, состояние сохранности и передача памяти.

Показатели и единицы. Описанные единицы, ед.; проверенные цифровые копии, %; участие сообществ; события передачи знаний.

Связи. B10, B13, B16. Первое действие. Зафиксировать происхождение, авторство и согласие; не присваивать чужое наследие общей системой.

B18. Институциональный и правовой

Граница. Полномочия, решения, договорённости, процедуры контроля и рассмотрение обращений.

Показатели и единицы. Решения с ответственным, %; срок ответа, дни; рассмотренные споры; конфликты интересов.

Связи. B07, B16, B19. Первое действие. Создать реестр полномочий и канал независимого пересмотра; отделить проект от действующих органов.

B19. Безопасности, мира и устойчивости

Граница. Угрозы, инциденты, предотвращение вреда, готовность к восстановлению и мирному взаимодействию.

Показатели и единицы. Инциденты по классам, ед.; время реагирования и восстановления; проверенные меры готовности.

Связи. B18, B08, B12. Первое действие. Определить пороги остановки опасных работ и порядок помощи; не засекречивать нарушения под видом защиты.

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Реестр 260 измерительных позиций

Код имеет вид Pbb.mm: bb — блок 01–20, mm — ось M01–M13 из главы 09. В таблице опущена одинаковая буква P. Например, ячейка 04.08 означает P04.08 — показатель потерь в водном направлении. Таблица резервирует места, а не содержит измеренные значения.

Блок	M01	M02	M03	M04	M05	M06	M07	M08	M09	M10	M11	M12	M13
D01	01.01	01.02	01.03	01.04	01.05	01.06	01.07	01.08	01.09	01.10	01.11	01.12	01.13
D02	02.01	02.02	02.03	02.04	02.05	02.06	02.07	02.08	02.09	02.10	02.11	02.12	02.13
D03	03.01	03.02	03.03	03.04	03.05	03.06	03.07	03.08	03.09	03.10	03.11	03.12	03.13
D04	04.01	04.02	04.03	04.04	04.05	04.06	04.07	04.08	04.09	04.10	04.11	04.12	04.13
D05	05.01	05.02	05.03	05.04	05.05	05.06	05.07	05.08	05.09	05.10	05.11	05.12	05.13
D06	06.01	06.02	06.03	06.04	06.05	06.06	06.07	06.08	06.09	06.10	06.11	06.12	06.13
D07	07.01	07.02	07.03	07.04	07.05	07.06	07.07	07.08	07.09	07.10	07.11	07.12	07.13
D08	08.01	08.02	08.03	08.04	08.05	08.06	08.07	08.08	08.09	08.10	08.11	08.12	08.13
D09	09.01	09.02	09.03	09.04	09.05	09.06	09.07	09.08	09.09	09.10	09.11	09.12	09.13
D10	10.01	10.02	10.03	10.04	10.05	10.06	10.07	10.08	10.09	10.10	10.11	10.12	10.13
D11	11.01	11.02	11.03	11.04	11.05	11.06	11.07	11.08	11.09	11.10	11.11	11.12	11.13
D12	12.01	12.02	12.03	12.04	12.05	12.06	12.07	12.08	12.09	12.10	12.11	12.12	12.13
D13	13.01	13.02	13.03	13.04	13.05	13.06	13.07	13.08	13.09	13.10	13.11	13.12	13.13
D14	14.01	14.02	14.03	14.04	14.05	14.06	14.07	14.08	14.09	14.10	14.11	14.12	14.13
D15	15.01	15.02	15.03	15.04	15.05	15.06	15.07	15.08	15.09	15.10	15.11	15.12	15.13
D16	16.01	16.02	16.03	16.04	16.05	16.06	16.07	16.08	16.09	16.10	16.11	16.12	16.13
D17	17.01	17.02	17.03	17.04	17.05	17.06	17.07	17.08	17.09	17.10	17.11	17.12	17.13
D18	18.01	18.02	18.03	18.04	18.05	18.06	18.07	18.08	18.09	18.10	18.11	18.12	18.13
D19	19.01	19.02	19.03	19.04	19.05	19.06	19.07	19.08	19.09	19.10	19.11	19.12	19.13
D20*	20.01	20.02	20.03	20.04	20.05	20.06	20.07	20.08	20.09	20.10	20.11	20.12	20.13

* D20 — межсистемная координация: полнота связей, исполнение решений, качество сводных данных и способность поддерживать общий цикл. Это измерительный блок, а не новое отраслевое направление или дополнительный баланс.

Статусы заполнения

Проектируется: смысл и метод ещё согласуются. Нет данных: паспорт определён, наблюдение отсутствует. Наблюдение получено: данные есть, проверка не завершена. Проверено: выполнены условия подтверждения. Неприменимо: есть содержательное обоснование исключения. В этой редакции все ячейки являются резервом проектирования; заполненные фактические паспорта не заявляются.

Пример паспорта P04.08

Смысл — доля учтённых потерь воды в подаче в границах участка. Формула — потери / подача × 100%. Единица — процент. Период и точки учёта одинаковы для числителя и знаменателя. При нулевой подаче отношение не рассчитывается. Сравнение допускается после проверки границ, приборов и режима. Учебный расчёт главы 08 не меняет статус реестра на «проверено».

ПРИЛОЖЕНИЕ В • ФОРМУЛЯР Ф-01

Паспорт проекта: эталон заполнения

Учебное заполнение по условному водному участку главы 08. Не является разрешением на работы, реальным договором или отчётом о достигнутом эффекте. В реальном паспорте ролевые обозначения заменяются подтверждёнными участниками.

Поле	Учебное содержание
Идентификатор	PRJ-DEMO-WATER-001; редакция 1; статус: модельный пример.
Цель и получатель результата	Уменьшить потери воды при сохранении полезной передачи, качества и надёжности услуги.
Направления и балансы	D04, D11, D13; B03, B04, B08, B07. Возможные связи с B02 и B12 требуют отдельной оценки.
Граница	Один условный участок между согласованными входным и выходными приборами; одинаковый период сравнения.
Исходное состояние	Подача 100 000 м³; передача 75 000 м³; потери 20 000 м³; рост запаса 5 000 м³.
Гипотеза действия	Ремонт выбранного участка может снизить потери без ухудшения услуги. Причинный вклад должен проверяться.
Целевой сценарий	Подача 88 000 м³; передача 75 000 м³; потери 8 000 м³; рост запаса 5 000 м³. Это расчёт, не гарантия.
Ответственность	Оператор — данные и обслуживание; исполнитель — работы; проверяющий — сопоставимость; координатор — решение.
Основания и согласие	До реального запуска подтверждаются права на работы, договоры, обязанности и ограничения использования данных.
Ресурсное обеспечение	Смета ремонта, проверка приборов, обслуживание и резерв восстановления. Денежные суммы не заданы.
Риски и остановка	Ухудшение качества, перерыв услуги, несопоставимость учёта, отсутствие обеспечения или полномочий.
Приёмка	Сопоставимые измерения, сохранённая полезная передача, раскрытые побочные эффекты, заключение проверяющего.

Поле	Учебное содержание
Следующее решение	После проверки: продолжить, изменить проект, повторить измерение либо завершить пилот.

Как использовать формуляр

Координатор заполняет цель и границу вместе с пользователями результата. Оператор подтверждает возможность измерения. Исполнитель и владелец ресурса согласуют обязательства. Проверяющий заранее определяет достаточность доказательств. Подпись приёмки не ставится вместо недостающего исходного измерения.

ПРИЛОЖЕНИЕ В • ФОРМУЛЯР Ф-02

Карточка доказательства и журнал событий

Каждая значимая запись имеет происхождение и предел применимости. Приведённая карточка относится к учебному примеру; ей нельзя присвоить статус фактического измерения только потому, что арифметика верна.

Поле	Обязательное содержание
Идентификатор записи	Уникальный код события или доказательства, связанный с проектом и объектом.
Утверждение	Что именно подтверждается; без расширения вывода за пределы данных.
Статус	Ц, П, Г, М, Н, В или С по главе 15; дата присвоения и основание.
Источник	Первичный файл, прибор, протокол, набор данных или свидетельство; место хранения.
Время и граница	Дата события, дата записи, часовой пояс, объект, территория и период наблюдения.
Метод	Способ получения, единица, формула, оборудование, версия программы и калибровка, где применимо.
Ответственные	Создатель записи, владелец данных и проверяющий; раскрытие возможного конфликта интересов.
Ограничения	Пропуски, ошибки, неопределённость, допущения и альтернативные объяснения.
Доступ и исправления	Основание доступа; история версий; исправление новой записью без скрытого удаления исходной.
Результат проверки	Принято в указанной области, нужны дополнительные данные, отклонено либо оспаривается.

Учебный журнал

ID	Событие или утверждение	Статус / граница вывода
EV-DEMO-01	Заданы исходные 100 000 / 75 000 / 20 000 / 5 000 м³.	М — условные исходные данные, не показания приборов.
EV-DEMO-02	Задан сценарий после ремонта 88 000 / 75 000 / 8 000 / 5 000 м³.	М — проектный сценарий, не выполненная работа.
EV-DEMO-03	Проверены два балансовых равенства.	М — арифметическая согласованность в пределах примера.
EV-DEMO-04	Рассчитано 7 200 кВт·ч разницы при 0,60 кВт·ч/м³.	М — условный расчёт; реальная энергоэффективность не установлена.
EV-DEMO-05	Эффект для здоровья и биосферы.	Г — возможное влияние; подтверждающих измерений в примере нет.

Переход от М к Н требует реального наблюдения; от Н к В — достаточной проверки и ясной области вывода. Красивое оформление карточки или наличие контрольной суммы не повышает статус содержания.

ПРИЛОЖЕНИЕ В • ФОРМУЛЯРЫ Ф-03 И Ф-04

Решение и отчёт об изменении баланса

Ф-03. Карточка решения

Поле	Что фиксируется
Предмет	Какую потребность или проблему решаем и почему решение требуется сейчас.
Варианты	Рассмотренные действия, включая сохранение текущего положения; ограничения каждого.
Основания	Ссылки на данные, источники, консультации и применимые правила.
Выбор	Выбранное действие, причины отказа от альтернатив, затронутые балансы.
Ответственность	Кто принимает, кто исполняет, кто предоставляет ресурс, кто проверяет.
Исполнение	Срок, бюджет или иной ресурсный предел, условия приёмки и пороги остановки.
Пересмотр	Дата проверки решения и порядок жалобы или изменения при новых данных.

Ф-04. Отчёт об изменении баланса

Раздел	Что требуется отразить
Идентификация	Баланс, объект, территория, период, единицы и сопоставимость с предыдущей версией.
Исходное и итоговое состояние	Значения либо профиль состояния; отсутствующие данные обозначены отдельно.
Изменение	Разница, потоки, переклассификации, ошибки учёта и условия сопоставления.
Вклад программы	Что можно отнести к действию и какие альтернативные объяснения остаются.
Связи	Энергия, финансы, природа, здоровье и другие затронутые балансы; исключение повторного учёта.
Доказательства	Первичные записи, методы, ограничения, проверка и независимость проверяющего.
Решение на следующий период	Продолжение, обслуживание, исправление, дополнительное исследование или прекращение.

ПРИЛОЖЕНИЕ Г

Реестр прежних работ и пакетов

Инвентаризация 149 известных названий по доступному проектному контексту. Это не архив полных текстов. Для всех записей ниже исходный файл не включён в сборку; версия и контрольная сумма не установлены. Завершение, подпись и отправка пакетов не удостоверяются.

Запись	Известное название работы или пакета	Тематический контур
REG-001	Белая Книга Судьбы	Основания
REG-002	Завет Единого Неба — 19 статей	Основания
REG-003	One-Heaven — семиуровневая информационно-правовая система: реконструкция, верификация и интеграция с 19 балансами	Источники
REG-004	Космический Порядок	Основания
REG-005	16 Конов — Основа мироздания	Основания
REG-006	Планетарный лотос	Основания
REG-007	Три цветка жизни. Три Сферы по 19 сфер	Основания
REG-008	Кристалл 741	Архитектура
REG-009	Доктрина Победы	Стратегия

Запись	Известное название работы или пакета	Тематический контур
REG-010	Теория Поля / Узлов / Графов	Методология
REG-011	Теория Циклов	Методология
REG-012	Нейросвод цивилизаций	Методология
REG-013	Единая Наука природных систем	Наука
REG-014	Ядерная математика и Архитектура ЭКВИЛИБРИУМ	Наука
REG-015	ОРИОН 22:22	Исследования
REG-016	Квантовый рывок Плотности и Измерений	Исследования
REG-017	Космические науки	Исследования
REG-018	Галактические ключи и Врата	Исследования
REG-019	МетаПроект Цивилизации	Стратегия
REG-020	Новый Уклад Знания	Стратегия

Реестр работ • записи 021–040

Общий статус: название известно; исходный файл не включён; версия не установлена. Обозначения REG присвоены только для навигации этой редакции.

Запись	Известное название работы или пакета	Тематический контур
REG-021	Унификация систем Возрождения	Стратегия
REG-022	Карта Пробуждения	Стратегия
REG-023	ЭКВИЛИБРИУМ — Белая книга	Архитектура
REG-024	Государственная программа ЭКВИЛИБРИУМ	Архитектура
REG-025	ГАСМП «ЭКВИЛИБРИУМ» — раннее предупреждение	Мониторинг
REG-026	Всемирный Портал СФЕРА	Взаимодействие
REG-027	Всемирный Портал Кино — СФЕРА	Культура
REG-028	ECO-PPA №001	Ресурсы
REG-029	Сфера и Эквилибриум + ECO-PPA	Ресурсы
REG-030	Mind Map ECO-PPA	Архитектура
REG-031	ESG-IR 1.0	Валидация

Запись	Известное название работы или пакета	Тематический контур
REG-032	Реестр показателей и центры валидации	Валидация
REG-033	СПЕЦЗАЩИТА 1.0	Исполнение
REG-034	Информационно-аналитический центр: активы и проекты	Организация
REG-035	Единое государство — концепция	Институты
REG-036	Планета как одно государство	Институты
REG-037	Консолидация стран	Кооперация
REG-038	Планетарный баланс	Балансы
REG-039	Баланс Биосферы	Балансы
REG-040	Человек. Культура и мировые балансы	Балансы

Реестр работ • записи 041–060

Общий статус: название известно; исходный файл не включён; версия не установлена. Обозначения REG присвоены только для навигации этой редакции.

Запись	Известное название работы или пакета	Тематический контур
REG-041	Связанные 19 балансов — унификация	Балансы
REG-042	Балансы как системы управления	Балансы
REG-043	Россия — SUR: система управления развитием	Управление
REG-044	SUR — 810 код	Исследования
REG-045	Идеальный документооборот	Данные
REG-046	Архив сохранения наследия	Наследие
REG-047	Карта валидации	Валидация
REG-048	Глобус смыслов	Валидация
REG-049	Биоценозные метки	Биосфера
REG-050	Динамическая модель биосферы	Биосфера
REG-051	Мониторинг и прогнозирование	Мониторинг
REG-052	Конструирование и планирование	Управление
REG-053	Гидросфера	Биосфера

Запись	Известное название работы или пакета	Тематический контур
REG-054	Воздух	Биосфера
REG-055	Землепользование	Биосфера
REG-056	Анализ балансов России за 30 лет	Аналитика
REG-057	Балансы за 130 лет. Влияние Академии Наук Российской Империи, СССР и РФ	Аналитика
REG-058	Балансы Китая за 130 лет	Аналитика
REG-059	Балансы США	Аналитика
REG-060	Синхронизация России, Китая и США — оценка эффектов	Аналитика

ПРИЛОЖЕНИЕ Г • ПРОДОЛЖЕНИЕ

Реестр работ • записи 061–080

Общий статус: название известно; исходный файл не включён; версия не установлена. Обозначения REG присвоены только для навигации этой редакции.

Запись	Известное название работы или пакета	Тематический контур
REG-061	Балансы по министерствам и учреждениям	Аналитика
REG-062	Межотраслевой баланс. Выходы через смыслы	Аналитика
REG-063	Анализ баланса госкорпораций за 30 лет	Аналитика
REG-064	Управление страной — Госкорпорации	Управление
REG-065	Россия — Система планирования и конструирования	Управление
REG-066	Россия — Новый Уклад	Стратегия
REG-067	Россия — Управление рисками	Управление
REG-068	Государственный Конструктор России	Конструктор
REG-069	Граф Производительных Сил	Конструктор
REG-070	Генеральная схема размещения производительных сил России 2050	Конструктор
REG-071	Восемь паспортов макрорегионов России 2050	Территории

Запись	Известное название работы или пакета	Тематический контур
REG-072	Реестр 50 Комплексов Нового Уклада	Производство
REG-073	Комплексы промышленных решений по 19 направлениям	Производство
REG-074	Машиноведение России — Комплексы Нового Уклада	Производство
REG-075	Государственные основы межведомственных программ	Управление
REG-076	Материалы Нового Уклада	Материалы
REG-077	Керамика и синтетические кристаллы	Материалы
REG-078	Физическая химия Нового Уклада	Наука
REG-079	Физика Плазмы	Наука
REG-080	Робототехника Нового Уклада	Производство

Реестр работ • записи 081–100

Общий статус: название известно; исходный файл не включён; версия не установлена. Обозначения REG присвоены только для навигации этой редакции.

Запись	Известное название работы или пакета	Тематический контур
REG-081	Мобилизационные комплексы	Производство
REG-082	Россия — Транспорт Будущего	Транспорт
REG-083	Транспорт 2035–2050	Транспорт
REG-084	Тарифы на энергию и углеродные единицы	Энергия
REG-085	Концепт автономной генерации Нового Мирового Уклада	Исследования
REG-086	Единый строительный портал	Строительство
REG-087	Цифровая трансформация строительства и ЖКХ до 2030 года	Строительство
REG-088	Пакет по указу: ЖКХ и стройка	Строительство
REG-089	НМА — Нематериальные Активы	Учёт
REG-090	НМА — мировой опыт оценки и учёта	Учёт
REG-091	Учётная группа	Учёт

Запись	Известное название работы или пакета	Тематический контур
REG-092	Вычислительный ГРИД	Вычисления
REG-093	Планетарный ГРИД / Метакомпьютер / Биг Дата	Вычисления
REG-094	ИМАШ РАН — структура института	Наука
REG-095	Гиперграфы ИМАШ РАН — внешние контуры	Наука
REG-096	ИМАШ РАН — Вычислительный ГРИД. Математика больших чисел	Наука
REG-097	ИМАШ РАН — Межведомственная система	Наука
REG-098	Новая финансовая система. Человек — эмиссионный центр и банк	Финансы
REG-099	Личные и именные фонды	Фонды
REG-100	Система фондов Нового Уклада	Фонды

Реестр работ • записи 101–120

Общий статус: название известно; исходный файл не включён; версия не установлена. Обозначения REG присвоены только для навигации этой редакции.

Запись	Известное название работы или пакета	Тематический контур
REG-101	Фонды кооператива и личные фонды	Фонды
REG-102	Глобальный энергетический РРА	Ресурсы
REG-103	Новый Мировой Уклад — 19 направлений	Программы
REG-104	Новый Мировой Уклад — Образование	Образование
REG-105	Новый Мировой Уклад — Здоровье	Здоровье
REG-106	Человек и здоровье	Здоровье
REG-107	Вода и водный баланс	Вода
REG-108	Естественный климат, живая почва и продовольствие	Биосфера
REG-109	Естественный климат / Биодинамическое земледелие	Биосфера
REG-110	Новый Мировой Уклад — Дети	Дети

Запись	Известное название работы или пакета	Тематический контур
REG-111	Борьба с нищетой	Соцподдержка
REG-112	Достойный труд, доход и экономическая самостоятельность семьи	Труд
REG-113	Новый Мировой Уклад — Предпринимательство	Кооперация
REG-114	Кооперация	Кооперация
REG-115	Кооперация и профсоюзы	Труд
REG-116	Новый Мировой Уклад — Безопасность	Безопасность
REG-117	Новый Мировой Уклад — Финансы	Финансы
REG-118	Как мы остановим войну?	Мир
REG-119	Коллективный Совет Безопасности	Мир
REG-120	Смена Плотности. Смена Измерений. Одна Цель	Исследования

Реестр работ • записи 121–140

Общий статус: название известно; исходный файл не включён; версия не установлена. Обозначения REG присвоены только для навигации этой редакции.

Запись	Известное название работы или пакета	Тематический контур
REG-121	Сильные сообщества — Объединение людей	Сообщества
REG-122	Культура. Наука. Цивилизация	Культура
REG-123	Города Знания	Образование
REG-124	Сафари-парк + Город Знания	Территории
REG-125	Знания и Энергия	Образование
REG-126	Единая Родовая Система	Сообщества
REG-127	Конструктор Мира	Конструктор
REG-128	Эстафеты Огня Знания	Культура
REG-129	Всемирные Христианские игры	Культура
REG-130	Социальные программы Нового Уклада	Соцподдержка
REG-131	Комплексная система реабилитации	Реабилитация

Запись	Известное название работы или пакета	Тематический контур
REG-132	Второе дыхание	Реабилитация
REG-133	Материалы Нового Уклада — Протезирование	Реабилитация
REG-134	Наука и производство — Биоценозы	Наука
REG-135	Системная реабилитация	Реабилитация
REG-136	Когнитивная абилитация и персонализированная 3D-печать еды	Реабилитация
REG-137	Эталонные формуляры	Методология
REG-138	Россия — Мягкая сила	Культура
REG-139	Пакет Дюмину на Госсовет	Адресный пакет
REG-140	Письмо А. Р. Белоусову — Суть стратегических решений. Балансы	Адресный пакет

Реестр работ • записи 141–149

Общий статус: название известно; исходный файл не включён; версия не установлена. Обозначения REG присвоены только для навигации этой редакции.

Запись	Известное название работы или пакета	Тематический контур
REG-141	Пакет документов для Главы ФСБ — Бортникова А. В.	Адресный пакет
REG-142	Пакет Цивелевой А.	Адресный пакет
REG-143	Письма Путину и Лукашенко — Единое государство	Адресный пакет
REG-144	Пакет для Энтони де Ротшильда — русская и английская версии	Адресный пакет
REG-145	Пакет для Ротшильда — Новый Мировой Уклад. Образ Будущего	Адресный пакет
REG-146	Письмо Ротшильду — оформление выкупа генерации	Адресный пакет
REG-147	Родовое древо Ротшильдов	Исследования
REG-148	Становление Ротшильдов. Энтони де Ротшильд	Исследования
REG-149	Уставная грамота 1820 года, Свод законов Российской империи и конституционные модели — сравнительный анализ	Исследования

Порядок включения исходных документов

После получения файла сохраняются оригинальное название и исходная дата; определяются версия, авторство, права доступа, контрольная сумма и связи с направлениями. Похожие названия не считаются одинаковыми документами без сравнения. Новая редакция связывается с предыдущей, а не стирает её.

Идентификатор REG обозначает запись инвентаризации, а не доказательство существования подписанного документа. Перечень открыт для дополнения и сверки; полнота всего личного архива этой книгой не заявляется.

ПРИЛОЖЕНИЕ Д

Источники и карта достоверности

Проверка внешних источников выполнена 09.09.2026. Ссылки ведут на первичные публикации, официальные страницы либо архив первичного сайта. Они поддерживают только явно отмеченные фактические сведения; собственные предложения книги не получают от них автоматического признания.

[И01] One-Heaven. Главная страница. Архивный снимок 25.06.2014, 06:31:05.

Открыть источник

Подтверждает наличие навигационных разделов и названий в снимке. Не подтверждает юридическую силу, полномочия, имущество или исполнение объявленных конструкций.

[И02] ISO/IEC 7498-1:1994. Information technology — Open Systems Interconnection — Basic Reference Model: The Basic Model.

Открыть источник

Официальная карточка ISO. Используется для разграничения сетевой модели и авторской семиуровневой схемы. Соответствие или сертификация проекта не заявляются.

[И03] УВКПЧ ООН. Universal Declaration of Human Rights. English translation.

Открыть источник

Внешний ориентир равного достоинства, прав и свободы совести. Полный юридический анализ применимости к конкретной деятельности не выполнялся.

[И04] ООН. Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development.

Открыть источник

Источник структуры 17 ЦУР и 169 задач. Сопоставление с направлениями книги — редакционная карта, не оценка ООН.

Как обозначаются ссылки

Обозначение [Иxx] связывает конкретное фактическое утверждение с источником. Нормативные статьи, формулы учебного примера, классификаторы, дорожная карта и формуляры являются авторским проектным содержанием этой редакции. Их нельзя цитировать как внешне подтверждённую оценку действующей системы.

ПРИЛОЖЕНИЕ Д • ПРОДОЛЖЕНИЕ

Границы достоверности и следующий цикл проверки

[И05] ООН. System of Environmental-Economic Accounting — Ecosystem Accounting. Методологическая страница.

Открыть источник

Ориентир пространственного учёта площади, состояния экосистем и услуг. Соответствие собственных паспортов SEEA не установлено.

[И06] NIST. AI Risk Management Framework. Официальная страница программы.

Открыть источник

Источник сведений о добровольной рамке управления рисками ИИ. Для внедрения фиксируется конкретная редакция; это не свидетельство сертификации.

[И07] W3C. PROV-Overview. 30.04.2013.

Открыть источник

Обзор семейства PROV и подхода к происхождению данных. Карточки книги являются проектным форматом, а не заявленной реализацией всех спецификаций PROV.

Что проверено в этой редакции

Проверены отдельные внешние сведения, отмеченные источниками; арифметика 3 × 19 × 13 = 741 и 13 × 20 = 260; учебный водно-энергетический расчёт; согласованность внутренних кодов направлений и балансов. Это не аудит будущей системы, её партнёров или финансовых оснований.

Что остаётся проектным

Тексты 16 Конов и 19 статей; названия трёх Сфер; 13 полей узла; классификаторы D и B; измерительные оси и 260 позиций; органы управления; роли партнёров; пилоты; календарь запуска; формуляры. Утверждение этих элементов требует отдельного согласования.

Что требует исходных документов и независимой проверки

Полные версии прежних работ; юридический статус и полномочия участников; права на активы; договоры и финансирование; технические характеристики устройств; результаты испытаний и медицинские исходы. Книга не признаёт эти сведения подтверждёнными только на основании предыдущего обсуждения или названия пакета.

Особенность архивных источников

Дата архивного снимка относится к конкретной странице. Переход по ссылке может открыть снимок другого времени; дату следует фиксировать для каждой страницы отдельно. Полный корпус One-Heaven в данную редакцию не включён. Его детальная структура и спорные правовые утверждения требуют самостоятельной источниковедческой работы.

Другая опубликованная редакция: Белая книга Единой Судьбы — презентация Belaya_kniga_Edinoy_Sudby_presentation_v1_0.pptx · веб-текст +

БЕЛАЯ КНИГА ЕДИНОЙ СУДЬБЫ

02

Смысл книги: единая судьба как система действия

Принцип → Задача → Решение → Действие → Доказательство → Изменение баланса

Единая судьба — это не единообразие. Это согласование прав, ресурсов, ответственности и результата вокруг человека и живой планеты.

☼

Принцип

◎

Задача

⚙

Решение

✦

Действие

▣

Доказательство

✓

Баланс

Рабочая формула книги: каждая идея должна дойти до проверяемого изменения баланса, иначе она остаётся лозунгом.

БЕЛАЯ КНИГА ЕДИНОЙ СУДЬБЫ

03

Что входит в мастер-документ

Принцип → Задача → Решение → Действие → Доказательство → Изменение баланса

01

Миссия, человек, 16 Конов и Завет из 19 статей

02

Планетарный лотос, Кристалл 741 и матрица 13×20

03

Семь уровней перехода от принципа к балансу

04

19 направлений Нового Мирового Уклада и 19 связанных балансов

05

Архитектура исполнения: ЭКВИЛИБРИУМ, СФЕРА, ECO-PPA, СПЕЦЗАЩИТА

06

Пилоты, формуляры, дорожная карта и карта достоверности

Внутренняя дисциплина документа: отделять вдохновляющий образ, проектные решения и проверяемые факты.

БЕЛАЯ КНИГА ЕДИНОЙ СУДЬБЫ

04

Завет Единого Неба — 19 статей

Принцип → Задача → Решение → Действие → Доказательство → Изменение баланса

01

Единая судьба свободных людей

02

Неприкосновенность достоинства

03

Мир как способ действия

04

Свобода совести и участия

05

Дети и будущие поколения

06

Здоровье и самостоятельность

07

Живая Земля

08

Вода и пища

09

Знание и образование

10

Наука и исследование

11

Труд и экономика

12

Энергия и ответственность

13

Финансы как средство

14

Кооперация и поддержка

15

Культура и память

16

Право и управление

17

Данные и личная свобода

18

Связанные балансы

19

Преемственность будущего

Назначение Завета — не подменить право, а задать высокую этическую рамку для проектирования решений.

05

19 связанных балансов — язык управления результатом

Принцип → Задача → Решение → Действие → Доказательство → Изменение баланса

Жизнь и природа

01

Демография

02

Биосфера

03

Вода

04

Здоровье

05

Поколения

Ресурсы и производство

06

Энергия

07

Продовольствие

08

Материалы

09

Инфраструктура

10

Труд

Знание и технологии

11

Знание

12

Наука

13

Технологии

14

Культура

15

Космос

Институты и доверие

16

Финансы

17

Безопасность

18

Управление

19

Кооперация

Каждый баланс получает паспорт: объект учёта, ответственные, метрики, источник данных, периодичность и критерии приёмки.

БЕЛАЯ КНИГА ЕДИНОЙ СУДЬБЫ

06

Семь уровней: от смысла к измерению

Принцип → Задача → Решение → Действие → Доказательство → Изменение баланса

1

Смысл

зачем решение нужно людям

2

Право

что допустимо и защищено

3

Объект

что именно учитываем

4

Согласие

кто берёт ответственность

5

Действие

что запускается на земле

6

Доказательство

какие данные подтверждают факт

7

Баланс

что изменилось в системе

Важное ограничение: это авторская информационно-управленческая модель; она не объявляется соответствием ISO/OSI без отдельной сертификационной проверки.

Такая честная рамка усиливает документ: вдохновение остаётся высоким, а практическая часть становится проверяемой.

БЕЛАЯ КНИГА ЕДИНОЙ СУДЬБЫ

07

Архитектура исполнения

Принцип → Задача → Решение → Действие → Доказательство → Изменение баланса

ЭКВИЛИБРИУМ

наблюдение, контроль, раннее предупреждение

СФЕРА

портал, общая карта смыслов и проектов

ECO-PPA

ресурсы, договорные контуры, подтверждение результата

СПЕЦЗАЩИТА

исполнение, участки, безопасность работ

Один цикл управления: наблюдение → проектирование → ресурсное обеспечение → исполнение → проверка → обновление баланса.

Система нужна не для бумажного контроля, а для связи решений с реальной жизнью: здоровьем, водой, энергией, трудом, территорией и доверием.

БЕЛАЯ КНИГА ЕДИНОЙ СУДЬБЫ

08

Кристалл 741 и измерительный контур 260

Принцип → Задача → Решение → Действие → Доказательство → Изменение баланса

3×19×13

Кристалл 741: три Сферы, 19 направлений, 13 полей узла

13×20

260 измерительных позиций для паспортизации и сравнения

19×19

связность балансов: один проект меняет несколько контуров

цель

объект

участники

ресурсы

данные

метрики

риски

право

финансы

сроки

доказательства

приёмка

обновление

Смысл матриц — не усложнить текст, а заставить каждую инициативу иметь полное описание и измеримый результат.

БЕЛАЯ КНИГА ЕДИНОЙ СУДЬБЫ

09

19 направлений Нового Мирового Уклада

Принцип → Задача → Решение → Действие → Доказательство → Изменение баланса

Люди и демография

Здоровье и реабилитация

Вода и водный баланс

Живая почва и продовольствие

Энергия и автономная генерация

Материалы Нового Уклада

Образование и знания

Наука и ГРИД

Труд и доход семьи

Предпринимательство и кооперация

Финансы и фонды

Инфраструктура и ЖКХ

Транспорт будущего

Культура и память

Безопасность и мир

Государственный Конструктор

Биоценозы и климат

Космическое развитие

Будущие поколения

Правило связности: направление не живёт отдельно. Оно должно показать влияние на минимум три баланса и одну человеческую программу.

БЕЛАЯ КНИГА ЕДИНОЙ СУДЬБЫ

10

Пять пилотов первого цикла

Принцип → Задача → Решение → Действие → Доказательство → Изменение баланса

1

Второе дыхание

реабилитация, протезирование, здоровье, самостоятельность

2

Вода и водный баланс

учёт источников, качество, потребление, восстановление

3

Живая почва и продовольствие

биодинамика, плодородие, локальная безопасность питания

4

Город Знания и кооперация

образование, труд, предпринимательство, сильные сообщества

5

Идеальный документооборот

формуляры, балансы, доказательства, проверка решений

Каждый пилот принимается не по презентации, а по комплекту доказательств: паспорт, данные до/после, ответственные, риск-лист и решение о масштабировании.

БЕЛАЯ КНИГА ЕДИНОЙ СУДЬБЫ

11

Дорожная карта на 365 дней

Принцип → Задача → Решение → Действие → Доказательство → Изменение баланса

0–30 дней

единая редакция, паспорта балансов, карта источников

31–90 дней

пакет пилотов, реестр данных, назначение ответственных

91–180 дней

первые измерения, корректировки, доказательная приёмка

181–365 дней

масштабирование, внешняя валидация, обновление Белой книги

Ритм управления: еженедельная фиксация фактов, ежемесячное обновление паспортов, ежеквартальная проверка связности балансов.

БЕЛАЯ КНИГА ЕДИНОЙ СУДЬБЫ

12

Карта валидации: доверие через проверку

Принцип → Задача → Решение → Действие → Доказательство → Изменение баланса

Источник

откуда взято положение

Статус

факт, гипотеза, проектное решение

Данные

что подтверждает изменение

Риск

что может исказить результат

Решение

принять, доработать, остановить

Безусловные основания для паузы: вред человеку, подмена фактов, конфликт интересов, юридическая неопределённость, невозможность проверить результат.

Сильная система не боится ограничений. Она заранее показывает, где вдохновение заканчивается и начинается ответственность.

БЕЛАЯ КНИГА ЕДИНОЙ СУДЬБЫ

13

Комплект материалов и следующие сборки

Принцип → Задача → Решение → Действие → Доказательство → Изменение баланса

Белая книга

мастер-документ, 19 глав, приложения, реестр прежних работ

Презентация

визуальная версия для адресатов и рабочих встреч

Изображение

обложка и символическая карта Единой Судьбы

Формуляры

паспорта балансов, пилотов, решений и источников

Следующий шаг

отдельные пакеты по 19 направлениям и пилотам

Важно: реестр прежних работ — это список для включения и сверки. Файлы прошлых пакетов не вложены в текущую книгу автоматически.

Опубликованные файлы

- Belaya_kniga_Edinoy_Sudby_v1_0.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/belaya-kniga-edinoy-sudby/source-01.docx
- Belaya_kniga_Edinoy_Sudby_presentation_v1_0.pptx (PPTX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/belaya-kniga-edinoy-sudby/source-02.pptx
- PDF для просмотра · Belaya_kniga_Edinoy_Sudby_presentation_v1_0.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/belaya-kniga-edinoy-sudby/source-02-preview.pdf

Белая Книга Судьбы: Возрождение

Статус источника: Первичный документ

Мастер-документ о проверяемом восстановлении способности человека, сообщества, культуры, территории, экосистемы или института жить, учиться, создавать и передавать ценное дальше.

Источник: https://speczashchita.com/knowledge/belaya-kniga-sudby-vozrozhdenie

Память • свободный выбор • восстановление жизнеспособности

Версия 1.0 | Проектная редакция | 30 августа 2026

Статус и правила чтения

Главное определение. Судьба в этом документе — не предсказание и не заранее назначенный исход. Это документируемая траектория условий, свободных решений, действий, последствий, обратной связи и новых возможностей.

Возрождение. Проверяемое восстановление способности человека, сообщества, культуры, территории, экосистемы или института жить, учиться, создавать, сотрудничать и передавать ценное дальше.

- Символические системы служат навигации, культуре и интерпретации; они не являются диагнозом, прогнозом или основанием для высокозначимого решения.
- 16 КОНов представлены как современная философско-этическая рамка, а не как научно доказанные физические законы или обязательная религиозная догма.
- Показатели описывают среду, возможности и результаты; человеческое достоинство не ранжируется и не зависит от профиля, кода или балла.
- Числа 344, 16, 19, 13, 3, 5, 22, 260 и 741 относятся к разным реестрам. Совпадение мощности не означает совпадение смысла.
- Критические решения сохраняют человеческое полномочие, право на объяснение, исправление и апелляцию.

Карта книги

Часть	Раздел	Результат
I	Определения	Судьба, Возрождение, наследие и границы применения
II	Фундамент	16 КОНов и этический допуск к действию
III	Планетарный Лотос	Три Цветка, 19 контуров, 13 пар баланса и BAL-741

Часть	Раздел	Результат
IV	Связанные системы	ОРИОН 22:22, СРЧ 19/260, Книга Кинов 20×13, FIELD-741
V	Мыслящий поток	От сигнала и происхождения к решению, эффекту и памяти
VI	Корпус работ	Полный реестр всех 344 существующих файлов и манифест нового выпуска
VII	Управление	Права, роли, дорожная карта, критерии готовности

Резюме для решений

«Белая Книга Судьбы» объединяет философские, культурные, научные, инженерные, экологические, финансовые и управленческие работы в единую проверяемую память. В базовый снимок включены все 344 файла без выборки: 159 DOCX, 164 PPTX, 19 PDF и 2 XLSX. Каждый объект сохраняет название, формат, путь, происхождение и версию.

Показатель	Значение	Контроль
Полный корпус	344 файла	344 уникальных пути и 344 уникальных Library ID
Основные пары	138 DOCX↔PPTX	135 высокой уверенности; 3 требуют ручной проверки
Тематические семейства	12	Все 344 записи получили одну основную рубрику
Текущий выпуск	DOCX + PPTX + PNG 9:16	Новые артефакты показаны отдельно и не меняют базовый счёт 344

- Превратить архив из набора файлов в управляемое наследие с правами, версиями и происхождением.
- Развести мировоззрение, символ, гипотезу, свидетельство и проверяемое утверждение.
- Связать человека, цивилизацию и планету через предметные контуры, балансы и доказанные эффекты.
- Сформировать пилот, в котором польза, риск, внешний эффект и восстановление видны до масштабирования.

Решение. Утвердить версию 1.0 как мастер-рамку, зафиксировать базовый реестр 344 работ и запустить паспортирование приоритетного пилотного портфеля.

1. Судьба и Возрождение: открытая траектория

Понятие	Рабочее определение	Недопустимое толкование
Судьба	Открытая траектория условий, выбора, случайности, отношений, действий, последствий и обучения.	Приговор, пророчество или автоматически вычисленная роль человека.
Возрождение	Восстановление утраченной способности к жизни, созиданию, сотрудничеству и преемственности, подтверждённое наблюдаемым результатом.	Гарантированное чудо или обещание результата без критериев.
Наследие	Материальный или нематериальный результат с носителем, происхождением, правами, контекстом и ценностью передачи.	Анонимный набор смыслов без ответственности и разрешений.
Доказательство	Источник, метод и процедура проверки, достаточные для конкретного утверждения и решения.	Авторитетность названия, символа или числового совпадения сама по себе.
Эффект восстановления	Измеримое улучшение относительно базовой линии без скрытого переноса вреда.	Рост одного показателя ценой исключения людей или деградации природы.

Главная формула

Траектория. Память → осмысление → свободный выбор → действие → последствие → проверка → восстановление → новое наследие.

- Условия задают старт, но не отменяют возможность выбора и поддержки.
- Сценарий показывает несколько вариантов и неопределённость, а не выдаёт прогноз за судьбу.
- Решение имеет владельца, полномочие, основание, срок и критерий пересмотра.
- Результат возвращается в память только вместе с источниками, ограничениями и уроками.

2. 16 КОНов — Основа мироздания

Статус. Раздел сохраняет авторское название «Основа мироздания», но использует методологически уточнённую редакцию ЭКВИЛИБРИУМ. КОНы работают как философско-этические вопросы к выбору и последствиям; они не выдаются за эмпирически доказанные законы физики.

Код	КОН	Смысл	Проверяемый признак
K01	Преемственность и совершенствование	Наследуемые биологические, культурные, семейные и институциональные условия становятся материалом для сохранения, проверки и улучшения, а не механического повторения.	Доля решений, основанных на извлечённых уроках; наличие реестра знаний; снижение повторяемости ошибок.
K02	Воля и нравственный выбор	Воля — способность удерживать избранное направление, соотнося импульс, ценности и последствия; она не равна жёсткости и не оправдывает подавление другого.	Выполнение добровольно принятых обязательств; устойчивость фокуса; способность корректировать курс без отказа от цели.
K03	Тождество части и целого	Человек включён в большие системы; сходство части и целого используется как метафора системной связанности, а не как доказательство полного тождества.	Число учтённых взаимосвязей; снижение непредвиденных внешних эффектов; полнота системной карты.
K04	Созидание	Созидание — производство ценности, поддерживающей жизнь, достоинство, знание, красоту, доверие и способность систем к развитию.	Подтверждённая полезность; удовлетворённость получателей; отсутствие или компенсация вреда.
K05	Подобие и среда	Окружение формируется общими интересами, установками, выбором, алгоритмами, социальными условиями и доступными возможностями, а не мистическим притяжением.	Разнообразие надёжных контактов; качество информационных источников; уровень психологической безопасности.
K06	Резонанс и трансформация	Информация вызывает отклик; зрелость состоит в том, чтобы не передавать разрушительный импульс дальше, а преобразовывать его в понимание, границу или конструктивное действие.	Снижение эскалаций; скорость восстановления после конфликтов; доля конфликтов с согласованным решением.

Код	КОН	Смысл	Проверяемый признак
K07	Длинный горизонт жизни	Практическое ядро — учитывать последствия за пределами краткосрочной выгоды и интересы будущих поколений; реинкарнация обозначена как мировоззренческая, а не научно установленная идея.	Доля долгосрочных показателей; межпоколенческая справедливость; обратимость рисков.
K08	Причинность и ответственность	Карма трактуется как этико-философский образ причин и последствий; человек отвечает за собственный вклад, но сложные события имеют множество причин.	Качество анализа первопричин; выполнение корректирующих мер; снижение повторных инцидентов.
K09	Соответствие предназначению	Предназначение — динамическое соответствие способностей, ценностей, потребностей мира и зрелой ответственности, а не заранее предписанная судьба.	Рост мастерства; устойчивое участие; подтверждённая общественная ценность деятельности.
K10	Мир мыслей и внимание	Мысли влияют на восприятие, эмоции и поведение, но не материализуют события напрямую; внимание требует проверки мыслей и выбора действия.	Снижение когнитивных искажений; качество решений; соблюдение режима восстановления и помощи специалистов.
K11	Магнетизм и ответственное лидерство	Влияние возникает из доверия, компетентности, статуса, коммуникации и объединения людей; сильное влияние повышает ответственность и не даёт права управлять без согласия.	Доверие; прозрачность решений; распределённость лидерства; механизмы обратной связи и отзыва полномочий.
K12	Сохранение и преобразование ресурсов	Физический закон сохранения энергии не переносится напрямую на эмоции, деньги и информацию; в управлении учитываются источники, потери, преобразование и восстановление ресурсов.	Ресурсоёмкость результата; коэффициент восстановления; снижение отходов; отсутствие хронического выгорания.

Код	КОН	Смысл	Проверяемый признак
K13	Обмен и взаимность	Жизнеспособные системы существуют благодаря обмену веществом, энергией, информацией, трудом, заботой и доверием; справедливый обмен учитывает вклад, потребность, добровольность и асимметрию власти.	Баланс вкладов и выгод; доступность; низкий уровень конфликтов по условиям обмена.
K14	Благодарность и извлечение уроков	Благодарность помогает замечать поддержку и смысл, но не требует называть вред благом и совместима с границами и требованием справедливости.	Культура признания; удержание участников; скорость обучения; выполнение восстановительных мер.
K15	Отдача и общественный вклад	Отдача — добровольное направление времени, знаний, средств или заботы на развитие других и общего блага без гарантии личного вознаграждения.	Подтверждённый эффект; прозрачность; рост самостоятельности; устойчивость участия.
K16	Замена, переход и обновление	Живые системы сохраняют идентичность через обновление; переход требует различать, что завершить, что сохранить и что испытать.	Скорость безопасной адаптации; доля завершённых обязательств; сохранность критических функций.

Цикл 16 КОНов. Осознание → выбор → действие → последствие → обратная связь → совершенствование

- КОН не присваивается человеку как тип или ранг.
- Исторические названия сохраняются как альтернативные метки и не скрывают современную редакцию.
- Любой практический вывод должен иметь критерий, источник и возможность опровержения или пересмотра.

3. Планетарный Лотос: три Цветка жизни

Рисунок 1. Планетарный Лотос. Визуальная метафора трёх уровней; точная модель — 3 уровня × 19 предметных контуров × 13 пар баланса = 741 ячейка.

Геометрия. Каждый Цветок содержит ровно 19 узлов: одно ядро, шесть узлов внутреннего контура и двенадцать узлов внешнего контура. Одна и та же структура повторяется на трёх уровнях; это карта связности, а не рейтинг.

Цветок	Соответствие уровню BAL	Главный вопрос
Человек	S1 — объектно-территориальный	Что происходит с человеком, семьёй, организацией, объектом, муниципалитетом или пилотом?
Цивилизация	S2 — отраслевой и национальный	Как согласуются отрасли, регионы, федеральные программы и межотраслевые комплексы?
Планета	S3 — межгосударственный и глобальный	Как учитываются трансграничные системы, общие ресурсы, внешние эффекты и будущие поколения?

19 предметных контуров — «19 связанных балансов»

Историческое название «19 связанных балансов» сохранено как название проекта. В нормативном ядре C01–C19 являются предметными контурами: они отвечают на вопрос, что воспроизводится и управляется. Собственно баланс задают тринадцать пар B01–B13, применяемых к каждому контуру.

Код	Контур	Проверяемый результат
C01	Человек и демография	Устойчивое воспроизводство здорового и благополучного населения.
C02	Здравоохранение и реабилитация	Снижение бремени болезней и восстановление функции человека.
C03	Образование и таланты	Компетенции соответствуют задачам развития, таланты раскрываются.
C04	Культура и наследие	Непрерывность культурной памяти при созидательном обновлении.
C05	Наука и технологии	Независимо подтверждённые технологии доведены до применения.
C06	Промышленность и материалы	Надёжные полные производственные цепочки.
C07	Энергетика	Непрерывная, доступная и ресурсно эффективная энергия.
C08	Продовольствие и сельское хозяйство	Доступное безопасное питание без истощения природной базы.
C09	Вода и гидросфера	Надёжное водоснабжение в пределах воспроизводимости бассейна.
C10	Экология и биоразнообразие	Хозяйственная деятельность остаётся в пределах допустимой нагрузки.
C11	Территория, города и расселение	Связная система безопасных поселений с равным базовым доступом.

Код	Контур	Проверяемый результат
C12	Транспорт и логистика	Доступные непрерывные коридоры с предсказуемым сроком доставки.
C13	Цифровая среда, данные и ИИ	Совместимая, суверенная и безопасная цифровая среда под контролем человека.
C14	Финансы и инвестиции	Финансирование воспроизводства при приемлемой цене и риске.
C15	Труд, предпринимательство и кооперация	Производительный труд, справедливый результат и устойчивые кооперации.
C16	Управление, право и доверие	Предсказуемое, ответственное и оспоримое управление.
C17	Безопасность и непрерывность	Приемлемый риск и восстановление критических функций в заданный срок.
C18	Международная кооперация	Равноправные диверсифицированные проекты с взаимной выгодой.
C19	Долгий горизонт	Сохранён выбор будущих поколений и готовность к большим вызовам.

13 пар баланса

Код	Парный баланс	Код	Парный баланс
B01	Безопасность — развитие	B02	Человек — государство
B03	Центр — регионы	B04	Природа — техносфера
B05	Суверенитет — открытость	B06	Настоящее — будущее
B07	Эффективность — справедливость	B08	Труд — капитал
B09	Конкуренция — кооперация	B10	Инновации — надёжность
B11	Цифровая эффективность — человеческий суверенитет	B12	Традиция — обновление
B13	Агломерационный рост — пространственная связанность		

4. Два пространства 741 — разные семантики

В наследии существуют две подтверждённые модели мощности 741. Их нельзя объединять арифметическим совпадением. Белая книга сохраняет отдельные пространства имён и связывает их только версионируемыми отображениями.

Реестр	Формула	Что адресует	Канонический код
BAL-741	19 контуров × 13 пар баланса × 3 уровня	Что управляется, между какими полюсами удерживается результат и где проявляется эффект.	BAL:C01:B01:S1
FIELD-741	13 семейств поля × 19 базовых узлов × 3 состояния	Какое семейство поля, базовый узел и режим работы — диагностика, координация или развитие.	FIELD:S01:N01:D

Критическое различие. В источниках нет отдельного утверждённого перечня «13 фаз» для модели 741. Тринадцать тонов Кинов остаются символическим слоем 20×13 и не подменяют 13 пар баланса BAL-741.

Состояния доказательности BAL-741

Код	Состояние	Смысл
Z0	Исходное	Зафиксированная базовая линия до вмешательства.
Z1	Прогнозное	Сценарное или прогнозное состояние с допущениями и неопределённостью.
Z2	После пилота	Результат после ограниченного пилота; масштабирование ещё не подтверждено.
Z3	Независимо подтверждённое	Результат прошёл независимую проверку источников, метода и эффекта.
Z4	Эксплуатационное	Устойчивое эксплуатационное состояние с мониторингом и возможностью пересмотра.

FIELD-741: три режима

Код	Режим	Формула источника
D	Диагностика	D = 0,40·C + 0,35·Q + 0,25·T
K	Координация	K = 0,40·A + 0,30·L + 0,30·R
R	Развитие	R = 0,40·G + 0,30·S + 0,30·V

13 семейств поля

Код	Семейство	Функция
S01	Единство и управление	Целостность, субъектность и согласованное управление.
S02	Смысл и ценности	Целеполагание, ценности, идентичность и общественный смысл.
S03	Время и циклы	Ритмы, этапы, сроки, сценарии и циклы развития.
S04	Энергия и ресурсы	Ресурсная обеспеченность, энергия и материальные потоки.
S05	Информация и данные	Данные, знания, цифровые следы и аналитика.
S06	Человек и сознание	Человеческий потенциал, компетенции, восприятие и обучение.
S07	Кооперация и сети	Связность субъектов, доверие, договоры и сетевое взаимодействие.
S08	Баланс и устойчивость	Равновесие, устойчивость, адаптация и восстановление.
S09	Эволюция и инновации	Обновление, эксперименты, НИОКР и масштабирование.
S10	Созидание и производство	Создание ценности, производство, сервисы и инфраструктура исполнения.
S11	Навигация и стратегия	Приоритеты, маршруты, портфели решений и стратегический выбор.
S12	Жизнь и экология	Биоценозы, среда, здоровье экосистем и природная воспроизводимость.
S13	Безопасность и целостность	Угрозы, защита, непрерывность и контроль критических состояний.

19 базовых узлов FIELD

Код	Узел	Код	Узел	Код	Узел
N01	Субъект	N02	Цель	N03	Граница
N04	Ресурс	N05	Сигнал	N06	Знание
N07	Решение	N08	Действие	N09	Обратная связь
N10	Риск	N11	Доверие	N12	Кооперация
N13	Инфраструктура	N14	Стандарт	N15	Финансы

Код	Узел	Код	Узел	Код	Узел
N16	Кадры	N17	Технология	N18	Среда
N19	Результат				

4.1. Как работает ячейка BAL-741

Ячейка BAL-741 — не число и не итоговый балл. Это паспортированная управленческая ситуация, в которой одновременно зафиксированы предметный контур C, парный баланс B и уровень S. Любое состояние Z0–Z4 остаётся версией одной и той же ячейки.

Поле паспорта	Что фиксируется	Контроль качества
Адрес	Код вида BAL:C09:B04:S3 и версия схем C/B/S.	Адрес постоянен; код не переиспользуется для нового смысла.
Предмет результата	Какое воспроизводимое состояние C01–C19 должно измениться.	Результат сформулирован наблюдаемо и не сводится к выпуску продукта.
Парный баланс	Какие два полюса B01–B13 необходимо удержать вместе.	Описаны перекосы в обе стороны и недопустимые границы.
Уровень	S1, S2 или S3; территория и затрагиваемые системы.	Не смешиваются первичные, национальные и глобальные эффекты.
Базовая линия Z0	Факт до вмешательства, дата, территория, метод и неопределённость.	Источник воспроизводим; единицы и период сопоставимы.
Цель и порог	Желаемое изменение, срок, минимум приемлемого результата и стоп-условие.	Порог не вводится задним числом после получения данных.
Показатели	Набор IND: формула, единица, частота, владелец и источник.	Показатель измеряет среду или результат, но не достоинство человека.
Сценарии	Минимум две альтернативы и вариант не действовать.	Указаны допущения, чувствительность и диапазон неопределённости.
Ресурсы и обязательства	Финансы, труд, материалы, энергия, данные, договоры и резервы.	Источники ресурсов подтверждены; скрытые обязательства раскрыты.
Права и защита	Правовое основание, согласие, доступ, минимизация данных, вето и апелляция.	Высокорисковое решение не автоматизируется без человеческого полномочия.
Эффект и внешние последствия	Польза, риск, перенос вреда между контурами, территориями и поколениями.	Проверяется весь набор затронутых B-пар, а не только главный показатель.
Происхождение и память	Источники, авторы, действия, версии, доказательства и журнал изменений.	Цепочка provenance воспроизводится от сигнала до архивного пакета.

Развёрнутый пример: вода, почва и бассейн

Адрес. BAL:C09:B04:S3 — «Вода и гидросфера» × «Природа — техносфера» × «Межгосударственный и глобальный уровень». Пример применим к трансграничной программе восстановления реки, почв и биоценозов, включая сотрудничество России и Индии.

Компонент	Содержание примера
Исходное состояние Z0	Карта качества воды и донных отложений; загрязнённые участки почв; сезонный сток; биоразнообразие; доступ населения к безопасной воде; источники сбросов и отходов.
Цель	Снизить загрязнение и риск для здоровья, восстановить воспроизводимость бассейна и почв, не создавая недоступной по цене инфраструктуры или новой критической зависимости.
Ключевые показатели	Концентрации приоритетных веществ; доля очищенных стоков; площадь восстановленных почв и прибрежных зон; индекс биоразнообразия; надёжность водоснабжения; стоимость жизненного цикла; углеродная и материальная интенсивность.
Баланс B04	Природоохранный порог не подменяется запретом развития; технологическое решение не масштабируется без оценки энергии, материалов, отходов, ремонтопригодности и остаточного экологического риска.
Дополнительные пары	B01 безопасность—развитие; B05 суверенитет—открытость; B06 настоящее—будущее; B07 эффективность—справедливость; B10 инновации—надёжность.
Сценарии	A: модернизация централизованных сооружений; B: распределённые природно-технические модули; C: комбинированная система с приоритетом предотвращения загрязнения; D: отсрочка с усиленным мониторингом.
Пилот Z2	Ограниченный участок бассейна, заранее заданные пороги, открытый протокол измерений, независимая лаборатория и аварийный план восстановления.
Решение Z3→Z4	Масштабирование допускается после независимой проверки эффекта, стоимости жизненного цикла, прав местных сообществ, межсезонной устойчивости и отсутствия переноса вреда вниз по течению.

Crosswalk BAL↔FIELD

BAL и FIELD связываются отдельными объектами соответствия. Отображение не утверждает тождество осей: оно объясняет, какие узлы и режимы FIELD поддерживают конкретную задачу BAL.

Поле отображения	Пример	Правило
mapping_id	MAP-BAL-FIELD-0001	Постоянный идентификатор; новые основания создают новую версию.
source	BAL:C09:B04:S3	Всегда указывается версия исходной схемы.
target	FIELD:S12:N18:D + FIELD:S05:N06:K + FIELD:S10:N17:R	Составное соответствие хранит все компоненты и формулу объединения.
relation	composite / related	close нельзя автоматически повышать до exact.
condition	Бассейн, период, тип загрязнения, единицы и правовой режим	Без условия соответствие не применяется автоматически.
evidence	Протокол, источник, тестовые примеры и round-trip проверка	Сохраняются автор, независимый проверяющий и дата.
status	Draft → Candidate → Approved → Deprecated → Retired	Опубликованная версия неизменяема; замена оформляется replacedBy.

Классы доказательности E0–E4

Класс	Допустимое содержание	Что разрешено
E0 — символ / авторская позиция	Метафора, мировоззрение, художественная или философская интерпретация.	Публикация с явной маркировкой; не основание для операционного решения.
E1 — гипотеза	Фальсифицируемое предположение, объясняющее наблюдение или предлагающее механизм.	Исследование и проектирование теста; запрещено выдавать за подтверждённый эффект.
E2 — внутреннее свидетельство	Наблюдение, расчёт или пилот с документированным методом, но без независимой проверки.	Ограниченный пилот с защитой и мониторингом.
E3 — независимое подтверждение	Данные, метод и результат проверены независимой стороной; ограничения раскрыты.	Решение о контролируемом масштабировании.
E4 — воспроизводимая практика	Результат устойчив в нескольких контекстах, имеет эксплуатационный мониторинг и процедуру пересмотра.	Широкое применение в пределах подтверждённой области применимости.

Три пилота по трём Цветкам

Цветок	Пилот	Интегрируемые работы	Проверяемый выход
Человек / S1	Личная и семейная траектория возможностей	СРЧ 19/260; СФЕРА; социальная кооперация; фонды развития	Паспорт условий и доступа к возможностям без рейтинга личности; план поддержки с согласием и апелляцией.

Цветок	Пилот	Интегрируемые работы	Проверяемый выход
Цивилизация / S2	Продовольственная безопасность и ферма полного цикла	Биоценоз; ферма полного цикла; ECO-PPA; фонды и банки; вычислительный GRID	Баланс питания, воды, почвы, энергии, логистики, финансов и занятости с измеримым восстановлением природной базы.
Планета / S3	Россия—Индия: вода, почва и биоценозы	Ганг; гидросфера; землепользование; Планетарный баланс; Архив наследия	Трансграничный пилот с сопоставимыми данными, открытым происхождением, независимой верификацией и сохранением культурного контекста.

5. Связанные системы: ОРИОН, СРЧ и Книга Кинов

ОРИОН 22:22 — общий язык управления

ОРИОН задаёт 22 независимые оси классификации и 22 проверяемых результата. Он не заменяет исходные классификаторы, а соединяет значения, версии, права, происхождение и правила преобразования.

Слой	Коды	Вопросы	Результаты
Смысл	VAL • NEE • GOA • BEN	Ценность / принцип • Потребность / противоречие • Цель / желаемый эффект • Получатель / затрагиваемая система	Ценностная трассировка • Реестр нормализованных потребностей • Паспорт цели • Карта получателей эффекта
Знание	DOM • OBJ • AGT • GEO • TIM	Предметная область • Тип объекта / сущности • Субъект / роль • Пространство / территория • Время / цикл	Доменная маршрутизация • Канонический тип объекта • Матрица ответственности • Территориальная совместимость • Временная определённость
Решение	SIT • IND • SCN • RSK • DEC	Ситуация / наблюдаемое состояние • Показатель / мера • Сценарий / альтернатива • Риск / неопределённость • Решение / инструмент воздействия	Подтверждённый снимок состояния • Сопоставимый показатель • Набор сравнимых альтернатив • Карта рисков • Машиночитаемый акт решения
Действие	CAP • PRC • INI • RES • DEL	Способность / функция • Процесс / стадия цикла • Инициатива / программа / проект • Ресурс / актив • Продукт / услуга / поставка	Карта способностей • Сквозной процесс • Связный портфель инициатив • Проверяемый баланс ресурсов • Принимаемая поставка

Слой	Коды	Вопросы	Результаты
Память	REC • PRV • RGT	Запись / документ / артефакт • Происхождение / доказательство • Права / доступ / хранение	Полный архивный пакет • Цепочка происхождения • Политика прав и хранения

СРЧ 19/260 — измерение среды развития

Формула. 13 стандартов × 14 показателей + 6 стандартов × 13 показателей = 260. Система измеряет условия, возможности и подтверждённые результаты, но не достоинство человека.

Код	Стандарт	Назначение
СРЧ-01	Достоинство и права	Обеспечивает защиту достоинства, прав, свобод и субъектности Человека.
СРЧ-02	Физическое здоровье	Обеспечивает сохранение здоровья, профилактику, лечение и восстановление.
СРЧ-03	Психологическое благополучие	Обеспечивает психическую устойчивость, поддержку и качество внутренней жизни.
СРЧ-04	Безопасность	Обеспечивает защищённость от физических, социальных, техногенных и цифровых угроз.
СРЧ-05	Здоровая среда	Обеспечивает доступ к экологически благоприятным условиям жизни.
СРЧ-06	Семья и детство	Обеспечивает благополучие семьи, родительства и полноценное развитие ребёнка.
СРЧ-07	Образование в течение жизни	Обеспечивает непрерывное освоение знаний, мышления и компетенций.
СРЧ-08	Культура и мировоззрение	Обеспечивает культурную идентичность, этическую зрелость и открытость многообразию.
СРЧ-09	Труд и профессиональная реализация	Обеспечивает достойный труд, мастерство и профессиональную самореализацию.
СРЧ-10	Экономическая самостоятельность	Обеспечивает устойчивый доход, финансовую грамотность и управление ресурсами.
СРЧ-11	Жильё и жизненное пространство	Обеспечивает доступное, безопасное и развивающее пространство проживания.

Код	Стандарт	Назначение
СРЧ-12	Цифровая субъектность	Обеспечивает права, безопасность, доступ и самостоятельность Человека в цифровой среде.
СРЧ-13	Творчество и инновации	Обеспечивает способность создавать, исследовать и внедрять общественно полезные решения.
СРЧ-14	Социальные связи и солидарность	Обеспечивает принадлежность, доверие, взаимопомощь и участие в сообществах.
СРЧ-15	Гражданское участие	Обеспечивает осознанное участие в общественной жизни и принятии решений.
СРЧ-16	Экологическая ответственность	Обеспечивает ответственное природопользование и восстановление экосистем.
СРЧ-17	Управление временем и жизненной траекторией	Обеспечивает баланс ролей, времени, целей и переходов между этапами жизни.
СРЧ-18	Смысл и служение	Обеспечивает осмысленность жизни, ценностную определённость и вклад в общее благо.
СРЧ-19	Наследие и преемственность	Обеспечивает передачу знаний, культуры, опыта и результатов следующим поколениям.

Книга Кинов — символический слой 20×13

Книга Кинов использует 20 архетипов и 13 тонов, создавая 260 символических координат. Это язык культурной памяти и интерпретации, а не измерительная шкала СРЧ и не предсказание личности.

Архетипы 01–20	Тоны 01–13
01 Дракон • 02 Ветер • 03 Ночь • 04 Семя • 05 Змей • 06 Мост миров • 07 Рука • 08 Звезда • 09 Луна • 10 Собака	01 Магнитный • 02 Лунный • 03 Электрический • 04 Самосущный • 05 Обертонный • 06 Ритмический • 07 Резонансный
11 Обезьяна • 12 Человек • 13 Небесный странник • 14 Волшебник • 15 Орёл • 16 Воин • 17 Земля • 18 Зеркало • 19 Буря • 20 Солнце	08 Галактический • 09 Солнечный • 10 Планетарный • 11 Спектральный • 12 Кристаллический • 13 Космический

6. Мыслящий поток

Поток. Работа или сигнал → идентификация → происхождение → права → контекст → тип утверждения → гипотеза и сценарий → человеческое решение → действие → эффект → независимая проверка → новая версия памяти.

Шаг	Узел	Действие	Координаты
1	Сигнал	Зафиксировать источник, время, формат и границы наблюдения.	REC • PRV • TIM
2	Контекст	Определить объект, территорию, заинтересованные стороны и права.	OBJ • GEO • AGT • RGT
3	Гипотеза	Отделить проверяемое утверждение от символа, мнения и свидетельства.	DOM • IND • PRV
4	Сценарий	Сравнить минимум две альтернативы, риски и внешние эффекты.	SCN • RSK • B01–B13
5	Полномочие	Назначить владельца решения, основание, срок и право вето.	DEC • AGT • RGT
6	Действие	Связать процесс, ресурсы, инициативу и критерий приёмки.	CAP • PRC • INI • RES • DEL
7	Проверка	Сопоставить факт с базовой линией и подтвердить результат независимо.	IND • PRV • Z0–Z4
8	Память	Создать неизменяемую версию, журнал изменений и уроки.	REC • PRV • RGT

- ИИ может распознавать текст, переводить, искать дубли, извлекать метаданные и предлагать связи.
- ИИ не устанавливает авторство, правовой статус, истинность мировоззрения, ценность человека или окончательную интерпретацию чувствительного наследия.
- Любая автоматическая рекомендация должна быть объяснима, проверяема и отменяема уполномоченным человеком.

Динамическая модель биосферы

Состояние. Состояние = Запас + Воспроизводство − Потребление − Деградация + Восстановление

Для каждого показателя фиксируются единица измерения, территория, период, источник, история изменений и критерий верификации. Улучшение не считается подтверждённым, если оно переносит ущерб в другой контур, уровень или будущее поколение.

7. Все наши работы: единый корпус

Полнота. В приложение включены все 344 записи исходного снимка без выборки. Контроль: 344 уникальных пути, 344 уникальных Library ID, ноль пропущенных записей.

Формат	Количество	Доля
PPTX	164	47.67%
DOCX	159	46.22%
PDF	19	5.52%
XLSX	2	0.58%

12 тематических семейств

Код	Семейство	Всего	DOCX	PPTX	PDF	XLSX
F01	Метасистемы, классификаторы и ОРИОН	41	20	19	2	0
F02	Государственное управление, безопасность и доктрины	36	17	17	2	0
F03	Экономика, балансы, финансы, фонды и РРА	39	19	18	1	1
F04	Промышленность, материалы, строительство и транспорт	48	21	21	6	0
F05	Цифровые системы, данные, ИИ и вычисления	13	7	6	0	0
F06	Экология, биоценозы и природные системы	28	13	14	0	1
F07	Социальная кооперация, человек и институты	21	11	10	0	0
F08	Культура, цивилизация и смыслы	27	11	16	0	0

Код	Семейство	Всего	DOCX	PPTX	PDF	XLSX
F09	Наследие, архивы, память и медиа	26	13	12	1	0
F10	Наука, математика, физика и универсальные законы	20	10	9	1	0
F11	Территории, международная интеграция и проекты развития	31	12	14	5	0
F12	Служебные, адресные и нераспознанные материалы	14	5	8	1	0

Пары, версии и дубли

Контроль	Результат	Редакционное действие
Основные пары DOCX↔PPTX	138	Связать общим идентификатором работы и видом представления.
Высокая уверенность	135	Принять автоматически с выборочным аудитом.
Ручная проверка пар	3	Подтвердить редакционным решением.
Непарные DOCX / PPTX	21 / 26	Проверить комплектность и самостоятельную архивную идентичность.
Группы копий или версий	6	Сохранить варианты, выбрать каноническую редакцию, не удалять историю.
Побайтовые дубли	не утверждаются	Для подтверждения потребуются контрольные суммы содержимого.

Паспорт каждой работы

- Постоянный идентификатор BKS-0001…BKS-0344; нумерация не имеет рангового смысла.
- Исходное и нормализованное название, формат, путь, версия, дата, язык и комплектность.
- Авторство, правообладатель, лицензия, ограничения доступа и чувствительность наследия.

- Связи с 16 КОНами, C01–C19, B01–B13, S1–S3, ОРИОН 22:22 и прикладными программами.
- Класс доказательности, источники, критика, журнал изменений и решение редакционного совета.

Манифест текущего выпуска

Код выпуска	Артефакт	Назначение	Отношение к базовому счёту
BKS-R1-DOC	Белая_Книга_Судьбы_Мастер-документ_Возрождение.docx	Полный мастер-документ и реестр 344 работ	Новый артефакт выпуска; не включён задним числом в снимок 344
BKS-R1-PPT	Белая_Книга_Судьбы_Стратегическая_презентация.pptx	Стратегическая презентация и карта корпуса	Новый артефакт выпуска
BKS-R1-IMG	Belaya_Kniga_Sudby_9x16.png	Вертикальный образ 9:16, 1080×1920	Визуальный актив выпуска

8. Управление, права и безопасность

Роль	Ответственность	Независимое полномочие
Совет Белой книги	Утверждает определения, границы, версии и приоритеты.	Останавливает публикацию при нарушении базовых принципов.
Редакционный совет	Паспортирует работы, связи, варианты и канонические заголовки.	Возвращает объект на доработку и фиксирует разногласие.
Совет по правам и этике	Проверяет достоинство, недискриминацию, согласие и чувствительное наследие.	Имеет вето на высокорисковое использование.
Научно-методический совет	Разделяет доказательство, гипотезу, свидетельство и символ.	Требует независимую проверку и корректировку статуса утверждения.
Владельцы контуров	Ведут показатели, риски, программы и результаты C01–C19.	Отклоняют неподтверждённые или неприемлемые ячейки BAL.
Архив и хранители	Сохраняют версии, права, доступ, происхождение и долговременную читаемость.	Блокируют утрату контекста и несанкционированное раскрытие.
Независимый аудит	Проверяет полноту, безопасность, качество данных и эффекты.	Выдаёт GO / REDESIGN / HOLD / STOP.

Красные линии

- Нельзя вычислять «судьбу» человека, назначать ему роль или ограничивать права по символической координате.

- Нельзя ранжировать человеческое достоинство, социальную ценность или право на помощь.
- Нельзя автоматически принимать решения о кредите, труде, медицине, образовании, правосудии или доступе к услугам по профилю Белой книги.
- Нельзя выдавать авторскую модель, философскую метафору или число за научный факт без указания статуса и источника.
- Нельзя публиковать чувствительное наследие без прав, согласия и оценки возможного вреда.

Паспорт решения

Поле	Обязательное содержание
Цель и получатель	Какой эффект, для кого или для чего, в каком контуре и на каком уровне.
Основание	Источники, версия понятия, право и полномочие.
Баланс	Какие пары B01–B13 затронуты; где возможен перенос вреда.
Альтернативы	Минимум два сравнимых сценария, включая вариант не действовать.
Риск и защита	Вероятность, воздействие, остаточный риск, механизмы остановки и восстановления.
Показатель	Базовая линия, формула, единица, период, источник и порог пересмотра.
Решение	Владелец, дата, срок, условия, вето и право апелляции.
Память	Результат, доказательство, отклонения, уроки и новая версия.

Рабочий цикл паспорта

1. До запуска: подтвердить цель, полномочие, права, базовую линию Z0, альтернативы и стоп-условия.
2. Во время пилота: вести журнал решений, отклонений, источников данных, инцидентов и внешних эффектов.
3. На контрольной точке: сопоставить Z1/Z2 с Z0, проверить перенос вреда по B01–B13 и независимость подтверждения.
4. После завершения: зафиксировать фактический результат, стоимость полного цикла, уроки и обязательства восстановления.
5. При повторном использовании: открыть новую версию паспорта; прежнее решение не переносится автоматически на иной контекст.

Стоп-правило. Отсутствие источника, полномочия, базовой линии, права на апелляцию или механизма восстановления означает HOLD; неприемлемый риск для достоинства, прав или природы означает STOP.

9. Дорожная карта Возрождения

Срок	Шлюз	Результат	Критерий выхода
0–2 месяца	G0–G1	Мандат и фиксация корпуса	Утвердить определения, роли, базовый реестр 344 и красные линии.
2–6 месяцев	G2–G3	Паспорта и права	Паспортировать приоритетные 50 работ; провести аудит прав и чувствительности.
4–9 месяцев	G4	Метареестр	Развернуть идентификаторы, версии, provenance, каталог и crosswalk.
6–15 месяцев	G5	Три пилота	Человек/сообщество, цивилизационный контур и природный объект; базовые линии и BAL-паспорта.
12–24 месяца	G6–G7	Независимая проверка	Сопоставить эффект, риск и внешние эффекты; принять GO/REDESIGN/HOLD/STOP.
24–36 месяцев	G8	Федерация и наследование	Подключить автономные узлы, обеспечить долговременное хранение и публичную отчётность.

Критерии решения

1. GO — польза подтверждена, права соблюдены, риск приемлем, результат воспроизводим.
2. REDESIGN — цель сохраняется, но архитектура, показатель, процесс или защита требуют изменения.
3. HOLD — доказательств, прав, данных или ресурсов недостаточно; запуск приостанавливается.
4. STOP — обнаружен неприемлемый вред, нарушение достоинства, прав, безопасности или необратимость риска.

Следующий шаг. Утвердить базовый снимок 344 работ, назначить владельцев реестра и выбрать первые 50 работ для паспортирования и три пилота для проверки архитектуры.

10. Источники и статус утверждений

Архитектура Белой книги является проектным синтезом. Международные документы используются как опорные модели прав, метаданных, совместимости, происхождения и измерения; ссылки не означают сертификацию или официальное одобрение проекта соответствующими организациями.

1. Всеобщая декларация прав человека. Достоинство, равенство, свободы и правосубъектность. Официальный источник

2. OHCHR Human Rights Indicators. Методика измерения реализации стандартов прав человека без сведения достоинства к баллу. Официальный источник

3. ISO/IEC 11179-1:2023. Понятийная основа реестра метаданных. Официальный источник

4. ISO/IEC 11179-3:2023. Идентификация, определение, регистрация и отображение элементов данных. Официальный источник

5. W3C SKOS. Схемы понятий и типизированные межсхемные соответствия. Официальный источник

6. W3C DCAT 3. Федеративный каталог наборов данных, сервисов и версий. Официальный источник

7. W3C PROV-O. Происхождение сущностей, действий и ответственности. Официальный источник

8. SDMX 3.1. Структурированные показатели, кодовые списки и обмен статистическими данными. Официальный источник

9. FAIR Guiding Principles. Находимость, доступность, совместимость и повторное использование цифровых объектов. Официальный источник

10. UN SEEA Ecosystem Accounting. Связь экосистем, услуг, активов и экономической деятельности. Официальный источник

Внутренние источники

- 16 конов.docx — исторический перечень; сохранён только как исходная редакция.
- 16_конов_ЭКВИЛИБРИУМ.docx — методологически уточнённая редакция 16 КОНов.
- Svyazannye_19_Balansov_Unifikatsiya_741.docx — BAL-741: 19 контуров × 13 пар × 3 уровня.
- Реестр_741_Полей_СОЮЗ-741.docx — FIELD-741: 13 семейств × 19 узлов × D/K/R.
- Планетарный_Баланс_и_Баланс_Биосферы_ЕГ.docx — динамика природного объекта и требования к показателям.
- Стандарт развития Человека СРЧ 1.0 — 19 стандартов и 260 показателей среды.
- Книга Кинов. Архив сохранения наследия Человечества — символическая матрица 20×13.
- ОРИОН 22:22 — 22 оси и 22 проверяемых результата.

Приложение А. Полный реестр всех 344 работ

Снимок исходного корпуса на 30 августа 2026 года. Включены все записи без выборки. Код BKS-#### присвоен только для навигации в этой редакции и не означает ценность, приоритет или авторство. Пути и названия сохранены из реестра.

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
1	BKS-0001	16 конов.docx	/ ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/16 конов.docx	DOCX	F08	Исходник
2	BKS-0002	16_конов_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	/ ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/16_конов_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	DOCX	F08	Создано
3	BKS-0003	16_конов_ЭКВИЛИБРИУМ_презентация.pptx	/ ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/16_конов_ЭКВИЛИБРИУМ_презентация.pptx	PPTX	F08	Создано
4	BKS-0004	17053bb5-09c0-44c7-98f9-0680ac4fdfc1.docx	/Отчет 01 августа/17053bb5-09c0-44c7-98f9-0680ac4fdfc1.docx	DOCX	F12	Исходник
5	BKS-0005	560b417c-9d70-46fe-b16c-ad67374aeb14.pdf	/560b417c-9d70-46fe-b16c-ad67374aeb14.pdf	PDF	F12	Исходник
6	BKS-0006	5781f682-b846-4f41-ba8f-7b2d7a25b724.pptx	/Отчет 01 августа/5781f682-b846-4f41-ba8f-7b2d7a25b724.pptx	PPTX	F12	Исходник
7	BKS-0007	Analiz_balansov_Rossii_1995-2025.pptx	/ Балансы/Analiz_balansov_Rossii_1995-2025.pptx	PPTX	F03	Создано
8	BKS-0008	Analiz_natsionalnyh_balansov_Rossii_1995-2025.docx	/ Балансы/Analiz_natsionalnyh_balansov_Rossii_1995-2025.docx	DOCX	F03	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
9	BKS-0009	Arkhitektura_natsionalnoy_bezopasnosti_ECO-PPA.pptx	/Агентство Стратегических Инициатив АСИ/Arkhitektura_natsionalnoy_bezopasnosti_ECO-PPA.pptx	PPTX	F02	Создано
10	BKS-0010	Balances_as_a_System_SUR.docx	/Balances_as_a_System_SUR.docx	DOCX	F03	Создано
11	BKS-0011	Balances_as_Management_System_SUR.pptx	/Balances_as_Management_System_SUR.pptx	PPTX	F03	Создано
12	BKS-0012	Balansy_Kitaya_SSHA_1896-2026_Equilibrium_Sinhronizatsiya.docx	/Балансы/Balansy_Kitaya_SSHA_1896-2026_Equilibrium_Sinhronizatsiya.docx	DOCX	F03	Создано
13	BKS-0013	Balansy_Kitaya_SSHA_1896-2026_Equilibrium_Sinhronizatsiya.pptx	/Балансы/Balansy_Kitaya_SSHA_1896-2026_Equilibrium_Sinhronizatsiya.pptx	PPTX	F03	Создано
14	BKS-0014	Balansy_Rossii_1896-2026_Akademiya_nauk.docx	/Балансы/Balansy_Rossii_1896-2026_Akademiya_nauk.docx	DOCX	F03	Создано
15	BKS-0015	Balansy_Rossii_1896-2026_Akademiya_nauk.pptx	/Балансы/Balansy_Rossii_1896-2026_Akademiya_nauk.pptx	PPTX	F03	Создано
16	BKS-0016	Belaya_kniga_kooperativa_SPECZASCHITA_v1.docx	/Отчет 01 августа/Belaya_kniga_kooperativa_SPECZASCHITA_v1.docx	DOCX	F07	Создано
17	BKS-0017	Belaya_kniga_SPECZASCHITA_v1.pptx	/Отчет 01 августа/Belaya_kniga_SPECZASCHITA_v1.pptx	PPTX	F12	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
18	BKS-0018	Biocenozy_ECO-PPA.pptx	/Доклад СПЕЦЗАЩИТА Госсовет/Biocenozy_ECO-PPA.pptx	PPTX	F02	Создано
19	BKS-0019	Chelovek_Kultura_i_mirovye_balansy.docx	/Chelovek_Kultura_i_mirovye_balansy.docx	DOCX	F08	Создано
20	BKS-0020	Chelovek_Kultura_i_mirovye_balansy.pptx	/Chelovek_Kultura_i_mirovye_balansy.pptx	PPTX	F08	Создано
21	BKS-0021	Dinamicheskaya_model_biosfery_Novaya_mirovaya_finansovaya_sistema_Arkhiv_naslediya.docx	/Dinamicheskaya_model_biosfery_Novaya_mirovaya_finansovaya_sistema_Arkhiv_naslediya.docx	DOCX	F09	Создано
22	BKS-0022	Dinamicheskaya_model_biosfery_Novaya_mirovaya_finansovaya_sistema_Arkhiv_naslediya.pptx	/Dinamicheskaya_model_biosfery_Novaya_mirovaya_finansovaya_sistema_Arkhiv_naslediya.pptx	PPTX	F09	Создано
23	BKS-0023	Doklad_SPECZASCHITA_Gossovet.docx	/Доклад СПЕЦЗАЩИТА Госсовет/Doklad_SPECZASCHITA_Gossovet.docx	DOCX	F02	Создано
24	BKS-0024	Doktrina_Pobedy_2026_2036.docx	/Doktrina_Pobedy_2026_2036.docx	DOCX	F02	Создано
25	BKS-0025	ECO-PPA_001_Матрица_Календарь_Управление.xlsx	/Договор PPA/ECO-PPA_001_Матрица_Календарь_Управление.xlsx	XLSX	F03	Создано
26	BKS-0026	ECO-PPA_arkhitektura_natsionalnoy_bezopasnosti.docx	/Агентство Стратегических Инициатив АСИ/ECO-PPA_arkhitektura_natsionalnoy_bezopasnosti.docx	DOCX	F02	Создано
27	BKS-0027	ECO-PPA_main_map_A0.pdf	/ECO-PPA_main_map_A0.pdf	PDF	F03	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
28	BKS-0028	Edinaya_Nauka_Prirodnyh_Sistem.docx	/Ядерная математика и Ахитектура ЭКВИЛИБРИУМ/Edinaya_Nauka_Prirodnyh_Sistem.docx	DOCX	F10	Создано
29	BKS-0029	Edinaya_Nauka_Prirodnyh_Sistem.pptx	/Ядерная математика и Ахитектура ЭКВИЛИБРИУМ/Edinaya_Nauka_Prirodnyh_Sistem.pptx	PPTX	F10	Создано
30	BKS-0030	Ediny_stroitelny_portal_Kontseptsiya.docx	/Ediny_stroitelny_portal_Kontseptsiya.docx	DOCX	F05	Создано
31	BKS-0031	Ediny_stroitelny_portal_Prezentatsiya.pptx	/Ediny_stroitelny_portal_Prezentatsiya.pptx	PPTX	F05	Создано
32	BKS-0032	EQUILIBRIUM_10_smyslov_Vhozhdenie_v_Realnost.pptx	/36/EQUILIBRIUM_10_smyslov_Vhozhdenie_v_Realnost.pptx	PPTX	F08	Создано
33	BKS-0033	EQUILIBRIUM_AI_self_assessment.docx	/Ядерная математика и Ахитектура ЭКВИЛИБРИУМ/EQUILIBRIUM_AI_self_assessment.docx	DOCX	F10	Создано
34	BKS-0034	GASMP_EQUILIBRIUM_Presentation.pptx	/Кладовочка/GASMP_EQUILIBRIUM_Presentation.pptx	PPTX	F09	Создано
35	BKS-0035	GASMP_EQUILIBRIUM_Strategicheskaya_kontseptsiya.docx	/Кладовочка/GASMP_EQUILIBRIUM_Strategicheskaya_kontseptsiya.docx	DOCX	F09	Создано
36	BKS-0036	GIDROSFERA_EQUILIBRIUM_Strategicheskaya_kontseptsiya.docx	/ОРИОН 22:22/GIDROSFERA_EQUILIBRIUM_Strategicheskaya_kontseptsiya.docx	DOCX	F01	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
37	BKS-0037	GIDROSFERA_EQUILIBRIUM_Strategicheskaya_prezentatsiya.pptx	/ОРИОН 22:22/GIDROSFERA_EQUILIBRIUM_Strategicheskaya_prezentatsiya.pptx	PPTX	F01	Создано
38	BKS-0038	Ideal_Document_Flow_SUR.docx	/Ideal_Document_Flow_SUR.docx	DOCX	F01	Создано
39	BKS-0039	Ideal_Document_Flow_SUR.pptx	/Ideal_Document_Flow_SUR.pptx	PPTX	F01	Создано
40	BKS-0040	Karta_validatsii_EQUILIBRIUM.docx	/Социальная Кооперация/Karta_validatsii_EQUILIBRIUM.docx	DOCX	F07	Создано
41	BKS-0041	Karta_validatsii_SK42_EQUILIBRIUM.pptx	/Социальная Кооперация/Karta_validatsii_SK42_EQUILIBRIUM.pptx	PPTX	F07	Создано
42	BKS-0042	Kniga_Kinov_Arhiv_sohraneniya_naslediya_Chelovechestva.docx	/Kniga_Kinov_Arhiv_sohraneniya_naslediya_Chelovechestva.docx	DOCX	F09	Создано
43	BKS-0043	Kniga_Kinov_Arhiv_sohraneniya_naslediya_Chelovechestva.pptx	/Kniga_Kinov_Arhiv_sohraneniya_naslediya_Chelovechestva.pptx	PPTX	F09	Создано
44	BKS-0044	Konsolidatsiya_stran_Prezentatsiya.pptx	/Konsolidatsiya_stran_Prezentatsiya.pptx	PPTX	F11	Создано
45	BKS-0045	Konsolidatsiya_stran_Strategicheskaya_kontseptsiya.docx	/Konsolidatsiya_stran_Strategicheskaya_kontseptsiya.docx	DOCX	F11	Создано
46	BKS-0046	Manifest_10_smyslov_EQILIBRIUM.docx	/36/Manifest_10_smyslov_EQILIBRIUM.docx	DOCX	F08	Создано
47	BKS-0047	MERA_Standard_PPA_2017_RU_full_translation.docx	/Договор PPA/MERA_Standard_PPA_2017_RU_full_translation.docx	DOCX	F03	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
48	BKS-0048	Ministerstva_Uchrezhdeniya_Mezhotraslevoi_Balans_Smysly_2026.docx	/Ministerstva_Uchrezhdeniya_Mezhotraslevoi_Balans_Smysly_2026.docx	DOCX	F03	Создано
49	BKS-0049	Ministerstva_Uchrezhdeniya_Mezhotraslevoi_Balans_Smysly_2026.pptx	/Ministerstva_Uchrezhdeniya_Mezhotraslevoi_Balans_Smysly_2026.pptx	PPTX	F03	Создано
50	BKS-0050	My_na_Gossovete.docx	/Доклад СПЕЦЗАЩИТА Госсовет/My_na_Gossovete.docx	DOCX	F02	Создано
51	BKS-0051	Nauka_Ciklov_EQVILIBRIUM.docx	/Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Nauka_Ciklov_EQVILIBRIUM.docx	DOCX	F01	Создано
52	BKS-0052	Nauka_Ciklov_EQVILIBRIUM.pptx	/Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Nauka_Ciklov_EQVILIBRIUM.pptx	PPTX	F01	Создано
53	BKS-0053	NMA_Nematerialnye_aktivy_master.docx	/Машиноведение/NMA_Nematerialnye_aktivy_master.docx	DOCX	F04	Создано
54	BKS-0054	NMA_Nematerialnye_aktivy_presentation.pptx	/Машиноведение/NMA_Nematerialnye_aktivy_presentation.pptx	PPTX	F04	Создано
55	BKS-0055	Novaya_mirovaya_finansovaya_sistema.docx	/Novaya_mirovaya_finansovaya_sistema.docx	DOCX	F03	Создано
56	BKS-0056	Novaya_mirovaya_finansovaya_sistema.pptx	/Novaya_mirovaya_finansovaya_sistema.pptx	PPTX	F03	Создано
57	BKS-0057	Nuclear_Mathematics_EQUILIBRIUM_AI.pdf	/Ядерная математика и Ахитектура ЭКВИЛИБРИУМ/Nuclear_Mathematics_EQUILIBRIUM_AI.pdf	PDF	F10	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
58	BKS-0058	Nuclear_Mathematics_EQUILIBRIUM_AI.pptx	/Ядерная математика и Ахитектура ЭКВИЛИБРИУМ/Nuclear_Mathematics_EQUILIBRIUM_AI.pptx	PPTX	F10	Создано
59	BKS-0059	PacifiCorp_Renewable_Energy_PPA_RU_full_translation.docx	/Договор PPA/PacifiCorp_Renewable_Energy_PPA_RU_full_translation.docx	DOCX	F03	Создано
60	BKS-0060	Paket_Dyuminu_Gossovet_Balansy_EQUILIBRIUM_ECO_PPA.docx	/Балансы/Paket_Dyuminu_Gossovet_Balansy_EQUILIBRIUM_ECO_PPA.docx	DOCX	F03	Создано
61	BKS-0061	Paket_Shokhinu_AN_RSPP.docx	/Paket_Shokhinu_AN_RSPP.docx	DOCX	F12	Создано
62	BKS-0062	Paket_Shokhinu_AN_RSPP.pptx	/Paket_Shokhinu_AN_RSPP.pptx	PPTX	F12	Создано
63	BKS-0063	Pismo_A_R_Belousovu_Doktrina_Pobedy_Strategicheskie_balansy.docx	/Письма/Pismo_A_R_Belousovu_Doktrina_Pobedy_Strategicheskie_balansy.docx	DOCX	F12	Создано
64	BKS-0064	Portaly_stikhiy_Gorod_Sobytiy.pptx	/Город Событий/Portaly_stikhiy_Gorod_Sobytiy.pptx	PPTX	F11	Создано
65	BKS-0065	PPA_annotated_full_translation_RU.docx	/Договор PPA/PPA_annotated_full_translation_RU.docx	DOCX	F03	Создано
66	BKS-0066	Prezentaciya_Doktrina_Pobedy_A_R_Belousovu.pptx	/Письма/Prezentaciya_Doktrina_Pobedy_A_R_Belousovu.pptx	PPTX	F02	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
67	BKS-0067	Prezentaciya_SPECZASCHITA_Gossovet.pptx	/Доклад СПЕЦЗАЩИТА Госсовет/Prezentaciya_SPECZASCHITA_Gossovet.pptx	PPTX	F02	Создано
68	BKS-0068	Prezentatsiya_Dyuminu_Gossovet_EQUILIBRIUM_ECO_PPA.pptx	/Балансы/Prezentatsiya_Dyuminu_Gossovet_EQUILIBRIUM_ECO_PPA.pptx	PPTX	F03	Создано
69	BKS-0069	Prikladnaya_teoriya_potokov_EQ.docx	/Новая Физика/Prikladnaya_teoriya_potokov_EQ.docx	DOCX	F10	Создано
70	BKS-0070	Prikladnaya_teoriya_potokov_EQ.pptx	/Новая Физика/Prikladnaya_teoriya_potokov_EQ.pptx	PPTX	F10	Создано
71	BKS-0071	Prodovolstvennaya_bezopasnost_Biocenoz_i_ferma_polnogo_cikla.docx	/Prodovolstvennaya_bezopasnost_Biocenoz_i_ferma_polnogo_cikla.docx	DOCX	F06	Создано
72	BKS-0072	Prodovolstvennaya_bezopasnost_Biocenoz_i_ferma_polnogo_cikla.pptx	/Prodovolstvennaya_bezopasnost_Biocenoz_i_ferma_polnogo_cikla.pptx	PPTX	F06	Создано
73	BKS-0073	RD_model_Gorod_Sobytiy.docx	/Город Событий/RD_model_Gorod_Sobytiy.docx	DOCX	F11	Создано
74	BKS-0074	RD_model_Gorod_Sobytiy_presentation.pdf	/Город Событий/RD_model_Gorod_Sobytiy_presentation.pdf	PDF	F11	Создано
75	BKS-0075	RD_model_Gorod_Sobytiy_presentation.pptx	/Город Событий/RD_model_Gorod_Sobytiy_presentation.pptx	PPTX	F11	Создано
76	BKS-0076	Rebra_svyazannosti_SOYUZ741.docx	/Теория Поля/Rebra_svyazannosti_SOYUZ741.docx	DOCX	F01	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
77	BKS-0077	Rebra_svyazannosti_SOYUZ741.pptx	/Теория Поля/Rebra_svyazannosti_SOYUZ741.pptx	PPTX	F01	Создано
78	BKS-0078	Rossiya_Arhiv_sohraneniya_naslediya_myagkaya_sila_master(1).docx	/Машиноведение/Rossiya_Arhiv_sohraneniya_naslediya_myagkaya_sila_master(1).docx	DOCX	F09	Создано
79	BKS-0079	Rossiya_Arhiv_sohraneniya_naslediya_myagkaya_sila_master.docx	/Машиноведение/Rossiya_Arhiv_sohraneniya_naslediya_myagkaya_sila_master.docx	DOCX	F09	Создано
80	BKS-0080	Rossiya_Arhiv_sohraneniya_naslediya_myagkaya_sila_master.pdf	/Машиноведение/Rossiya_Arhiv_sohraneniya_naslediya_myagkaya_sila_master.pdf	PDF	F09	Создано
81	BKS-0081	Rossiya_Arhiv_sohraneniya_naslediya_myagkaya_sila_presentation.pptx	/Машиноведение/Rossiya_Arhiv_sohraneniya_naslediya_myagkaya_sila_presentation.pptx	PPTX	F09	Создано
82	BKS-0082	Rossiya_Indiya_Biocenozy.docx	/Rossiya_Indiya_Biocenozy.docx	DOCX	F11	Создано
83	BKS-0083	Rossiya_Indiya_Biocenozy.pptx	/Rossiya_Indiya_Biocenozy.pptx	PPTX	F11	Создано
84	BKS-0084	Rossiya_Karta_Probuzhdeniya_Master_Document.docx	/Rossiya_Karta_Probuzhdeniya_Master_Document.docx	DOCX	F08	Создано
85	BKS-0085	Rossiya_Karta_Probuzhdeniya_Strategic_Presentation.pptx	/Rossiya_Karta_Probuzhdeniya_Strategic_Presentation.pptx	PPTX	F08	Создано
86	BKS-0086	Schetnaia_kniga_Arhetipy_i_cikly.docx	/Schetnaia_kniga_Arhetipy_i_cikly.docx	DOCX	F05	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
87	BKS-0087	Schetnaia_kniga_Arhetipy_i_cikly.pptx	/Schetnaia_kniga_Arhetipy_i_cikly.pptx	PPTX	F05	Создано
88	BKS-0088	Schetnaya_sistema_Equilibrium.docx	/Schetnaya_sistema_Equilibrium.docx	DOCX	F01	Создано
89	BKS-0089	Schetnaya_sistema_Equilibrium.pptx	/Schetnaya_sistema_Equilibrium.pptx	PPTX	F01	Создано
90	BKS-0090	SFERA_banking_financial_system.docx	/Банк ГЧП КООПЕРАТИВНЫЕ БАНКИ И СОЦИАЛЬНЫЙ БАНК/SFERA_banking_financial_system.docx	DOCX	F03	Создано
91	BKS-0091	SFERA_banking_financial_system.pptx	/Банк ГЧП КООПЕРАТИВНЫЕ БАНКИ И СОЦИАЛЬНЫЙ БАНК/SFERA_banking_financial_system.pptx	PPTX	F03	Создано
92	BKS-0092	SFERA_Grant_Conveyor.pptx	/Город Событий/SFERA_Grant_Conveyor.pptx	PPTX	F11	Создано
93	BKS-0093	SFERA_Mir_bez_granits.docx	/Мир без границ/SFERA_Mir_bez_granits.docx	DOCX	F11	Создано
94	BKS-0094	SFERA_Mir_bez_granits_presentation.pptx	/Мир без границ/SFERA_Mir_bez_granits_presentation.pptx	PPTX	F11	Создано
95	BKS-0095	SFERA_SMI_Gorod_Sobytiy.docx	/Город Событий/SFERA_SMI_Gorod_Sobytiy.docx	DOCX	F11	Создано
96	BKS-0096	SFERA_SMI_Gorod_Sobytiy.pdf	/Город Событий/SFERA_SMI_Gorod_Sobytiy.pdf	PDF	F11	Создано
97	BKS-0097	SFERA_SMI_Gorod_Sobytiy.pptx	/Город Событий/SFERA_SMI_Gorod_Sobytiy.pptx	PPTX	F11	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
98	BKS-0098	Simvolicheskaya_sistema_i_yazyki.docx	/Simvolicheskaya_sistema_i_yazyki.docx	DOCX	F01	Создано
99	BKS-0099	Simvolicheskaya_sistema_i_yazyki.pptx	/Simvolicheskaya_sistema_i_yazyki.pptx	PPTX	F01	Создано
100	BKS-0100	Sistema_fondov_Lichnye_i_imennye_fondy_i_banki.docx	/Sistema_fondov_Lichnye_i_imennye_fondy_i_banki.docx	DOCX	F03	Создано
101	BKS-0101	Sistema_fondov_Lichnye_i_imennye_fondy_i_banki.pptx	/Sistema_fondov_Lichnye_i_imennye_fondy_i_banki.pptx	PPTX	F03	Создано
102	BKS-0102	Slovar_klassifikator_EQ_ORION_2222.docx	/Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Slovar_klassifikator_EQ_ORION_2222.docx	DOCX	F01	Создано
103	BKS-0103	Slovar_klassifikator_EQ_ORION_2222.pdf	/Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Slovar_klassifikator_EQ_ORION_2222.pdf	PDF	F01	Создано
104	BKS-0104	Slovar_klassifikator_EQ_ORION_2222.pptx	/Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Slovar_klassifikator_EQ_ORION_2222.pptx	PPTX	F01	Создано
105	BKS-0105	SPECZASCHITA_Arheometr_Kosmoritmologiya.docx	/Кибалион/SPECZASCHITA_Arheometr_Kosmoritmologiya.docx	DOCX	F08	Создано
106	BKS-0106	SPECZASCHITA_Arheometr_Kosmoritmologiya.pptx	/Кибалион/SPECZASCHITA_Arheometr_Kosmoritmologiya.pptx	PPTX	F08	Создано
107	BKS-0107	SPECZASCHITA_Arheometr_Kosmoritmologiya_repeat.pptx	/Кибалион/SPECZASCHITA_Arheometr_Kosmoritmologiya_repeat.pptx	PPTX	F08	Создано
108	BKS-0108	SPECZASCHITA_KIBALION.docx	/Кибалион/SPECZASCHITA_KIBALION.docx	DOCX	F08	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
109	BKS-0109	SPECZASCHITA_KIBALION.pptx	/Кибалион/SPECZASCHITA_KIBALION.pptx	PPTX	F08	Создано
110	BKS-0110	SUR_810_Master_Document.docx	/SUR_810_Master_Document.docx	DOCX	F01	Создано
111	BKS-0111	SUR_810_Strategic_Presentation.pptx	/SUR_810_Strategic_Presentation.pptx	PPTX	F01	Создано
112	BKS-0112	SUR_Культура_Новый_Уклад.docx	/SUR/SUR_Культура_Новый_Уклад.docx	DOCX	F08	Создано
113	BKS-0113	SUR_Культура_Новый_Уклад.pptx	/SUR/SUR_Культура_Новый_Уклад.pptx	PPTX	F08	Создано
114	BKS-0114	Svyazannye_19_Balansov_Unifikatsiya_741.docx	/Svyazannye_19_Balansov_Unifikatsiya_741.docx	DOCX	F01	Создано
115	BKS-0115	Svyazannye_19_Balansov_Unifikatsiya_741.pptx	/Svyazannye_19_Balansov_Unifikatsiya_741.pptx	PPTX	F01	Создано
116	BKS-0116	Tehnologicheskoe_lico_Rossii_Politeh.pptx	/Письма/Tehnologicheskoe_lico_Rossii_Politeh.pptx	PPTX	F12	Создано
117	BKS-0117	Tehnologicheskoe_lico_Rossii_Politeh_light.pptx	/Письма/Tehnologicheskoe_lico_Rossii_Politeh_light.pptx	PPTX	F12	Создано
118	BKS-0118	Teoriya_Uzlov_SOYUZ741.docx	/Теория Поля/Teoriya_Uzlov_SOYUZ741.docx	DOCX	F01	Создано
119	BKS-0119	Teoriya_Uzlov_SOYUZ741.pptx	/Теория Поля/Teoriya_Uzlov_SOYUZ741.pptx	PPTX	F01	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
120	BKS-0120	UCC_в_надсистеме_ECO-PPA_ЭКВИЛИБРИУМ_EУТ.docx	/Агентство Стратегических Инициатив АСИ/UCC_в_надсистеме_ECO-PPA_ЭКВИЛИБРИУМ_EУТ.docx	DOCX	F03	Создано
121	BKS-0121	UCC_в_надсистеме_ECO-PPA_ЭКВИЛИБРИУМ_EУТ.pptx	/Агентство Стратегических Инициатив АСИ/UCC_в_надсистеме_ECO-PPA_ЭКВИЛИБРИУМ_EУТ.pptx	PPTX	F03	Создано
122	BKS-0122	Uchetnaya_gruppa_vychislitelnyy_grid_master.docx	/Машиноведение/Uchetnaya_gruppa_vychislitelnyy_grid_master.docx	DOCX	F04	Создано
123	BKS-0123	Uchetnaya_gruppa_vychislitelnyy_grid_master.pdf	/Машиноведение/Uchetnaya_gruppa_vychislitelnyy_grid_master.pdf	PDF	F04	Создано
124	BKS-0124	Uchetnaya_gruppa_vychislitelnyy_grid_presentation.pptx	/Машиноведение/Uchetnaya_gruppa_vychislitelnyy_grid_presentation.pptx	PPTX	F04	Создано
125	BKS-0125	Upravlenie_stranoi_Goskorporatsii_SUR.docx	/Upravlenie_stranoi_Goskorporatsii_SUR.docx	DOCX	F02	Создано
126	BKS-0126	Upravlenie_stranoi_Goskorporatsii_SUR.pptx	/Upravlenie_stranoi_Goskorporatsii_SUR.pptx	PPTX	F02	Создано
127	BKS-0127	Vozrozhdenie_Zemli_Prezentatsiya.pptx	/Агентство Стратегических Инициатив АСИ/Vozrozhdenie_Zemli_Prezentatsiya.pptx	PPTX	F06	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
128	BKS-0128	Vozrozhdenie_Zemli_Strategicheskaya_doktrina.docx	/Агентство Стратегических Инициатив АСИ/Vozrozhdenie_Zemli_Strategicheskaya_doktrina.docx	DOCX	F06	Создано
129	BKS-0129	Vsemirnye_Hristianskie_Igry_Master_Document.docx	/Vsemirnye_Hristianskie_Igry_Master_Document.docx	DOCX	F08	Создано
130	BKS-0130	Vsemirnye_Hristianskie_Igry_Presentation.pptx	/Vsemirnye_Hristianskie_Igry_Presentation.pptx	PPTX	F08	Создано
131	BKS-0131	Vychislitelnyi_GRID_Metakompyutery_Federativnye_bazy_Bolshie_vychisleniya.docx	/Vychislitelnyi_GRID_Metakompyutery_Federativnye_bazy_Bolshie_vychisleniya.docx	DOCX	F05	Создано
132	BKS-0132	Vychislitelnyi_GRID_Metakompyutery_Federativnye_bazy_Bolshie_vychisleniya.pptx	/Vychislitelnyi_GRID_Metakompyutery_Federativnye_bazy_Bolshie_vychisleniya.pptx	PPTX	F05	Создано
133	BKS-0133	Yadernaya_matematika_i_Arhitektura_EKVILIBRIUM.docx	/Ядерная математика и Ахитектура ЭКВИЛИБРИУМ/Yadernaya_matematika_i_Arhitektura_EKVILIBRIUM.docx	DOCX	F10	Создано
134	BKS-0134	Yadernaya_matematika_i_Arhitektura_EKVILIBRIUM.pptx	/Ядерная математика и Ахитектура ЭКВИЛИБРИУМ/Yadernaya_matematika_i_Arhitektura_EKVILIBRIUM.pptx	PPTX	F10	Создано
135	BKS-0135	Академическая_инфраструктура_Возрождение_Земли.docx	/Академическая_инфраструктура_Возрождение_Земли.docx	DOCX	F06	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
136	BKS-0136	Архив_сохранения_наследия_Академическая_интеграция.docx	/Архив_сохранения_наследия_Академическая_интеграция.docx	DOCX	F09	Создано
137	BKS-0137	Архив_сохранения_наследия_Академическая_интеграция.pptx	/Архив_сохранения_наследия_Академическая_интеграция.pptx	PPTX	F09	Создано
138	BKS-0138	Архив_сохранения_наследия_интеграционная_экосистема.docx	/Кладовочка/Архив_сохранения_наследия_интеграционная_экосистема.docx	DOCX	F09	Создано
139	BKS-0139	Архив_сохранения_наследия_интеграционная_экосистема.pptx	/Кладовочка/Архив_сохранения_наследия_интеграционная_экосистема.pptx	PPTX	F09	Создано
140	BKS-0140	Атлас_социальных_данных_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	/IT система/Атлас_социальных_данных_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	DOCX	F05	Создано
141	BKS-0141	Атлас_социальных_данных_ЭКВИЛИБРИУМ_презентация.pptx	/IT система/Атлас_социальных_данных_ЭКВИЛИБРИУМ_презентация.pptx	PPTX	F05	Создано
142	BKS-0142	Белая_книга_кооператива_расширенная_версия_1_0.docx	/Отчет 01 августа/Белая_книга_кооператива_расширенная_версия_1_0.docx	DOCX	F07	Создано
143	BKS-0143	Биоценоз_Воздух_Концепция.docx	/Биоценоз_Воздух_Концепция.docx	DOCX	F06	Создано
144	BKS-0144	Биоценоз_Воздух_Презентация.pptx	/Биоценоз_Воздух_Презентация.pptx	PPTX	F06	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
145	BKS-0145	Биоценоз_Землепользования_Концепция.docx	/Биоценоз_Землепользования_Концепция.docx	DOCX	F06	Создано
146	BKS-0146	Биоценоз_Землепользования_Презентация.pptx	/Биоценоз_Землепользования_Презентация.pptx	PPTX	F06	Создано
147	BKS-0147	Биоценозная_точка_мониторинга.pptx	/Отчет 01 августа/Биоценозная_точка_мониторинга.pptx	PPTX	F06	Создано
148	BKS-0148	Биоценозная_точка_мониторинга_концепция.docx	/Отчет 01 августа/Биоценозная_точка_мониторинга_концепция.docx	DOCX	F06	Создано
149	BKS-0149	Биоценозы_ЭКВИЛИБРИУМ_презентация.pptx	/IT система/Биоценозы_ЭКВИЛИБРИУМ_презентация.pptx	PPTX	F06	Создано
150	BKS-0150	Виды_РРА_классификация_и_РРА_коренных_народов.docx	/Договор РРА/Виды_РРА_классификация_и_РРА_коренных_народов.docx	DOCX	F03	Создано
151	BKS-0151	Виды_РРА_презентация.pptx	/Договор РРА/Виды_РРА_презентация.pptx	PPTX	F03	Создано
152	BKS-0152	Внешний_контур_ECO_РРА_260_млн_акварельный_стиль.pptx	/Отчет 01 августа/Внешний_контур_ECO_РРА_260_млн_акварельный_стиль.pptx	PPTX	F12	Создано
153	BKS-0153	Внешний_пакет_ECO_РРА_260_млн_уверенная_версия.pptx	/Отчет 01 августа/Внешний_пакет_ECO_РРА_260_млн_уверенная_версия.pptx	PPTX	F12	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
154	BKS-0154	ВОДА_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	/IT система/ВОДА_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	DOCX	F06	Создано
155	BKS-0155	ВОДА_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	/IT система/ВОДА_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	PPTX	F06	Создано
156	BKS-0156	ВОЗДУХ_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	/IT система/ВОЗДУХ_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	DOCX	F06	Создано
157	BKS-0157	ВОЗДУХ_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	/IT система/ВОЗДУХ_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	PPTX	F06	Создано
158	BKS-0158	Возрождение_Земли_Академические_реестры.pptx	/Возрождение_Земли_Академические_реестры.pptx	PPTX	F06	Создано
159	BKS-0159	Всемирный_Портал_Кино_СФЕРА.docx	/Письма/Всемирный_Портал_Кино_СФЕРА.docx	DOCX	F09	Создано
160	BKS-0160	Всемирный_Портал_Кино_СФЕРА_презентация.pptx	/Письма/Всемирный_Портал_Кино_СФЕРА_презентация.pptx	PPTX	F09	Создано
161	BKS-0161	Гидроробототехника_СПЕЦЗАЩИТА_исследование.docx	/Машиноведение/Гидроробототехника_СПЕЦЗАЩИТА_исследование.docx	DOCX	F04	Создано
162	BKS-0162	Гидроробототехника_СПЕЦЗАЩИТА_исследование.pdf	/Машиноведение/Гидроробототехника_СПЕЦЗАЩИТА_исследование.pdf	PDF	F04	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
163	BKS-0163	Гидроробототехника_СПЕЦЗАЩИТА_презентация.pdf	/Машиноведение/Гидроробототехника_СПЕЦЗАЩИТА_презентация.pdf	PDF	F04	Создано
164	BKS-0164	Гидроробототехника_СПЕЦЗАЩИТА_презентация.pptx	/Машиноведение/Гидроробототехника_СПЕЦЗАЩИТА_презентация.pptx	PPTX	F04	Создано
165	BKS-0165	Гиперграфы_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	/Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Гиперграфы_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	DOCX	F01	Создано
166	BKS-0166	Гиперграфы_ЭКВИЛИБРИУМ_читабельно.pptx	/Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Гиперграфы_ЭКВИЛИБРИУМ_читабельно.pptx	PPTX	F01	Создано
167	BKS-0167	Государственная_программа_ОГОНЬ.docx	/IT система/Государственная_программа_ОГОНЬ.docx	DOCX	F02	Создано
168	BKS-0168	Государственная_программа_ОГОНЬ.pptx	/IT система/Государственная_программа_ОГОНЬ.pptx	PPTX	F02	Создано
169	BKS-0169	Договор_ренты_PPA_Rent_Framework.pptx	/Договор РРА/Договор_ренты_PPA_Rent_Framework.pptx	PPTX	F03	Создано
170	BKS-0170	Договор_ренты_комплект_типовых_форм.docx	/Договор РРА/Договор_ренты_комплект_типовых_форм.docx	DOCX	F03	Создано
171	BKS-0171	Доктрина_Победы_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	/Философия Войны/Доктрина_Победы_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	DOCX	F02	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
172	BKS-0172	Доктрина_Победы_ЭКВИЛИБРИУМ_Презентация.pdf	/Философия Войны/ Доктрина_Победы_ЭКВИЛИБРИУМ_Презентация.pdf	PDF	F02	Создано
173	BKS-0173	Доктрина_Победы_ЭКВИЛИБРИУМ_Презентация.pptx	/Философия Войны/ Доктрина_Победы_ЭКВИЛИБРИУМ_Презентация.pptx	PPTX	F02	Создано
174	BKS-0174	Дополненный_первичный_контур_отчета_кооператива.docx	/Отчет 01 августа/ Дополненный_первичный_контур_отчета_кооператива.docx	DOCX	F12	Создано
175	BKS-0175	Единый_строительный_портал_398-р_презентация.pptx	/Единый строительный портал/ Единый_строительный_портал_398-р_презентация.pptx	PPTX	F04	Создано
176	BKS-0176	Единый_строительный_портал_архитектура_398-р.docx	/Единый строительный портал/ Единый_строительный_портал_архитектура_398-р.docx	DOCX	F04	Создано
177	BKS-0177	ЕУТ_Единые_унифицированные_технологии.docx	/Новая Физика/ ЕУТ_Единые_унифицированные_технологии.docx	DOCX	F10	Создано
178	BKS-0178	ЕУТ_Единые_унифицированные_технологии_презентация.pptx	/Новая Физика/ ЕУТ_Единые_унифицированные_технологии_презентация.pptx	PPTX	F10	Создано
179	BKS-0179	ЗЕМЛЯ_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	/IT система/ ЗЕМЛЯ_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	DOCX	F05	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
180	BKS-0180	ЗЕМЛЯ_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	/IT система/ЗЕМЛЯ_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	PPTX	F05	Создано
181	BKS-0181	ИАЦ_концепция_для_первого_лица.docx	/ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/ИАЦ_концепция_для_первого_лица.docx	DOCX	F11	Создано
182	BKS-0182	ИАЦ_ЭКВИЛИБРИУМ_Социальный_капитал_и_институциональное_проектирование.docx	/36/ИАЦ_ЭКВИЛИБРИУМ_Социальный_капитал_и_институциональное_проектирование.docx	DOCX	F07	Создано
183	BKS-0183	ИАЦ_ЭКВИЛИБРИУМ_Социальный_капитал_и_институциональное_проектирование.pptx	/36/ИАЦ_ЭКВИЛИБРИУМ_Социальный_капитал_и_институциональное_проектирование.pptx	PPTX	F07	Создано
184	BKS-0184	ИАЦ_ЭКВИЛИБРИУМ_Социальный_капитал_институциональное_проектирование_расширенная_презентация.pptx	/36/ИАЦ_ЭКВИЛИБРИУМ_Социальный_капитал_институциональное_проектирование_расширенная_презентация.pptx	PPTX	F07	Создано
185	BKS-0185	ИМАШ_РАН_Стратегическая_концепция_2026-2035.pptx	/SUR/ИМАШ_РАН_Стратегическая_концепция_2026-2035.pptx	PPTX	F04	Создано
186	BKS-0186	ИМАШ_РАН_Стратегическая_концепция_SUR_2026-2035.docx	/SUR/ИМАШ_РАН_Стратегическая_концепция_SUR_2026-2035.docx	DOCX	F04	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
187	BKS-0187	Индустриальные_мегапроекты_аналитическая_доктрина.docx	/36/Индустриальные_мегапроекты_аналитическая_доктрина.docx	DOCX	F04	Создано
188	BKS-0188	Индустриальные_мегапроекты_презентация.pptx	/36/Индустриальные_мегапроекты_презентация.pptx	PPTX	F04	Создано
189	BKS-0189	Инструменты_валидации_Архив_и_Интеллектуальная_система.docx	/Инструменты_валидации_Архив_и_Интеллектуальная_система.docx	DOCX	F09	Создано
190	BKS-0190	Инструменты_валидации_Архив_и_Интеллектуальная_система.pptx	/Инструменты_валидации_Архив_и_Интеллектуальная_система.pptx	PPTX	F09	Создано
191	BKS-0191	КАВОТ+БС_—_презентация_для_банка.pptx	/Письма/КАВОТ+БС_—_презентация_для_банка.pptx	PPTX	F03	Исходник
192	BKS-0192	Книга_Универсальных_Законов_и_Унифицированных_Технологий.docx	/Новая Физика/Книга_Универсальных_Законов_и_Унифицированных_Технологий.docx	DOCX	F10	Создано
193	BKS-0193	Книга_Универсальных_Законов_и_Унифицированных_Технологий_Презентация.pptx	/Новая Физика/Книга_Универсальных_Законов_и_Унифицированных_Технологий_Презентация.pptx	PPTX	F10	Создано
194	BKS-0194	Консолидация_стран.docx	/Консолидация_стран.docx	DOCX	F11	Создано
195	BKS-0195	Консолидация_стран.pptx	/Консолидация_стран.pptx	PPTX	F11	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
196	BKS-0196	Консолидация_стран_Презентация.pptx	/Консолидация_стран_Презентация.pptx	PPTX	F11	Создано
197	BKS-0197	Консолидация_стран_Стратегический_доклад.docx	/Консолидация_стран_Стратегический_доклад.docx	DOCX	F11	Создано
198	BKS-0198	Кооперативная_Биржа_Труда_Социальная_кооперация.docx	/Социальная Кооперация/Кооперативная_Биржа_Труда_Социальная_кооперация.docx	DOCX	F07	Создано
199	BKS-0199	Кооперативная_Биржа_Труда_Социальная_кооперация.pptx	/Социальная Кооперация/Кооперативная_Биржа_Труда_Социальная_кооперация.pptx	PPTX	F07	Создано
200	BKS-0200	Культура_Нового_уклада.docx	/Социальная Кооперация/Культура_Нового_уклада.docx	DOCX	F07	Создано
201	BKS-0201	Культура_Нового_уклада.pptx	/Социальная Кооперация/Культура_Нового_уклада.pptx	PPTX	F07	Создано
202	BKS-0202	Личные_и_именные_фонды_ЕГ.docx	/Книга кинов/Личные_и_именные_фонды_ЕГ.docx	DOCX	F09	Создано
203	BKS-0203	Личные_и_именные_фонды_ЕГ.pptx	/Книга кинов/Личные_и_именные_фонды_ЕГ.pptx	PPTX	F09	Создано
204	BKS-0204	Материаловедение_2_0_Реестр_материалов_цифровые_паспорта_валидация.docx	/SUR/Материаловедение_2_0_Реестр_материалов_цифровые_паспорта_валидация.docx	DOCX	F04	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
205	BKS-0205	Материаловедение_2_0_Реестр_материалов_цифровые_паспорта_валидация.pdf	/SUR/Материаловедение_2_0_Реестр_материалов_цифровые_паспорта_валидация.pdf	PDF	F04	Создано
206	BKS-0206	Материаловедение_2_0_Реестр_материалов_цифровые_паспорта_валидация.pptx	/SUR/Материаловедение_2_0_Реестр_материалов_цифровые_паспорта_валидация.pptx	PPTX	F04	Создано
207	BKS-0207	Материаловедение_и_транспорт_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	/Генеральный конструктор/Материаловедение_и_транспорт_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	DOCX	F04	Создано
208	BKS-0208	МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ_керамика_и_синтетические_кристаллы(1).pptx	/Проекты ЭКВИЛИБРИУМ/МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ_керамика_и_синтетические_кристаллы(1).pptx	PPTX	F04	Создано
209	BKS-0209	МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ_керамика_и_синтетические_кристаллы.docx	/SUR/МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ_керамика_и_синтетические_кристаллы.docx	DOCX	F04	Создано
210	BKS-0210	МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ_керамика_и_синтетические_кристаллы.pptx	/SUR/МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ_керамика_и_синтетические_кристаллы.pptx	PPTX	F04	Создано
211	BKS-0211	МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ_керамика_и_синтетические_кристаллы.pptx	/Проекты ЭКВИЛИБРИУМ/МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ_керамика_и_синтетические_кристаллы.pptx	PPTX	F04	Исходник

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
212	BKS-0212	Материаловедение_СКФЭ_керамика_синтетические_кристаллы.docx	/Машиноведение/Материаловедение_СКФЭ_керамика_синтетические_кристаллы.docx	DOCX	F04	Создано
213	BKS-0213	МЕСТО_единая_система_хранения.docx	/Кладовочка/МЕСТО_единая_система_хранения.docx	DOCX	F09	Исходник
214	BKS-0214	МЕСТО_единая_система_хранения_презентация.pptx	/Кладовочка/МЕСТО_единая_система_хранения_презентация.pptx	PPTX	F09	Создано
215	BKS-0215	Мир_без_границ_продвижение_портала.docx	/Мир без границ/Мир_без_границ_продвижение_портала.docx	DOCX	F11	Создано
216	BKS-0216	Мир_без_границ_продвижение_портала.pdf	/Мир без границ/Мир_без_границ_продвижение_портала.pdf	PDF	F11	Создано
217	BKS-0217	Мир_без_границ_продвижение_портала.pptx	/Мир без границ/Мир_без_границ_продвижение_портала.pptx	PPTX	F11	Создано
218	BKS-0218	Нарративы_и_ценности_ЭКВИЛИБРИУМ_13x20.docx	/Социальная Кооперация/Нарративы_и_ценности_ЭКВИЛИБРИУМ_13x20.docx	DOCX	F07	Создано
219	BKS-0219	Нарративы_и_ценности_ЭКВИЛИБРИУМ_13x20.pptx	/Социальная Кооперация/Нарративы_и_ценности_ЭКВИЛИБРИУМ_13x20.pptx	PPTX	F07	Создано
220	BKS-0220	Наука_Поля_СОЮЗ-741.docx	/Теория Поля/Наука_Поля_СОЮЗ-741.docx	DOCX	F10	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
221	BKS-0221	Национальные_центры_валидации_ESG-IR_ECO-PPA.docx	/Договор PPA/Национальные_центры_валидации_ESG-IR_ECO-PPA.docx	DOCX	F03	Создано
222	BKS-0222	Национальные_центры_валидации_ESG-IR_ECO-PPA.pptx	/Договор PPA/Национальные_центры_валидации_ESG-IR_ECO-PPA.pptx	PPTX	F03	Создано
223	BKS-0223	Нейросвод_Культуры_и_Цивилизации_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	/Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Нейросвод_Культуры_и_Цивилизации_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	PPTX	F08	Создано
224	BKS-0224	Нейросвод_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	/Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Нейросвод_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	DOCX	F01	Создано
225	BKS-0225	Нейросвод_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	/Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Нейросвод_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	PPTX	F01	Создано
226	BKS-0226	Новая отрасль СКФЭ металлургия.docx	/Машиноведение/Новая отрасль СКФЭ металлургия.docx	DOCX	F04	Исходник
227	BKS-0227	Новая_финансовая_система_Человек_эмиссионный_центр_и_банк_ЕГ.docx	/Книга кинов/Новая_финансовая_система_Человек_эмиссионный_центр_и_банк_ЕГ.docx	DOCX	F03	Создано
228	BKS-0228	Новая_финансовая_система_Человек_эмиссионный_центр_и_банк_ЕГ.pptx	/Книга кинов/Новая_финансовая_система_Человек_эмиссионный_центр_и_банк_ЕГ.pptx	PPTX	F03	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
229	BKS-0229	НПП_АСИ_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	/Агентство Стратегических Инициатив АСИ/ НПП_АСИ_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	DOCX	F02	Создано
230	BKS-0230	НПП_АСИ_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	/Агентство Стратегических Инициатив АСИ/ НПП_АСИ_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	PPTX	F02	Создано
231	BKS-0231	ОРИОН_22-22_Стратегическая_концепция.docx	/ОРИОН_22-22_Стратегическая_концепция.docx	DOCX	F01	Создано
232	BKS-0232	ОРИОН_22-22_Стратегическая_презентация.pptx	/ОРИОН_22-22_Стратегическая_презентация.pptx	PPTX	F01	Создано
233	BKS-0233	Парки_России_и_мира_Города_Знания_Суперкласс.docx	/Проекты ЭКВИЛИБРИУМ/ Парки_России_и_мира_Города_Знания_Суперкласс.docx	DOCX	F11	Создано
234	BKS-0234	Парки_России_и_мира_Города_Знания_Суперкласс.pdf	/Проекты ЭКВИЛИБРИУМ/ Парки_России_и_мира_Города_Знания_Суперкласс.pdf	PDF	F11	Создано
235	BKS-0235	Парки_России_и_мира_Города_Знания_Суперкласс.pptx	/Проекты ЭКВИЛИБРИУМ/ Парки_России_и_мира_Города_Знания_Суперкласс.pptx	PPTX	F11	Создано
236	BKS-0236	Первичный_контур_отчета_о_результатах_работы_кооператива.docx	/Отчет 01 августа/ Первичный_контур_отчета_о_результатах_работы_кооператива.docx	DOCX	F12	Исходник

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
237	BKS-0237	Пилот_ECO_PPA_260_млн_дорожная_карта_WBG_адаптировано.pptx	/Отчет 01 августа/Пилот_ECO_PPA_260_млн_дорожная_карта_WBG_адаптировано.pptx	PPTX	F12	Создано
238	BKS-0238	Планета_как_одно_государство_ЕГ.docx	/Книга кинов/Планета_как_одно_государство_ЕГ.docx	DOCX	F09	Создано
239	BKS-0239	Планета_как_одно_государство_ЕГ.pptx	/Книга кинов/Планета_как_одно_государство_ЕГ.pptx	PPTX	F09	Создано
240	BKS-0240	Планетарный_Баланс_и_Баланс_Биосферы_ЕГ.docx	/Книга кинов/Планетарный_Баланс_и_Баланс_Биосферы_ЕГ.docx	DOCX	F09	Создано
241	BKS-0241	Планетарный_Баланс_и_Баланс_Биосферы_ЕГ.pptx	/Книга кинов/Планетарный_Баланс_и_Баланс_Биосферы_ЕГ.pptx	PPTX	F09	Создано
242	BKS-0242	Портал_пяти_стихий_Эстафета_Огня_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	/IT система/Портал_пяти_стихий_Эстафета_Огня_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	DOCX	F05	Создано
243	BKS-0243	Портал_пяти_стихий_Эстафета_Огня_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	/IT система/Портал_пяти_стихий_Эстафета_Огня_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	PPTX	F05	Создано
244	BKS-0244	Презентация_смета_260_млн_ECO_PPA.pptx	/Отчет 01 августа/Презентация_смета_260_млн_ECO_PPA.pptx	PPTX	F03	Создано
245	BKS-0245	Профсоюз_4_0_Презентация.pptx	/Договор PPA/Профсоюз_4_0_Презентация.pptx	PPTX	F03	Создано
246	BKS-0246	Профсоюз_4_0_Стратегическая_программа.docx	/Договор PPA/Профсоюз_4_0_Стратегическая_программа.docx	DOCX	F03	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
247	BKS-0247	Реестр_741_Полей_СОЮЗ-741.docx	/Теория Поля/Реестр_741_Полей_СОЮЗ-741.docx	DOCX	F01	Создано
248	BKS-0248	Реестр_741_Полей_СОЮЗ-741.pptx	/Теория Поля/Реестр_741_Полей_СОЮЗ-741.pptx	PPTX	F01	Создано
249	BKS-0249	Реестр_фондов_НПК_НПО_СПЕЦЗАЩИТА.docx	/Реестр_фондов_НПК_НПО_СПЕЦЗАЩИТА.docx	DOCX	F03	Создано
250	BKS-0250	Роли_Наций_ОС_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	/Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Роли_Наций_ОС_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	DOCX	F01	Создано
251	BKS-0251	Роли_Наций_ОС_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	/Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Роли_Наций_ОС_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	PPTX	F01	Создано
252	BKS-0252	Россия_Анализ_баланса_госкорпораций_30_лет_Новый_Уклад.docx	/Машиноведение/Россия_Анализ_баланса_госкорпораций_30_лет_Новый_Уклад.docx	DOCX	F04	Создано
253	BKS-0253	Россия_Анализ_баланса_госкорпораций_30_лет_Новый_Уклад.pptx	/Машиноведение/Россия_Анализ_баланса_госкорпораций_30_лет_Новый_Уклад.pptx	PPTX	F04	Создано
254	BKS-0254	Россия_Идеальное_Мироустройство.docx	/ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/Россия_Идеальное_Мироустройство.docx	DOCX	F08	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
255	BKS-0255	Россия_Идеальное_Мироустройство_светлая_презентация.pptx	/ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/Россия_Идеальное_Мироустройство_светлая_презентация.pptx	PPTX	F08	Создано
256	BKS-0256	Россия_Идеальное_Мироустройство_светлая_радостная.pptx	/ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/Россия_Идеальное_Мироустройство_светлая_радостная.pptx	PPTX	F08	Создано
257	BKS-0257	Россия_Мастер_Стихий_БИОТРОН_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	/IT система/Россия_Мастер_Стихий_БИОТРОН_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	DOCX	F06	Создано
258	BKS-0258	Россия_Мастер_Стихий_БИОТРОН_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	/IT система/Россия_Мастер_Стихий_БИОТРОН_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	PPTX	F06	Создано
259	BKS-0259	Россия_Науки_Будущего.docx	/ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/Россия_Науки_Будущего.docx	DOCX	F10	Создано
260	BKS-0260	Россия_Науки_Будущего_презентация.pptx	/ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/Россия_Науки_Будущего_презентация.pptx	PPTX	F10	Создано
261	BKS-0261	Россия_Новый_Уклад.docx	/Машиноведение/Россия_Новый_Уклад.docx	DOCX	F04	Создано
262	BKS-0262	Россия_Новый_Уклад.pdf	/Машиноведение/Россия_Новый_Уклад.pdf	PDF	F04	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
263	BKS-0263	Россия_Новый_Уклад.pptx	/Машиноведение/Россия_Новый_Уклад.pptx	PPTX	F04	Создано
264	BKS-0264	Россия_Система_планирования_и_конструирования.docx	/Машиноведение/Россия_Система_планирования_и_конструирования.docx	DOCX	F04	Создано
265	BKS-0265	Россия_Система_планирования_и_конструирования.pdf	/Машиноведение/Россия_Система_планирования_и_конструирования.pdf	PDF	F04	Создано
266	BKS-0266	Россия_Система_планирования_и_конструирования.pptx	/Машиноведение/Россия_Система_планирования_и_конструирования.pptx	PPTX	F04	Создано
267	BKS-0267	Русский_мир_цели_стратегия_структура.docx	/36/Русский_мир_цели_стратегия_структура.docx	DOCX	F08	Создано
268	BKS-0268	Русский_мир_цели_стратегия_структура.pptx	/36/Русский_мир_цели_стратегия_структура.pptx	PPTX	F08	Создано
269	BKS-0269	Русский_мир_цели_стратегия_структура_читабельно(1).pptx	/36/Русский_мир_цели_стратегия_структура_читабельно(1).pptx	PPTX	F08	Создано
270	BKS-0270	Русский_мир_цели_стратегия_структура_читабельно.pptx	/36/Русский_мир_цели_стратегия_структура_читабельно.pptx	PPTX	F08	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
271	BKS-0271	Русский_мир_цели_стратегия_структура_читабельно_крупные_шрифты.pptx	/36/Русский_мир_цели_стратегия_структура_читабельно_крупные_шрифты.pptx	PPTX	F08	Создано
272	BKS-0272	Самовалидирующаяся_природно-техническая_система.docx	/SUR/Самовалидирующаяся_природно-техническая_система.docx	DOCX	F06	Создано
273	BKS-0273	Самовалидирующаяся_природно-техническая_система.pptx	/SUR/Самовалидирующаяся_природно-техническая_система.pptx	PPTX	F06	Создано
274	BKS-0274	Связанность_лучших_проектов_мира_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	/ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/Связанность_лучших_проектов_мира_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	DOCX	F11	Создано
275	BKS-0275	Связанность_лучших_проектов_мира_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	/ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/Связанность_лучших_проектов_мира_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	PPTX	F11	Создано
276	BKS-0276	Селенкин Александр Геннадьевич.pdf	/Ракошиц доктрина Росс/Селенкин Александр Геннадьевич.pdf	PDF	F02	Исходник
277	BKS-0277	Система_систем_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	/ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/Система_систем_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	DOCX	F01	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
278	BKS-0278	Слабые_стороны_стран_и_регионов.pptx	/36/Слабые_стороны_стран_и_регионов.pptx	PPTX	F11	Создано
279	BKS-0279	Смета_260_млн_экомодули_и_мини_генерация.xlsx	/Отчет 01 августа/Смета_260_млн_экомодули_и_мини_генерация.xlsx	XLSX	F06	Создано
280	BKS-0280	Социальный_маркетплейс_концепция.docx	/Социальная Кооперация/Социальный_маркетплейс_концепция.docx	DOCX	F07	Создано
281	BKS-0281	Социальный_маркетплейс_презентация.pptx	/Социальная Кооперация/Социальный_маркетплейс_презентация.pptx	PPTX	F07	Создано
282	BKS-0282	СПЕЦЗАЩИТА_Гидроробототехника.docx	/Машиноведение/СПЕЦЗАЩИТА_Гидроробототехника.docx	DOCX	F04	Создано
283	BKS-0283	СПЕЦЗАЩИТА_Гидроробототехника.pptx	/Машиноведение/СПЕЦЗАЩИТА_Гидроробототехника.pptx	PPTX	F04	Создано
284	BKS-0284	СПЕЦЗАЩИТА_Судостроение_ОСК_ВТБ_Инмортранс_Океан80.docx	/Машиноведение/СПЕЦЗАЩИТА_Судостроение_ОСК_ВТБ_Инмортранс_Океан80.docx	DOCX	F04	Создано
285	BKS-0285	СПЕЦЗАЩИТА_Судостроение_ОСК_ВТБ_Инмортранс_Океан80.pptx	/Машиноведение/СПЕЦЗАЩИТА_Судостроение_ОСК_ВТБ_Инмортранс_Океан80.pptx	PPTX	F04	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
286	BKS-0286	Стандарт_развития_Человека_СРЧ_1.0.docx	/Агентство Стратегических Инициатив АСИ/ Стандарт_развития_Человека_СРЧ_1.0.docx	DOCX	F07	Создано
287	BKS-0287	Стандарты_развития_Человека_СРЧ_1.0.pptx	/Агентство Стратегических Инициатив АСИ/ Стандарты_развития_Человека_СРЧ_1.0.pptx	PPTX	F07	Создано
288	BKS-0288	СФЕРА_единое_пространство_инициатив.docx	/Агентство Стратегических Инициатив АСИ/ СФЕРА_единое_пространство_инициатив.docx	DOCX	F07	Создано
289	BKS-0289	СФЕРА_единое_пространство_инициатив.pptx	/Агентство Стратегических Инициатив АСИ/ СФЕРА_единое_пространство_инициатив.pptx	PPTX	F07	Создано
290	BKS-0290	СФЕРА_Новый_уклад_Кодированное_искусство.docx	/Город Событий/ СФЕРА_Новый_уклад_Кодированное_искусство.docx	DOCX	F11	Создано
291	BKS-0291	СФЕРА_Новый_уклад_Кодированное_искусство_презентация.pdf	/Город Событий/ СФЕРА_Новый_уклад_Кодированное_искусство_презентация.pdf	PDF	F11	Создано
292	BKS-0292	СФЕРА_Новый_уклад_Кодированное_искусство_презентация.pptx	/Город Событий/ СФЕРА_Новый_уклад_Кодированное_искусство_презентация.pptx	PPTX	F11	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
293	BKS-0293	Теория_Графов_СОЮ3741.docx	/Теория Поля/Теория_Графов_СОЮ3741.docx	DOCX	F01	Создано
294	BKS-0294	Теория_Графов_СОЮ3741_Презентация.pptx	/Теория Поля/Теория_Графов_СОЮ3741_Презентация.pptx	PPTX	F01	Создано
295	BKS-0295	Теория_Узлов_СОЮ3741_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	/Теория Поля/Теория_Узлов_СОЮ3741_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	DOCX	F01	Создано
296	BKS-0296	Теория_Узлов_СОЮ3741_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	/Теория Поля/Теория_Узлов_СОЮ3741_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	PPTX	F01	Создано
297	BKS-0297	Транспортно-промышленный_контур_России_2035-2050.docx	/Генеральный конструктор/Транспортно-промышленный_контур_России_2035-2050.docx	DOCX	F04	Создано
298	BKS-0298	Транспортно-промышленный_контур_России_2035-2050.pptx	/Генеральный конструктор/Транспортно-промышленный_контур_России_2035-2050.pptx	PPTX	F04	Создано
299	BKS-0299	Универсальный_закон_систем.docx	/Новая Физика/Универсальный_закон_систем.docx	DOCX	F10	Создано
300	BKS-0300	Универсальный_закон_систем_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	/Новая Физика/Универсальный_закон_систем_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	PPTX	F10	Создано
301	BKS-0301	Управление_стихиями_светлая_презентация.pptx	/ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/Управление_стихиями_светлая_презентация.pptx	PPTX	F06	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
302	BKS-0302	Управление_стихиями_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	/ ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/ Управление_стихиями_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	DOCX	F06	Создано
303	BKS-0303	УСТАВ НПК НПО СПЕЦЗАЩИТА - формат для сайта ФОТО.pdf	/ОРИОН 22:22/ УСТАВ НПК НПО СПЕЦЗАЩИТА - формат для сайта ФОТО.pdf	PDF	F01	Исходник
304	BKS-0304	Фонды_НПК_НПО_СПЕЦЗАЩИТА.pptx	/ Фонды_НПК_НПО_СПЕЦЗАЩИТА.pptx	PPTX	F03	Создано
305	BKS-0305	Формула_Генплана_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	/Ядерная математика и Ахитектура ЭКВИЛИБРИУМ/ Формула_Генплана_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	DOCX	F10	Создано
306	BKS-0306	Формула_Генплана_ЭКВИЛИБРИУМ_презентация.pptx	/Ядерная математика и Ахитектура ЭКВИЛИБРИУМ/ Формула_Генплана_ЭКВИЛИБРИУМ_презентация.pptx	PPTX	F10	Создано
307	BKS-0307	Хеджирование_Силы_России.docx	/ Машиноведение/ Хеджирование_Силы_России.docx	DOCX	F04	Создано
308	BKS-0308	Хеджирование_Силы_России.pptx	/ Машиноведение/ Хеджирование_Силы_России.pptx	PPTX	F04	Создано
309	BKS-0309	Цивилизация.docx	/Социальная Кооперация/ Цивилизация.docx	DOCX	F07	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
310	BKS-0310	Цивилизация.pptx	/Социальная Кооперация/Цивилизация.pptx	PPTX	F07	Создано
311	BKS-0311	Эволюция_стандартов_и_эталонов_Стройкомплекс_РФ.docx	/Эволюция_стандартов_и_эталонов_Стройкомплекс_РФ.docx	DOCX	F04	Создано
312	BKS-0312	Эволюция_стандартов_и_эталонов_Стройкомплекс_РФ.pptx	/Эволюция_стандартов_и_эталонов_Стройкомплекс_РФ.pptx	PPTX	F04	Создано
313	BKS-0313	ЭКВИЛИБРИУМ_Гиперлупы_и_скоростные_системы.docx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Гиперлупы_и_скоростные_системы.docx	DOCX	F04	Создано
314	BKS-0314	ЭКВИЛИБРИУМ_Гиперлупы_и_скоростные_системы.pptx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Гиперлупы_и_скоростные_системы.pptx	PPTX	F04	Создано
315	BKS-0315	ЭКВИЛИБРИУМ_Индустриальный_контур_технологий.docx	/36/ЭКВИЛИБРИУМ_Индустриальный_контур_технологий.docx	DOCX	F04	Создано
316	BKS-0316	ЭКВИЛИБРИУМ_Индустриальный_контур_технологий.pptx	/36/ЭКВИЛИБРИУМ_Индустриальный_контур_технологий.pptx	PPTX	F04	Создано
317	BKS-0317	ЭКВИЛИБРИУМ_Как_собрать_в_Единое.docx	/IT система/ЭКВИЛИБРИУМ_Как_собрать_в_Единое.docx	DOCX	F01	Создано
318	BKS-0318	ЭКВИЛИБРИУМ_Как_собрать_в_Единое_презентация.pptx	/IT система/ЭКВИЛИБРИУМ_Как_собрать_в_Единое_презентация.pptx	PPTX	F01	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
319	BKS-0319	ЭКВИЛИБРИУМ_Материаловедение_и_транспорт.pptx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Материаловедение_и_транспорт.pptx	PPTX	F04	Создано
320	BKS-0320	ЭКВИЛИБРИУМ_Межотраслевой_контур_презентация.pptx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Межотраслевой_контур_презентация.pptx	PPTX	F02	Создано
321	BKS-0321	ЭКВИЛИБРИУМ_Межотраслевой_федеральный_контур.docx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Межотраслевой_федеральный_контур.docx	DOCX	F02	Создано
322	BKS-0322	ЭКВИЛИБРИУМ_Минобрнауки_ведомственная_записка.docx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минобрнауки_ведомственная_записка.docx	DOCX	F02	Создано
323	BKS-0323	ЭКВИЛИБРИУМ_Минобрнауки_презентация.pptx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минобрнауки_презентация.pptx	PPTX	F02	Создано
324	BKS-0324	ЭКВИЛИБРИУМ_Минприроды_ведомственная_записка.docx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минприроды_ведомственная_записка.docx	DOCX	F02	Создано
325	BKS-0325	ЭКВИЛИБРИУМ_Минприроды_презентация.pptx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минприроды_презентация.pptx	PPTX	F02	Создано
326	BKS-0326	ЭКВИЛИБРИУМ_Минпромторг_ведомственная_записка.docx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минпромторг_ведомственная_записка.docx	DOCX	F02	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
327	BKS-0327	ЭКВИЛИБРИУМ_Минпромторг_презентация.pptx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минпромторг_презентация.pptx	PPTX	F02	Создано
328	BKS-0328	ЭКВИЛИБРИУМ_Минстрой_ведомственная_записка.docx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минстрой_ведомственная_записка.docx	DOCX	F02	Создано
329	BKS-0329	ЭКВИЛИБРИУМ_Минстрой_презентация.pptx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минстрой_презентация.pptx	PPTX	F02	Создано
330	BKS-0330	ЭКВИЛИБРИУМ_Минтранс_ведомственная_записка.docx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минтранс_ведомственная_записка.docx	DOCX	F02	Создано
331	BKS-0331	ЭКВИЛИБРИУМ_Минтранс_презентация.pptx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минтранс_презентация.pptx	PPTX	F02	Создано
332	BKS-0332	ЭКВИЛИБРИУМ_Минцифры_ведомственная_записка.docx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минцифры_ведомственная_записка.docx	DOCX	F02	Создано
333	BKS-0333	ЭКВИЛИБРИУМ_Минцифры_презентация.pptx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минцифры_презентация.pptx	PPTX	F02	Создано
334	BKS-0334	ЭКВИЛИБРИУМ_Минэкономразвития_ведомственная_записка.docx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минэкономразвития_ведомственная_записка.docx	DOCX	F02	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
335	BKS-0335	ЭКВИЛИБРИУМ_Минэкономразвития_презентация.pptx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минэкономразвития_презентация.pptx	PPTX	F02	Создано
336	BKS-0336	ЭКВИЛИБРИУМ_Минэнерго_ведомственная_записка.docx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минэнерго_ведомственная_записка.docx	DOCX	F02	Создано
337	BKS-0337	ЭКВИЛИБРИУМ_Минэнерго_презентация.pptx	/Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минэнерго_презентация.pptx	PPTX	F02	Создано
338	BKS-0338	ЭКВИЛИБРИУМ_ОС_1.0.docx	/IT система/ЭКВИЛИБРИУМ_ОС_1.0.docx	DOCX	F01	Создано
339	BKS-0339	ЭКВИЛИБРИУМ_ОС_1.0_Презентация.pptx	/IT система/ЭКВИЛИБРИУМ_ОС_1.0_Презентация.pptx	PPTX	F01	Создано
340	BKS-0340	ЭКО-РРА_Минигенерация_Экомодули_Биоценозы_Робототехника_Валидация.docx	/SUR/ЭКО-РРА_Минигенерация_Экомодули_Биоценозы_Робототехника_Валидация.docx	DOCX	F06	Создано
341	BKS-0341	ЭКО-РРА_Минигенерация_Экомодули_Биоценозы_Робототехника_Валидация.pptx	/SUR/ЭКО-РРА_Минигенерация_Экомодули_Биоценозы_Робототехника_Валидация.pptx	PPTX	F06	Создано
342	BKS-0342	ЭФИР_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	/IT система/ЭФИР_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	DOCX	F06	Создано
343	BKS-0343	ЭФИР_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	/IT система/ЭФИР_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx	PPTX	F06	Создано

№	Код	Название	Путь	Формат	Сем.	Происхождение
344	BKS-0344	ЭФС_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	/IT система/ЭФС_ЭКВИЛИБРИУМ.docx	DOCX	F05	Создано

Приложение Б. Легенда тематических семейств

Код	Тематическое семейство	Количество
F01	Метасистемы, классификаторы и ОРИОН	41
F02	Государственное управление, безопасность и доктрины	36
F03	Экономика, балансы, финансы, фонды и РРА	39
F04	Промышленность, материалы, строительство и транспорт	48
F05	Цифровые системы, данные, ИИ и вычисления	13
F06	Экология, биоценозы и природные системы	28
F07	Социальная кооперация, человек и институты	21
F08	Культура, цивилизация и смыслы	27
F09	Наследие, архивы, память и медиа	26
F10	Наука, математика, физика и универсальные законы	20
F11	Территории, международная интеграция и проекты развития	31
F12	Служебные, адресные и нераспознанные материалы	14

Редакционное примечание. Рубрика назначена детерминированно по имени и пути и является навигационной гипотезой; содержательная экспертиза может добавить вторичные семейства без изменения идентичности записи.

Другая опубликованная редакция: БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ Белая_Книга_Судьбы_Стратегическая_презентация.pptx · веб-текст +

Судьба — открытая траектория. Возрождение — проверяемое восстановление.

16 КОНов • Планетарный Лотос • BAL-741 • ОРИОН 22:22 • полный реестр 344 работ

30 августа 2026 | версия 1.0

Два определения удерживают границы

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 02

Метафоры становятся полезными только после явного определения и запрета недопустимых применений

СУДЬБА

ВОЗРОЖДЕНИЕ

Открытая траектория условий, выбора, случайности, отношений, действий, последствий и обучения.

Восстановление способности жить, учиться, создавать, сотрудничать и передавать ценное — с наблюдаемым результатом.

НЕ предсказание • НЕ приговор • НЕ вычисленная роль человека

Польза • безопасность • права • измерение • память

Условия ≠ приговор | Сценарий ≠ пророчество | Показатель ≠ достоинство

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Белая книга — единый маршрут

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 03

Исходные системы сохраняют самостоятельность; общий контур связывает смысл, доказательство и действие

Смысл и этика

16 КОНов

Общий проверяемый контур

Корпус и память

память

↓

осмысление

↓

свободный выбор

↓

действие

↓

последствие

↓

проверка

↓

новое наследие

344 работы

Контекст и баланс

19 контуров × 13 пар × 3 уровня

Доказательство

Z0–Z4 • E0–E4 • provenance

Действие и Возрождение

пилот → проверка → наследие

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Судьба остаётся множеством вариантов

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 04

Управление делает видимыми условия, альтернативы, последствия и возможность пересмотра

альтернатива A

Условия

Сигнал

Сценарии

Выбор

Действие

Результат

альтернатива B

Свобода выбора требует информации, полномочия, защиты от принуждения и права пересмотреть решение.

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Возрождение — восстановленная способность

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 05

Факт улучшения подтверждается относительно базовой линии и без скрытого переноса вреда

ЖИТЬ

УЧИТЬСЯ

СОЗДАВАТЬ

СОТРУДНИЧАТЬ

ПЕРЕДАВАТЬ

здоровье • безопасность • среда

знания • культура • обратная связь

труд • технология • ресурсы

доверие • право • кооперация

архив • права • передача

Подтверждение = базовая линия + показатель + источник + независимая проверка + отсутствие неприемлемого вреда

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Мыслящий поток сохраняет происхождение

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 06

ИИ помогает формировать гипотезы и связи; критическое полномочие остаётся у Человека

Сигнал

Гипотеза

Мандат

Проверка

Контекст

Сценарий

Действие

Память

ИИ предлагает • Человек решает • Доказательство проверяет • Архив сохраняет

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

16 КОНов задают этический допуск

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 07

Современная философско-этическая рамка — не доказанный физический закон и не догма

ОСНОВАНИЕ

СВЯЗНОСТЬ

K01 Преемственность и совершенствование

K02 Воля и нравственный выбор

K03 Тождество части и целого

K04 Созидание

K05 Подобие и среда

K06 Резонанс и трансформация

K07 Длинный горизонт жизни

K08 Причинность и ответственность

РЕАЛИЗАЦИЯ

ОБНОВЛЕНИЕ

K09 Соответствие предназначению

K10 Мир мыслей и внимание

K11 Магнетизм и ответственное лидерство

K12 Сохранение и преобразование ресурсов

K13 Обмен и взаимность

K14 Благодарность и извлечение уроков

K15 Отдача и общественный вклад

K16 Замена, переход и обновление

Осознание → выбор → действие → последствие → обратная связь → совершенствование

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

КОНы 1–8: основание и связность

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 08

Каждый КОН имеет смысл, проверяемый признак и ограничение применения

Преемственность и совершенствование

Воля и нравственный выбор

Наследуемые биологические, культурные, семейные и институциональные…

Воля — способность удерживать избранное направление, соотнося импул…

Критерий: Доля решений, основанных на извлечённых у…

Критерий: Выполнение добровольно принятых обязатель…

Тождество части и целого

Созидание

Человек включён в большие системы; сходство части и целого использу…

Созидание — производство ценности, поддерживающей жизнь, достоинств…

Критерий: Число учтённых взаимосвязей

Критерий: Подтверждённая полезность

Подобие и среда

Резонанс и трансформация

Окружение формируется общими интересами, установками, выбором, алго…

Информация вызывает отклик; зрелость состоит в том, чтобы не переда…

Критерий: Разнообразие надёжных контактов

Критерий: Снижение эскалаций

Длинный горизонт жизни

Причинность и ответственность

Практическое ядро — учитывать последствия за пределами краткосрочно…

Карма трактуется как этико-философский образ причин и последствий; …

Критерий: Доля долгосрочных показателей

Критерий: Качество анализа первопричин

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

КОНы 9–16: реализация и обновление

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 09

Каждый КОН имеет смысл, проверяемый признак и ограничение применения

Соответствие предназначению

Мир мыслей и внимание

Предназначение — динамическое соответствие способностей, ценностей,…

Мысли влияют на восприятие, эмоции и поведение, но не материализуют…

Критерий: Рост мастерства

Критерий: Снижение когнитивных искажений

Магнетизм и ответственное лидерство

Сохранение и преобразование ресурсов

Влияние возникает из доверия, компетентности, статуса, коммуникации…

Физический закон сохранения энергии не переносится напрямую на эмоц…

Критерий: Доверие

Критерий: Ресурсоёмкость результата

Обмен и взаимность

Благодарность и извлечение уроков

Жизнеспособные системы существуют благодаря обмену веществом, энерг…

Благодарность помогает замечать поддержку и смысл, но не требует на…

Критерий: Баланс вкладов и выгод

Критерий: Культура признания

Отдача и общественный вклад

Замена, переход и обновление

Отдача — добровольное направление времени, знаний, средств или забо…

Живые системы сохраняют идентичность через обновление; переход треб…

Критерий: Подтверждённый эффект

Критерий: Скорость безопасной адаптации

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Планетарный Лотос — точная карта 3×19×13

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 10

Три Цветка по 19 узлов; 13 пар баланса применяются к каждому предметному контуру

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

19 контуров описывают воспроизводство целого

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 11

Историческое имя «19 связанных балансов»; нормативно C01–C19 — предметные контуры

C01 Человек и демография

C02 Здравоохранение и реабилитация

C03 Образование и таланты

C04 Культура и наследие

C05 Наука и технологии

C06 Промышленность и материалы

C07 Энергетика

C08 Продовольствие и сельское хозяйство

C09 Вода и гидросфера

C10 Экология и биоразнообразие

C11 Территория, города и расселение

C12 Транспорт и логистика

C13 Цифровая среда, данные и ИИ

C14 Финансы и инвестиции

C15 Труд, предпринимательство и кооперация

C16 Управление, право и доверие

C17 Безопасность и непрерывность

C18 Международная кооперация

C19 Долгий горизонт

Контур отвечает: ЧТО воспроизводится? • Баланс отвечает: МЕЖДУ КАКИМИ ПОЛЮСАМИ удерживается результат?

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

13 пар баланса выявляют перекосы

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 12

Баланс не означает компромисс любой ценой: он показывает пользу, риск, ограничение и внешний эффект

Безопасность — развитие

Труд — капитал

Человек — государство

Конкуренция — кооперация

Центр — регионы

Инновации — надёжность

Природа — техносфера

Цифровая эффективность — человеческий суверенитет

Суверенитет — открытость

Традиция — обновление

Настоящее — будущее

Агломерационный рост — пространственная связанность

Эффективность — справедливость

B01–B13 применяются ко всем 19 контурам на каждом из трёх уровней S1–S3.

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

741

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 13

BAL-741 — адрес ситуации, а не итоговый балл

Одна ячейка отвечает на три вопроса: что, между чем и на каком уровне

предметных

контуров

пар

баланса

уровня

S1–S3

адресных

ячеек

Пример адреса: BAL:C09:B04:S3 → Вода и гидросфера × Природа—техносфера × глобальный уровень

Z0 → Z1 → Z2 → Z3 → Z4 — версии доказательности одной ячейки, а не новые балансы

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Паспорт ячейки BAL-741

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 14

Адрес становится управляемым только вместе с целью, источниками, правами, рисками и памятью

Адрес и версии схем

Предмет результата

Баланс и перекосы

постоянный код

наблюдаемый эффект

два полюса

Уровень и территория

Базовая линия Z0

Цель и пороги

масштаб проявления

факт до действия

минимум и стоп

Показатели и источники

Сценарии и неопределённость

Ресурсы и обязательства

формула и единица

минимум 2 варианта

источник и резерв

Права, согласие и вето

Эффект и внешние последствия

Provenance и архив

человеческое полномочие

перенос вреда

версия и доказательство

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Пример: вода, почва и бассейн

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 15

BAL:C09:B04:S3 связывает природное восстановление, технологию, права и трансграничную проверку

Карта воды, почв, стока, биоразнообразия и источников загрязнения

Проверяемые показатели

Снижение риска для здоровья и восстановление воспроизводимости бассейна

Цель

• качество воды

• загрязнение почв

• очищенные стоки

• прибрежные зоны

• биоразнообразие

• надёжность доступа

• стоимость цикла

• энергия и материалы

Централизованный • распределённый • комбинированный • отсрочка

Сценарии

Пилот с открытым протоколом, независимой лабораторией и стоп-условиями

Масштабирование после проверки эффекта, стоимости, прав и межсезонной устойчивости

Z3→Z4

Россия—Индия • Ганг • биоценозы

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

FIELD-741 — другое адресное пространство

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 16

13 семейств поля × 19 базовых узлов × три состояния D/K/R

13 СЕМЕЙСТВ

19 УЗЛОВ

3 СОСТОЯНИЯ

S01 Единство и управление

S02 Смысл и ценности

S03 Время и циклы

S04 Энергия и ресурсы

S05 Информация и данные

S06 Человек и сознание

S07 Кооперация и сети

S08 Баланс и устойчивость

S09 Эволюция и инновации

S10 Созидание и производство

S11 Навигация и стратегия

S12 Жизнь и экология

S13 Безопасность и целостность

N01 Субъект

N02 Цель

N03 Граница

N04 Ресурс

N05 Сигнал

N06 Знание

N07 Решение

N08 Действие

N09 Обрат. связь

N10 Риск

N11 Доверие

N12 Кооперация

N13 Инфра

N14 Стандарт

N15 Финансы

N16 Кадры

N17 Технология

N18 Среда

N19 Результат

Диагностика

D =.40C +.35Q +.25T

Координация

K =.40A +.30L +.30R

Развитие

R =.40G +.30S +.30V

FIELD:S01:N01:D — семья поля / базовый узел / режим работы

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

BAL и FIELD соединяет crosswalk

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 17

Равная мощность 741 не создаёт тождества; связь имеет тип, условие, версию и доказательство

MAP-BAL-FIELD-0001

BAL:C09:B04:S3

FIELD

• relation: composite

• condition: бассейн / период

• версия и владелец

• источник и тесты

• Draft → Approved

• round-trip проверка

Вода и гидросфера

Природа ↔ техносфера

Глобальный уровень

S12:N18:D

+ S05:N06:K

+ S10:N17:R

close ≠ exact • составная связь хранит формулу • noMatch допустим и видим

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

ОРИОН 22:22 — общий язык связей

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 18

22 независимые оси ↔ 22 проверяемых результата от ценности до прав и памяти

VAL • NEE • GOA • BEN

ценность • потребность • цель • получатель

СМЫСЛ

DOM • OBJ • AGT • GEO • TIM

домен • объект • роль • территория • время

ЗНАНИЕ

SIT • IND • SCN • RSK • DEC

ситуация • показатель • сценарий • риск • акт

РЕШЕНИЕ

CAP • PRC • INI • RES • DEL

способность • процесс • инициатива • ресурс • поставка

ДЕЙСТВИЕ

REC • PRV • RGT

запись • происхождение • права

ПАМЯТЬ

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

260

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 19

СРЧ 19/260 измеряет среду, не личность

13 стандартов ×14 показателей + 6 стандартов ×13 показателей = 260

• 01–05 Основание

• 06–08 Становление

• 09–12 Самостоятельность

• 13–16 Созидание

• 17–19 Преемственность

• условия • возможности • результаты

СТАНДАРТОВ

ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Достоинство человека не зависит от профиля, кода, показателя или балла.

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Книга Кинов — символическая память 20×13

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 20

260 символических координат отделены от 260 измерительных показателей СРЧ

13 тонов

Координата — язык интерпретации • не диагноз • не прогноз • не основание для правового решения

20 архетипов

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Одинаковые числа не означают одну систему

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 21

Мастер-документ сохраняет отдельные пространства имён, доказательность и допустимые применения

КОНы

этическая рамка

не физические законы

22:22

ОРИОН

оси ↔ результаты

не мистический код

19/260

СРЧ

измерение среды

не рейтинг личности

20×13

Кины

символическая память

не прогноз

741

BAL

19×13×3

не итоговый балл

741

FIELD

13×19×D/K/R

не тождество BAL

Корпус

файлы и версии

не типология людей

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

E0–E4 отделяют смысл от доказательства

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 22

Статус утверждения определяет, что можно публиковать, пилотировать и масштабировать

Символ / позиция

публикация с маркировкой

Гипотеза

проектирование проверки

Внутреннее свидетельство

ограниченный пилот

Независимое подтверждение

контролируемое масштабирование

Воспроизводимая практика

эксплуатация и мониторинг

Критическое решение требует достаточной доказательности для конкретного риска — не максимального числа публикаций.

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

164

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 23

Все 344 работы вошли в единый реестр

Полнота 100%: 344 уникальных пути, 344 уникальных Library ID, ни одной пропущенной записи

159

PPTX

DOCX

PDF

XLSX

47.67%

46.22%

5.52%

0.58%

138 основных пар DOCX↔PPTX • 12 тематических семейств • 29 верхних папок

SHA-256 реестра: 2b90bf50884a3abde93fe57c0346ed4af89eb912d1d7e6a55f23a214b42de840

Базовый снимок 344 не переписывается новыми версиями — новый выпуск добавляется отдельным манифестом.

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

12 семейств дают корпусу навигацию

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 24

Рубрика помогает видеть портфель, но не заменяет содержательную экспертизу каждой работы

F01 Метасистемы и ОРИОН

F07 Социальная кооперация

F02 Управление и безопасность

F08 Культура и смыслы

F03 Экономика и балансы

F09 Наследие и архивы

F04 Промышленность и транспорт

F10 Наука и универсальные законы

F05 Данные, ИИ и вычисления

F11 Территории и партнёрства

F06 Экология и биоценозы

F12 Служебные материалы

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

138

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 25

Пары и версии сохраняют идентичность работ

Формат, копия и редакция не становятся новой работой без решения об отдельной архивной идентичности

135

основных пар DOCX↔PPTX

пар высокой уверенности

пары на ручную проверку

21/26

непарных DOCX / PPTX

групп копий или версий

файлов с маркерами версии

Побайтовые дубли не утверждаются без контрольных сумм содержимого.

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Три Цветка начинают с трёх пилотов

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 26

Пилоты проверяют архитектуру на человеке, цивилизационном контуре и планетарной системе

ЧЕЛОВЕК / S1

ЦИВИЛИЗАЦИЯ / S2

ПЛАНЕТА / S3

Траектория возможностей

Ферма полного цикла

Россия—Индия: Ганг

СРЧ • СФЕРА • кооперация • фонды

продовольствие • биоценоз • ECO-PPA • GRID

гидросфера • землепользование • архив

Паспорт среды и поддержки без рейтинга личности

Баланс воды, почвы, энергии, логистики и финансов

Трансграничные данные, восстановление и проверка

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Права Человека встроены в управление

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 27

Независимое вето, апелляция и запрет высокорискового автоматического ранжирования

ЧЕЛОВЕК

РЕШАЕТ

Совет книги

Владельцы контуров

Этика и права

Архив

Научный совет

Независимый аудит

Запрещено: прогноз личности • рейтинг достоинства • автоматические решения о правах • публикация наследия без согласия

36 месяцев: от реестра к федерации

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 28

Сначала фиксируем память и права; затем проверяем три пилота; масштабируем только после независимого решения

0–2 мес.

2–6 мес.

4–9 мес.

6–15 мес.

12–24 мес.

24–36 мес.

Мандат

Паспорта

Метареестр

3 пилота

Проверка

Федерация

344 + границы

первые 50 работ

URI + версии

S1 / S2 / S3

GO / REDESIGN / HOLD / STOP

узлы + архив

Утвердить редакцию 1.0 • зафиксировать реестр 344 • назначить владельцев • выбрать первые 50 работ и три пилота

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Реестр работ 1–20

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 29

Все идентификаторы включены; полные названия и пути сохранены в заметках и мастер-документе

BKS-0001

16 конов.docx

BKS-0011

Balances_as_Management_Sy…

BKS-0002

16_конов_ЭКВИЛИБРИУМ.docx

BKS-0012

Balansy_Kitaya_SSHA_1896-…

BKS-0003

16_конов_ЭКВИЛИБРИУМ_през…

BKS-0013

Balansy_Kitaya_SSHA_1896-…

BKS-0004

17053bb5-09c0-44c7-98f9-0…

BKS-0014

Balansy_Rossii_1896-2026_…

BKS-0005

560b417c-9d70-46fe-b16c-a…

BKS-0015

Balansy_Rossii_1896-2026_…

PDF • F12

BKS-0006

5781f682-b846-4f41-ba8f-7…

BKS-0016

Belaya_kniga_kooperativa_…

BKS-0007

Analiz_balansov_Rossii_19…

BKS-0017

Belaya_kniga_SPECZASCHITA…

BKS-0008

Analiz_natsionalnyh_balan…

BKS-0018

Biocenozy_ECO-PPA.pptx

BKS-0009

Arkhitektura_natsionalnoy…

BKS-0019

Chelovek_Kultura_i_mirovy…

BKS-0010

Balances_as_a_System_SUR.…

BKS-0020

Chelovek_Kultura_i_mirovy…

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Реестр работ 21–40

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 30

Все идентификаторы включены; полные названия и пути сохранены в заметках и мастер-документе

BKS-0021

Dinamicheskaya_model_bios…

BKS-0031

Ediny_stroitelny_portal_P…

BKS-0022

Dinamicheskaya_model_bios…

BKS-0032

EQUILIBRIUM_10_smyslov_Vh…

BKS-0023

Doklad_SPECZASCHITA_Gosso…

BKS-0033

EQUILIBRIUM_AI_self_asses…

BKS-0024

Doktrina_Pobedy_2026_2036…

BKS-0034

GASMP_EQUILIBRIUM_Present…

BKS-0025

ECO-PPA_001_Матрица_Кален…

BKS-0035

GASMP_EQUILIBRIUM_Strateg…

XLSX • F03

BKS-0026

ECO-PPA_arkhitektura_nats…

BKS-0036

GIDROSFERA_EQUILIBRIUM_St…

BKS-0027

ECO-PPA_main_map_A0.pdf

BKS-0037

GIDROSFERA_EQUILIBRIUM_St…

PDF • F03

BKS-0028

Edinaya_Nauka_Prirodnyh_S…

BKS-0038

Ideal_Document_Flow_SUR.d…

BKS-0029

Edinaya_Nauka_Prirodnyh_S…

BKS-0039

Ideal_Document_Flow_SUR.p…

BKS-0030

Ediny_stroitelny_portal_K…

BKS-0040

Karta_validatsii_EQUILIBR…

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Реестр работ 41–60

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 31

Все идентификаторы включены; полные названия и пути сохранены в заметках и мастер-документе

BKS-0041

Karta_validatsii_SK42_EQU…

BKS-0051

Nauka_Ciklov_EQVILIBRIUM.…

BKS-0042

Kniga_Kinov_Arhiv_sohrane…

BKS-0052

Nauka_Ciklov_EQVILIBRIUM.…

BKS-0043

Kniga_Kinov_Arhiv_sohrane…

BKS-0053

NMA_Nematerialnye_aktivy_…

BKS-0044

Konsolidatsiya_stran_Prez…

BKS-0054

NMA_Nematerialnye_aktivy_…

BKS-0045

Konsolidatsiya_stran_Stra…

BKS-0055

Novaya_mirovaya_finansova…

BKS-0046

Manifest_10_smyslov_EQILI…

BKS-0056

Novaya_mirovaya_finansova…

BKS-0047

MERA_Standard_PPA_2017_RU…

BKS-0057

Nuclear_Mathematics_EQUIL…

PDF • F10

BKS-0048

Ministerstva_Uchrezhdeniy…

BKS-0058

Nuclear_Mathematics_EQUIL…

BKS-0049

Ministerstva_Uchrezhdeniy…

BKS-0059

PacifiCorp_Renewable_Ener…

BKS-0050

My_na_Gossovete.docx

BKS-0060

Paket_Dyuminu_Gossovet_Ba…

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Реестр работ 61–80

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 32

Все идентификаторы включены; полные названия и пути сохранены в заметках и мастер-документе

BKS-0061

Paket_Shokhinu_AN_RSPP.do…

BKS-0071

Prodovolstvennaya_bezopas…

BKS-0062

Paket_Shokhinu_AN_RSPP.pp…

BKS-0072

Prodovolstvennaya_bezopas…

BKS-0063

Pismo_A_R_Belousovu_Doktr…

BKS-0073

RD_model_Gorod_Sobytiy.do…

BKS-0064

Portaly_stikhiy_Gorod_Sob…

BKS-0074

RD_model_Gorod_Sobytiy_pr…

BKS-0065

PPA_annotated_full_transl…

BKS-0075

RD_model_Gorod_Sobytiy_pr…

BKS-0066

Prezentaciya_Doktrina_Pob…

BKS-0076

Rebra_svyazannosti_SOYUZ7…

BKS-0067

Prezentaciya_SPECZASCHITA…

BKS-0077

Rebra_svyazannosti_SOYUZ7…

BKS-0068

Prezentatsiya_Dyuminu_Gos…

BKS-0078

Rossiya_Arhiv_sohraneniya…

BKS-0069

Prikladnaya_teoriya_potok…

BKS-0079

Rossiya_Arhiv_sohraneniya…

BKS-0070

Prikladnaya_teoriya_potok…

BKS-0080

Rossiya_Arhiv_sohraneniya…

PDF • F09

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Реестр работ 81–100

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 33

Все идентификаторы включены; полные названия и пути сохранены в заметках и мастер-документе

BKS-0081

Rossiya_Arhiv_sohraneniya…

BKS-0091

SFERA_banking_financial_s…

BKS-0082

Rossiya_Indiya_Biocenozy.…

BKS-0092

SFERA_Grant_Conveyor.pptx

BKS-0083

Rossiya_Indiya_Biocenozy.…

BKS-0093

SFERA_Mir_bez_granits.docx

BKS-0084

Rossiya_Karta_Probuzhdeni…

BKS-0094

SFERA_Mir_bez_granits_pre…

BKS-0085

Rossiya_Karta_Probuzhdeni…

BKS-0095

SFERA_SMI_Gorod_Sobytiy.d…

BKS-0086

Schetnaia_kniga_Arhetipy_…

BKS-0096

SFERA_SMI_Gorod_Sobytiy.p…

BKS-0087

Schetnaia_kniga_Arhetipy_…

BKS-0097

SFERA_SMI_Gorod_Sobytiy.p…

BKS-0088

Schetnaya_sistema_Equilib…

BKS-0098

Simvolicheskaya_sistema_i…

BKS-0089

Schetnaya_sistema_Equilib…

BKS-0099

Simvolicheskaya_sistema_i…

BKS-0090

SFERA_banking_financial_s…

BKS-0100

Sistema_fondov_Lichnye_i_…

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Реестр работ 101–120

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 34

Все идентификаторы включены; полные названия и пути сохранены в заметках и мастер-документе

BKS-0101

Sistema_fondov_Lichnye_i_…

BKS-0111

SUR_810_Strategic_Present…

BKS-0102

Slovar_klassifikator_EQ_O…

BKS-0112

SUR_Культура_Новый_Уклад.…

BKS-0103

Slovar_klassifikator_EQ_O…

BKS-0113

SUR_Культура_Новый_Уклад.…

PDF • F01

BKS-0104

Slovar_klassifikator_EQ_O…

BKS-0114

Svyazannye_19_Balansov_Un…

BKS-0105

SPECZASCHITA_Arheometr_Ko…

BKS-0115

Svyazannye_19_Balansov_Un…

BKS-0106

SPECZASCHITA_Arheometr_Ko…

BKS-0116

Tehnologicheskoe_lico_Ros…

BKS-0107

SPECZASCHITA_Arheometr_Ko…

BKS-0117

Tehnologicheskoe_lico_Ros…

BKS-0108

SPECZASCHITA_KIBALION.docx

BKS-0118

Teoriya_Uzlov_SOYUZ741.do…

BKS-0109

SPECZASCHITA_KIBALION.pptx

BKS-0119

Teoriya_Uzlov_SOYUZ741.pp…

BKS-0110

SUR_810_Master_Document.d…

BKS-0120

UCC_в_надсистеме_ECO-PPA_…

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Реестр работ 121–140

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 35

Все идентификаторы включены; полные названия и пути сохранены в заметках и мастер-документе

BKS-0121

UCC_в_надсистеме_ECO-PPA_…

BKS-0131

Vychislitelnyi_GRID_Metak…

BKS-0122

Uchetnaya_gruppa_vychisli…

BKS-0132

Vychislitelnyi_GRID_Metak…

BKS-0123

Uchetnaya_gruppa_vychisli…

BKS-0133

Yadernaya_matematika_i_Ar…

BKS-0124

Uchetnaya_gruppa_vychisli…

BKS-0134

Yadernaya_matematika_i_Ar…

BKS-0125

Upravlenie_stranoi_Goskor…

BKS-0135

Академическая_инфраструкт…

BKS-0126

Upravlenie_stranoi_Goskor…

BKS-0136

Архив_сохранения_наследия…

BKS-0127

Vozrozhdenie_Zemli_Prezen…

BKS-0137

Архив_сохранения_наследия…

BKS-0128

Vozrozhdenie_Zemli_Strate…

BKS-0138

Архив_сохранения_наследия…

BKS-0129

Vsemirnye_Hristianskie_Ig…

BKS-0139

Архив_сохранения_наследия…

BKS-0130

Vsemirnye_Hristianskie_Ig…

BKS-0140

Атлас_социальных_данных_Э…

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Реестр работ 141–160

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 36

Все идентификаторы включены; полные названия и пути сохранены в заметках и мастер-документе

BKS-0141

Атлас_социальных_данных_Э…

BKS-0151

Виды_PPA_презентация.pptx

BKS-0142

Белая_книга_кооператива_р…

BKS-0152

Внешний_контур_ECO_PPA_26…

BKS-0143

Биоценоз_Воздух_Концепция…

BKS-0153

Внешний_пакет_ECO_PPA_260…

BKS-0144

Биоценоз_Воздух_Презентац…

BKS-0154

ВОДА_Портал_пяти_стихий_Э…

BKS-0145

Биоценоз_Землепользования…

BKS-0155

ВОДА_Портал_пяти_стихий_Э…

BKS-0146

Биоценоз_Землепользования…

BKS-0156

ВОЗДУХ_Портал_пяти_стихий…

BKS-0147

Биоценозная_точка_монитор…

BKS-0157

ВОЗДУХ_Портал_пяти_стихий…

BKS-0148

Биоценозная_точка_монитор…

BKS-0158

Возрождение_Земли_Академи…

BKS-0149

Биоценозы_ЭКВИЛИБРИУМ_пре…

BKS-0159

Всемирный_Портал_Кино_СФЕ…

BKS-0150

Виды_РРА_классификация_и_…

BKS-0160

Всемирный_Портал_Кино_СФЕ…

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Реестр работ 161–180

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 37

Все идентификаторы включены; полные названия и пути сохранены в заметках и мастер-документе

BKS-0161

Гидроробототехника_СПЕЦЗА…

BKS-0171

Доктрина_Победы_ЭКВИЛИБРИ…

BKS-0162

Гидроробототехника_СПЕЦЗА…

BKS-0172

Доктрина_Победы_ЭКВИЛИБРИ…

PDF • F02

BKS-0163

Гидрорототехника_СПЕЦЗА…

BKS-0173

Доктрина_Победы_ЭКВИЛИБРИ…

BKS-0164

Гидрорототехника_СПЕЦЗА…

BKS-0174

Дополненный_первичный_кон…

BKS-0165

Гиперграфы_ЭКВИЛИБРИУМ.do…

BKS-0175

Единый_строительный_порта…

BKS-0166

Гиперграфы_ЭКВИЛИБРИУМ_чи…

BKS-0176

Единый_строительный_порта…

BKS-0167

Государственная_программа…

BKS-0177

ЕУТ_Единые_унифицированны…

BKS-0168

Государственная_программа…

BKS-0178

ЕУТ_Единые_унифицированны…

BKS-0169

Договор_ренты_РРА_Rent_Fr…

BKS-0179

ЗЕМЛЯ_Портал_пяти_стихий_…

BKS-0170

Договор_ренты_комплект_ти…

BKS-0180

ЗЕМЛЯ_Портал_пяти_стихий_…

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Реестр работ 181–200

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 38

Все идентификаторы включены; полные названия и пути сохранены в заметках и мастер-документе

BKS-0181

ИАЦ_концепция_для_первого…

BKS-0191

КАВОТ+БС_—_презентация_дл…

BKS-0182

ИАЦ_ЭКВИЛИБРИУМ_Социальны…

BKS-0192

Книга_Универсальных_Закон…

BKS-0183

ИАЦ_ЭКВИЛИБРИУМ_Социальны…

BKS-0193

Книга_Универсальных_Закон…

BKS-0184

ИАЦ_ЭКВИЛИБРИУМ_Социальны…

BKS-0194

Консолидация_стран.docx

BKS-0185

ИМАШ_РАН_Стратегическая_к…

BKS-0195

Консолидация_стран.pptx

BKS-0186

ИМАШ_РАН_Стратегическая_к…

BKS-0196

Консолидация_стран_Презен…

BKS-0187

Индустриальные_мегапроект…

BKS-0197

Консолидация_стран_Страте…

BKS-0188

Индустриальные_мегапроект…

BKS-0198

Кооперативная_Биржа_Труда…

BKS-0189

Инструменты_валидации_Арх…

BKS-0199

Кооперативная_Биржа_Труда…

BKS-0190

Инструменты_валидации_Арх…

BKS-0200

Культура_Нового_уклада.do…

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Реестр работ 201–220

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 39

Все идентификаторы включены; полные названия и пути сохранены в заметках и мастер-документе

BKS-0201

Культура_Нового_уклада.pp…

BKS-0211

МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ_керамика…

BKS-0202

Личные_и_именные_фонды_ЕГ…

BKS-0212

Материаловедение_СКФЭ_кер…

BKS-0203

Личные_и_именные_фонды_ЕГ…

BKS-0213

МЕСТО_единая_система_хран…

BKS-0204

Материаловедение_2_0_Реес…

BKS-0214

МЕСТО_единая_система_хран…

BKS-0205

Материаловедение_2_0_Реес…

BKS-0215

Мир_без_границ_продвижени…

BKS-0206

Материаловедение_2_0_Реес…

BKS-0216

Мир_без_границ_продвижени…

BKS-0207

Материаловедение_и_трансп…

BKS-0217

Мир_без_границ_продвижени…

BKS-0208

МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ_керамика…

BKS-0218

Нарративы_и_ценности_ЭКВИ…

BKS-0209

МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ_керамика…

BKS-0219

Нарративы_и_ценности_ЭКВИ…

BKS-0210

МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ_керамика…

BKS-0220

Наука_Поля_СОЮЗ-741.docx

Реестр работ 221–240

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 40

Все идентификаторы включены; полные названия и пути сохранены в заметках и мастер-документе

BKS-0221

Национальные_центры_валид…

BKS-0231

ОРИОН_22-22_Стратегическа…

BKS-0222

Национальные_центры_валид…

BKS-0232

ОРИОН_22-22_Стратегическа…

BKS-0223

Нейросвод_Культуры_и_Циви…

BKS-0233

Парки_России_и_мира_Город…

BKS-0224

Нейросвод_ЭКВИЛИБРИУМ.docx

BKS-0234

Парки_России_и_мира_Город…

BKS-0225

Нейросвод_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx

BKS-0235

Парки_России_и_мира_Город…

BKS-0226

Новая отрасль СКФЭ металл…

BKS-0236

Первичный_контур_отчета_…

BKS-0227

Новая_финансовая_система_…

BKS-0237

Пилот_ECO_PPA_260_млн_дор…

BKS-0228

Новая_финансовая_система_…

BKS-0238

Планета_как_одно_государс…

BKS-0229

НПП_АСИ_ЭКВИЛИБРИУМ.docx

BKS-0239

Планета_как_одно_государс…

BKS-0230

НПП_АСИ_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx

BKS-0240

Планетарный_Баланс_и_Бала…

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Реестр работ 241–260

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 41

Все идентификаторы включены; полные названия и пути сохранены в заметках и мастер-документе

BKS-0241

Планетарный_Баланс_и_Бала…

BKS-0251

Роли_Наций_ОС_ЭКВИЛИБРИУМ…

BKS-0242

Портал_пяти_стихий_Эстафе…

BKS-0252

Россия_Анализ_баланса_гос…

BKS-0243

Портал_пяти_стихий_Эстафе…

BKS-0253

Россия_Анализ_баланса_гос…

BKS-0244

Презентация_смета_260_млн…

BKS-0254

Россия_Идеальное_Мироустр…

BKS-0245

Профсоюз_4_0_Презентация.…

BKS-0255

Россия_Идеальное_Мироустр…

BKS-0246

Профсоюз_4_0_Стратегическ…

BKS-0256

Россия_Идеальное_Мироустр…

BKS-0247

Реестр_741_Полей_СОЮЗ-741…

BKS-0257

Россия_Мастер_Стихий_БИОТ…

BKS-0248

Реестр_741_Полей_СОЮЗ-741…

BKS-0258

Россия_Мастер_Стихий_БИОТ…

BKS-0249

Реестр_фондов_НПК_НПО_СПЕ…

BKS-0259

Россия_Науки_Будущего.docx

BKS-0250

Роли_Наций_ОС_ЭКВИЛИБРИУМ…

BKS-0260

Россия_Науки_Будущего_пре…

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Реестр работ 261–280

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 42

Все идентификаторы включены; полные названия и пути сохранены в заметках и мастер-документе

BKS-0261

Россия_Новый_Уклад.docx

BKS-0271

Русский_мир_цели_стратеги…

BKS-0262

Россия_Новый_Уклад.pdf

BKS-0272

Самовалидирующаяся_природ…

BKS-0263

Россия_Новый_Уклад.pptx

BKS-0273

Самовалидирующаяся_природ…

BKS-0264

Россия_Система_планирован…

BKS-0274

Связанность_лучших_проект…

BKS-0265

Россия_Система_планирован…

BKS-0275

Связанность_лучших_проект…

BKS-0266

Россия_Система_планирован…

BKS-0276

Селенкин Александр Геннад…

PDF • F02

BKS-0267

Русский_мир_цели_стратеги…

BKS-0277

Система_систем_ЭКВИЛИБРИУ…

BKS-0268

Русский_мир_цели_стратеги…

BKS-0278

Слабые_стороны_стран_и_ре…

BKS-0269

Русский_мир_цели_стратеги…

BKS-0279

Смета_260_млн_экомодули_и…

XLSX • F06

BKS-0270

Русский_мир_цели_стратеги…

BKS-0280

Социальный_маркетплейс_ко…

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Реестр работ 281–300

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 43

Все идентификаторы включены; полные названия и пути сохранены в заметках и мастер-документе

BKS-0281

Социальный_маркетплейс_пр…

BKS-0291

СФЕРА_Новый_уклад_Кодиров…

BKS-0282

СПЕЦЗАЩИТА_Гидрорототех…

BKS-0292

СФЕРА_Новый_уклад_Кодиров…

BKS-0283

СПЕЦЗАЩИТА_Гидрорототех…

BKS-0293

Теория_Графов_СОЮ3741.docx

BKS-0284

СПЕЦЗАЩИТА_Судостроение_О…

BKS-0294

Теория_Графов_СОЮ3741_Пре…

BKS-0285

СПЕЦЗАЩИТА_Судостроение_О…

BKS-0295

Теория_Узлов_СОЮ3741_ЭКВИ…

BKS-0286

Стандарт_развития_Человек…

BKS-0296

Теория_Узлов_СОЮ3741_ЭКВИ…

BKS-0287

Стандарты_развития_Челове…

BKS-0297

Транспортно-промышленный_…

BKS-0288

СФЕРА_единое_пространство…

BKS-0298

Транспортно-промышленный_…

BKS-0289

СФЕРА_единое_пространство…

BKS-0299

Универсальный_закон_систе…

BKS-0290

СФЕРА_Новый_уклад_Кодиров…

BKS-0300

Универсальный_закон_систе…

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Реестр работ 301–320

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 44

Все идентификаторы включены; полные названия и пути сохранены в заметках и мастер-документе

BKS-0301

Управление_стихиями_светл…

BKS-0311

Эволюция_стандартов_и_эта…

BKS-0302

Управление_стихиями_ЭКВИЛ…

BKS-0312

Эволюция_стандартов_и_эта…

BKS-0303

УСТАВ НПК НПО СПЕЦЗАЩИТА …

BKS-0313

ЭКВИЛИБРИУМ_Гиперлупы_и_с…

PDF • F01

BKS-0304

Фонды_НПК_НПО_СПЕЦЗАЩИТА.…

BKS-0314

ЭКВИЛИБРИУМ_Гиперлупы_и_с…

BKS-0305

Формула_Генплана_ЭКВИЛИБР…

BKS-0315

ЭКВИЛИБРИУМ_Индустриальны…

BKS-0306

Формула_Генплана_ЭКВИЛИБР…

BKS-0316

ЭКВИЛИБРИУМ_Индустриальны…

BKS-0307

Хеджирование_Силы_России.…

BKS-0317

ЭКВИЛИБРИУМ_Как_собрать_в…

BKS-0308

Хеджирование_Силы_России.…

BKS-0318

ЭКВИЛИБРИУМ_Как_собрать_в…

BKS-0309

Цивилизация.docx

BKS-0319

ЭКВИЛИБРИУМ_Материаловеде…

BKS-0310

Цивилизация.pptx

BKS-0320

ЭКВИЛИБРИУМ_Межотраслевой…

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Реестр работ 321–340

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 45

Все идентификаторы включены; полные названия и пути сохранены в заметках и мастер-документе

BKS-0321

ЭКВИЛИБРИУМ_Межотраслевой…

BKS-0331

ЭКВИЛИБРИУМ_Минтранс_през…

BKS-0322

ЭКВИЛИБРИУМ_Минобрнауки_в…

BKS-0332

ЭКВИЛИБРИУМ_Минцифры_ведо…

BKS-0323

ЭКВИЛИБРИУМ_Минобрнауки_п…

BKS-0333

ЭКВИЛИБРИУМ_Минцифры_през…

BKS-0324

ЭКВИЛИБРИУМ_Минприроды_ве…

BKS-0334

ЭКВИЛИБРИУМ_Минэкономразв…

BKS-0325

ЭКВИЛИБРИУМ_Минприроды_пр…

BKS-0335

ЭКВИЛИБРИУМ_Минэкономразв…

BKS-0326

ЭКВИЛИБРИУМ_Минпромторг_в…

BKS-0336

ЭКВИЛИБРИУМ_Минэнерго_вед…

BKS-0327

ЭКВИЛИБРИУМ_Минпромторг_п…

BKS-0337

ЭКВИЛИБРИУМ_Минэнерго_пре…

BKS-0328

ЭКВИЛИБРИУМ_Минстрой_ведо…

BKS-0338

ЭКВИЛИБРИУМ_ОС_1.0.docx

BKS-0329

ЭКВИЛИБРИУМ_Минстрой_през…

BKS-0339

ЭКВИЛИБРИУМ_ОС_1.0_Презен…

BKS-0330

ЭКВИЛИБРИУМ_Минтранс_ведо…

BKS-0340

ЭКО-РРА_Минигенерация_Эко…

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

344 / 344

БЕЛАЯ КНИГА СУДЬБЫ / 46

Реестр работ 341–344

Все идентификаторы включены; полные названия и пути сохранены в заметках и мастер-документе

BKS-0341

ЭКО-РРА_Минигенерация_Эко…

BKS-0342

ЭФИР_Портал_пяти_стихий_Э…

BKS-0343

ЭФИР_Портал_пяти_стихий_Э…

БАЗОВЫЙ КОРПУС ЗАФИКСИРОВАН

BKS-0344

ЭФС_ЭКВИЛИБРИУМ.docx

164 PPTX • 159 DOCX • 19 PDF • 2 XLSX

138 пар DOCX↔PPTX • 12 тематических семейств

Следующий шаг: паспортизация первых 50 работ и запуск трёх пилотов

Мастер-документ «Возрождение» · редакция 1.0

Источники, указанные в презентации 431

- Авторская мастер-рамка; внешних утверждений на титульном слайде нет.
- https://www.un.org/en/about-us/universal-declaration-of-human-rights
- https://www.ohchr.org/en/publications/policy-and-methodological-publications/human-rights-indicators-guide-measurement-and
- Internal: whitebook_build/document_architecture.md
- https://www.w3.org/TR/prov-o/
- Internal: 16_конов_ЭКВИЛИБРИУМ.docx
- https://seea.un.org/ecosystem-accounting
- Internal: ОРИОН_22-22_Стратегическая_концепция.docx
- Internal: whitebook_sources/16_конов_ЭКВИЛИБРИУМ.docx
- Internal: whitebook_build/source_extract.json
- [Details]
- K01 Преемственность и совершенствование: Наследуемые биологические, культурные, семейные и институциональные условия становятся материалом для сохранения, проверки и улучшения, а не механического повторения. | Доля решений, основанных на извлечённых уроках; наличие реестра знаний; снижение повторяемости ошибок.

- K02 Воля и нравственный выбор: Воля — способность удерживать избранное направление, соотнося импульс, ценности и последствия; она не равна жёсткости и не оправдывает подавление другого. | Выполнение добровольно принятых обязательств; устойчивость фокуса; способность корректировать курс без отказа от цели.
- K03 Тождество части и целого: Человек включён в большие системы; сходство части и целого используется как метафора системной связанности, а не как доказательство полного тождества. | Число учтённых взаимосвязей; снижение непредвиденных внешних эффектов; полнота системной карты.
- K04 Созидание: Созидание — производство ценности, поддерживающей жизнь, достоинство, знание, красоту, доверие и способность систем к развитию. | Подтверждённая полезность; удовлетворённость получателей; отсутствие или компенсация вреда.
- K05 Подобие и среда: Окружение формируется общими интересами, установками, выбором, алгоритмами, социальными условиями и доступными возможностями, а не мистическим притяжением. | Разнообразие надёжных контактов; качество информационных источников; уровень психологической безопасности.
- K06 Резонанс и трансформация: Информация вызывает отклик; зрелость состоит в том, чтобы не передавать разрушительный импульс дальше, а преобразовывать его в понимание, границу или конструктивное действие. | Снижение эскалаций; скорость восстановления после конфликтов; доля конфликтов с согласованным решением.
- K07 Длинный горизонт жизни: Практическое ядро — учитывать последствия за пределами краткосрочной выгоды и интересы будущих поколений; реинкарнация обозначена как мировоззренческая, а не научно установленная идея. | Доля долгосрочных показателей; межпоколенческая справедливость; обратимость рисков.
- K08 Причинность и ответственность: Карма трактуется как этико-философский образ причин и последствий; человек отвечает за собственный вклад, но сложные события имеют множество причин. | Качество анализа первопричин; выполнение корректирующих мер; снижение повторных инцидентов.
- K09 Соответствие предназначению: Предназначение — динамическое соответствие способностей, ценностей, потребностей мира и зрелой ответственности, а не заранее предписанная судьба. | Рост мастерства; устойчивое участие; подтверждённая общественная ценность деятельности.
- K10 Мир мыслей и внимание: Мысли влияют на восприятие, эмоции и поведение, но не материализуют события напрямую; внимание требует проверки мыслей и выбора действия. | Снижение когнитивных искажений; качество решений; соблюдение режима восстановления и помощи специалистов.
- K11 Магнетизм и ответственное лидерство: Влияние возникает из доверия, компетентности, статуса, коммуникации и объединения людей; сильное влияние повышает ответственность и не даёт права управлять без согласия. | Доверие; прозрачность решений; распределённость лидерства; механизмы обратной связи и отзыва полномочий.

- K12 Сохранение и преобразование ресурсов: Физический закон сохранения энергии не переносится напрямую на эмоции, деньги и информацию; в управлении учитываются источники, потери, преобразование и восстановление ресурсов. | Ресурсоёмкость результата; коэффициент восстановления; снижение отходов; отсутствие хронического выгорания.
- K13 Обмен и взаимность: Жизнеспособные системы существуют благодаря обмену веществом, энергией, информацией, трудом, заботой и доверием; справедливый обмен учитывает вклад, потребность, добровольность и асимметрию власти. | Баланс вкладов и выгод; доступность; низкий уровень конфликтов по условиям обмена.
- K14 Благодарность и извлечение уроков: Благодарность помогает замечать поддержку и смысл, но не требует называть вред благом и совместима с границами и требованием справедливости. | Культура признания; удержание участников; скорость обучения; выполнение восстановительных мер.
- K15 Отдача и общественный вклад: Отдача — добровольное направление времени, знаний, средств или заботы на развитие других и общего блага без гарантии личного вознаграждения. | Подтверждённый эффект; прозрачность; рост самостоятельности; устойчивость участия.
- K16 Замена, переход и обновление: Живые системы сохраняют идентичность через обновление; переход требует различать, что завершить, что сохранить и что испытать. | Скорость безопасной адаптации; доля завершённых обязательств; сохранность критических функций.
- Internal: whitebook_sources/Svyazannye_19_Balansov_Unifikatsiya_741.docx
- Internal: whitebook_build/assets/planetary_lotus_3x19x13.svg
- C01 Человек и демография: Устойчивое воспроизводство здорового и благополучного населения.
- C02 Здравоохранение и реабилитация: Снижение бремени болезней и восстановление функции человека.
- C03 Образование и таланты: Компетенции соответствуют задачам развития, таланты раскрываются.
- C04 Культура и наследие: Непрерывность культурной памяти при созидательном обновлении.
- C05 Наука и технологии: Независимо подтверждённые технологии доведены до применения.
- C06 Промышленность и материалы: Надёжные полные производственные цепочки.
- C07 Энергетика: Непрерывная, доступная и ресурсно эффективная энергия.
- C08 Продовольствие и сельское хозяйство: Доступное безопасное питание без истощения природной базы.
- C09 Вода и гидросфера: Надёжное водоснабжение в пределах воспроизводимости бассейна.
- C10 Экология и биоразнообразие: Хозяйственная деятельность остаётся в пределах допустимой нагрузки.

- C11 Территория, города и расселение: Связная система безопасных поселений с равным базовым доступом.
- C12 Транспорт и логистика: Доступные непрерывные коридоры с предсказуемым сроком доставки.
- C13 Цифровая среда, данные и ИИ: Совместимая, суверенная и безопасная цифровая среда под контролем человека.
- C14 Финансы и инвестиции: Финансирование воспроизводства при приемлемой цене и риске.
- C15 Труд, предпринимательство и кооперация: Производительный труд, справедливый результат и устойчивые кооперации.
- C16 Управление, право и доверие: Предсказуемое, ответственное и оспоримое управление.
- C17 Безопасность и непрерывность: Приемлемый риск и восстановление критических функций в заданный срок.
- C18 Международная кооперация: Равноправные диверсифицированные проекты с взаимной выгодой.
- C19 Долгий горизонт: Сохранён выбор будущих поколений и готовность к большим вызовам.
- B01 Безопасность — развитие
- B02 Человек — государство
- B03 Центр — регионы
- B04 Природа — техносфера
- B05 Суверенитет — открытость
- B06 Настоящее — будущее
- B07 Эффективность — справедливость
- B08 Труд — капитал
- B09 Конкуренция — кооперация
- B10 Инновации — надёжность
- B11 Цифровая эффективность — человеческий суверенитет
- B12 Традиция — обновление
- B13 Агломерационный рост — пространственная связанность
- Internal: Белая_Книга_Судьбы_Мастер-документ_Возрождение.docx
- Internal: Rossiya_Indiya_Biocenozy.docx
- Internal: Планетарный_Баланс_и_Баланс_Биосферы_ЕГ.docx
- Internal: whitebook_sources/Реестр_741_Полей_СОЮЗ-741.docx
- https://www.w3.org/TR/skos-reference/
- https://www.iso.org/standard/78915.html
- https://www.iso.org/standard/78914.html
- Internal: orion_sources/Агентство Стратегических Инициатив АСИ/ Стандарт_развития_Человека_СРЧ_1.0.docx

- Internal: orion_sources/Kniga_Kinov_Arhiv_sohraneniya_naslediya_Chelovechestva.docx
- Internal: whitebook_build/registry_analysis.json
- Internal: library_documents_registry.json
- registry_sha256=2b90bf50884a3abde93fe57c0346ed4af89eb912d1d7e6a55f23a214b42de840
- F01 Метасистемы, классификаторы и ОРИОН: 41
- F02 Государственное управление, безопасность и доктрины: 36
- F03 Экономика, балансы, финансы, фонды и РРА: 39
- F04 Промышленность, материалы, строительство и транспорт: 48
- F05 Цифровые системы, данные, ИИ и вычисления: 13
- F06 Экология, биоценозы и природные системы: 28
- F07 Социальная кооперация, человек и институты: 21
- F08 Культура, цивилизация и смыслы: 27
- F09 Наследие, архивы, память и медиа: 26
- F10 Наука, математика, физика и универсальные законы: 20
- F11 Территории, международная интеграция и проекты развития: 31
- F12 Служебные, адресные и нераспознанные материалы: 14
- Internal: Стандарт_развития_Человека_СРЧ_1.0.docx
- Internal: Prodovolstvennaya_bezopasnost_Biocenoz_i_ferma_polnogo_cikla.docx
- BKS-0001 | 16 конов.docx | /ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/16 конов.docx | DOCX | F08 | libfile_13e73ac600d4819192dc82a061039310
- BKS-0002 | 16_конов_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | /ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/16_конов_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | DOCX | F08 | libfile_3ffc1538c2a88191bdd3d7b35b699d7d
- BKS-0003 | 16_конов_ЭКВИЛИБРИУМ_презентация.pptx | /ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/16_конов_ЭКВИЛИБРИУМ_презентация.pptx | PPTX | F08 | libfile_51c42d42c83c819198b856369e9b88c4
- BKS-0004 | 17053bb5-09c0-44c7-98f9-0680ac4fdfc1.docx | /Отчет 01 августа/17053bb5-09c0-44c7-98f9-0680ac4fdfc1.docx | DOCX | F12 | libfile_08172fbb8864819184cc976f1ca87582
- BKS-0005 | 560b417c-9d70-46fe-b16c-ad67374aeb14.pdf | /560b417c-9d70-46fe-b16c-ad67374aeb14.pdf | PDF | F12 | libfile_9a5b8d14137481918a02e2285740884c
- BKS-0006 | 5781f682-b846-4f41-ba8f-7b2d7a25b724.pptx | /Отчет 01 августа/5781f682-b846-4f41-ba8f-7b2d7a25b724.pptx | PPTX | F12 | libfile_7d514bbbd27c8191829082a557fb4d07
- BKS-0007 | Analiz_balansov_Rossii_1995-2025.pptx | /Балансы/Analiz_balansov_Rossii_1995-2025.pptx | PPTX | F03 | libfile_70fc4387d3448191901b225e9129b594

- BKS-0008 | Analiz_natsionalnyh_balansov_Rossii_1995-2025.docx | / Балансы/Analiz_natsionalnyh_balansov_Rossii_1995-2025.docx | DOCX | F03 | libfile_b4be4abb7a9c8191873cf1a320717596
- BKS-0009 | Arkhitektura_natsionalnoy_bezopasnosti_ECO-PPA.pptx | /Агентство Стратегических Инициатив АСИ/Arkhitektura_natsionalnoy_bezopasnosti_ECO-PPA.pptx | PPTX | F02 | libfile_a5c6a19828e08191aea52ca49aae7482
- BKS-0010 | Balances_as_a_System_SUR.docx | /Balances_as_a_System_SUR.docx | DOCX | F03 | libfile_aa1d9a1edad48191854fd2ac42fa88b9
- BKS-0011 | Balances_as_Management_System_SUR.pptx | /Balances_as_Management_System_SUR.pptx | PPTX | F03 | libfile_9fdc3af9cbb48191888ef22fd69089df
- BKS-0012 | Balansy_Kitaya_SSHA_1896-2026_Equilibrium_Sinhronizatsiya.docx | / Балансы/Balansy_Kitaya_SSHA_1896-2026_Equilibrium_Sinhronizatsiya.docx | DOCX | F03 | libfile_8425f86d72d8819181501354dbd6a2d3
- BKS-0013 | Balansy_Kitaya_SSHA_1896-2026_Equilibrium_Sinhronizatsiya.pptx | / Балансы/Balansy_Kitaya_SSHA_1896-2026_Equilibrium_Sinhronizatsiya.pptx | PPTX | F03 | libfile_409692e7f66881919e84b4580f2f8f64
- BKS-0014 | Balansy_Rossii_1896-2026_Akademiya_nauk.docx | / Балансы/Balansy_Rossii_1896-2026_Akademiya_nauk.docx | DOCX | F03 | libfile_8d6ca4445af0819193a15eae72dbc930
- BKS-0015 | Balansy_Rossii_1896-2026_Akademiya_nauk.pptx | / Балансы/Balansy_Rossii_1896-2026_Akademiya_nauk.pptx | PPTX | F03 | libfile_8e50dea2153c819191d4ea5fa4f14a7b
- BKS-0016 | Belaya_kniga_kooperativa_SPECZASCHITA_v1.docx | /Отчет 01 августа/Belaya_kniga_kooperativa_SPECZASCHITA_v1.docx | DOCX | F07 | libfile_958c7d5c7a9081918d9d786b3e21fd00
- BKS-0017 | Belaya_kniga_SPECZASCHITA_v1.pptx | /Отчет 01 августа/Belaya_kniga_SPECZASCHITA_v1.pptx | PPTX | F12 | libfile_aed2e7926bbc8191a2048c1919ca40da
- BKS-0018 | Biocenozy_ECO-PPA.pptx | /Доклад СПЕЦЗАЩИТА Госсовет/Biocenozy_ECO-PPA.pptx | PPTX | F02 | libfile_be756cf300488191955a414373127478
- BKS-0019 | Chelovek_Kultura_i_mirovye_balansy.docx | /Chelovek_Kultura_i_mirovye_balansy.docx | DOCX | F08 | libfile_1b374c5855cc81918a6a99c939790b85
- BKS-0020 | Chelovek_Kultura_i_mirovye_balansy.pptx | /Chelovek_Kultura_i_mirovye_balansy.pptx | PPTX | F08 | libfile_be0d67cab1e48191bf2776042ede85b2
- BKS-0021 | Dinamicheskaya_model_biosfery_Novaya_mirovaya_finansovaya_sistema_Arkhiv_naslediya.docx | /Dinamicheskaya_model_biosfery_Novaya_mirovaya_finansovaya_sistema_Arkhiv_naslediya.docx | DOCX | F09 | libfile_7c7a7b28268081919338dbc1f6a588f7

- BKS-0022 | Dinamicheskaya_model_biosfery_Novaya_mirovaya_finansovaya_sistema_Arkhiv_naslediya.pptx | /Dinamicheskaya_model_biosfery_Novaya_mirovaya_finansovaya_sistema_Arkhiv_naslediya.pptx | PPTX | F09 | libfile_2fda12a06f3881918a53a732530f9330
- BKS-0023 | Doklad_SPECZASCHITA_Gossovet.docx | /Доклад СПЕЦЗАЩИТА Госсовет/Doklad_SPECZASCHITA_Gossovet.docx | DOCX | F02 | libfile_bd9060787f8c81918ff49a3c442ac4bf
- BKS-0024 | Doktrina_Pobedy_2026_2036.docx | /Doktrina_Pobedy_2026_2036.docx | DOCX | F02 | libfile_ed4a834853888191b934188d8883d4d7
- BKS-0025 | ECO-PPA_001_Матрица_Календарь_Управление.xlsx | /Договор PPA/ECO-PPA_001_Матрица_Календарь_Управление.xlsx | XLSX | F03 | libfile_106d69e342688191aeb082c3af830220
- BKS-0026 | ECO-PPA_arkhitektura_natsionalnoy_bezopasnosti.docx | /Агентство Стратегических Инициатив АСИ/ECO-PPA_arkhitektura_natsionalnoy_bezopasnosti.docx | DOCX | F02 | libfile_c31207b031dc8191ba044b7637b10062
- BKS-0027 | ECO-PPA_main_map_A0.pdf | /ECO-PPA_main_map_A0.pdf | PDF | F03 | libfile_5d7821f5d11481919a6c63f69f1f61c7
- BKS-0028 | Edinaya_Nauka_Prirodnyh_Sistem.docx | /Ядерная математика и Ахитектура ЭКВИЛИБРИУМ/Edinaya_Nauka_Prirodnyh_Sistem.docx | DOCX | F10 | libfile_4acfc2e019c48191b24cc50ddf9d8da8
- BKS-0029 | Edinaya_Nauka_Prirodnyh_Sistem.pptx | /Ядерная математика и Ахитектура ЭКВИЛИБРИУМ/Edinaya_Nauka_Prirodnyh_Sistem.pptx | PPTX | F10 | libfile_c111b1c02d54819193ad1cef83dd518b
- BKS-0030 | Ediny_stroitelny_portal_Kontseptsiya.docx | /Ediny_stroitelny_portal_Kontseptsiya.docx | DOCX | F05 | libfile_e650d13e83648191b556863279abe411
- BKS-0031 | Ediny_stroitelny_portal_Prezentatsiya.pptx | /Ediny_stroitelny_portal_Prezentatsiya.pptx | PPTX | F05 | libfile_9d0e7f36b6508191ae4c7b21d2a2bfa8
- BKS-0032 | EQUILIBRIUM_10_smyslov_Vhozhdenie_v_Realnost.pptx | /36/EQUILIBRIUM_10_smyslov_Vhozhdenie_v_Realnost.pptx | PPTX | F08 | libfile_03f9a02654f48191adeddf18b0c4fee1
- BKS-0033 | EQUILIBRIUM_AI_self_assessment.docx | /Ядерная математика и Ахитектура ЭКВИЛИБРИУМ/EQUILIBRIUM_AI_self_assessment.docx | DOCX | F10 | libfile_a92a898614d08191b1a013aa180b800f
- BKS-0034 | GASMP_EQUILIBRIUM_Presentation.pptx | /Кладовочка/GASMP_EQUILIBRIUM_Presentation.pptx | PPTX | F09 | libfile_bb5f3959b1c8819186176873edfe50e9
- BKS-0035 | GASMP_EQUILIBRIUM_Strategicheskaya_kontseptsiya.docx | /Кладовочка/GASMP_EQUILIBRIUM_Strategicheskaya_kontseptsiya.docx | DOCX | F09 | libfile_c94f902679748191bdc12fe86eb9e53d

- BKS-0036 | GIDROSFERA_EQUILIBRIUM_Strategicheskaya_kontseptsiya.docx | /ОРИОН 22:22/GIDROSFERA_EQUILIBRIUM_Strategicheskaya_kontseptsiya.docx | DOCX | F01 | libfile_7567fbd500748191bb45badb591899d6
- BKS-0037 | GIDROSFERA_EQUILIBRIUM_Strategicheskaya_prezentatsiya.pptx | /ОРИОН 22:22/GIDROSFERA_EQUILIBRIUM_Strategicheskaya_prezentatsiya.pptx | PPTX | F01 | libfile_123b8b58aabc81919657e0e4c5e27092
- BKS-0038 | Ideal_Document_Flow_SUR.docx | /Ideal_Document_Flow_SUR.docx | DOCX | F01 | libfile_29544ca9c45c819186ed706c74915cab
- BKS-0039 | Ideal_Document_Flow_SUR.pptx | /Ideal_Document_Flow_SUR.pptx | PPTX | F01 | libfile_26a72e9c1d4c81919013d7f8c28b1c1f
- BKS-0040 | Karta_validatsii_EQUILIBRIUM.docx | /Социальная Кооперация/Karta_validatsii_EQUILIBRIUM.docx | DOCX | F07 | libfile_5f723c60387c8191a7a740e324ac9014
- BKS-0041 | Karta_validatsii_SK42_EQUILIBRIUM.pptx | /Социальная Кооперация/Karta_validatsii_SK42_EQUILIBRIUM.pptx | PPTX | F07 | libfile_bca3d3aaebec8191b0c7276a05688db3
- BKS-0042 | Kniga_Kinov_Arhiv_sohraneniya_naslediya_Chelovechestva.docx | /Kniga_Kinov_Arhiv_sohraneniya_naslediya_Chelovechestva.docx | DOCX | F09 | libfile_6175c5245f488191abc8c770b4313101
- BKS-0043 | Kniga_Kinov_Arhiv_sohraneniya_naslediya_Chelovechestva.pptx | /Kniga_Kinov_Arhiv_sohraneniya_naslediya_Chelovechestva.pptx | PPTX | F09 | libfile_3ff790cd8ed88191bc3a9ca11caeae79
- BKS-0044 | Konsolidatsiya_stran_Prezentatsiya.pptx | /Konsolidatsiya_stran_Prezentatsiya.pptx | PPTX | F11 | libfile_677a615fcbac819181729adef3de489d
- BKS-0045 | Konsolidatsiya_stran_Strategicheskaya_kontseptsiya.docx | /Konsolidatsiya_stran_Strategicheskaya_kontseptsiya.docx | DOCX | F11 | libfile_39ed76cebcd4819199bd6d2b139ebeb0
- BKS-0046 | Manifest_10_smyslov_EQILIBRIUM.docx | /36/Manifest_10_smyslov_EQILIBRIUM.docx | DOCX | F08 | libfile_1598cca42c788191b0f51da6203ef4ff
- BKS-0047 | MERA_Standard_PPA_2017_RU_full_translation.docx | /Договор PPA/MERA_Standard_PPA_2017_RU_full_translation.docx | DOCX | F03 | libfile_ed06d01f8b8c81919ed52e4d8214e9fd
- BKS-0048 | Ministerstva_Uchrezhdeniya_Mezhotraslevoi_Balans_Smysly_2026.docx | /Ministerstva_Uchrezhdeniya_Mezhotraslevoi_Balans_Smysly_2026.docx | DOCX | F03 | libfile_948daa83f2b88191ac28dd3921f01f52
- BKS-0049 | Ministerstva_Uchrezhdeniya_Mezhotraslevoi_Balans_Smysly_2026.pptx | /Ministerstva_Uchrezhdeniya_Mezhotraslevoi_Balans_Smysly_2026.pptx | PPTX | F03 | libfile_2b4acc74452c8191988ba6504f425d5a
- BKS-0050 | My_na_Gossovete.docx | /Доклад СПЕЦЗАЩИТА Госсовет/My_na_Gossovete.docx | DOCX | F02 | libfile_c5d951c3ff5481919705a15cf3b01bcb

- BKS-0051 | Nauka_Ciklov_EQVILIBRIUM.docx | /Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Nauka_Ciklov_EQVILIBRIUM.docx | DOCX | F01 | libfile_07546e4ff20881919dbc9622d702acfe
- BKS-0052 | Nauka_Ciklov_EQVILIBRIUM.pptx | /Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Nauka_Ciklov_EQVILIBRIUM.pptx | PPTX | F01 | libfile_c321e00ae3848191adce13b98e600ba5
- BKS-0053 | NMA_Nematerialnye_aktivy_master.docx | /Машиноведение/NMA_Nematerialnye_aktivy_master.docx | DOCX | F04 | libfile_70e29ffad3f08191b733f66fb3128e92
- BKS-0054 | NMA_Nematerialnye_aktivy_presentation.pptx | /Машиноведение/NMA_Nematerialnye_aktivy_presentation.pptx | PPTX | F04 | libfile_a3c11b6102a48191be95bfa9ab14b75f
- BKS-0055 | Novaya_mirovaya_finansovaya_sistema.docx | /Novaya_mirovaya_finansovaya_sistema.docx | DOCX | F03 | libfile_275d1a7f96a881918603ba36d4825d34
- BKS-0056 | Novaya_mirovaya_finansovaya_sistema.pptx | /Novaya_mirovaya_finansovaya_sistema.pptx | PPTX | F03 | libfile_e8cf68d08be48191b1c5ac3f352c257b
- BKS-0057 | Nuclear_Mathematics_EQUILIBRIUM_AI.pdf | /Ядерная математика и Ахитектура ЭКВИЛИБРИУМ/Nuclear_Mathematics_EQUILIBRIUM_AI.pdf | PDF | F10 | libfile_724f352a73e48191abb03de0c935c6a8
- BKS-0058 | Nuclear_Mathematics_EQUILIBRIUM_AI.pptx | /Ядерная математика и Ахитектура ЭКВИЛИБРИУМ/Nuclear_Mathematics_EQUILIBRIUM_AI.pptx | PPTX | F10 | libfile_ea75d1290dc48191ae8dc90b02b6921e
- BKS-0059 | PacifiCorp_Renewable_Energy_PPA_RU_full_translation.docx | /Договор PPA/PacifiCorp_Renewable_Energy_PPA_RU_full_translation.docx | DOCX | F03 | libfile_da0507049b1c8191a06fd486c84a4b21
- BKS-0060 | Paket_Dyuminu_Gossovet_Balansy_EQUILIBRIUM_ECO_PPA.docx | /Балансы/Paket_Dyuminu_Gossovet_Balansy_EQUILIBRIUM_ECO_PPA.docx | DOCX | F03 | libfile_480c9814f1408191b726c12f59319d02
- BKS-0061 | Paket_Shokhinu_AN_RSPP.docx | /Paket_Shokhinu_AN_RSPP.docx | DOCX | F12 | libfile_43b65e0d6fe08191989c745bbf0cb661
- BKS-0062 | Paket_Shokhinu_AN_RSPP.pptx | /Paket_Shokhinu_AN_RSPP.pptx | PPTX | F12 | libfile_3e470b6328008191b02ccb0d33aa049e
- BKS-0063 | Pismo_A_R_Belousovu_Doktrina_Pobedy_Strategicheskie_balansy.docx | /Письма/Pismo_A_R_Belousovu_Doktrina_Pobedy_Strategicheskie_balansy.docx | DOCX | F12 | libfile_ba98aabc08008191b53d7073e48e2d30
- BKS-0064 | Portaly_stikhiy_Gorod_Sobytiy.pptx | /Город Событий/Portaly_stikhiy_Gorod_Sobytiy.pptx | PPTX | F11 | libfile_4224540a97688191ac4278f5c9a0e548
- BKS-0065 | PPA_annotated_full_translation_RU.docx | /Договор PPA/PPA_annotated_full_translation_RU.docx | DOCX | F03 | libfile_7b99920ffa188191ae3e6fc8749b3d97

- BKS-0066 | Prezentaciya_Doktrina_Pobedy_A_R_Belousovu.pptx | / Письма/Prezentaciya_Doktrina_Pobedy_A_R_Belousovu.pptx | PPTX | F02 | libfile_cf78780269dc81918b5f0f7d56d4a62f
- BKS-0067 | Prezentaciya_SPECZASCHITA_Gossovet.pptx | /Доклад СПЕЦЗАЩИТА Госсовет/Prezentaciya_SPECZASCHITA_Gossovet.pptx | PPTX | F02 | libfile_e74e121c18b48191af592ef2e5458a73
- BKS-0068 | Prezentatsiya_Dyuminu_Gossovet_EQUILIBRIUM_ECO_PPA.pptx | / Балансы/Prezentatsiya_Dyuminu_Gossovet_EQUILIBRIUM_ECO_PPA.pptx | PPTX | F03 | libfile_3235b05c33fc8191867f7a5454fe181b
- BKS-0069 | Prikladnaya_teoriya_potokov_EQ.docx | /Новая Физика/Prikladnaya_teoriya_potokov_EQ.docx | DOCX | F10 | libfile_fd21ee5c8b688191ac2c8077efee4e5b
- BKS-0070 | Prikladnaya_teoriya_potokov_EQ.pptx | /Новая Физика/Prikladnaya_teoriya_potokov_EQ.pptx | PPTX | F10 | libfile_cdab3a6aba208191af9ab5d834f47057
- BKS-0071 | Prodovolstvennaya_bezopasnost_Biocenoz_i_ferma_polnogo_cikla.docx | /Prodovolstvennaya_bezopasnost_Biocenoz_i_ferma_polnogo_cikla.docx | DOCX | F06 | libfile_b2f18871c578819184e96a990101c304
- BKS-0072 | Prodovolstvennaya_bezopasnost_Biocenoz_i_ferma_polnogo_cikla.pptx | /Prodovolstvennaya_bezopasnost_Biocenoz_i_ferma_polnogo_cikla.pptx | PPTX | F06 | libfile_a5c4e03bbb3c8191a3e4a551b1d98980
- BKS-0073 | RD_model_Gorod_Sobytiy.docx | /Город Событий/RD_model_Gorod_Sobytiy.docx | DOCX | F11 | libfile_f68790f8e47081918445fc3df420454e
- BKS-0074 | RD_model_Gorod_Sobytiy_presentation.pdf | /Город Событий/RD_model_Gorod_Sobytiy_presentation.pdf | PDF | F11 | libfile_b41004f6652481918bad6591e637ef6f
- BKS-0075 | RD_model_Gorod_Sobytiy_presentation.pptx | /Город Событий/RD_model_Gorod_Sobytiy_presentation.pptx | PPTX | F11 | libfile_19723a2e12a08191a6e5aefb3556609a
- BKS-0076 | Rebra_svyazannosti_SOYUZ741.docx | /Теория Поля/Rebra_svyazannosti_SOYUZ741.docx | DOCX | F01 | libfile_8e4df81680548191a630ea697fd111f7
- BKS-0077 | Rebra_svyazannosti_SOYUZ741.pptx | /Теория Поля/Rebra_svyazannosti_SOYUZ741.pptx | PPTX | F01 | libfile_c92d0c2866788191a18e859d51ca30c1
- BKS-0078 | Rossiya_Arhiv_sohraneniya_naslediya_myagkaya_sila_master(1).docx | / Машиноведение/Rossiya_Arhiv_sohraneniya_naslediya_myagkaya_sila_master(1).docx | DOCX | F09 | libfile_731c120131dc8191b5b51b700870eacb
- BKS-0079 | Rossiya_Arhiv_sohraneniya_naslediya_myagkaya_sila_master.docx | / Машиноведение/Rossiya_Arhiv_sohraneniya_naslediya_myagkaya_sila_master.docx | DOCX | F09 | libfile_a6f032ede8b0819196121f9f1819b4ee

- BKS-0080 | Rossiya_Arhiv_sohraneniya_naslediya_myagkaya_sila_master.pdf | /Машиноведение/Rossiya_Arhiv_sohraneniya_naslediya_myagkaya_sila_master.pdf | PDF | F09 | libfile_7dda43e09f8c8191b896bc0a63274c83
- BKS-0081 | Rossiya_Arhiv_sohraneniya_naslediya_myagkaya_sila_presentation.pptx | /Машиноведение/Rossiya_Arhiv_sohraneniya_naslediya_myagkaya_sila_presentation.pptx | PPTX | F09 | libfile_a9e9a4c84cfc819185dabd9276e334ee
- BKS-0082 | Rossiya_Indiya_Biocenozy.docx | /Rossiya_Indiya_Biocenozy.docx | DOCX | F11 | libfile_3ce1544b8c148191b68ba33dfe6189ec
- BKS-0083 | Rossiya_Indiya_Biocenozy.pptx | /Rossiya_Indiya_Biocenozy.pptx | PPTX | F11 | libfile_4631826b2fb48191b1a050c8335d82a3
- BKS-0084 | Rossiya_Karta_Probuzhdeniya_Master_Document.docx | /Rossiya_Karta_Probuzhdeniya_Master_Document.docx | DOCX | F08 | libfile_2fbf877968d88191b383a5e7ea951b98
- BKS-0085 | Rossiya_Karta_Probuzhdeniya_Strategic_Presentation.pptx | /Rossiya_Karta_Probuzhdeniya_Strategic_Presentation.pptx | PPTX | F08 | libfile_2ea1426e89f88191a094d2cd2d199e1c
- BKS-0086 | Schetnaia_kniga_Arhetipy_i_cikly.docx | /Schetnaia_kniga_Arhetipy_i_cikly.docx | DOCX | F05 | libfile_6cd032084a58819197a1f885bddfc5eb
- BKS-0087 | Schetnaia_kniga_Arhetipy_i_cikly.pptx | /Schetnaia_kniga_Arhetipy_i_cikly.pptx | PPTX | F05 | libfile_e83d0666a6bc81919825fb5f6567ae59
- BKS-0088 | Schetnaya_sistema_Equilibrium.docx | /Schetnaya_sistema_Equilibrium.docx | DOCX | F01 | libfile_055c9e34a4c88191b8f5dedb92585e8c
- BKS-0089 | Schetnaya_sistema_Equilibrium.pptx | /Schetnaya_sistema_Equilibrium.pptx | PPTX | F01 | libfile_f87016c563f08191868bf97b1f779711
- BKS-0090 | SFERA_banking_financial_system.docx | /Банк ГЧП КООПЕРАТИВНЫЕ БАНКИ И СОЦИАЛЬНЫЙ БАНК/SFERA_banking_financial_system.docx | DOCX | F03 | libfile_810b68fa060881918acf89852dc99401
- BKS-0091 | SFERA_banking_financial_system.pptx | /Банк ГЧП КООПЕРАТИВНЫЕ БАНКИ И СОЦИАЛЬНЫЙ БАНК/SFERA_banking_financial_system.pptx | PPTX | F03 | libfile_ea39e69a8df48191bb1676e95dfe2837
- BKS-0092 | SFERA_Grant_Conveyor.pptx | /Город Событий/SFERA_Grant_Conveyor.pptx | PPTX | F11 | libfile_68583b2357bc81918a49f257a30f25e4
- BKS-0093 | SFERA_Mir_bez_granits.docx | /Мир без границ/SFERA_Mir_bez_granits.docx | DOCX | F11 | libfile_ca026a1430788191bf14245d3b60c926
- BKS-0094 | SFERA_Mir_bez_granits_presentation.pptx | /Мир без границ/SFERA_Mir_bez_granits_presentation.pptx | PPTX | F11 | libfile_27e122c69efc8191a93fd4fc2177d501
- BKS-0095 | SFERA_SMI_Gorod_Sobytiy.docx | /Город Событий/SFERA_SMI_Gorod_Sobytiy.docx | DOCX | F11 | libfile_a5c7190964408191a9bc92197cda2ce2
- BKS-0096 | SFERA_SMI_Gorod_Sobytiy.pdf | /Город Событий/SFERA_SMI_Gorod_Sobytiy.pdf | PDF | F11 | libfile_2c7bd3d042748191af8a007cd51a1413

- BKS-0097 | SFERA_SMI_Gorod_Sobytiy.pptx | /Город Событий/SFERA_SMI_Gorod_Sobytiy.pptx | PPTX | F11 | libfile_ebd1ee58e3d88191b4663f8bb8bfe8dc
- BKS-0098 | Simvolicheskaya_sistema_i_yazyki.docx | /Simvolicheskaya_sistema_i_yazyki.docx | DOCX | F01 | libfile_65d99057ea0c8191984fc32bf62ea4e5
- BKS-0099 | Simvolicheskaya_sistema_i_yazyki.pptx | /Simvolicheskaya_sistema_i_yazyki.pptx | PPTX | F01 | libfile_8f9d874626bc8191a61f0d76d3fe735e
- BKS-0100 | Sistema_fondov_Lichnye_i_imennye_fondy_i_banki.docx | /Sistema_fondov_Lichnye_i_imennye_fondy_i_banki.docx | DOCX | F03 | libfile_199ac1e116a48191b4fe5f1d83bc75d6
- BKS-0101 | Sistema_fondov_Lichnye_i_imennye_fondy_i_banki.pptx | /Sistema_fondov_Lichnye_i_imennye_fondy_i_banki.pptx | PPTX | F03 | libfile_d5616a5ab5f881918d3ee39131d78bca
- BKS-0102 | Slovar_klassifikator_EQ_ORION_2222.docx | /Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Slovar_klassifikator_EQ_ORION_2222.docx | DOCX | F01 | libfile_3f22b99b5ce08191a2dd83cb1482a755
- BKS-0103 | Slovar_klassifikator_EQ_ORION_2222.pdf | /Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Slovar_klassifikator_EQ_ORION_2222.pdf | PDF | F01 | libfile_30f3cf9683748191823639fbace714d6
- BKS-0104 | Slovar_klassifikator_EQ_ORION_2222.pptx | /Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Slovar_klassifikator_EQ_ORION_2222.pptx | PPTX | F01 | libfile_7d52e71933648191af2be6d6baca537c
- BKS-0105 | SPECZASCHITA_Arheometr_Kosmoritmologiya.docx | /Кибалион/SPECZASCHITA_Arheometr_Kosmoritmologiya.docx | DOCX | F08 | libfile_4b9e3ca8fa088191ac27c82559b4a72e
- BKS-0106 | SPECZASCHITA_Arheometr_Kosmoritmologiya.pptx | /Кибалион/SPECZASCHITA_Arheometr_Kosmoritmologiya.pptx | PPTX | F08 | libfile_f5932a216b508191b6000cf9cf43b86b
- BKS-0107 | SPECZASCHITA_Arheometr_Kosmoritmologiya_repeat.pptx | /Кибалион/SPECZASCHITA_Arheometr_Kosmoritmologiya_repeat.pptx | PPTX | F08 | libfile_183f9f9718188191af904f119a6a1fb0
- BKS-0108 | SPECZASCHITA_KIBALION.docx | /Кибалион/SPECZASCHITA_KIBALION.docx | DOCX | F08 | libfile_359f2d49264881919dccc816805ab00b
- BKS-0109 | SPECZASCHITA_KIBALION.pptx | /Кибалион/SPECZASCHITA_KIBALION.pptx | PPTX | F08 | libfile_17f8da7d3c488191a8fe578fa2ad7e1c
- BKS-0110 | SUR_810_Master_Document.docx | /SUR_810_Master_Document.docx | DOCX | F01 | libfile_9e9a0f6ba2fc8191a179b9d4f499823e
- BKS-0111 | SUR_810_Strategic_Presentation.pptx | /SUR_810_Strategic_Presentation.pptx | PPTX | F01 | libfile_6d2e532561d8819194c6f0da378b56cb

- BKS-0112 | SUR_Культура_Новый_Уклад.docx | /SUR/SUR_Культура_Новый_Уклад.docx | DOCX | F08 | libfile_6cbf9d903c648191a4cd2d7da442bbd0
- BKS-0113 | SUR_Культура_Новый_Уклад.pptx | /SUR/SUR_Культура_Новый_Уклад.pptx | PPTX | F08 | libfile_433918b3cc208191873ffdf00d7a5c0b
- BKS-0114 | Svyazannye_19_Balansov_Unifikatsiya_741.docx | /Svyazannye_19_Balansov_Unifikatsiya_741.docx | DOCX | F01 | libfile_b621b343b05c8191ad9bcf91ab0a060f
- BKS-0115 | Svyazannye_19_Balansov_Unifikatsiya_741.pptx | /Svyazannye_19_Balansov_Unifikatsiya_741.pptx | PPTX | F01 | libfile_05d8d6a7bb7481918dd5689d8f68f5d1
- BKS-0116 | Tehnologicheskoe_lico_Rossii_Politeh.pptx | /Письма/Tehnologicheskoe_lico_Rossii_Politeh.pptx | PPTX | F12 | libfile_6472cf22410c8191a9518503486e43d4
- BKS-0117 | Tehnologicheskoe_lico_Rossii_Politeh_light.pptx | /Письма/Tehnologicheskoe_lico_Rossii_Politeh_light.pptx | PPTX | F12 | libfile_06027755c67c819189e334cce9f87cd2
- BKS-0118 | Teoriya_Uzlov_SOYUZ741.docx | /Теория Поля/Teoriya_Uzlov_SOYUZ741.docx | DOCX | F01 | libfile_40d2f9041e68819196112358cc568a64
- BKS-0119 | Teoriya_Uzlov_SOYUZ741.pptx | /Теория Поля/Teoriya_Uzlov_SOYUZ741.pptx | PPTX | F01 | libfile_84965a1ccac0819183873a6064fac1f1
- BKS-0120 | UCC_в_надсистеме_ECO-PPA_ЭКВИЛИБРИУМ_ЕУТ.docx | /Агентство Стратегических Инициатив АСИ/UCC_в_надсистеме_ECO-PPA_ЭКВИЛИБРИУМ_ЕУТ.docx | DOCX | F03 | libfile_df65f626706c819188642e69081f281f
- BKS-0121 | UCC_в_надсистеме_ECO-PPA_ЭКВИЛИБРИУМ_ЕУТ.pptx | /Агентство Стратегических Инициатив АСИ/UCC_в_надсистеме_ECO-PPA_ЭКВИЛИБРИУМ_ЕУТ.pptx | PPTX | F03 | libfile_d04adc12cf4c8191bc1961d9819837da
- BKS-0122 | Uchetnaya_gruppa_vychislitelnyy_grid_master.docx | /Машиноведение/Uchetnaya_gruppa_vychislitelnyy_grid_master.docx | DOCX | F04 | libfile_90c1243028f081919d09ab6e0265335d
- BKS-0123 | Uchetnaya_gruppa_vychislitelnyy_grid_master.pdf | /Машиноведение/Uchetnaya_gruppa_vychislitelnyy_grid_master.pdf | PDF | F04 | libfile_fc5f295c1a108191a3669c8fc9783acd
- BKS-0124 | Uchetnaya_gruppa_vychislitelnyy_grid_presentation.pptx | /Машиноведение/Uchetnaya_gruppa_vychislitelnyy_grid_presentation.pptx | PPTX | F04 | libfile_7a4ee72081f48191aa46b12fc86f2f6a
- BKS-0125 | Upravlenie_stranoi_Goskorporatsii_SUR.docx | /Upravlenie_stranoi_Goskorporatsii_SUR.docx | DOCX | F02 | libfile_22576c10facc8191baa9f89457a1b924

- BKS-0126 | Upravlenie_stranoi_Goskorporatsii_SUR.pptx | /Upravlenie_stranoi_Goskorporatsii_SUR.pptx | PPTX | F02 | libfile_1fa56441df8c8191b0c0e6f214d84e18
- BKS-0127 | Vozrozhdenie_Zemli_Prezentatsiya.pptx | /Агентство Стратегических Инициатив АСИ/Vozrozhdenie_Zemli_Prezentatsiya.pptx | PPTX | F06 | libfile_04ef4de4dd548191a132c517efc7a7b8
- BKS-0128 | Vozrozhdenie_Zemli_Strategicheskaya_doktrina.docx | /Агентство Стратегических Инициатив АСИ/Vozrozhdenie_Zemli_Strategicheskaya_doktrina.docx | DOCX | F06 | libfile_5cf053ea4f388191a2440c0edeff05dd
- BKS-0129 | Vsemirnye_Hristianskie_Igry_Master_Document.docx | /Vsemirnye_Hristianskie_Igry_Master_Document.docx | DOCX | F08 | libfile_e036dec3a99881919c5ab483bdfb6c1a
- BKS-0130 | Vsemirnye_Hristianskie_Igry_Presentation.pptx | /Vsemirnye_Hristianskie_Igry_Presentation.pptx | PPTX | F08 | libfile_d48972e5e4708191b2b2490fac755a99
- BKS-0131 | Vychislitelnyi_GRID_Metakompyutery_Federativnye_bazy_Bolshie_vychisleniya.docx | /Vychislitelnyi_GRID_Metakompyutery_Federativnye_bazy_Bolshie_vychisleniya.docx | DOCX | F05 | libfile_fcf1b04ada7c8191b99506dd3db1d4ce
- BKS-0132 | Vychislitelnyi_GRID_Metakompyutery_Federativnye_bazy_Bolshie_vychisleniya.pptx | /Vychislitelnyi_GRID_Metakompyutery_Federativnye_bazy_Bolshie_vychisleniya.pptx | PPTX | F05 | libfile_126cd543536c81918a58fbc3c89f21db
- BKS-0133 | Yadernaya_matematika_i_Arhitektura_EKVILIBRIUM.docx | /Ядерная математика и Ахитектура ЭКВИЛИБРИУМ/Yadernaya_matematika_i_Arhitektura_EKVILIBRIUM.docx | DOCX | F10 | libfile_b1a066c69d1c819182189346cc562d0c
- BKS-0134 | Yadernaya_matematika_i_Arhitektura_EKVILIBRIUM.pptx | /Ядерная математика и Ахитектура ЭКВИЛИБРИУМ/Yadernaya_matematika_i_Arhitektura_EKVILIBRIUM.pptx | PPTX | F10 | libfile_e3f957b5cba88191a091b15abd474231
- BKS-0135 | Академическая_инфраструктура_Возрождение_Земли.docx | /Академическая_инфраструктура_Возрождение_Земли.docx | DOCX | F06 | libfile_b3bff4b38d708191b29447ea322a0c1b
- BKS-0136 | Архив_сохранения_наследия_Академическая_интеграция.docx | /Архив_сохранения_наследия_Академическая_интеграция.docx | DOCX | F09 | libfile_4da0c9a8f7248191b3f4dec791d2fe2f
- BKS-0137 | Архив_сохранения_наследия_Академическая_интеграция.pptx | /Архив_сохранения_наследия_Академическая_интеграция.pptx | PPTX | F09 | libfile_46d3eeaceb9c8191a88ce5ad9d1fca99
- BKS-0138 | Архив_сохранения_наследия_интеграционная_экосистема.docx | /Кладовочка/Архив_сохранения_наследия_интеграционная_экосистема.docx | DOCX | F09 | libfile_4b0e6e3efb7881919cc923519bcab82b

- BKS-0139 | Архив_сохранения_наследия_интеграционная_экосистема.pptx | /Кладовочка/Архив_сохранения_наследия_интеграционная_экосистема.pptx | PPTX | F09 | libfile_3c795561ccc88191b1c08fe2e82e86ee
- BKS-0140 | Атлас_социальных_данных_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | /IT система/Атлас_социальных_данных_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | DOCX | F05 | libfile_b47b15ee83788191a9c85d72d6fa7a43
- BKS-0141 | Атлас_социальных_данных_ЭКВИЛИБРИУМ_презентация.pptx | /IT система/Атлас_социальных_данных_ЭКВИЛИБРИУМ_презентация.pptx | PPTX | F05 | libfile_d737b23fa934819199ce780e0b7bbb6a
- BKS-0142 | Белая_книга_кооператива_расширенная_версия_1_0.docx | /Отчет 01 августа/Белая_книга_кооператива_расширенная_версия_1_0.docx | DOCX | F07 | libfile_d21065f1cfe88191ba1d796f6a816295
- BKS-0143 | Биоценоз_Воздух_Концепция.docx | /Биоценоз_Воздух_Концепция.docx | DOCX | F06 | libfile_941d86670ddc8191b94b1ce751ee8102
- BKS-0144 | Биоценоз_Воздух_Презентация.pptx | /Биоценоз_Воздух_Презентация.pptx | PPTX | F06 | libfile_6f2f9fd658d081919cb4f2c92b8925fc
- BKS-0145 | Биоценоз_Землепользования_Концепция.docx | /Биоценоз_Землепользования_Концепция.docx | DOCX | F06 | libfile_ee26304128588191bc119f911a79fb1c
- BKS-0146 | Биоценоз_Землепользования_Презентация.pptx | /Биоценоз_Землепользования_Презентация.pptx | PPTX | F06 | libfile_bfa8673806f881919ddc2dfa81f3be4f
- BKS-0147 | Биоценозная_точка_мониторинга.pptx | /Отчет 01 августа/Биоценозная_точка_мониторинга.pptx | PPTX | F06 | libfile_c12be7a2d73c8191893a2b90228a3e78
- BKS-0148 | Биоценозная_точка_мониторинга_концепция.docx | /Отчет 01 августа/Биоценозная_точка_мониторинга_концепция.docx | DOCX | F06 | libfile_52a6b97a74a081919a385ca26f0cc32a
- BKS-0149 | Биоценозы_ЭКВИЛИБРИУМ_презентация.pptx | /IT система/Биоценозы_ЭКВИЛИБРИУМ_презентация.pptx | PPTX | F06 | libfile_7e3f84093f2c81919ff546841d7c9bed
- BKS-0150 | Виды_РРА_классификация_и_РРА_коренных_народов.docx | /Договор РРА/Виды_РРА_классификация_и_РРА_коренных_народов.docx | DOCX | F03 | libfile_43a05ef0b2a08191a958729757bc3d23
- BKS-0151 | Виды_РРА_презентация.pptx | /Договор РРА/Виды_РРА_презентация.pptx | PPTX | F03 | libfile_51ce8836a9e88191bc1a54238cd0a3ac
- BKS-0152 | Внешний_контур_ECO_РРА_260_млн_акварельный_стиль.pptx | /Отчет 01 августа/Внешний_контур_ECO_РРА_260_млн_акварельный_стиль.pptx | PPTX | F12 | libfile_5abcc925d0bc8191a75f9722517ec3f1
- BKS-0153 | Внешний_пакет_ECO_РРА_260_млн_уверенная_версия.pptx | /Отчет 01 августа/Внешний_пакет_ECO_РРА_260_млн_уверенная_версия.pptx | PPTX | F12 | libfile_ec636809ed108191a208d60a01d86be1

- BKS-0154 | ВОДА_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | /IT система/ ВОДА_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | DOCX | F06 | libfile_01da7817f7c48191a9cd287c2ab247b4
- BKS-0155 | ВОДА_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | /IT система/ ВОДА_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | PPTX | F06 | libfile_f584a2b61cc88191b1fd69e73be1bf4b
- BKS-0156 | ВОЗДУХ_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | /IT система/ ВОЗДУХ_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | DOCX | F06 | libfile_7269a8af07208191aaecce1ce34ff8b7
- BKS-0157 | ВОЗДУХ_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | /IT система/ ВОЗДУХ_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | PPTX | F06 | libfile_f9d8b623e6588191bff4ce040f8820d7
- BKS-0158 | Возрождение_Земли_Академические_реестры.pptx | / Возрождение_Земли_Академические_реестры.pptx | PPTX | F06 | libfile_ad781cb45a648191a7fb4ec8371eb246
- BKS-0159 | Всемирный_Портал_Кино_СФЕРА.docx | /Письма/ Всемирный_Портал_Кино_СФЕРА.docx | DOCX | F09 | libfile_c7b97cd2d17c8191bdd01dfc05df32c7
- BKS-0160 | Всемирный_Портал_Кино_СФЕРА_презентация.pptx | /Письма/ Всемирный_Портал_Кино_СФЕРА_презентация.pptx | PPTX | F09 | libfile_d476c744323081918c3a40d56aeda3e8
- BKS-0161 | Гидроробототехника_СПЕЦЗАЩИТА_исследование.docx | / Машиноведение/Гидроробототехника_СПЕЦЗАЩИТА_исследование.docx | DOCX | F04 | libfile_7327d29c73cc8191b3db2d086bed114c
- BKS-0162 | Гидроробототехника_СПЕЦЗАЩИТА_исследование.pdf | /Машиноведение/ Гидроробототехника_СПЕЦЗАЩИТА_исследование.pdf | PDF | F04 | libfile_fc25e4a30a7481918ae59f9c02e478a3
- BKS-0163 | Гидроробототехника_СПЕЦЗАЩИТА_презентация.pdf | /Машиноведение/ Гидроробототехника_СПЕЦЗАЩИТА_презентация.pdf | PDF | F04 | libfile_e58f55f1683c8191b543acd61ff9b324
- BKS-0164 | Гидроробототехника_СПЕЦЗАЩИТА_презентация.pptx | /Машиноведение/ Гидроробототехника_СПЕЦЗАЩИТА_презентация.pptx | PPTX | F04 | libfile_ff2185ae14ac81918d88e17babcdf68a
- BKS-0165 | Гиперграфы_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | /Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/ Гиперграфы_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | DOCX | F01 | libfile_0a61d278070c81918b08f03ba5c59427
- BKS-0166 | Гиперграфы_ЭКВИЛИБРИУМ_читабельно.pptx | /Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Гиперграфы_ЭКВИЛИБРИУМ_читабельно.pptx | PPTX | F01 | libfile_7fc6fd0369b081919ca4d816e8c735c9
- BKS-0167 | Государственная_программа_ОГОНЬ.docx | /IT система/ Государственная_программа_ОГОНЬ.docx | DOCX | F02 | libfile_c583144188108191b53aae681b41e7c8

- BKS-0168 | Государственная_программа_ОГОНЬ.pptx | /IT система/ Государственная_программа_ОГОНЬ.pptx | PPTX | F02 | libfile_d0d33ff42bd081919c988ce761be988c
- BKS-0169 | Договор_ренты_PPA_Rent_Framework.pptx | /Договор PPA/ Договор_ренты_PPA_Rent_Framework.pptx | PPTX | F03 | libfile_0416130f09888191a34d3237008a2531
- BKS-0170 | Договор_ренты_комплект_типовых_форм.docx | /Договор PPA/ Договор_ренты_комплект_типовых_форм.docx | DOCX | F03 | libfile_9bfac46c28c881919512bece850ea779
- BKS-0171 | Доктрина_Победы_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | /Философия Войны/ Доктрина_Победы_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | DOCX | F02 | libfile_5b00a42ecacc8191809a15adc2da7a3a
- BKS-0172 | Доктрина_Победы_ЭКВИЛИБРИУМ_Презентация.pdf | /Философия Войны/ Доктрина_Победы_ЭКВИЛИБРИУМ_Презентация.pdf | PDF | F02 | libfile_377bf440de608191945b7d0ebb86ffda
- BKS-0173 | Доктрина_Победы_ЭКВИЛИБРИУМ_Презентация.pptx | /Философия Войны/Доктрина_Победы_ЭКВИЛИБРИУМ_Презентация.pptx | PPTX | F02 | libfile_b6b201006d7081919f496290268cf81d
- BKS-0174 | Дополненный_первичный_контур_отчета_кооператива.docx | /Отчет 01 августа/Дополненный_первичный_контур_отчета_кооператива.docx | DOCX | F12 | libfile_1962bf2cca908191b7b817e0ce6da8a3
- BKS-0175 | Единый_строительный_портал_398-р_презентация.pptx | /Единый строительный портал/Единый_строительный_портал_398-р_презентация.pptx | PPTX | F04 | libfile_4b5172b687a08191b444d6387428d305
- BKS-0176 | Единый_строительный_портал_архитектура_398-р.docx | /Единый строительный портал/Единый_строительный_портал_архитектура_398-р.docx | DOCX | F04 | libfile_ecfe0a8655308191819568905e5b65fb
- BKS-0177 | ЕУТ_Единые_унифицированные_технологии.docx | /Новая Физика/ ЕУТ_Единые_унифицированные_технологии.docx | DOCX | F10 | libfile_9b4503e4747c81918166a67d736ceb33
- BKS-0178 | ЕУТ_Единые_унифицированные_технологии_презентация.pptx | /Новая Физика/ЕУТ_Единые_унифицированные_технологии_презентация.pptx | PPTX | F10 | libfile_64faf37c8b908191a342fd256999561d
- BKS-0179 | ЗЕМЛЯ_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | /IT система/ ЗЕМЛЯ_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | DOCX | F05 | libfile_93bb680b83648191b3d7d7be6aa97704
- BKS-0180 | ЗЕМЛЯ_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | /IT система/ ЗЕМЛЯ_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | PPTX | F05 | libfile_ee96d8c181a08191b905140dc5f5343a
- BKS-0181 | ИАЦ_концепция_для_первого_лица.docx | /ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/ИАЦ_концепция_для_первого_лица.docx | DOCX | F11 | libfile_514a9f3747e48191a614ec7b24489469

- BKS-0182 | ИАЦ_ЭКВИЛИБРИУМ_Социальный_капитал_и_институциональное_проектирование.docx | /36/ ИАЦ_ЭКВИЛИБРИУМ_Социальный_капитал_и_институциональное_проектирование.docx | DOCX | F07 | libfile_2c7b6366b7e48191a61f5db63d1ea49d
- BKS-0183 | ИАЦ_ЭКВИЛИБРИУМ_Социальный_капитал_и_институциональное_проектирование.pptx | /36/ ИАЦ_ЭКВИЛИБРИУМ_Социальный_капитал_и_институциональное_проектирование.pptx | PPTX | F07 | libfile_9903de6ee3a48191a296f410125d1928
- BKS-0184 | ИАЦ_ЭКВИЛИБРИУМ_Социальный_капитал_институциональное_проектирование_расширенная_презентация.pptx | /36/ ИАЦ_ЭКВИЛИБРИУМ_Социальный_капитал_институциональное_проектирование_расширенная_презентация.pptx | PPTX | F07 | libfile_3336134ad7648191a3c06ceaad1b822f
- BKS-0185 | ИМАШ_РАН_Стратегическая_концепция_2026-2035.pptx | /SUR/ ИМАШ_РАН_Стратегическая_концепция_2026-2035.pptx | PPTX | F04 | libfile_cd8a2dade1908191847c1e2f58405fcc
- BKS-0186 | ИМАШ_РАН_Стратегическая_концепция_SUR_2026-2035.docx | /SUR/ ИМАШ_РАН_Стратегическая_концепция_SUR_2026-2035.docx | DOCX | F04 | libfile_9b4283a18d0c81918e758fda187bf5d3
- BKS-0187 | Индустриальные_мегапроекты_аналитическая_доктрина.docx | /36/ Индустриальные_мегапроекты_аналитическая_доктрина.docx | DOCX | F04 | libfile_395e7e1a63ac8191b4a6d2f90374ba80
- BKS-0188 | Индустриальные_мегапроекты_презентация.pptx | /36/ Индустриальные_мегапроекты_презентация.pptx | PPTX | F04 | libfile_599de2fa3e448191b765b9869a9c6ea5
- BKS-0189 | Инструменты_валидации_Архив_и_Интеллектуальная_система.docx | / Инструменты_валидации_Архив_и_Интеллектуальная_система.docx | DOCX | F09 | libfile_248a0d978d6c819181a5b0e346d546a3
- BKS-0190 | Инструменты_валидации_Архив_и_Интеллектуальная_система.pptx | / Инструменты_валидации_Архив_и_Интеллектуальная_система.pptx | PPTX | F09 | libfile_591dd3f4de74819188f269faf53bc45f
- BKS-0191 | КАВОТ+БС_—_презентация_для_банка.pptx | /Письма/КАВОТ+БС_—_презентация_для_банка.pptx | PPTX | F03 | libfile_120cb92f907081919dc4aaf8eb3a2e1e
- BKS-0192 | Книга_Универсальных_Законов_и_Унифицированных_Технологий.docx | / Новая Физика/Книга_Универсальных_Законов_и_Унифицированных_Технологий.docx | DOCX | F10 | libfile_b16a32cade848191a5883682a9c51a29
- BKS-0193 | Книга_Универсальных_Законов_и_Унифицированных_Технологий_Презентация.pptx | /Новая Физика/ Книга_Универсальных_Законов_и_Унифицированных_Технологий_Презентация.pptx | PPTX | F10 | libfile_19ac3c8d97488191b0471b5b96115715

- BKS-0194 | Консолидация_стран.docx | /Консолидация_стран.docx | DOCX | F11 | libfile_6b8e2d6cb0b48191ba47eb4cb193018c
- BKS-0195 | Консолидация_стран.pptx | /Консолидация_стран.pptx | PPTX | F11 | libfile_1cc14ed312d88191adf8706eca186d8d
- BKS-0196 | Консолидация_стран_Презентация.pptx | /Консолидация_стран_Презентация.pptx | PPTX | F11 | libfile_3836b54f97c481919c6075dc5c5d9f91
- BKS-0197 | Консолидация_стран_Стратегический_доклад.docx | /Консолидация_стран_Стратегический_доклад.docx | DOCX | F11 | libfile_f9d9443be8fc8191a4a92bf393346957
- BKS-0198 | Кооперативная_Биржа_Труда_Социальная_кооперация.docx | /Социальная Кооперация/Кооперативная_Биржа_Труда_Социальная_кооперация.docx | DOCX | F07 | libfile_381f90ba4d448191910fc6e45f027281
- BKS-0199 | Кооперативная_Биржа_Труда_Социальная_кооперация.pptx | /Социальная Кооперация/Кооперативная_Биржа_Труда_Социальная_кооперация.pptx | PPTX | F07 | libfile_3d6c5e2b6eb081918747c98becbbb496
- BKS-0200 | Культура_Нового_уклада.docx | /Социальная Кооперация/Культура_Нового_уклада.docx | DOCX | F07 | libfile_2737eeb3197c81918ce4cff4f6bfc07b
- BKS-0201 | Культура_Нового_уклада.pptx | /Социальная Кооперация/Культура_Нового_уклада.pptx | PPTX | F07 | libfile_0e1061ea53748191a0e8d9df9c6f75c0
- BKS-0202 | Личные_и_именные_фонды_ЕГ.docx | /Книга кинов/Личные_и_именные_фонды_ЕГ.docx | DOCX | F09 | libfile_aa2c52b63b3c8191af10d6134b9b20d3
- BKS-0203 | Личные_и_именные_фонды_ЕГ.pptx | /Книга кинов/Личные_и_именные_фонды_ЕГ.pptx | PPTX | F09 | libfile_d519829d26d081919d97d3d08acc7d0c
- BKS-0204 | Материаловедение_2_0_Реестр_материалов_цифровые_паспорта_валидация.docx | /SUR/Материаловедение_2_0_Реестр_материалов_цифровые_паспорта_валидация.docx | DOCX | F04 | libfile_9ce56c413ab081919e663288658a3658
- BKS-0205 | Материаловедение_2_0_Реестр_материалов_цифровые_паспорта_валидация.pdf | /SUR/Материаловедение_2_0_Реестр_материалов_цифровые_паспорта_валидация.pdf | PDF | F04 | libfile_e8c80e6eb61c819187846c5b23a4154e
- BKS-0206 | Материаловедение_2_0_Реестр_материалов_цифровые_паспорта_валидация.pptx | /SUR/Материаловедение_2_0_Реестр_материалов_цифровые_паспорта_валидация.pptx | PPTX | F04 | libfile_b9dd670d3bfc81919f43a6f36fea9328
- BKS-0207 | Материаловедение_и_транспорт_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | /Генеральный конструктор/Материаловедение_и_транспорт_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | DOCX | F04 | libfile_b21e1209ff948191aa1ef478cd560778

- BKS-0208 | МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ_керамика_и_синтетические_кристаллы(1).pptx | / Проекты ЭКВИЛИБРИУМ/ МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ_керамика_и_синтетические_кристаллы(1).pptx | PPTX | F04 | libfile_f2918b1e536881918b741abaa85ae372
- BKS-0209 | МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ_керамика_и_синтетические_кристаллы.docx | /SUR/МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ_керамика_и_синтетические_кристаллы.docx | DOCX | F04 | libfile_6205de50ccf0819194c4ac000f6e4406
- BKS-0210 | МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ_керамика_и_синтетические_кристаллы.pptx | /SUR/МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ_керамика_и_синтетические_кристаллы.pptx | PPTX | F04 | libfile_1830a02b2c5081919fd6d313a70f4dd0
- BKS-0211 | МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ_керамика_и_синтетические_кристаллы.pptx | / Проекты ЭКВИЛИБРИУМ/ МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ_керамика_и_синтетические_кристаллы.pptx | PPTX | F04 | libfile_3e0b8fb992a08191a16646a199bc9d25
- BKS-0212 | Материаловедение_СКФЭ_керамика_синтетические_кристаллы.docx | / Машиноведение/Материаловедение_СКФЭ_керамика_синтетические_кристаллы.docx | DOCX | F04 | libfile_e0050b2add5081919b307bc27cedbd96
- BKS-0213 | МЕСТО_единая_система_хранения.docx | /Кладовочка/ МЕСТО_единая_система_хранения.docx | DOCX | F09 | libfile_03263dddc5b4819196f0e88f006f4828
- BKS-0214 | МЕСТО_единая_система_хранения_презентация.pptx | /Кладовочка/ МЕСТО_единая_система_хранения_презентация.pptx | PPTX | F09 | libfile_3eb8d9bd97788191bec8d6c99f14f822
- BKS-0215 | Мир_без_границ_продвижение_портала.docx | /Мир без границ/ Мир_без_границ_продвижение_портала.docx | DOCX | F11 | libfile_cefec3b008808191ac19e207f0d9e5be
- BKS-0216 | Мир_без_границ_продвижение_портала.pdf | /Мир без границ/ Мир_без_границ_продвижение_портала.pdf | PDF | F11 | libfile_f82dfdee32e48191abf94b958312c7e4
- BKS-0217 | Мир_без_границ_продвижение_портала.pptx | /Мир без границ/ Мир_без_границ_продвижение_портала.pptx | PPTX | F11 | libfile_9ece4ce3ae4081918873f33f369adeee
- BKS-0218 | Нарративы_и_ценности_ЭКВИЛИБРИУМ_13x20.docx | /Социальная Кооперация/Нарративы_и_ценности_ЭКВИЛИБРИУМ_13x20.docx | DOCX | F07 | libfile_77251620c2508191b618207b75227ba9
- BKS-0219 | Нарративы_и_ценности_ЭКВИЛИБРИУМ_13x20.pptx | /Социальная Кооперация/Нарративы_и_ценности_ЭКВИЛИБРИУМ_13x20.pptx | PPTX | F07 | libfile_d4cf495a2d78819182575b81230bafac
- BKS-0220 | Наука_Поля_СОЮЗ-741.docx | /Теория Поля/Наука_Поля_СОЮЗ-741.docx | DOCX | F10 | libfile_0d9d60f6cb5c8191a735b27c71e42769
- BKS-0221 | Национальные_центры_валидации_ESG-IR_ECO-PPA.docx | /Договор PPA/ Национальные_центры_валидации_ESG-IR_ECO-PPA.docx | DOCX | F03 | libfile_bd82f10bdb2c8191af5f192c21ffb5b9

- BKS-0222 | Национальные_центры_валидации_ESG-IR_ECO-PPA.pptx | /Договор PPA/Национальные_центры_валидации_ESG-IR_ECO-PPA.pptx | PPTX | F03 | libfile_89d98c5716fc819180d8f470ba55c97e
- BKS-0223 | Нейросвод_Культуры_и_Цивилизации_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | /Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Нейросвод_Культуры_и_Цивилизации_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | PPTX | F08 | libfile_b9ecd8b2027c8191b10069e7d4f7c90f
- BKS-0224 | Нейросвод_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | /Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Нейросвод_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | DOCX | F01 | libfile_5a67c2ed28208191b5c02748170afe38
- BKS-0225 | Нейросвод_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | /Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/Нейросвод_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | PPTX | F01 | libfile_de41fdbaaa5c81919cb287b9a8014e7e
- BKS-0226 | Новая отрасль СКФЭ металлургия.docx | /Машиноведение/Новая отрасль СКФЭ металлургия.docx | DOCX | F04 | libfile_a526c918f67c8191861533c92ee21677
- BKS-0227 | Новая_финансовая_система_Человек_эмиссионный_центр_и_банк_ЕГ.docx | /Книга кинов/Новая_финансовая_система_Человек_эмиссионный_центр_и_банк_ЕГ.docx | DOCX | F03 | libfile_5506a22fd6c0819183f68f26cfbcd281
- BKS-0228 | Новая_финансовая_система_Человек_эмиссионный_центр_и_банк_ЕГ.pptx | /Книга кинов/Новая_финансовая_система_Человек_эмиссионный_центр_и_банк_ЕГ.pptx | PPTX | F03 | libfile_41ad24aa810081918ed129d6dcc599d4
- BKS-0229 | НПП_АСИ_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | /Агентство Стратегических Инициатив АСИ/НПП_АСИ_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | DOCX | F02 | libfile_3fa0980079048191b1708be2fca25bd8
- BKS-0230 | НПП_АСИ_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | /Агентство Стратегических Инициатив АСИ/НПП_АСИ_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | PPTX | F02 | libfile_648c4921ec988191852b7fe583303c74
- BKS-0231 | ОРИОН_22-22_Стратегическая_концепция.docx | /ОРИОН_22-22_Стратегическая_концепция.docx | DOCX | F01 | libfile_6c79d36e5278819193a8f358319c2836
- BKS-0232 | ОРИОН_22-22_Стратегическая_презентация.pptx | /ОРИОН_22-22_Стратегическая_презентация.pptx | PPTX | F01 | libfile_a63269f12a948191add8eb87cafd16ca
- BKS-0233 | Парки_России_и_мира_Города_Знания_Суперкласс.docx | /Проекты ЭКВИЛИБРИУМ/Парки_России_и_мира_Города_Знания_Суперкласс.docx | DOCX | F11 | libfile_5a018d1fae848191838da304bdc8b2b8
- BKS-0234 | Парки_России_и_мира_Города_Знания_Суперкласс.pdf | /Проекты ЭКВИЛИБРИУМ/Парки_России_и_мира_Города_Знания_Суперкласс.pdf | PDF | F11 | libfile_de92440e7fa88191aa308c003df62d3a
- BKS-0235 | Парки_России_и_мира_Города_Знания_Суперкласс.pptx | /Проекты ЭКВИЛИБРИУМ/Парки_России_и_мира_Города_Знания_Суперкласс.pptx | PPTX | F11 | libfile_05269d10f2c48191bc069015b9b65038

- BKS-0236 | Первичный_контур_отчета_о_результатах_работы_кооператива.docx | / Отчет 01 августа/Первичный_контур_отчета_о_результатах_работы_кооператива.docx | DOCX | F12 | libfile_1f21ed23d63081919158299f625b86f1
- BKS-0237 | Пилот_ECO_PPA_260_млн_дорожная_карта_WBG_адаптировано.pptx | / Отчет 01 августа/Пилот_ECO_PPA_260_млн_дорожная_карта_WBG_адаптировано.pptx | PPTX | F12 | libfile_14765cbce3b4819194829a19a98ac79e
- BKS-0238 | Планета_как_одно_государство_ЕГ.docx | /Книга кинов/ Планета_как_одно_государство_ЕГ.docx | DOCX | F09 | libfile_096758933d8c8191bfa56945db6534a5
- BKS-0239 | Планета_как_одно_государство_ЕГ.pptx | /Книга кинов/ Планета_как_одно_государство_ЕГ.pptx | PPTX | F09 | libfile_95c7265d9b088191b06dc2f436ef84a1
- BKS-0240 | Планетарный_Баланс_и_Баланс_Биосферы_ЕГ.docx | /Книга кинов/ Планетарный_Баланс_и_Баланс_Биосферы_ЕГ.docx | DOCX | F09 | libfile_c2401467bf9c8191a4ce78adb992a568
- BKS-0241 | Планетарный_Баланс_и_Баланс_Биосферы_ЕГ.pptx | /Книга кинов/ Планетарный_Баланс_и_Баланс_Биосферы_ЕГ.pptx | PPTX | F09 | libfile_0555d46c7f908191983dfd29b4de0b74
- BKS-0242 | Портал_пяти_стихий_Эстафета_Огня_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | /IT система/ Портал_пяти_стихий_Эстафета_Огня_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | DOCX | F05 | libfile_7f7f57d74cdc8191ace405bf89ca4f4e
- BKS-0243 | Портал_пяти_стихий_Эстафета_Огня_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | /IT система/ Портал_пяти_стихий_Эстафета_Огня_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | PPTX | F05 | libfile_d3a8c859010c81919a247299cd7dbcd8
- BKS-0244 | Презентация_смета_260_млн_ECO_PPA.pptx | /Отчет 01 августа/ Презентация_смета_260_млн_ECO_PPA.pptx | PPTX | F03 | libfile_e6317a3245108191bff41f2600b226a5
- BKS-0245 | Профсоюз_4_0_Презентация.pptx | /Договор PPA/ Профсоюз_4_0_Презентация.pptx | PPTX | F03 | libfile_519c22689f2c81919701037548b2853c
- BKS-0246 | Профсоюз_4_0_Стратегическая_программа.docx | /Договор PPA/ Профсоюз_4_0_Стратегическая_программа.docx | DOCX | F03 | libfile_eec2b74cddf08191a80f9a1be95c8cf4
- BKS-0247 | Реестр_741_Полей_СОЮЗ-741.docx | /Теория Поля/ Реестр_741_Полей_СОЮЗ-741.docx | DOCX | F01 | libfile_1815d02c8cc8819185034c38f7ebb2d0
- BKS-0248 | Реестр_741_Полей_СОЮЗ-741.pptx | /Теория Поля/ Реестр_741_Полей_СОЮЗ-741.pptx | PPTX | F01 | libfile_28b2b189ee208191aaf4eeec0da1fbf7
- BKS-0249 | Реестр_фондов_НПК_НПО_СПЕЦЗАЩИТА.docx | / Реестр_фондов_НПК_НПО_СПЕЦЗАЩИТА.docx | DOCX | F03 | libfile_d14d14d6f0508191a65ac1112f8acba4

- BKS-0250 | Роли_Наций_ОС_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | /Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/ Роли_Наций_ОС_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | DOCX | F01 | libfile_40efc0aff5dc8191908a05dd1c8f0b53
- BKS-0251 | Роли_Наций_ОС_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | /Нейросвод ЭКВИЛИБРИУМ/ Роли_Наций_ОС_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | PPTX | F01 | libfile_f61d1e2b2c108191a3c7b9701683a1ff
- BKS-0252 | Россия_Анализ_баланса_госкорпораций_30_лет_Новый_Уклад.docx | / Машиноведение/Россия_Анализ_баланса_госкорпораций_30_лет_Новый_Уклад.docx | DOCX | F04 | libfile_9f580abbef2c81918e2675584986f787
- BKS-0253 | Россия_Анализ_баланса_госкорпораций_30_лет_Новый_Уклад.pptx | / Машиноведение/Россия_Анализ_баланса_госкорпораций_30_лет_Новый_Уклад.pptx | PPTX | F04 | libfile_142c7927ce5c81919089155afecaaffc
- BKS-0254 | Россия_Идеальное_Мироустройство.docx | /ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/Россия_Идеальное_Мироустройство.docx | DOCX | F08 | libfile_7ab3dd6407188191a954038dd4dd3806
- BKS-0255 | Россия_Идеальное_Мироустройство_светлая_презентация.pptx | / ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/ Россия_Идеальное_Мироустройство_светлая_презентация.pptx | PPTX | F08 | libfile_eec40c935c588191b5b5c54b3f1df88f
- BKS-0256 | Россия_Идеальное_Мироустройство_светлая_радостная.pptx | / ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/ Россия_Идеальное_Мироустройство_светлая_радостная.pptx | PPTX | F08 | libfile_f245586160a081918f8df1b987705e01
- BKS-0257 | Россия_Мастер_Стихий_БИОТРОН_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | /IT система/ Россия_Мастер_Стихий_БИОТРОН_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | DOCX | F06 | libfile_8990a7cb2e0c8191986a0fb3a174b490
- BKS-0258 | Россия_Мастер_Стихий_БИОТРОН_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | /IT система/ Россия_Мастер_Стихий_БИОТРОН_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | PPTX | F06 | libfile_c82cfe8a557c8191a32decd0163e3b86
- BKS-0259 | Россия_Науки_Будущего.docx | /ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/ Россия_Науки_Будущего.docx | DOCX | F10 | libfile_f7f7a4aef4388191822a212fd11cc0a6
- BKS-0260 | Россия_Науки_Будущего_презентация.pptx | /ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/Россия_Науки_Будущего_презентация.pptx | PPTX | F10 | libfile_853d79827d148191a11171d3d6d34b3a
- BKS-0261 | Россия_Новый_Уклад.docx | /Машиноведение/Россия_Новый_Уклад.docx | DOCX | F04 | libfile_02cc6dae50f481919f083221994d5961
- BKS-0262 | Россия_Новый_Уклад.pdf | /Машиноведение/Россия_Новый_Уклад.pdf | PDF | F04 | libfile_655484b3a87c81919cb9b1389acf9f1e
- BKS-0263 | Россия_Новый_Уклад.pptx | /Машиноведение/Россия_Новый_Уклад.pptx | PPTX | F04 | libfile_0a5826edf18c8191abff0e873555e433
- BKS-0264 | Россия_Система_планирования_и_конструирования.docx | / Машиноведение/Россия_Система_планирования_и_конструирования.docx | DOCX | F04 | libfile_3317c4dec28c8191abe8e460812fcd90

- BKS-0265 | Россия_Система_планирования_и_конструирования.pdf | /Машиноведение/Россия_Система_планирования_и_конструирования.pdf | PDF | F04 | libfile_cdf11e7dbe948191a1e8710f9802c2c3
- BKS-0266 | Россия_Система_планирования_и_конструирования.pptx | /Машиноведение/Россия_Система_планирования_и_конструирования.pptx | PPTX | F04 | libfile_0a3c856ed88081918526ca0a04837a51
- BKS-0267 | Русский_мир_цели_стратегия_структура.docx | /36/Русский_мир_цели_стратегия_структура.docx | DOCX | F08 | libfile_cd690635b9788191a220eb50eb2894b2
- BKS-0268 | Русский_мир_цели_стратегия_структура.pptx | /36/Русский_мир_цели_стратегия_структура.pptx | PPTX | F08 | libfile_c1fe54b389108191af8328a6b0a0234c
- BKS-0269 | Русский_мир_цели_стратегия_структура_читабельно(1).pptx | /36/Русский_мир_цели_стратегия_структура_читабельно(1).pptx | PPTX | F08 | libfile_6cfe0780b3288191b37033f44300a8c7
- BKS-0270 | Русский_мир_цели_стратегия_структура_читабельно.pptx | /36/Русский_мир_цели_стратегия_структура_читабельно.pptx | PPTX | F08 | libfile_07c4098ed4b88191a3197aa4d0c435e8
- BKS-0271 | Русский_мир_цели_стратегия_структура_читабельно_крупные_шрифты.pptx | /36/Русский_мир_цели_стратегия_структура_читабельно_крупные_шрифты.pptx | PPTX | F08 | libfile_e99e00bb35888191b68aae7968aea3c6
- BKS-0272 | Самовалидирующаяся_природно-техническая_система.docx | /SUR/Самовалидирующаяся_природно-техническая_система.docx | DOCX | F06 | libfile_0b025823c9e08191b4ba30cc0d738000
- BKS-0273 | Самовалидирующаяся_природно-техническая_система.pptx | /SUR/Самовалидирующаяся_природно-техническая_система.pptx | PPTX | F06 | libfile_8dcfc13c0ef08191975fd13b47fe5084
- BKS-0274 | Связанность_лучших_проектов_мира_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | /ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/Связанность_лучших_проектов_мира_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | DOCX | F11 | libfile_efe1304e136c8191930d29390e939a54
- BKS-0275 | Связанность_лучших_проектов_мира_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | /ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/Связанность_лучших_проектов_мира_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | PPTX | F11 | libfile_9106a8908cf081918b62b09464967dbd
- BKS-0276 | Селенкин Александр Геннадьевич.pdf | /Ракошиц доктрина Росс/Селенкин Александр Геннадьевич.pdf | PDF | F02 | libfile_4348704ae238819197e095cf70cbca9d
- BKS-0277 | Система_систем_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | /ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/Система_систем_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | DOCX | F01 | libfile_61a49ca2b5988191bdd9c681ff485df0

- BKS-0278 | Слабые_стороны_стран_и_регионов.pptx | /36/Слабые_стороны_стран_и_регионов.pptx | PPTX | F11 | libfile_62b2decaa3888191bf3db0c792e90373
- BKS-0279 | Смета_260_млн_экомодули_и_мини_генерация.xlsx | /Отчет 01 августа/Смета_260_млн_экомодули_и_мини_генерация.xlsx | XLSX | F06 | libfile_20761741797c8191a37b1001748561be
- BKS-0280 | Социальный_маркетплейс_концепция.docx | /Социальная Кооперация/Социальный_маркетплейс_концепция.docx | DOCX | F07 | libfile_28d73d6dc9088191a20cc148b1ef7661
- BKS-0281 | Социальный_маркетплейс_презентация.pptx | /Социальная Кооперация/Социальный_маркетплейс_презентация.pptx | PPTX | F07 | libfile_3c00a1c16e608191b5387583677239af
- BKS-0282 | СПЕЦЗАЩИТА_Гидрорототехника.docx | /Машиноведение/СПЕЦЗАЩИТА_Гидрорототехника.docx | DOCX | F04 | libfile_6e4c54c0b9f48191a55376850874361b
- BKS-0283 | СПЕЦЗАЩИТА_Гидрорототехника.pptx | /Машиноведение/СПЕЦЗАЩИТА_Гидрорототехника.pptx | PPTX | F04 | libfile_4b79f96496d08191b1ae98ebfbd9b389
- BKS-0284 | СПЕЦЗАЩИТА_Судостроение_ОСК_ВТБ_Инмортранс_Океан80.docx | /Машиноведение/СПЕЦЗАЩИТА_Судостроение_ОСК_ВТБ_Инмортранс_Океан80.docx | DOCX | F04 | libfile_280c69cacf9081918cb5f9bdffa33c22
- BKS-0285 | СПЕЦЗАЩИТА_Судостроение_ОСК_ВТБ_Инмортранс_Океан80.pptx | /Машиноведение/СПЕЦЗАЩИТА_Судостроение_ОСК_ВТБ_Инмортранс_Океан80.pptx | PPTX | F04 | libfile_499d49f6f72481918f55e6e0a527edcb
- BKS-0286 | Стандарт_развития_Человека_СРЧ_1.0.docx | /Агентство Стратегических Инициатив АСИ/Стандарт_развития_Человека_СРЧ_1.0.docx | DOCX | F07 | libfile_21338077a8a4819183f118768cf63aee
- BKS-0287 | Стандарты_развития_Человека_СРЧ_1.0.pptx | /Агентство Стратегических Инициатив АСИ/Стандарты_развития_Человека_СРЧ_1.0.pptx | PPTX | F07 | libfile_a1218ca558788191b25c5c2790693704
- BKS-0288 | СФЕРА_единое_пространство_инициатив.docx | /Агентство Стратегических Инициатив АСИ/СФЕРА_единое_пространство_инициатив.docx | DOCX | F07 | libfile_e23e461a64088191994bc35bcc1eed67
- BKS-0289 | СФЕРА_единое_пространство_инициатив.pptx | /Агентство Стратегических Инициатив АСИ/СФЕРА_единое_пространство_инициатив.pptx | PPTX | F07 | libfile_2a4b2b288c048191ae6e765784dcaf62
- BKS-0290 | СФЕРА_Новый_уклад_Кодированное_искусство.docx | /Город Событий/СФЕРА_Новый_уклад_Кодированное_искусство.docx | DOCX | F11 | libfile_1f7f2e0204c88191a581b7877a56184a
- BKS-0291 | СФЕРА_Новый_уклад_Кодированное_искусство_презентация.pdf | /Город Событий/СФЕРА_Новый_уклад_Кодированное_искусство_презентация.pdf | PDF | F11 | libfile_fb87a2dca304819188f955661e7ca6dd

- BKS-0292 | СФЕРА_Новый_уклад_Кодированное_искусство_презентация.pptx | /Город Событий/СФЕРА_Новый_уклад_Кодированное_искусство_презентация.pptx | PPTX | F11 | libfile_8c595d09cc94819197e252420f8dd9dd
- BKS-0293 | Теория_Графов_СОЮ3741.docx | /Теория Поля/ Теория_Графов_СОЮ3741.docx | DOCX | F01 | libfile_e24ac1b233288191b567444287950b12
- BKS-0294 | Теория_Графов_СОЮ3741_Презентация.pptx | /Теория Поля/ Теория_Графов_СОЮ3741_Презентация.pptx | PPTX | F01 | libfile_5381c19aa4fc8191a4a7d11a419c1506
- BKS-0295 | Теория_Узлов_СОЮ3741_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | /Теория Поля/ Теория_Узлов_СОЮ3741_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | DOCX | F01 | libfile_177c015ea53081918751d6cf9d283ad1
- BKS-0296 | Теория_Узлов_СОЮ3741_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | /Теория Поля/ Теория_Узлов_СОЮ3741_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | PPTX | F01 | libfile_dfce6212bcec819185f235b27ce9b5a2
- BKS-0297 | Транспортно-промышленный_контур_России_2035-2050.docx | / Генеральный конструктор/Транспортно-промышленный_контур_России_2035-2050.docx | DOCX | F04 | libfile_da688f17674c8191b2224cd0ec0cf7c4
- BKS-0298 | Транспортно-промышленный_контур_России_2035-2050.pptx | / Генеральный конструктор/Транспортно-промышленный_контур_России_2035-2050.pptx | PPTX | F04 | libfile_c90841428b9c8191970b7e016dedf286
- BKS-0299 | Универсальный_закон_систем.docx | /Новая Физика/ Универсальный_закон_систем.docx | DOCX | F10 | libfile_cfdeeeb2f740819180487ee9f1539392
- BKS-0300 | Универсальный_закон_систем_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | /Новая Физика/ Универсальный_закон_систем_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | PPTX | F10 | libfile_f3043d6ba79c81919d47a11f21f9a179
- BKS-0301 | Управление_стихиями_светлая_презентация.pptx | /ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/Управление_стихиями_светлая_презентация.pptx | PPTX | F06 | libfile_27ae6f5262108191ba19777ae6faa771
- BKS-0302 | Управление_стихиями_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | /ЭКВИЛИБРИУМ Уникальная Россия/Управление_стихиями_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | DOCX | F06 | libfile_fee4e43e7b6c8191a84e3ddbab4b8be0
- BKS-0303 | УСТАВ НПК НПО СПЕЦЗАЩИТА - формат для сайта ФОТО.pdf | /ОРИОН 22:22/УСТАВ НПК НПО СПЕЦЗАЩИТА - формат для сайта ФОТО.pdf | PDF | F01 | libfile_26822842d8e8819189392a0db4055ddf
- BKS-0304 | Фонды_НПК_НПО_СПЕЦЗАЩИТА.pptx | / Фонды_НПК_НПО_СПЕЦЗАЩИТА.pptx | PPTX | F03 | libfile_7a7a3866d5ac8191b1af2df3a5bf4717
- BKS-0305 | Формула_Генплана_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | /Ядерная математика и Ахитектура ЭКВИЛИБРИУМ/Формула_Генплана_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | DOCX | F10 | libfile_19364c2bdf1c8191b13984280ae37433

- BKS-0306 | Формула_Генплана_ЭКВИЛИБРИУМ_презентация.pptx | /Ядерная математика и Ахитектура ЭКВИЛИБРИУМ/ Формула_Генплана_ЭКВИЛИБРИУМ_презентация.pptx | PPTX | F10 | libfile_50a0dce2a1908191bc99dd9556ffe4b3
- BKS-0307 | Хеджирование_Силы_России.docx | /Машиноведение/ Хеджирование_Силы_России.docx | DOCX | F04 | libfile_ed96fdec100481918d9b9a62ff07b6f6
- BKS-0308 | Хеджирование_Силы_России.pptx | /Машиноведение/ Хеджирование_Силы_России.pptx | PPTX | F04 | libfile_f26579bd5ddc81919d157d9d433284b8
- BKS-0309 | Цивилизация.docx | /Социальная Кооперация/Цивилизация.docx | DOCX | F07 | libfile_4fee2b849dd48191bb4d4962bfcf29c3
- BKS-0310 | Цивилизация.pptx | /Социальная Кооперация/Цивилизация.pptx | PPTX | F07 | libfile_f13afd6917608191adeb64a60f3a6690
- BKS-0311 | Эволюция_стандартов_и_эталонов_Стройкомплекс_РФ.docx | / Эволюция_стандартов_и_эталонов_Стройкомплекс_РФ.docx | DOCX | F04 | libfile_0a09bc7fbf748191863737e76f7c6103
- BKS-0312 | Эволюция_стандартов_и_эталонов_Стройкомплекс_РФ.pptx | / Эволюция_стандартов_и_эталонов_Стройкомплекс_РФ.pptx | PPTX | F04 | libfile_89200a3c0b588191989a14b9edaa38f7
- BKS-0313 | ЭКВИЛИБРИУМ_Гиперлупы_и_скоростные_системы.docx | /Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Гиперлупы_и_скоростные_системы.docx | DOCX | F04 | libfile_0f0aaa7820088191b633adf4baf21a3e
- BKS-0314 | ЭКВИЛИБРИУМ_Гиперлупы_и_скоростные_системы.pptx | /Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Гиперлупы_и_скоростные_системы.pptx | PPTX | F04 | libfile_a801873966b0819199aa4dbfdff43490
- BKS-0315 | ЭКВИЛИБРИУМ_Индустриальный_контур_технологий.docx | /36/ ЭКВИЛИБРИУМ_Индустриальный_контур_технологий.docx | DOCX | F04 | libfile_ae4af16afae881918389c11f6805e32c
- BKS-0316 | ЭКВИЛИБРИУМ_Индустриальный_контур_технологий.pptx | /36/ ЭКВИЛИБРИУМ_Индустриальный_контур_технологий.pptx | PPTX | F04 | libfile_9de78e3507948191bd459392028ffa53
- BKS-0317 | ЭКВИЛИБРИУМ_Как_собрать_в_Единое.docx | /IT система/ ЭКВИЛИБРИУМ_Как_собрать_в_Единое.docx | DOCX | F01 | libfile_a1e21f2ffaf881919e84b164ccde6afd
- BKS-0318 | ЭКВИЛИБРИУМ_Как_собрать_в_Единое_презентация.pptx | /IT система/ ЭКВИЛИБРИУМ_Как_собрать_в_Единое_презентация.pptx | PPTX | F01 | libfile_f3950455751481919e88d962f9c11589
- BKS-0319 | ЭКВИЛИБРИУМ_Материаловедение_и_транспорт.pptx | /Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Материаловедение_и_транспорт.pptx | PPTX | F04 | libfile_74351c9c997081919fe793dc66169061

- BKS-0320 | ЭКВИЛИБРИУМ_Межотраслевой_контур_презентация.pptx | / Генеральный конструктор/ ЭКВИЛИБРИУМ_Межотраслевой_контур_презентация.pptx | PPTX | F02 | libfile_e70dd29edcec8191aa8a2c50827b2039
- BKS-0321 | ЭКВИЛИБРИУМ_Межотраслевой_федеральный_контур.docx | / Генеральный конструктор/ ЭКВИЛИБРИУМ_Межотраслевой_федеральный_контур.docx | DOCX | F02 | libfile_dbb5c7b066ac81918fd426851f4c07b2
- BKS-0322 | ЭКВИЛИБРИУМ_Минобрнауки_ведомственная_записка.docx | / Генеральный конструктор/ ЭКВИЛИБРИУМ_Минобрнауки_ведомственная_записка.docx | DOCX | F02 | libfile_851d0530a1008191b813b0ea25601c08
- BKS-0323 | ЭКВИЛИБРИУМ_Минобрнауки_презентация.pptx | /Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минобрнауки_презентация.pptx | PPTX | F02 | libfile_39ed45afe0188191a7ad3fadecd79224
- BKS-0324 | ЭКВИЛИБРИУМ_Минприроды_ведомственная_записка.docx | / Генеральный конструктор/ ЭКВИЛИБРИУМ_Минприроды_ведомственная_записка.docx | DOCX | F02 | libfile_ed431596245481919e48ae575f51e07a
- BKS-0325 | ЭКВИЛИБРИУМ_Минприроды_презентация.pptx | /Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минприроды_презентация.pptx | PPTX | F02 | libfile_233c5b8e4c988191a5c21675df3b2332
- BKS-0326 | ЭКВИЛИБРИУМ_Минпромторг_ведомственная_записка.docx | / Генеральный конструктор/ ЭКВИЛИБРИУМ_Минпромторг_ведомственная_записка.docx | DOCX | F02 | libfile_0757d53872908191813d0c4169dcc77d
- BKS-0327 | ЭКВИЛИБРИУМ_Минпромторг_презентация.pptx | /Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минпромторг_презентация.pptx | PPTX | F02 | libfile_01a2acfe728c8191a34d50651921adc5
- BKS-0328 | ЭКВИЛИБРИУМ_Минстрой_ведомственная_записка.docx | /Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минстрой_ведомственная_записка.docx | DOCX | F02 | libfile_554235016cc0819186ee4acb5162c2d1
- BKS-0329 | ЭКВИЛИБРИУМ_Минстрой_презентация.pptx | /Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минстрой_презентация.pptx | PPTX | F02 | libfile_9716856638d48191abbf47d354caea4d
- BKS-0330 | ЭКВИЛИБРИУМ_Минтранс_ведомственная_записка.docx | /Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минтранс_ведомственная_записка.docx | DOCX | F02 | libfile_7c2bb3108d408191b6cbf53711a6cfdc
- BKS-0331 | ЭКВИЛИБРИУМ_Минтранс_презентация.pptx | /Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минтранс_презентация.pptx | PPTX | F02 | libfile_189a5def745481919640f8f1035aed77
- BKS-0332 | ЭКВИЛИБРИУМ_Минцифры_ведомственная_записка.docx | /Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минцифры_ведомственная_записка.docx | DOCX | F02 | libfile_369bafea2890819194f400ac12826e35

- BKS-0333 | ЭКВИЛИБРИУМ_Минцифры_презентация.pptx | /Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минцифры_презентация.pptx | PPTX | F02 | libfile_91c3c99e2b0081918f1fd8c6780b41e1
- BKS-0334 | ЭКВИЛИБРИУМ_Минэкономразвития_ведомственная_записка.docx | /Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минэкономразвития_ведомственная_записка.docx | DOCX | F02 | libfile_f20b23dfce0481919c4f36159258c222
- BKS-0335 | ЭКВИЛИБРИУМ_Минэкономразвития_презентация.pptx | /Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минэкономразвития_презентация.pptx | PPTX | F02 | libfile_b68184bcf530819189de9f6328c0228c
- BKS-0336 | ЭКВИЛИБРИУМ_Минэнерго_ведомственная_записка.docx | /Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минэнерго_ведомственная_записка.docx | DOCX | F02 | libfile_eec0816c8af081919942670e2029eeb1
- BKS-0337 | ЭКВИЛИБРИУМ_Минэнерго_презентация.pptx | /Генеральный конструктор/ЭКВИЛИБРИУМ_Минэнерго_презентация.pptx | PPTX | F02 | libfile_247f6c35cc088191bdbfa4346123c7c7
- BKS-0338 | ЭКВИЛИБРИУМ_ОС_1.0.docx | /IT система/ЭКВИЛИБРИУМ_ОС_1.0.docx | DOCX | F01 | libfile_c71f6ee8d4888191b8babf639cb0fdbe
- BKS-0339 | ЭКВИЛИБРИУМ_ОС_1.0_Презентация.pptx | /IT система/ЭКВИЛИБРИУМ_ОС_1.0_Презентация.pptx | PPTX | F01 | libfile_49ff2be1f2f88191a6fb905afe6446fa
- BKS-0340 | ЭКО-РРА_Минигенерация_Экомодули_Биоценозы_Робототехника_Валидация.docx | /SUR/ЭКО-РРА_Минигенерация_Экомодули_Биоценозы_Робототехника_Валидация.docx | DOCX | F06 | libfile_cf8ad21a88c0819197d635fefd9a4cab
- BKS-0341 | ЭКО-РРА_Минигенерация_Экомодули_Биоценозы_Робототехника_Валидация.pptx | /SUR/ЭКО-РРА_Минигенерация_Экомодули_Биоценозы_Робототехника_Валидация.pptx | PPTX | F06 | libfile_761c12857d1c8191a51d400569de2fea
- BKS-0342 | ЭФИР_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | /IT система/ЭФИР_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | DOCX | F06 | libfile_58b2092f8a2c819180d9d780c188c51d
- BKS-0343 | ЭФИР_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | /IT система/ЭФИР_Портал_пяти_стихий_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx | PPTX | F06 | libfile_9512ed1f03288191964eee73940e7a15
- BKS-0344 | ЭФС_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | /IT система/ЭФС_ЭКВИЛИБРИУМ.docx | DOCX | F05 | libfile_5e1c7761b6488191a42a6d7dbb2f67ea

Опубликованные файлы

- Белая_Книга_Судьбы_Мастер-документ_Возрождение.docx (DOCX) https://speczashchita.com/documents/knowledge/belaya-kniga-sudby-vozrozhdenie/source-01.docx
- Белая_Книга_Судьбы_Стратегическая_презентация.pptx (PPTX) https://speczashchita.com/documents/knowledge/belaya-kniga-sudby-vozrozhdenie/source-02.pptx

- PDF для просмотра · Белая_Книга_Судьбы_Стратегическая_презентация.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/belaya-kniga-sudby-vozrozhdenie/source-02-preview.pdf

Нематериальные активы: управление нематериальным капиталом

Статус источника: Первичный документ

Мастер-документ о переходе от учёта прав к системному выявлению, оформлению, оценке, защите и использованию нематериальных активов.

Источник: https://speczashchita.com/knowledge/nematerialnye-aktivy-upravlenie-kapitalom

Уровень 1	Бухгалтерский и налоговый учет НМА
Уровень 2	Реестр прав, технологий, данных, ПО и брендов
Уровень 3	Стратегическая капитализация знаний, смыслов и интеллектуальной инфраструктуры

Версия 1.0 • 2026

1. Суть: НМА как управляемая система ценности

- Бухгалтерский контур отвечает на вопрос: что может быть признано НМА в отчетности и по какой стоимости.
- Правовой контур отвечает на вопрос: кому принадлежат исключительные права, на какой территории, на какой срок и на каких основаниях.
- Управленческий контур отвечает на вопрос: какие нематериальные ресурсы создают ценность, даже если пока не признаны в бухгалтерском учете.
- Инвестиционный контур отвечает на вопрос: какие НМА могут генерировать денежный поток, снижать риски, повышать капитализацию и служить основой лицензий, франшиз, концессий и партнерств.
- Цифровой контур превращает разрозненные права и знания в верифицируемый реестр с паспортом каждого актива и связями с проектами, фондами, организациями и балансами.

2. Что относится к НМА

Класс	Примеры	Основная защита	Модель ценности
Патентные права	изобретения, полезные модели, промышленные образцы	патенты, договоры	лицензирование, производство, роялти
ПО и цифровые решения	программы, алгоритмы, платформы, модули	исключительное право, регистрация, договоры	SaaS, лицензии, подписка, интеграции
Базы данных	структурированные массивы данных, реестры, справочники	авторское/смежное право, режим доступа	аналитика, сервисы, доступ, повышение эффективности

Класс	Примеры	Основная защита	Модель ценности
Средства индивидуализации	товарные знаки, бренды, коммерческие обозначения	регистрация знаков, договоры	премия к цене, франшиза, лояльность
Секреты производства	ноу-хау, рецептуры, технологические режимы	режим коммерческой тайны	конкурентное преимущество, лицензии
Контент и документация	методики, стандарты, учебные материалы, архитектуры	авторское право, договоры	тиражирование, обучение, внедрение
Договорные права	лицензии, концессионные и иные права при выполнении критериев учета	договорная документация	доступ к рынку, эксплуатации, потокам
Деловая репутация	гудвил возникает прежде всего при приобретении бизнеса	сделка, оценка	синергия, клиентская база, рыночная позиция

Важно: не каждый нематериальный ресурс является бухгалтерским НМА. Например, компетенции персонала, часть репутационного капитала, неоформленные знания и отношения могут иметь высокую управленческую ценность, но не отвечать критериям признания актива.

3. Критерии признания и границы

1. Объект контролируется организацией: есть права и возможность ограничивать доступ других лиц к выгодам.
2. Объект способен приносить экономические выгоды в будущем.
3. Объект идентифицируем и отделим либо возникает из юридических/договорных прав.
4. Предназначен для использования в деятельности в течение периода, соответствующего правилам учета.
5. Первоначальная стоимость может быть определена и подтверждена документами.
6. Права, ограничения, срок полезного использования и модель последующего учета закреплены в учетной и правовой документации.

4. Расширенная карта нематериального капитала

Слой	Что входит	Цель управления
I. Признанные НМА	учтенные права, ПО, патенты, товарные знаки, лицензии	учет, амортизация/обесценение, отчетность
II. Оформляемые активы	результаты НИОКР, методики, базы данных, ноу-хау, документация	инвентаризация → правовая упаковка → оценка → постановка на учет при выполнении критериев
III. Стратегический капитал	знания, компетенции, связи, репутация, архитектуры, данные, стандарты	управление ценностью и рисками даже без бухгалтерского признания

Слой	Что входит	Цель управления
IV. Экосистемный капитал	сетевые эффекты, партнерства, доступ к инфраструктуре, доверие	масштабирование, кооперация, снижение транзакционных издержек

5. Жизненный цикл НМА

01. Выявить
02. Идентифицировать
03. Оформить права
04. Оценить
05. Признать/классифицировать
06. Включить в реестр
07. Эксплуатировать
08. Лицензировать/монетизировать
09. Переоценивать риски
10. Модернизировать
11. Передать/внести
12. Списать/архивировать

6. Паспорт НМА: единая карточка актива

Поле паспорта	Содержание
ID / код	уникальный код, версия, владелец реестра
Наименование и класс	патент / ПО / БД / знак / ноу-хау / методика / договорное право
Правообладатель	организация, фонд, автор, совместные владельцы
Правовое основание	патент, свидетельство, договор, акт, служебное задание, режим тайны
Территория и срок	юрисдикции, срок действия прав, продления
Автор/разработчик	лица и организации-источники
Первоначальная стоимость	состав затрат и подтверждающие документы
Оценочная стоимость	метод оценки, дата, оценщик, диапазон
Доходный профиль	роялти, экономия затрат, подписка, продажа лицензий, влияние на выручку
Связи	проекты, продукты, договоры, фонды, технологии, стандарты, реестры

Поле паспорта	Содержание
Риски	оспаривание прав, утечки, зависимость от ключевых лиц, технологическое устаревание
Статус	разработка / защита / внедрение / лицензирование / спор / архив

7. Оценка стоимости НМА

- Затратный подход: сколько стоит создать или заместить актив с сопоставимой полезностью.
- Доходный подход: текущая стоимость будущих денежных потоков, связанных с активом; частный вариант — relief-from-royalty для брендов и технологий.
- Сравнительный подход: ориентир на сделки и рыночные ставки по сопоставимым лицензиям/активам.
- Опционный подход: полезен для технологий и разработок с высокой неопределенностью, где ценность зависит от будущих решений и стадий.

8. Система управления НМА

Контур	Функция	Ключевой результат	Владелец процесса
Правовой	оформление и защита прав	чистая цепочка титула	юридическая функция / IP
Технологический	версионирование, зрелость, внедрение	актуальный технологический паспорт	R&D / CTO
Финансовый	учет, оценка, амортизация, impairment	достоверная стоимость и эффект	CFO / бухгалтерия
Коммерческий	лицензии, роялти, франшиза, сделки	денежный поток	бизнес-развитие
Информационный	реестр, доступ, provenance, аудит	единый источник правды	CDO / архив / ИАЦ
Риск-контур	споры, утечки, зависимость, киберриски	карта рисков и меры защиты	комплаенс / безопасность

9. НМА в архитектуре ЭКВИЛИБРИУМ — СФЕРА — ECO-PPA — СПЕЦЗАЩИТА

- ЭКВИЛИБРИУМ: слой наблюдения, классификации, оценки связей и балансов нематериальных активов.
- СФЕРА: пространство проектов и инициатив, где НМА становятся компонентами продуктов, программ и партнерств.
- ECO-PPA: механизм связывания НМА с ресурсами, целями, рисками, показателями и контрактными контурами.

- СПЕЦЗАЩИТА: исполнительный контур — оформление, внедрение, лицензирование, производственная кооперация и защита результатов.
- Архив сохранения наследия: фиксация происхождения, авторства, версий, доказательств, исторических материалов и правопреемства.
- Система фондов: распределение НМА по личным, именным, проектным, отраслевым и целевым фондам с прозрачным режимом владения и использования.

10. НМА и система балансов

1. Технологии: патенты, ноу-хау, технологические карты, цифровые двойники

2. Кадры: методики обучения, компетентностные модели, базы знаний

3. Экология: модели биоценозов, базы наблюдений, методики валидации

4. Строительство: ТИМ/BIM-модели, классификаторы, библиотеки решений, ПО

5. Транспорт: алгоритмы оптимизации, карты, цифровые модели инфраструктуры

6. Финансы: скоринговые модели, методологии, реестры прав, программные ядра

7. Наука: результаты исследований, базы экспериментов, научные коллекции, ПО

8. Культура: архивы, произведения, бренды, цифровые коллекции, права

11. Дорожная карта внедрения реестра НМА

Этап	Срок	Действия	Результат
0. Нормализация	0–30 дней	утвердить классификатор, роли, шаблон паспорта, режим доступа	единые правила
1. Инвентаризация	30–90 дней	собрать объекты, документы, авторство, договоры, версии	черновой реестр
2. Правовая упаковка	60–180 дней	закрыть пробелы в правах, регистрации, NDA/ режимах тайны	чистая цепочка прав
3. Оценка	90–210 дней	сегментировать активы, определить методы и приоритеты оценки	карта стоимости
4. Капитализация	120–270 дней	лицензии, вклады, франшизы, партнерские модели, учет	денежный эффект
5. Интеграция	180–365 дней	связать НМА с проектами, балансами, фондами, архивом и BI	цифровая система управления

12. KPI нематериального капитала

- Доля выявленных объектов с подтвержденным правообладанием, %.

- Доля критических НМА с резервной документацией и планом преемственности, %.
- Стоимость портфеля по выбранным методам оценки и изменение стоимости за период.
- Выручка и экономия затрат, непосредственно связанные с НМА.
- Количество лицензий, внедрений, партнерских соглашений и повторных применений.
- Доля НМА, связанная с конкретными продуктами, проектами и денежными потоками.
- Количество правовых дефектов, споров и инцидентов утечки/несанкционированного использования.
- Среднее время от создания результата до юридического оформления и включения в реестр.

13. Решение для запуска

1. Создать Единый реестр НМА и нематериального капитала с разграничением бухгалтерского, правового, рыночного и стратегического статуса.
2. Утвердить паспорт НМА и единый классификатор объектов.
3. Провести инвентаризацию портфеля: права, ПО, базы данных, технологии, методики, бренды, архивы, лицензии, ноу-хау.
4. Сформировать межфункциональную комиссию: право + финансы + технологии + данные + коммерциализация + безопасность.
5. Выделить приоритетные активы для правовой упаковки, оценки и монетизации.
6. Связать реестр с Архивом сохранения наследия, системой фондов, проектным контуром и системой балансов.

14. Нормативная опора и источники

1. ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» — требования к бухгалтерскому учету информации о НМА.

2. Налоговый кодекс РФ, ст. 257 — определение НМА для целей налога на прибыль, требования к экономической выгоде и подтверждению прав.

3. Часть IV ГК РФ — правовое регулирование результатов интеллектуальной деятельности и средств индивидуализации.

4. Международные ориентиры: IAS 38 Intangible Assets, IFRS 3 Business Combinations, ISO 55000 family — полезны для сопоставления подходов к активам, приобретенным НМА и управлению активами.

НМА = Права × Знания × Данные × Технологии × Доверие × Управление

Другая опубликованная редакция: НМА Нематериальные активы NMA_Nematerialnye_aktivy_presentation.pptx · веб-текст +

От бухгалтерского учета прав — к системе управления нематериальным капиталом

ПРАВА

IP и договоры

ДАННЫЕ

Базы и реестры

ТЕХНОЛОГИИ

ПО, ноу-хау, методики

КАПИТАЛИЗАЦИЯ

Лицензии и денежные потоки

1. НМА — это система управляемой ценности

Два уровня: признанные активы и более широкий нематериальный капитал

Учетный уровень

Стратегический уровень

То, что отвечает критериям признания НМА: контролируемые и идентифицируемые права, способные приносить экономические выгоды и имеющие подтверждаемую стоимость.

Знания, данные, компетенции, репутация, стандарты, сети и архитектуры. Не все из них являются бухгалтерскими НМА, но ими необходимо управлять как капиталом.

Задача системы

Выявить → оформить права → оценить → поставить на учет, где применимо → включить в реестр → связать с проектами и денежными потоками → защищать → лицензировать → масштабировать.

2. Основные классы НМА

Патенты

Базы данных

Бренды

изобретения, модели, промышленные образцы

программы, алгоритмы, платформы

реестры, справочники, массивы наблюдений

товарные знаки, средства индивидуализации

Ноу-хау

Методики

Лицензии

Гудвил

секреты производства, технологические режимы

стандарты, документация, контент

договорные права использования

эффект приобретенного бизнеса и синергии

3. Когда объект становится НМА

Ключевые критерии признания

• Контроль над объектом и выгодами от него

• Способность приносить экономические выгоды

• Идентифицируемость / юридические или договорные права

• Использование в деятельности в течение установленного периода

• Документально подтверждаемая первоначальная стоимость

• Определенные срок полезного использования, ограничения и модель последующего учета

4. Четыре слоя нематериального капитала

I. Признанные НМА

Учетные активы: права, ПО, патенты, знаки, лицензии.

II. Оформляемые

Разработки, методики, базы, ноу-хау, документация.

III. Стратегические

Знания, компетенции, связи, репутация, стандарты.

IV. Экосистемные

Сетевые эффекты, доверие, партнерства, доступ к инфраструктуре.

5. Жизненный цикл НМА

Выявить

Права

Оценить

Реестр

Внедрить

Монетизировать

Защищать

Обновлять

Главный принцип

Актив должен жить не в папке юридического отдела, а в связанной системе: право → технология → проект → продукт → договор → денежный поток → риск → архив.

6. Паспорт НМА — единая карточка актива

Юридико-идентификационный блок

Финансово-управленческий блок

• ID и версия • Класс и наименование • Правообладатель • Правовое основание • Территория и срок • Автор / разработчик

• Стоимость: учетная / рыночная • Доходный профиль • Связанные проекты и договоры • Риски и ограничения • Статус жизненного цикла • Архив происхождения / provenance

7. Оценка НМА: четыре разных стоимости

Балансовая

Налоговая

Рыночная

Стратегическая

стоимость в бухгалтерском учете

стоимость для налоговых целей

оценка сделки / лицензии / вклада

влияние на систему, устойчивость и будущие потоки

• Затратный подход — создание/замещение

• Доходный подход — дисконтированные потоки и relief-from-royalty

• Сравнительный подход — сделки и ставки по аналогам

• Опционный подход — технологии с высокой неопределенностью

8. Шесть контуров управления НМА

Правовой

Технологический

Финансовый

права и цепочка титула

версии и зрелость

учет и оценка

Коммерческий

Информационный

Риск-контур

лицензии и роялти

реестр и provenance

утечки, споры, устаревание

9. НМА в архитектуре ЭКВИЛИБРИУМ

ЭКВИЛИБРИУМ

СФЕРА

ECO-PPA

классификация, связи, балансы, аналитика

проекты, инициативы, продукты

ресурсы, показатели, контракты, риски

СПЕЦЗАЩИТА

АРХИВ

ФОНДЫ

оформление, внедрение, лицензирование, защита

происхождение, версии, авторство, доказательства

владение, целевое использование, вклад и распределение

10. Парный баланс: материальный + нематериальный

Материальная система

Нематериальная система

Оборудование Инфраструктура Сырье Земля Транспорт Производственные мощности

Патенты и ноу-хау ПО и алгоритмы Базы данных Стандарты и методики Бренды и права Цифровые модели и архивы

11. Дорожная карта на 12 месяцев

Правила

классификатор, паспорт, роли

0–30 дн.

Инвентаризация

объекты, документы, правообладание

30–90 дн.

Правовая упаковка

регистрация, договоры, режимы

60–180 дн.

Оценка

методы, приоритеты, карта стоимости

90–210 дн.

Капитализация

лицензии, вклады, сделки

120–270 дн.

Интеграция

балансы, фонды, архив, BI

180–365 дн.

12. KPI портфеля НМА

• % активов с подтвержденной цепочкой прав

• Стоимость портфеля и динамика стоимости

• Выручка / экономия затрат от НМА

• Количество лицензий и внедрений

• Время от создания результата до юридического оформления

• % критических активов с резервной документацией

• Количество правовых дефектов, споров и инцидентов

• % НМА, связанных с конкретными проектами и денежными потоками

13. Предлагаемое решение

1. Единый реестр

Создать единый реестр НМА и нематериального капитала с раздельными статусами: бухгалтерский, правовой, рыночный, стратегический.

2. Инвентаризация и правовая упаковка

Собрать права, ПО, базы данных, технологии, методики, бренды, архивы, лицензии и ноу-хау; закрыть дефекты правообладания.

3. Капитализация

Оценить приоритетные активы и запустить лицензирование, вклады, франшизы, совместные проекты и другие модели монетизации.

4. Связанная архитектура

Связать НМА с Архивом сохранения наследия, фондами, проектами, балансами и ЭКВИЛИБРИУМ.

НМА — это память, право и интеллект системы

Пока знания не идентифицированы, не оформлены и не связаны с ценностью — они остаются скрытым ресурсом.

Реестр НМА превращает скрытый ресурс в управляемый капитал.

Опубликованные файлы

- NMA_Nematerialnye_aktivy_master.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/nematerialnye-aktivy-upravlenie-kapitalom/source-01.docx
- NMA_Nematerialnye_aktivy_presentation.pptx (PPTX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/nematerialnye-aktivy-upravlenie-kapitalom/source-02.pptx
- PDF для просмотра · NMA_Nematerialnye_aktivy_presentation.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/nematerialnye-aktivy-upravlenie-kapitalom/source-02-preview.pdf

ОРИОН 22:22 — стратегическая концепция

Статус источника: Первичный документ

Концепция и презентация стратегической архитектуры «ОРИОН 22-22».

Источник: https://speczashchita.com/knowledge/orion-22-22-strategicheskaya-kontseptsiya

Операционная Навигация

22 функции ↔ 22 измеримых результата

Единая навигация смыслов, данных, решений, ресурсов, исполнения и памяти

Стратегическая концепция • Версия 1.0

25 августа 2026 года

Инициатор и автор концепции

Соколов Сергей Леонидович • SOKOL EQUILIBRIS

Краткое резюме

ОРИОН 22:22 — не отдельный портал и не новый ведомственный реестр. Это метаархитектура, которая задаёт единый язык, связывает существующие системы, показывает владельцев решений и переводит стратегию в портфель проверяемых действий. Центральный принцип — соответствие: каждой функции системы назначаются измеримый результат, владелец, источник данных, критерий допуска и контур обратной связи.

Система объединяет ЭКВИЛИБРИУМ как аналитическую операционную среду, СФЕРУ как пространство инициатив и кооперации, ECO-PPA как механизм мобилизации ресурсов под подтверждаемый эффект, СПЕЦЗАЩИТУ как контур исполнения, КРИСТАЛЛ 741 как классификационно-модульное ядро и Архив сохранения наследия как долговременную память происхождения, решений и результатов.

Параметр	Содержание
Статус	Проект стратегической концепции для обсуждения и согласования
Назначение	Навигация по целям, реестрам, инициативам, рискам, ресурсам, пилотам и доказательствам результата
Основная аудитория	Государственные органы, институты развития, научные и производственные организации, территории, партнёры и общественные объединения
Горизонт	Пилот 12 месяцев; тиражирование 36 месяцев; постоянный контур обучения и развития
Первое решение	Утвердить нулевой цикл, архитектурную группу, пилотную территорию и единый паспорт инициативы

Навигация по 22 положениям

№	Положение	Практический выход
1	Паспорт проекта	Объект, статус, адресаты и границы
2	Суть и масштаб	Что система объединяет и какой результат создаёт
3	Исходная проблема	Почему проекты теряются между идеей и серией
4	Имя и рабочее определение	Расшифровка О-Р-И-О-Н
5	Формула 22:22	22 функции и 22 результата
6	Экосистема	Роли ЭКВИЛИБРИУМ, СФЕРЫ, ЕСО-РРА и партнёров
7	Пять слоёв архитектуры	Смысл, знание, решение, действие, память
8	22 функциональных контура	Полный реестр функций
9	22 измеримых результата	Система показателей и доказательств
10	Жизненный цикл инициативы	От регистрации до масштабирования
11	Цифровое ядро	Данные, интеграции, ИИ и доказательная среда
12	Граф смыслов и КРИСТАЛЛ 741	Связность и классификация
13	Цифровой двойник	Моделирование территории и сценариев
14	Управление	Органы, роли и право остановки
15	Экономика	Проектное финансирование и ЕСО-РРА
16	Право и стандарты	Совместимость, доказательность и аудит
17	Человек и культура	Компетенции, участие и наследие
18	Безопасность и этика	Ограничения и красные линии
19	Портфель первых пилотов	Стартовые направления
20	Пилот и дорожная карта	100 дней, 12 и 36 месяцев
21	Валидация и зрелость	Допуск к тиражированию
22	Решение и манифест запуска	Что необходимо утвердить

1. Паспорт проекта

Наименование: ОРИОН 22:22 — Объединённая Реестровая Интеллектуальная Операционная Навигация.

Тип проекта: межотраслевая цифровая и организационная метаархитектура, обеспечивающая связанность стратегий, реестров, данных, инициатив, финансовых механизмов, исполнителей и доказательств результата.

Объект управления: не отдельная организация, а жизненный цикл общественно значимых, научно-технологических, экологических, культурных, инфраструктурных и международных инициатив.

- Граница полномочий: ОРИОН не подменяет государственные органы, собственников данных, научную экспертизу, суд, контрольные органы или оператора проекта.
- Принцип совместимости: действующие информационные системы сохраняются; ОРИОН связывает их через паспорта, идентификаторы, правила обмена и доказательную модель.
- Режим внедрения: добровольный пилот с формализованными соглашениями, правом остановки и независимой проверкой результата.

2. Суть и масштаб

Современные программы распадаются на несвязанные документы, базы данных, бюджеты, пилоты и отчёты. Даже сильная идея часто не имеет единого паспорта происхождения, ответственного владельца, производственной траектории, проверяемой базовой линии и понятного механизма перехода к масштабу. ОРИОН 22:22 устраняет разрыв не централизацией всего в одной базе, а созданием общей навигационной рамки.

Масштаб системы задаётся тремя измерениями: предметным — от природы и технологий до культуры и безопасности; территориальным — от объекта и муниципалитета до страны и международной кооперации; временным — от текущего события до долгосрочного наследия. На каждом уровне сохраняется возможность проследить, почему решение принято, кем подтверждено, какие ресурсы использованы и какой эффект получен.

- Увидеть целое: сформировать карту систем, субъектов, потоков, рисков и точек разрыва.
- Собрать действие: перевести идею в паспорт, консорциум, финансирование, пилот и измеримый результат.
- Сохранить память: фиксировать происхождение, права, версии, решения, ошибки, доказательства и условия тиражирования.

Главный продукт ОРИОН — не информационная витрина, а управляемая связность: способность системы быстро находить компетенции и ресурсы, предотвращать дублирование, обнаруживать конфликт целей и доводить решение до подтверждённого эффекта.

3. Исходная проблема: разрыв между идеей и результатом

Разрыв	Проявление	Последствие	Ответ ОРИОН
Смысловой	Разные участники по-разному понимают цель и критерии успеха	Конфликт приоритетов и отчётность ради отчётности	Единая онтология, дерево целей и карта противоречий
Реестровый	Объекты, права, технологии и проекты описаны разными идентификаторами	Нельзя собрать доказательную цепочку	Сквозной паспорт и таблица соответствий реестров
Данный	Нет базовой линии, качество источников не определено	Прогноз и эффект нельзя проверить	Паспорт данных, качество, происхождение и версии
Организационный	Владелец решения не совпадает с владельцем результата	Размытая ответственность	Ролевое соглашение и матрица полномочий
Производственный	Прототип не связан с серийным изготовлением и заказчиком	Пилоты не переходят в масштаб	Кооперационная цепочка и критерии серийной готовности
Финансовый	Финансируется действие, но не подтверждаемый эффект	Капитал не видит управляемого риска	ECO-PPA, этапное финансирование и независимая верификация
Памяти	Ошибки и уроки остаются в отдельных командах	Система повторяет неудачные решения	Архив решений, версий, результатов и ограничений

4. Имя и рабочее определение

Буква	Компонент	Содержание
О	Объединённая	Федеративная связность без уничтожения самостоятельности участников и систем
Р	Реестровая	Опора на паспорта объектов, прав, технологий, инициатив, данных, ролей и результатов
И	Интеллектуальная	Аналитика, графы, моделирование, прогнозирование и ИИ при обязательном человеческом контроле
О	Операционная	Маршруты решений, регламенты, роли, контроль сроков, ресурсов, рисков и качества исполнения
Н	Навигация	Понимание текущего состояния, целевого курса, допустимых траекторий и следующего ответственного шага

Рабочее определение: ОРИОН 22:22 — это надсистемный навигационный контур, который связывает смысловую модель, реестры, данные, цифровые двойники, прогнозы, инициативы, финансирование, кооперационное исполнение, верификацию и долговременную память в единую доказательную траекторию.

- ОРИОН не является системой тотального контроля; доступ строится по ролям, целям и правовым основаниям.
- ОРИОН не принимает критические решения автономно; ИИ формирует рекомендации, альтернативы и предупреждения.
- ОРИОН не объявляет символические конструкции физическими законами; символика служит языком проектной сборки и коммуникации.

5. Формула 22:22

Двоеточие в названии означает отношение соответствия. Левая сторона — 22 обязательные функции целостной системы. Правая сторона — 22 результата, по которым можно доказать, что функции существуют не на бумаге. Каждая пара получает владельца, источник данных, метод расчёта, порог допуска, периодичность обновления и процедуру верификации.

Операционная формула связности: $O = C \times D \times E \times T$, где C — связность участников и объектов, D — достоверность данных, E — способность к исполнению, T — доверие и легитимность. Мультипликативная запись подчёркивает: критический провал одного компонента обнуляет практическую ценность остальных. Это модель управленческой оценки, а не физический закон.

Формула результата для каждой пары: $R_i = F_i \times Q_i \times V_i$, где F_i — зрелость функции, Q_i — качество данных, V_i — уровень независимого подтверждения. Значения могут нормироваться по шкале 0–1 или 0–100 после утверждения методики.

6. Экосистема и распределение ролей

Контур	Главная роль	Основной продукт	Граница ответственности
ЭКВИЛИБРИУМ	Наблюдение, анализ, прогноз и баланс	Модели, индексы, сценарии, предупреждения	Не подменяет политическое и правовое решение
СФЕРА	Инициативы, люди, знания и кооперация	Витрина возможностей, команды, коммуникация	Не распоряжается ресурсами без полномочий
ECO-PPA	Мобилизация ресурсов под измеримый эффект	Структура сделки, этапы, ковенанты, результат	Не заменяет банк, бюджет или инвестора
СПЕЦЗАЩИТА	Кооперационное исполнение	Консорциумы, производство, внедрение, сервис	Работает по договору и паспорту результата
КРИСТАЛЛ 741	Классификация и модульная совместимость	Коды, связи, паспорт модулей 19×13	Не является доказательством без данных и валидации

Контур	Главная роль	Основной продукт	Граница ответственности
Архив наследия	Память, происхождение и права	Версии, документы, авторство, уроки, ограничения	Соблюдает режимы доступа и сроки хранения
ИАЦ	Сборка решений и ситуационная координация	Доклады, варианты, поручения, контроль обратной связи	Не концентрирует полномочия вне утверждённого мандата

ОРИОН расположен над отдельными продуктами как договорённость о языке, данных, маршрутах и доказательствах. Он обеспечивает переход между контурами, но сохраняет юридическую самостоятельность организаций, информационных систем и владельцев ресурсов.

7. Пять слоёв архитектуры

Слой	Вопрос	Состав	Выход
1. Смысл	Зачем и ради кого?	Ценности, миссия, цели, ограничения, общественный договор	Карта целей и недопустимых последствий
2. Знание	Что известно?	Реестры, данные, документы, графы, модели, базовая линия	Проверяемая картина состояния
3. Решение	Что выбрать?	Сценарии, критерии, экспертиза, риск, полномочия	Обоснованное решение и маршрут
4. Действие	Кто и как выполнит?	Проекты, договоры, финансы, производство, внедрение	Результат на территории или объекте
5. Память	Что сохранить и изменить?	Верификация, версии, уроки, права, тиражирование	Обновлённые правила и масштабируемая модель

Слои не являются последовательными ведомствами. Они работают как замкнутый цикл. Изменение фактического состояния возвращается в слой знания; новая информация меняет сценарии; проверенный результат корректирует стратегические цели и правила.

8. Двадцать два функциональных контура

№	Функция	Назначение	Выход
1	Миссия и ценности	Фиксирует общественно значимую цель, адресатов и этические границы	Хартия проекта
2	Стратегические цели	Связывает инициативы с долгосрочными приоритетами и измеримыми задачами	Дерево целей

№	Функция	Назначение	Выход
3	Угрозы и возможности	Выявляет риски, окна возможностей и межотраслевые зависимости	Карта рисков и возможностей
4	Реестры и идентификаторы	Обеспечивает однозначное описание объектов, прав, данных и субъектов	Сквозной паспорт
5	Семантическая связность	Строит граф понятий, причин, целей, проектов и результатов	Граф смыслов
6	Данные и интеграции	Определяет источники, качество, обмен, версии и происхождение	Каталог и паспорт данных
7	Цифровые двойники	Отражает состояние территории, объекта, системы и сценариев	Модель текущего состояния
8	Прогноз и сценарии	Сравнивает траектории, пороги, последствия и неопределённость	Сценарный доклад
9	Инициативы и команды	Регистрирует замысел, автора, проблему, команду и запрос на ресурс	Паспорт инициативы
10	Экспертиза и валидация	Проверяет научную, правовую, экологическую и социальную состоятельность	Заключение о допуске
11	Наука и НИОКР	Связывает гипотезу, испытания, права и технологическую готовность	Маршрут НИОКР
12	Производственная кооперация	Формирует цепочку поставок, серийность, сервис и ответственность	Карта кооперации
13	Финансы и ESCO-PPA	Соединяет эффект, риск, этапы, капитал и контракт	Финансовая модель проекта
14	Право и стандарты	Определяет нормативные основания, режимы и критерии совместимости	Матрица требований
15	Территории и пилоты	Выбирает площадку, базовую линию, оператора и план внедрения	Паспорт пилота
16	Человеческий капитал	Формирует роли, компетенции, занятость, наставничество и обучение	Карта компетенций

№	Функция	Назначение	Выход
17	Культура и образование	Связывает идентичность, знания, участие и межпоколенческую передачу	Культурно-образовательная программа
18	Природа и биоценозы	Измеряет состояние экосистем и направляет восстановительные меры	Индекс территории
19	Безопасность и устойчивость	Управляет отказами, кризисами, киберриском и резервированием	План непрерывности
20	Международная кооперация	Создаёт совместимые правила проектов, данных и взаимного признания	Контур партнёрства
21	Доказательность и отчётность	Фиксирует исходную линию, результат, дополнительные эффекты и вред	Проверенный отчёт
22	Память и масштабирование	Сохраняет версии, уроки, права и условия безопасного тиражирования	Пакет тиражирования

9. Двадцать два измеримых результата

№	Результат	Показатель	Доказательство
1	Принята единая хартия	Доля участников, подписавших хартию; число неразрешённых ценностных конфликтов	Протокол и версии документа
2	Сформирован портфель целей	Доля инициатив с привязкой к цели, сроку, владельцу и показателю	Реестр целей
3	Работает раннее предупреждение	Охват рисков, среднее время обнаружения, доля отработанных сигналов	Журнал событий
4	Объекты имеют сквозной паспорт	Полнота обязательных полей, доля устранённых дублей	Аудит реестра
5	Связи прослеживаются	Доля объектов с проверенными причинными и правовыми связями	Контроль графа
6	Данные пригодны к решению	Полнота, актуальность, точность, происхождение, доступность	Паспорт качества
7	Цифровой двойник актуален	Охват ключевых параметров и задержка обновления	Сверка с наблюдениями

№	Результат	Показатель	Доказательство
8	Прогноз проверяем	Горизонт упреждения, точность, интервалы неопределённости	Back-testing
9	Идеи переходят в паспорта	Конверсия заявки в паспорт, срок маршрутизации, качество комплектации	Реестр инициатив
10	Экспертиза своевременна	Срок заключения, доля устранённых замечаний, конфликт интересов	Экспертный след
11	Технология повышает зрелость	Переход между уровнями готовности, испытания и права	Протокол испытаний
12	Кооперация готова к серии	Доля подтверждённых мощностей, критические зависимости, сервис	Аудит цепочки
13	Финансирование связано с эффектом	Доля этапного финансирования и выполненных ковенантов	Финансовый мониторинг
14	Требования соблюдены	Полнота матрицы соответствия и число критических отклонений	Комплаенс-аудит
15	Пилот дал измеримый эффект	Изменение против базовой линии с учётом внешних факторов	Независимая верификация
16	Команда обладает компетенциями	Закрытие ролевых дефицитов, обучение, удержание и наставничество	Матрица компетенций
17	Люди участвуют осмысленно	Охват, качество обратной связи, доступность и межпоколенческое участие	Социальная оценка
18	Состояние биоценоза улучшается	Сводный индекс воды, воздуха, почвы, видов и нагрузки	Экологический мониторинг
19	Система устойчива к отказам	Время восстановления, резервирование, учения, критические инциденты	Отчёт устойчивости
20	Партнёрства совместимы	Число действующих соглашений, совместных пилотов и признанных методик	Реестр кооперации
21	Эффект доказан	Доля результатов с исходной линией, методикой, данными и независимым заключением	ESG-IR / отчёт воздействия

№	Результат	Показатель	Доказательство
22	Решение тиражируется безопасно	Число повторных внедрений, стоимость адаптации, сохранённые уроки	Пакет масштабирования

10. Жизненный цикл инициативы

Единый маршрут исключает преждевременный переход к финансированию или публичному обещанию. На каждой стадии проверяется минимальный набор оснований; возврат на предыдущий шаг считается нормальным механизмом качества, а не провалом.

Шаг	Стадия	Контрольный вопрос	Выход
1	Захват сигнала	Проблема, возможность, автор, источник, адресат	Карточка сигнала
2	Паспорт инициативы	Цель, объект, права, команда, данные, ограничения	Паспорт версии 0.1
3	Связывание	Цели, реестры, технологии, территории, партнёры	Граф связей
4	Оценка	Наука, право, экология, риск, экономика, общественный эффект	Заключение о маршруте
5	Сборка консорциума	Заказчик, оператор, производители, верификатор, финансирование	Ролевое соглашение
6	Пилот	Базовая линия, план, этапы, контроль, право остановки	Измеренный результат
7	Верификация	Причинность, дополнительность, вред, расходы, устойчивость	Независимое заключение
8	Масштабирование и память	Адаптация, стандартизация, тираж, уроки, версии	Пакет тиражирования

Минимальный паспорт инициативы

- идентификатор, название, автор и история происхождения;
- проблема, целевая группа, территория и объект воздействия;
- измеримая цель, базовая линия, показатели и горизонт;
- права на результаты, данные, технологии и материалы;
- команда, дефициты компетенций и потенциальные партнёры;
- риски, ограничения, недопустимые последствия и право остановки;

- план пилота, ресурсы, источники финансирования и критерии масштабирования.

11. Цифровое ядро и архитектура данных

Цифровое ядро строится как федеративная среда. Данные остаются у законных владельцев, а ОРИОН хранит метаданные, связи, разрешённые представления и доказательства происхождения. Централизуются только те наборы, для которых это правомерно, безопасно и экономически оправдано.

Компонент	Функция	Ключевое правило
Федеративный каталог	Находит наборы, документы, модели и сервисы	Владелец и режим доступа указаны обязательно
Реестр идентификаторов	Связывает отраслевые и территориальные коды	Никакого молчаливого объединения сущностей
Граф знаний	Хранит понятия, связи, основания и версии	Факт, гипотеза и оценка различаются
Шина событий	Передаёт изменения и предупреждения между системами	Подписки, журналирование и контроль доставки
Хранилище доказательств	Фиксирует исходные данные, расчёты, протоколы и подписи	Неизменяемость версий и проверяемое происхождение
Цифровые двойники	Объединяют наблюдения, модели и сценарии	Модель всегда маркирует неопределённость
ИИ-ассистент	Поиск, сопоставление, прогноз, объяснение и подготовка вариантов	Человек утверждает критические решения
Портал СФЕРА	Предоставляет ролевые рабочие места и публичные представления	Минимизация данных и доступность интерфейса

12. Граф смыслов и КРИСТАЛЛ 741

Граф смыслов отвечает на вопрос «как всё связано», а КРИСТАЛЛ 741 — «как всё классифицировать и собирать модульно». Вместе они формируют навигационный скелет: граф хранит отношения и причинные цепочки, матрица 19×13 задаёт устойчивый адрес функции, объекта, показателя или технологии в общей системе.

Элемент	В графе	В КРИСТАЛЛЕ 741	Совместный эффект
Цель	Связи с проблемами, адресатами и последствиями	Код класса и уровень системы	Исключение дублирующих и конфликтующих целей
Проект	Команда, ресурсы, зависимости, результаты	Модуль и паспорт совместимости	Быстрая сборка портфеля и консорциума
Показатель	Причина, метод, источник и влияние	Код показателя и диапазон	Сопоставимость отчётности
Технология	Права, испытания, объекты применения	Функциональный модуль	Повторное использование без потери контекста

Элемент	В графе	В КРИСТАЛЛЕ 741	Совместный эффект
Риск	Триггеры, последствия, владельцы и меры	Класс угрозы и контур защиты	Раннее предупреждение и маршрут реакции

Код не заменяет описание, а связь не заменяет доказательство. Любая автоматическая классификация должна быть объяснима, проверяема и допускает исправление человеком с сохранением истории версии.

13. Цифровой двойник территории и системы

Цифровой двойник ОРИОН отражает не только физические объекты, но и институциональные связи, ресурсы, обязательства, экологическое состояние и социальные последствия. Он предназначен для сценарного сравнения и раннего предупреждения, а не для подмены реальности моделью.

Контур двойника	Наблюдаемое состояние	Сценарный вопрос
Природа	Воздух, вода, почва, биоразнообразие, климатические и техногенные нагрузки	Какие меры уменьшают риск без переноса вреда?
Инфраструктура	Объекты, сети, мощности, износ, доступность и резервирование	Где возникает критическая зависимость?
Экономика	Потоки ресурсов, занятость, цепочки поставок, стоимость жизненного цикла	Какой сценарий устойчив при изменении условий?
Общество	Демография, доступность услуг, участие, доверие, компетенции	Кто выигрывает, кто несёт риск и как его компенсировать?
Управление	Полномочия, сроки, договоры, показатели, исполнение поручений	Где решение блокируется и какая роль отсутствует?

- Базовая линия фиксируется до вмешательства и включает диапазон естественной вариативности.
- Модель показывает доверительные интервалы, допущения и качество входных данных.
- После пилота прогноз сравнивается с фактом; ошибки возвращаются в модель и методику.

14. Модель управления

Орган / роль	Полномочия	Ключевой выход
Стратегический совет	Миссия, границы, приоритеты, допуск крупных программ	Утверждённый курс и портфель
ИАЦ ОРИОН	Ситуационный анализ, варианты решений, контроль поручений и обратной связи	Доклад и маршрут решения

Орган / роль	Полномочия	Ключевой выход
Архитектурный офис	Онтология, паспорта, интеграции, правила версий и совместимости	Архитектурные стандарты
Совет данных	Качество, доступ, безопасность, происхождение и межсистемный обмен	Паспорт и разрешение данных
Научно-экспертный совет	Методики, гипотезы, испытания, независимость экспертизы	Заключение и условия допуска
Финансово-инвестиционный комитет	Риск, этапы, ковенанты, источники и структура сделки	Решение о финансировании
Оператор СПЕЦЗАЩИТА	Консорциум, производство, внедрение, сервис и охрана труда	Исполненный пилот
Независимый верификатор	Базовая линия, результат, дополнительность, вред и устойчивость	Верификационное заключение
Общественный и этический контур	Права, доступность, обратная связь, конфликт интересов	Рекомендации и сигналы остановки

15. Экономика и механизм ECO-PPA

Экономика ОРИОН отделяет стоимость платформы от стоимости проектов. Базовый контур финансирует архитектуру, данные, методики, интеграции и управление портфелем. Проектный контур собирает отдельные сделки и бюджеты под конкретные пилоты. Это предотвращает смешение общесистемных расходов с коммерческими и бюджетными обязательствами участников.

Контур	Что финансируется	Источник	Условие
Архитектура	Онтология, паспорта, интеграции, безопасность, методики	Бюджет, грант, институт развития, консорциум	Открытые правила и совместимость
Данные	Мониторинг, базовая линия, качество, хранение и обмен	Владелец данных, регион, проект, партнёры	Правовое основание и измеримая ценность
Пилот	Оборудование, работы, обучение, эксплуатация и проверка	ECO-PPA, ГЧП, контракт, инвестиции, целевые средства	Этапы, ковенанты и право остановки
Масштаб	Серия, локализация, сервис, тиражирование	Заказ, проектное финансирование, лицензия, франчайзинг	Подтверждённый эффект и серийная готовность
Память	Архив, стандарты, обучение, повторное использование	Часть портфельного бюджета и сервисная модель	Доступность уроков и сохранение прав

Принципы ECO-PPA

- капитал предоставляется по этапам после достижения проверяемых условий;

- денежный поток и общественно-экологический эффект учитываются раздельно, но связаны в одной модели;
- нефинансовый показатель не превращается в деньги автоматически: необходимы законный объект сделки, контрагент, цена и расчётная инфраструктура;
- риски, резервы, страхование и ответственность закрепляются до начала пилота;
- отчёт о неудачах и побочных эффектах является обязательной частью доказательной среды.

16. Право, стандарты и совместимость

ОРИОН внедряется через пакет взаимосвязанных документов. Концепция не заменяет нормативные акты, договоры или отраслевые стандарты, а определяет минимальный общий каркас, чтобы решения разных участников были сопоставимы и проверяемы.

Документ	Назначение	Приоритет подготовки
Положение об ОРИОН 22:22	Статус, миссия, органы, полномочия и границы	Нулевой цикл
Регламент жизненного цикла инициативы	Стадии, допуски, возвраты, остановка и архивирование	Нулевой цикл
Единый паспорт инициативы	Поля, идентификаторы, версии, права и доказательства	Нулевой цикл
Политика данных	Владение, доступ, качество, происхождение, безопасность и сроки хранения	Пилот
Методика 22 показателей	Формулы, источники, пороги, периодичность и ответственность	Пилот
Стандарт валидации	Независимость, конфликт интересов, методы и форма заключения	Пилот
Типовое соглашение консорциума	Роли, права, ресурсы, ответственность, результаты и выход	Пилот
Пакет масштабирования	Критерии серии, адаптации, лицензирования, сервиса и обучения	После верификации

- Совместимость важнее тотальной унификации: отраслевые модели сохраняются, но должны иметь таблицу соответствий общему паспорту.
- Доказательность важнее объёма отчёта: каждый вывод должен прослеживаться до источника, метода, версии и ответственного лица.
- Международное применение требует отдельной правовой оценки передачи данных, санкционных, экспортных, налоговых и экологических режимов.

17. Человек, культура и образование

ОРИОН создаётся ради способности человека и общества осмысленно действовать в сложной среде. Поэтому человеческий капитал рассматривается не как обслуживающий ресурс платформы, а как самостоятельный результат: компетентность, субъектность, здоровье, безопасность, доступ к знаниям, участие и возможность передавать опыт.

Уровень	Задача	Инструменты
Человек	Понимать цель, роль, права, риски и следующий шаг	Личный кабинет, обучение, наставник, объяснимые рекомендации
Команда	Собрать взаимодополняющие компетенции и договориться об ответственности	Карта ролей, дефицитов, конфликтов и взаимных обязательств
Сообщество	Участвовать в выборе, наблюдении и обратной связи	СФЕРА, общественные панели, гражданская наука, инициативное бюджетирование
Институт	Сохранять знания и повышать качество решений	Академия, стандарты, архив, разборы практики и сертификация
Поколения	Передавать наследие, уроки и ответственность за будущее	Межпоколенческие проекты, экспедиции, семейные и территориальные архивы

18. Безопасность, этика и красные линии

Риск	Обязательное ограничение	Контроль
Концентрация власти	Разделение ролей, журнал решений, независимый надзор	Аудит полномочий и конфликтов интересов
Непрозрачный ИИ	Запрет автономных критических решений; объяснение и апелляция	Модельный аудит и человеческое утверждение
Утечка или злоупотребление данными	Минимизация, шифрование, ролевой доступ и локализация по закону	Журнал доступа и тестирование защиты
Манипуляция обществом	Запрет скрытого воздействия и профилирования вне правовых оснований	Этическая экспертиза и общественный контроль
Экологический вред	Оценка воздействия, принцип непричинения существенного вреда, остановка	Независимый мониторинг и базовая линия
Технологическая зависимость	Открытые интерфейсы, переносимость данных, резервные поставщики	План выхода и тест восстановления
Ложная доказательность	Разделение факта, гипотезы, оценки и прогноза	Воспроизводимость расчётов и верификация
Символическая подмена науки	Чёткая маркировка метафор, авторских моделей и научно подтверждённых закономерностей	Редакционный и научный контроль

Безопасность проектируется до интеграции, а не добавляется после запуска. Для каждой категории данных и решения устанавливаются режим, минимальный состав, срок хранения, владелец риска, сценарий инцидента и процедура восстановления.

19. Портфель первых пилотов

Пилот	Назначение	Первый доказуемый результат
ГАСМП «ЭКВИЛИБРИУМ»	Аэрокосмический мониторинг и раннее предупреждение	Карта угроз и подтверждённый регламент реагирования
Биоценозная точка мониторинга	Цифровой орган чувств территории	Базовая линия и индекс состояния экосистемы
Экомодули и малая генерация	Локальная устойчивость инфраструктуры	Измеренные ресурсоэффективность и надёжность
Материаловедение	6N алюмооксид, стабилизация грунтов и низкоуглеродные решения	Испытания, права, серийный маршрут и заказчик
Транспортно-промышленный контур	Связь материалов, производства, логистики и новых скоростных систем	Паспорт межотраслевого пилота
Архив сохранения наследия	Происхождение, права, сохранность и доступ к ценностям	Доказательная цепочка и режим хранения
Культура нового уклада	Межпоколенческое участие, знания и созидательная практика	Портфель культурных инициатив с эффектом
Социальный маркетплейс	Сопоставление потребностей, инициатив, фондов и исполнителей	Прозрачная маршрутизация социальной помощи
Город Знания / Город Событий	Территория образования, науки, культуры и туризма	Интегрированный мастер-план и модель оператора
Управление стихиями	Мониторинг, адаптация и восстановление Земли, Воды, Воздуха, Огня	Проверяемая система природной безопасности
Реабилитация и кадры «Суперкласс»	Возврат человека к здоровью, труду и общественной роли	Индивидуальная траектория и подтверждённый результат
Международная кооперация	Совместные стандарты, проекты и обмен доказательствами	Пилот взаимного признания методик

Портфель не запускается одновременно. Первые 3–5 пилотов выбираются по готовности данных, команды, площадки, прав, финансирования и независимой проверки. ОРИОН должен доказать собственную полезность на ограниченном числе реальных задач.

20. Пилот и дорожная карта

Нулевой цикл: первые 100 дней

Период	Действие	Выход	Критерий завершения
Дни 1–20	Утвердить мандат, архитектурную группу, пилотную тему и территорию	Решение о запуске	Назначены владельцы и границы
Дни 21–45	Собрать реестры, паспорта, базовую линию, права и карту участников	Пакет исходных данных	Критические пробелы известны
Дни 46–70	Построить граф, прототип рабочего места и маршрут инициативы	MVP навигации	Одна инициатива проходит полный цифровой маршрут
Дни 71–100	Сформировать консорциум, план пилота, бюджет, риски и верификацию	Паспорт пилота 1.0	Готовность к решению о финансировании

Дорожная карта 36 месяцев

Этап	Срок	Результат	Контрольная точка
0. Проектирование	0–3 мес.	Положение, архитектура, паспорта, пилот и команда	Решение о запуске
1. MVP	3–6 мес.	Каталог, граф, рабочие места, данные и первый маршрут	Демонстрация полного цикла
2. Пилот	6–12 мес.	Реальное внедрение и измерение на территории	Независимый отчёт
3. Портфель	12–24 мес.	3–5 связанных пилотов, стандарты и финансовая модель	Портфельное решение
4. Масштаб	24–36 мес.	Тиражирование по территориям и отраслям	Пакет национального внедрения

21. Валидация, зрелость и допуск к масштабу

Зрелость оценивается по пяти уровням. Итоговый высокий балл не перекрывает критическое нарушение прав, безопасности, экологии или доказательности. Для масштабирования необходимы как минимум уровень 3 по ключевым функциям и отсутствие красных ограничений.

Уровень	Состояние	Признак	Допустимое действие
0	Не заявлено	Нет владельца, данных и механизма	Исследование проблемы

Уровень	Состояние	Признак	Допустимое действие
1	Описано	Есть концепция и ответственные, но нет проверяемой практики	Проектирование и сбор данных
2	Собрано	Есть паспорт, модель, команда, права и план пилота	Ограниченный пилот
3	Подтверждено	Пилот завершён, результат и риски независимо проверены	Управляемое тиражирование
4	Институционализировано	Решение повторяется, стандартизировано и обучает систему	Масштаб и международная совместимость

Вопросы независимого верификатора

1. Была ли базовая линия определена до вмешательства?
2. Можно ли связать изменение с действиями проекта, а не только с внешними факторами?
3. Является ли эффект дополнительным относительно обычного сценария?
4. Не перенесён ли ущерб на другую территорию, группу, период или компонент природы?
5. Соответствуют ли расходы, права, закупки и данные утверждённому паспорту?
6. Сохраняется ли эффект после завершения финансирования и при изменении условий?

22. Решение и манифест запуска

Для перехода от концепции к действию предлагается утвердить ограниченный нулевой цикл без преждевременного развёртывания национальной платформы. Его задача — доказать работоспособность принципа 22:22 на одном полном маршруте инициативы и подготовить пакет решений для пилота.

1. утвердить концепцию как рабочую основу обсуждения;
2. назначить заказчика результата, координатора и архитектурный офис;
3. выбрать одну пилотную территорию и одну приоритетную инициативу;
4. согласовать владельцев данных, независимого верификатора и правовые границы;
5. подготовить смету нулевого цикла и проектное финансирование пилота;
6. через 100 дней представить демонстрацию полного маршрута и решение о следующем этапе.

Манифест

Мы соединяем смысл с доказательством, данные — с ответственностью, ресурсы — с результатом.

Мы не строим центр, который подменяет всех; мы создаём общий язык, позволяющий всем действовать согласованно.

Мы признаём неопределённость, сохраняем право остановки и считаем ошибки источником развития, если они честно зафиксированы.

Мы защищаем достоинство человека, живые системы Земли, культурное наследие и свободу будущих поколений.

Мы масштабируем только то, что прошло реальную проверку и может быть понято, повторено и улучшено.

Соколов Сергей Леонидович

SOKOL EQUILIBRIS • ОРИОН 22:22

Приложение. Ключевые термины

Термин	Определение
Базовая линия	Зафиксированное состояние до вмешательства, с учётом естественной вариативности.
Верификация	Независимая проверка данных, метода, результата и существенных побочных эффектов.
Граф смыслов	Связанная модель понятий, целей, причин, субъектов, проектов, рисков и результатов.
Дополнительность	Часть эффекта, которая не возникла бы в обычном сценарии без проекта.
КРИСТАЛЛ 741	Авторское классификационно-модульное ядро 19×13 для адресации элементов системы.
Паспорт инициативы	Структурированная запись происхождения, цели, прав, данных, команды, ресурсов, рисков и критериев результата.
Пакет тиражирования	Набор стандартов, прав, инструкций, моделей, обучения и условий адаптации проверенного решения.
Сквозной идентификатор	Устойчивый код, связывающий представления одного объекта в разных системах.
Цифровой двойник	Обновляемая модель объекта или территории, соединяющая наблюдения, правила и сценарии.
ECO-PPA	Механизм объединения ресурсов и обязательств под измеримый общественно-экологический результат.
ESG-IR	Контур доказательности, отчётности, валидации и оценки воздействия в экосистеме проекта.
Красная линия	Условие, при котором инициатива не допускается к продолжению до устранения критического риска.

Настоящий документ является проектом стратегической концепции и не создаёт сам по себе юридических, финансовых или бюджетных обязательств. Все пилоты подлежат отдельной правовой, финансовой, научной, экологической и технической экспертизе.

Другая опубликованная редакция: ОРИОН 22:22 ОРИОН_22-22_Стратегическая_презентация.pptx · веб-текст +

Объединённая Реестровая Интеллектуальная Операционная Навигация

МЕТААРХИТЕКТУРА ЦИВИЛИЗАЦИОННОГО ПРОЕКТА

22 функции ↔ 22 измеримых результата

Стратегическая концепция • Версия 1.0

Соколов Сергей Леонидович • SOKOL EQUILIBRIS

25 августа 2026 года

Зачем нужен ОРИОН

ОРИОН 22:22

02 / 22

Главный разрыв возникает не в замысле, а между смыслом, реестром, ресурсом, исполнением и доказательством.

Разные ID

Нет возврата

уроков

СИЛЬНАЯ

ИДЕЯ

РЕЗУЛЬТАТ

НЕ ДОКАЗАН

Нет владельца

результата

Документы • данные • бюджеты • пилоты • отчёты

ОРИОН создаёт управляемую связность — способность системы доводить решение до подтверждённого эффекта.

Имя и рабочее определение

ОРИОН 22:22

03 / 22

ОРИОН — надсистемный контур связи, а не система тотального контроля.

Объединённая

федеративная связность без уничтожения самостоятельности

Реестровая

единые паспорта, идентификаторы и правила обмена

Интеллектуальная

аналитика, графы, прогноз и ИИ под контролем человека

Операционная

маршруты решений, роли, сроки, риски и качество исполнения

Навигация

текущее состояние, целевой курс и следующий ответственный шаг

Не заменяет государственные органы, собственников данных, научную экспертизу, суд или оператора проекта.

22 ФУНКЦИИ

ОРИОН 22:22

04 / 22

Формула 22:22

Двоеточие означает структурное соответствие: ни одной функции без измеримого результата.

22

РЕЗУЛЬТАТА

Владелец

Данные

Допуск

кто отвечает за функцию и результат

источник, качество, версия и происхождение

порог, периодичность и независимая проверка

$Ri = Fi \times Qi \times Vi$

Экосистема и распределение ролей

ОРИОН 22:22

05 / 22

ОРИОН расположен над отдельными продуктами как договорённость о языке, маршрутах и доказательствах.

ИАЦ

варианты • координация

ЭКВИЛИБРИУМ

наблюдение • прогноз

ECO-PPA

ресурсы • ковенанты

ОРИОН

22:22

СФЕРА

инициативы • люди

СПЕЦЗАЩИТА

исполнение • сервис

КРИСТАЛЛ 741

коды • совместимость

Архив наследия

права • версии • уроки

Федеративность: системы сохраняют юридическую и техническую самостоятельность.

Пять слоёв архитектуры

ОРИОН 22:22

06 / 22

Слои образуют замкнутый цикл: подтверждённый результат меняет знание, цели и правила.

миссия • цели • ограничения • общественный договор

1. СМЫСЛ

Зачем и ради кого?

реестры • данные • графы • модели • базовая линия

2. ЗНАНИЕ

Что известно?

сценарии • экспертиза • риск • полномочия

3. РЕШЕНИЕ

Что выбрать?

проекты • договоры • финансы • производство

4. ДЕЙСТВИЕ

Кто и как выполнит?

верификация • версии • уроки • тиражирование

5. ПАМЯТЬ

Что сохранить и изменить?

22 функциональных контура

ОРИОН 22:22

07 / 22

Полный набор функций собран в пять управленческих групп — от смысла до памяти.

КУРС

СВЯЗНОСТЬ

СБОРКА

ДОПУСК

ДОВЕРИЕ

Миссия и ценности

Реестры и ID

Инициативы

Право

Устойчивость

Стратегические цели

Семантика

Экспертиза

Территории

Партнёрства

Угрозы и возможности

Данные

Наука

Капитал

Доказательства

Двойники

Кооперация

Культура

Память

Прогноз

Финансы

Природа

Система считается целостной только при наличии всех 22 функций — даже если они реализуются разными организациями.

22 измеримых результата

ОРИОН 22:22

08 / 22

Правая сторона 22:22 переводит архитектуру из описания в систему доказательств.

КУРС

ДАННЫЕ

ПОРТФЕЛЬ

ТЕРРИТОРИЯ

МАСШТАБ

Единая хартия

Сквозной паспорт

Идея в паспорте

Требования соблюдены

Устойчивость

Портфель целей

Связи видны

Экспертиза вовремя

Эффект пилота

Совместимость

Раннее предупреждение

Данные пригодны

Зрелость растёт

Компетентная команда

Эффект доказан

Двойник актуален

Серийная кооперация

Осмысленное участие

Безопасный тираж

Прогноз проверяем

Финансы ↔ эффект

Биоценоз лучше

Каждый результат получает показатель, источник данных, метод расчёта, порог допуска и независимое подтверждение.

Матрица 22:22 • пары 1–11

ОРИОН 22:22

09 / 22

Каждая функция имеет проверяемый выход — и ни одна пара не живёт без владельца данных.

ФУНКЦИЯ

ИЗМЕРИМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

Миссия и ценности

Принята единая хартия

Стратегические цели

Сформирован портфель целей

Угрозы и возможности

Работает раннее предупреждение

Реестры и идентификаторы

Объекты имеют сквозной паспорт

Семантическая связность

Связи прослеживаются

Данные и интеграции

Данные пригодны к решению

Цифровые двойники

Цифровой двойник актуален

Прогноз и сценарии

Прогноз проверяем

Инициативы и команды

Идеи переходят в паспорта

Экспертиза и валидация

Экспертиза своевременна

Наука и НИОКР

Технология повышает зрелость

Матрица 22:22 • пары 12–22

ОРИОН 22:22

10 / 22

Каждая функция имеет проверяемый выход — и ни одна пара не живёт без владельца данных.

ФУНКЦИЯ

ИЗМЕРИМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

Производственная кооперация

Кооперация готова к серии

Финансы и ECO-PPA

Финансирование связано с эффектом

Право и стандарты

Требования соблюдены

Территории и пилоты

Пилот дал измеримый эффект

Человеческий капитал

Команда обладает компетенциями

Культура и образование

Люди участвуют осмысленно

Природа и биоценозы

Состояние биоценоза улучшается

Безопасность и устойчивость

Система устойчива к отказам

Международная кооперация

Партнёрства совместимы

Доказательность и отчётность

Эффект доказан

Память и масштабирование

Решение тиражируется безопасно

Жизненный цикл инициативы

ОРИОН 22:22

11 / 22

Единый маршрут исключает преждевременный переход к финансированию, обещанию или масштабу.

1 Сигнал

карточка

2 Паспорт

версия 0.1

3 Связывание

граф

4 Оценка

маршрут

8 Масштаб и память

пакет

7 Верификация

заключение

6 Пилот

эффект

5 Консорциум

роли

Возврат на предыдущий шаг — нормальный механизм качества, а не провал.

Цифровое ядро и архитектура данных

ОРИОН 22:22

12 / 22

Федеративная среда: данные остаются у законных владельцев, ОРИОН хранит связи, метаданные и доказательства происхождения.

ЦИФРОВОЕ ЯДРО ОРИОН

ВЛАДЕЛЬЦЫ ДАННЫХ

Реестры

Территории

Проекты

Наука

Партнёры

ПРОДУКТЫ РЕШЕНИЯ

Паспорт

Цифровой двойник

Прогноз

Маршрут

Отчёт воздействия

Федеративный каталог

Реестр идентификаторов

Граф знаний

Шина событий

Хранилище доказательств

ИИ-АССИСТЕНТ: поиск • прогноз • объяснение

Критические решения утверждает человек.

Граф смыслов и КРИСТАЛЛ 741

ОРИОН 22:22

13 / 22

Граф отвечает «как всё связано», матрица 19×13 — «как всё классифицировать и собирать модульно».

ГРАФ СМЫСЛОВ

КРИСТАЛЛ 741

ЦЕЛЬ

СВЯЗЬ

↔

АДРЕС

19 классов

РЕЗУЛЬТАТ

РИСК

ПРОЕКТ

СУБЪЕКТ

13 уровней

19 × 13 = 247 устойчивых адресов

Цифровой двойник территории и системы

ОРИОН 22:22

14 / 22

Двойник соединяет наблюдаемое состояние, правила и сценарии — без подмены реальности моделью.

УПРАВЛЕНИЕ: полномочия • сроки • договоры • показатели

ПРИРОДА

вода • воздух • почва • виды

ЭКОНОМИКА

ресурсы • занятость • цепочки

ЦИФРОВОЙ

ДВОЙНИК

ИНФРАСТРУКТУРА

объекты • сети • резервирование

ОБЩЕСТВО

участие • доверие • компетенции

Базовая линия → сценарий → факт → обновление модели

Модель управления

ОРИОН 22:22

15 / 22

Полномочия распределены; право остановки отделено от права финансировать и исполнять.

КУРС

АРХИТЕКТУРА

ДОВЕРИЕ

Стратегический совет

миссия • границы • приоритеты

ИАЦ + Архитектурный офис

варианты • интеграции • версии

Верификатор + этический контур

базовая линия • вред • права

Совет данных

Научный совет

Финансовый комитет

Оператор СПЕЦЗАЩИТА

ПРАВО ОСТАНОВКИ: критический риск для жизни, прав, экологии, данных или инфраструктуры приостанавливает инициативу.

Экономика и механизм ECO-PPA

ОРИОН 22:22

16 / 22

Финансируется не обещание, а этапный маршрут к проверяемому общественно-экологическому эффекту.

ПАСПОРТ

ЭФФЕКТА

цель

базовая линия

показатель

1

Условие

2

Верификация

3

Транш

4

Следующий этап

Источники: бюджет • грант • ГЧП • контракт • инвестиции • целевые средства

Архитектура

Данные

Пилот

Масштаб

Память

открытые правила

ценность и право

этапы и ковенанты

подтверждённый эффект

права и уроки

Денежный поток и эффект учитываются раздельно, но связаны в одной доказательной модели.

Право, безопасность и этика

ОРИОН 22:22

17 / 22

Красные линии проектируются до интеграции — и не перекрываются высоким итоговым баллом.

НЕ ПОДМЕНЯЕТ

НЕ РЕШАЕТ АВТОНОМНО

НЕ ВЫДАЁТ МЕТАФОРУ ЗА НАУКУ

государство, суд, эксперта, собственника данных

критические вопросы жизни, прав, экологии и инфраструктуры

факт, гипотеза, оценка и прогноз маркируются раздельно

Роли и конфликт интересов

аудит полномочий

Минимизация и шифрование

журнал доступа

Базовая линия и вред

независимый мониторинг

Открытые интерфейсы

план выхода и восстановление

Красные линии: жизнь • достоинство • права • экология • данные • критическая инфраструктура

Портфель первых пилотов

ОРИОН 22:22

18 / 22

Первые 3–5 пилотов выбираются по готовности данных, команды, площадки, прав и независимой проверки.

ГАСМП «ЭКВИЛИБРИУМ»

Биоценозная точка

Экомодули

карта угроз и регламент реагирования

базовая линия и индекс экосистемы

ресурсоэффективность и надёжность

Материаловедение

Архив наследия

Реабилитация «Суперкласс»

испытания, права и серийный маршрут

происхождение, права и режим хранения

индивидуальная траектория и эффект

Правило портфеля: сначала доказать собственную полезность ОРИОН на ограниченном числе реальных задач.

Нулевой цикл: первые 100 дней

ОРИОН 22:22

19 / 22

Цель — не построить национальную платформу, а доказать один полный цифровой маршрут инициативы.

01–20

21–45

46–70

71–100

МАНДАТ

ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ

MVP НАВИГАЦИИ

ПАСПОРТ ПИЛОТА

группа • тема • территория

реестры • паспорт • базовая линия

граф • рабочее место • маршрут

консорциум • бюджет • риски • верификация

решение о запуске

критические пробелы известны

одна инициатива проходит цикл

готовность к финансированию

КОНТРОЛЬНАЯ ТОЧКА 100

Демонстрация полного маршрута + решение о следующем этапе

Дорожная карта 36 месяцев

ОРИОН 22:22

20 / 22

Масштаб начинается после независимой проверки, а не после технологической демонстрации.

0–3 мес.

6–12 мес.

24–36 мес.

ПРОЕКТИРОВАНИЕ

ПИЛОТ

МАСШТАБ

положение • архитектура • паспорт

реальное внедрение и измерение

тиражирование • совместимость • обучение

3–6 мес.

12–24 мес.

MVP

ПОРТФЕЛЬ

каталог • граф • данные • маршрут

3–5 пилотов • стандарты • финансы

ПРАВИЛО ЗАПУСКА

Сначала — один полный маршрут и один измеримый территориальный результат. Затем — новые модули, интеграции и участники.

Решение, необходимое для запуска

ОРИОН 22:22

21 / 22

Предлагается ограниченный нулевой цикл с фиксированным мандатом, одной территорией и одной приоритетной инициативой.

Утвердить концепцию как рабочую основу

Назначить заказчика результата и координатора

ПРЕДЛАГАЕМОЕ

РЕШЕНИЕ

Выбрать территорию и инициативу

Согласовать владельцев данных и верификатора

Создать междисциплинарную архитектурную группу ОРИОН 22:22 и назначить ИАЦ координационным центром нулевого цикла.

Подготовить смету и финансирование

Через 100 дней принять решение о следующем этапе

Выход нулевого цикла: демонстрация маршрута + пакет решений для пилота.

Манифест запуска

ОРИОН 22:22

22 / 22

Соединяем смысл с доказательством, данные — с ответственностью, ресурсы — с результатом.

Создаём общий язык, а не центр, который подменяет всех.

Сохраняем право остановки и честно фиксируем неопределённость и ошибки.

Защищаем достоинство человека, живые системы Земли и культурное наследие.

Масштабируем только то, что проверено, понятно, повторяемо и улучшаемо.

Следующий шаг: утвердить нулевой цикл

и показать маршрут за 100 дней.

Соколов Сергей Леонидович

Источники, указанные в презентации 1

- Авторская концепция «ОРИОН 22:22», версия 1.0, 25.08.2026.

Другая опубликованная редакция: ОРИОН 22:22 ОРИОН_22-22_Стратегическая_концепция.docx · веб-текст +

Цивилизационные операционные системы

Унификация классификатора

22 оси • 19 стандартов Человека • 260 показателей Судьбы • отдельная матрица 260 Кинов

Нормативно-концептуальный проект | Редакция 2.0 | 30 августа 2026 года

Паспорт решения

Параметр	Содержание
Наименование	ОРИОН 22:22 — Объединённая Реестровая Интеллектуальная Операционная Навигация
Предмет	Федеративная унификация классификаторов, метаданных, показателей и символических систем без утраты автономии исходных схем
Формула 22:22	22 ортогональные оси классификации ↔ 22 проверяемых результата управления
Человекоцентричный контур	СРЧ 1.0: 19 стандартов и ровно 260 показателей условий, возможностей и подтверждённых результатов
Символический контур	Книга Кинов: 20 архетипов × 13 тонов = 260 координат; не является системой ранжирования или предсказания личности
Статус	Проект для межведомственного, научного, технологического, делового и общественного обсуждения

Параметр	Содержание
Принцип	Стандартизируется среда — не личность. Достоинство Человека не зависит от балла, профиля или кода.

Решение. Не создавать один всемирный «сверхкод». ОРИОН сохраняет суверенные классификаторы и добавляет общий слой постоянных идентификаторов, понятий, версий, crosswalk, происхождения и независимой проверки.

Краткое резюме

- ОРИОН соединяет пять слоёв — Смысл, Знание, Решение, Действие и Память — в проверяемый контур «данные → цифровой двойник → решение → действие → эффект → доказательство».
- «Мыслящий поток» является динамикой этого контура: наблюдение превращается в контекст, понятие, гипотезу, сценарий и предложение решения; после человеческого полномочия действие и эффект возвращаются в память как проверенное знание.
- 22 оси отвечают на разные вопросы и не подменяют друг друга. Язык, версия, источник, доверие и статус согласования являются общей метаинформацией, а не дополнительными осями.
- СРЧ 1.0 подключается как профиль Человека и среды: 19 стандартов формируют нормативный каркас, а 260 показателей — реестр измерений. Техническое имя — «показатели жизненной траектории»; пользовательское имя — «показатели Судьбы».
- Матрица 260 Кинов хранится отдельно как символическая система 20×13. Её координаты могут описывать роль записи или фазу цикла, но не подтверждают причинность и не используются для автоматизированных решений о правах, доступе или ресурсах.

Содержание

- 1. Стратегическая задача и границы
- 2. Пять слоёв ОРИОН
- 3. Реестр 22 осей
- 4. Метамодель понятия и идентификаторы
- 5. Crosswalk и федерация схем
- 6. СРЧ 1.0: 19 стандартов и 260 показателей Судьбы
- 7. Книга Кинов: отдельный контур 20×13
- 8. Управление, безопасность и этика
- 9. Технологическая архитектура
- 10. Дорожная карта
- 11. Контрольные показатели 22:22
- Приложение А. Реестр 260 показателей
- Приложение Б. Источники

1. Стратегическая задача и границы

Цивилизационные системы используют тысячи правовых, статистических, отраслевых, научных и локальных классификаторов. Их прямое слияние разрушает контекст: одинаковые слова обозначают разные понятия, одинаковые коды меняют смысл между версиями, а близкие категории не всегда тождественны.

1.1. Что именно унифицируется

- идентичность понятия и его постоянный URI;
- определения, предпочтительные и альтернативные обозначения на разных языках;
- схема-владелец, версия, статус и период действия;
- иерархические и ассоциативные связи;
- типизированные соответствия между схемами;
- источник, автор, валидатор, правило преобразования и доказательство;
- права доступа, лицензия и срок хранения.

1.2. Что не унифицируется принудительно

- юридическая сила и предметная автономия исходного классификатора;
- культурное различие терминов и локальные значения;
- человек как личность — кодируются условия, роли, события и проверяемые утверждения, но не достоинство;
- символическая интерпретация — она хранится как отдельный слой и не маскируется под эмпирическое измерение.

Критическая граница. closeMatch никогда автоматически не повышается до exactMatch; смысловая близость не равна юридической или статистической эквивалентности.

2. Пять слоёв ОРИОН

Рабочая модель ОРИОН связывает смысл с измеримым действием и сохраняет всю цепочку в памяти. Каждый слой имеет собственный тип объектов и контрольный вопрос.

Таблица 1 — Пятислойная модель

Слой	Назначение	Главный вопрос	Контуры
Смысл	Ценности, потребности, цели, получатели эффекта	Зачем и для кого?	СФЕРА; стратегический совет
Знание	Домены, сущности, субъекты, территория, время	Что, кто, где и когда?	КРИСТАЛЛ 741; ЭКВИЛИБРИУМ
Решение	Состояние, показатели, сценарии, риски, акт выбора	Что происходит и что выбрано?	ЭКВИЛИБРИУМ; ECO-PPA

Слой	Назначение	Главный вопрос	Контуры
Действие	Способности, процессы, инициативы, ресурсы, поставки	Как и за счёт чего выполнить?	СФЕРА; ECO-PPA; СПЕЦЗАЩИТА
Память	Записи, происхождение, права и хранение	Чем доказано и как сохранить?	Архив наследия; КРИСТАЛЛ 741

Проверяемый контур. значение → понятие → код → утверждение → решение → действие → эффект → доказательство → версия памяти

2.1. Мыслящий поток

Рабочее определение проекта: Мыслящий поток — непрерывная, версионируемая и доказательная траектория преобразования сигналов в осмысленные действия и новых результатов — в обновлённое знание. Это не автономный субъект и не замена человеческой ответственности: ИИ формирует гипотезы, альтернативы и предупреждения, а критическое решение принимает уполномоченный человек или коллегиальный орган.

Фаза	Преобразование	Результат	Контроль
1. Наблюдение	сигнал → датированный факт	SIT + PRV	источник, качество, время
2. Осмысление	факт → понятие и контекст	DOM/OBJ/GEO/TIM	версия схемы, определение
3. Гипотеза	контекст → объяснение	версионируемое утверждение	основание, уверенность, опровержимость
4. Сценарий	гипотеза → варианты будущего	SCN + RSK	альтернативы, допущения, риски
5. Предложение	варианты → проект решения	DEC-candidate	права, ценности, последствия
6. Полномочие	проект → санкционированное решение	DEC-approved	человек, мандат, цифровое подтверждение
7. Действие	решение → процесс и поставка	PRC/INI/DEL	ресурс, владелец, критерий приёмки
8. Проверка	эффект → доказанный результат	IND + PRV	независимая верификация
9. Память	результат → новая версия знания	REC + RGT	архив, права, урок, возврат в поток

Код профиля. OR22/PRC/ORION.FLOW/THINKING@1.0. Любой переход сохраняет вход, выход, автора/агента, время, версию и доказательство.

3. Реестр 22 осей классификации

Ось считается ортогональной, если она задаёт самостоятельный вопрос и допускает независимое значение. Запись не обязана заполнять все 22 оси: профиль объекта определяет обязательные и допустимые грани.

Смысл

№	Код	Ось	Единственный вопрос	Проверяемый результат
1	VAL	Ценность / принцип	На каком принципе основано действие?	Ценностная трассировка
2	NEE	Потребность / противоречие	Какой нормативный дефицит необходимо устранить?	Реестр нормализованных потребностей
3	GOA	Цель / желаемый эффект	Какое состояние должно быть достигнуто?	Паспорт цели
4	BEN	Получатель / затрагиваемая система	Для кого или для чего создаётся эффект?	Карта получателей эффекта

Знание

№	Код	Ось	Единственный вопрос	Проверяемый результат
5	DOM	Предметная область	В каком домене рассматривается объект?	Доменная маршрутизация
6	OBJ	Тип объекта / сущности	Что это за сущность?	Канонический тип объекта
7	AGT	Субъект / роль	Кто действует, владеет или отвечает?	Матрица ответственности
8	GEO	Пространство / территория	Где объект существует или действует?	Территориальная совместимость
9	TIM	Время / цикл	Когда и в рамках какого цикла это действительно?	Временная определённость

Решение

№	Код	Ось	Единственный вопрос	Проверяемый результат
10	SIT	Ситуация / наблюдаемое состояние	Что фактически происходит сейчас?	Подтверждённый снимок состояния
11	IND	Показатель / мера	Чем состояние и изменение измеряются?	Сопоставимый показатель
12	SCN	Сценарий / альтернатива	Какие варианты будущего или действия сравниваются?	Набор сравнимых альтернатив
13	RSK	Риск / неопределённость	Что может изменить ожидаемый результат?	Карта рисков
14	DEC	Решение / инструмент воздействия	Что санкционировано или выбрано?	Машиночитаемый акт решения

Действие

№	Код	Ось	Единственный вопрос	Проверяемый результат
15	CAP	Способность / функция	Что система должна уметь делать?	Карта способностей
16	PRC	Процесс / стадия цикла	Какова повторяемая последовательность работы?	Сквозной процесс
17	INI	Инициатива / программа / проект	Какая единица реализует решение?	Связный портфель инициатив
18	RES	Ресурс / актив	За счёт чего выполняется действие?	Проверяемый баланс ресурсов
19	DEL	Продукт / услуга / поставка	Что произведено и принято?	Принимаемая поставка

Память

№	Код	Ось	Единственный вопрос	Проверяемый результат
20	REC	Запись / документ / артефакт	В какой форме сохранено знание или событие?	Полный архивный пакет
21	PRV	Происхождение / доказательство	Откуда это получено и чем подтверждено?	Цепочка происхождения

№	Код	Ось	Единственный вопрос	Проверяемый результат
22	RGT	Права / доступ / хранение	Кто и на каких условиях использует и хранит объект?	Политика прав и хранения

3.1. Разграничение близких осей

- NEE — нормативный разрыв; SIT — наблюдаемый факт.
- GOA — конечный эффект; DEL — непосредственный продукт или услуга.
- AGT — исполнитель, владелец или ответственный; BEN — получатель или носитель эффекта.
- CAP — способность системы; PRC — воспроизводимая последовательность операций.
- DEC — санкционирование действия; INI — ограниченное во времени исполнение.
- IND измеряет состояние; PRV доказывает происхождение данных.
- TIM описывает предметное время; даты действия версии относятся к системным метаданным.

4. Метамодель понятия и идентификаторы

4.1. Минимальная карточка понятия

Группа	Обязательные поля
Идентичность	concept_uid; concept_uri; axis_code; scheme_id
Смысл	preferred_label; alternative_labels; definition; scope_note; language
Связи	broader; narrower; related; equivalent; replaces; replaced_by
Версия	scheme_release; status; valid_from; valid_to; system_from; system_to
Управление	owner; steward; approver; reviewer; change_request
Доказательство	source_id; provenance_id; evidence; confidence; verification_status
Права	access_class; license; purpose_limit; retention_rule

4.2. Два представления идентификатора

Постоянный URI. https://id.orion2222.org/c/{axis}/{scheme}/{concept_uid}

Человекочитаемый код. OR22/{AXIS}/{SCHEME}/{CODE}@{RELEASE}

Примеры: OR22/GEO/UN.M49/356@2026.1; OR22/DOM/UN.ISIC/0111@5.0; OR22/IND/SRCH/01.01@1.0. Версия не входит в постоянный UID: переименование не создаёт новое понятие, а смысловое разделение или слияние требует явной миграции.

4.3. Версионирование

- MAJOR — изменение метамодели или смысла с нарушением обратной совместимости.
- MINOR — новые понятия и совместимые отношения.
- PATCH — исправление меток, описаний и технических ошибок без изменения смысла.
- Опубликованная версия неизменяема; код и UID не переиспользуются.
- Жизненный цикл: Draft → Candidate → Approved → Deprecated → Retired.
- Каждый релиз имеет подписанный манифест, журнал изменений, миграционную таблицу и отчёт о влиянии.

5. Crosswalk и федерация схем

Базовая модель — «суверенные схемы + канонический семантический хребет». Она уменьшает количество попарных преобразований с порядка N^2 до порядка N, сохраняя прямые связи там, где они юридически или статистически обязательны.

5.1. Типы соответствий

Тип	Смысл	Автоматическое применение
exact	эквивалентность понятий в заданном контексте	только после независимой проверки
close	близость без гарантии взаимозаменяемости	нет
broader / narrower	отношение более широкого и более узкого понятия	по явному правилу агрегации/ декомпозиции
related	ассоциативная связь	нет
composite	соответствие по формуле и условиям	в пределах опубликованного правила
noMatch	подтверждённое отсутствие корректного соответствия	нет

5.2. Карточка crosswalk

- исходная и целевая схема, версия и понятие;
- направление, тип и условие применимости — территория, время, роль, единица;
- правило преобразования и тестовые примеры;
- источник, обоснование, автор, независимый проверяющий и коэффициент уверенности;
- предметное и системное время, статус и ссылка на заменившее соответствие.

5.3. Контроль качества

Метрика	Что показывает
Покрытие	Доля исходных понятий, имеющих проверенное соответствие
Точность	Доля exact среди проверенных связей
Неоднозначность	Среднее число допустимых целей на одно исходное понятие
Потеря детализации	Доля broad/composite, где исчезает исходная гранулярность
Round-trip	Доля записей, сохраняющих смысл при преобразовании туда и обратно
Стабильность	Доля связей, не потребовавших пересмотра после релиза схемы

6. СРЧ 1.0: 19 стандартов и 260 показателей Судьбы

Базовый принцип. Человек — субъект развития. Стандартизируется качество среды и поддержки, а не личность. Показатели служат улучшению условий и не могут использоваться для дискриминации, наказания или публичного ранжирования.

В ОРИОН пользовательское наименование «260 показателей Судьбы» сохраняется как смысловой образ жизненной траектории. В техническом и нормативном слоях применяется нейтральное имя «260 показателей условий, возможностей и подтверждённых результатов развития». Они распределены строго: СРЧ-01–СРЧ-13 по 14 показателей, СРЧ-14–СРЧ-19 по 13; 13×14 + 6×13 = 260.

6.1. Пять контуров и 19 стандартов

Контур	Код	Стандарт	Назначение
Основание	СРЧ-01	Достоинство и права	Обеспечивает защиту достоинства, прав, свобод и субъектности Человека.
Основание	СРЧ-02	Физическое здоровье	Обеспечивает сохранение здоровья, профилактику, лечение и восстановление.
Основание	СРЧ-03	Психологическое благополучие	Обеспечивает психическую устойчивость, поддержку и качество внутренней жизни.
Основание	СРЧ-04	Безопасность	Обеспечивает защищённость от физических, социальных, техногенных и цифровых угроз.

Контур	Код	Стандарт	Назначение
Основание	СРЧ-05	Здоровая среда	Обеспечивает доступ к экологически благоприятным условиям жизни.
Становление	СРЧ-06	Семья и детство	Обеспечивает благополучие семьи, родительства и полноценное развитие ребёнка.
Становление	СРЧ-07	Образование в течение жизни	Обеспечивает непрерывное освоение знаний, мышления и компетенций.
Становление	СРЧ-08	Культура и мировоззрение	Обеспечивает культурную идентичность, этическую зрелость и открытость многообразию.
Самостоятельность	СРЧ-09	Труд и профессиональная реализация	Обеспечивает достойный труд, мастерство и профессиональную самореализацию.
Самостоятельность	СРЧ-10	Экономическая самостоятельность	Обеспечивает устойчивый доход, финансовую грамотность и управление ресурсами.
Самостоятельность	СРЧ-11	Жильё и жизненное пространство	Обеспечивает доступное, безопасное и развивающее пространство проживания.
Самостоятельность	СРЧ-12	Цифровая субъектность	Обеспечивает права, безопасность, доступ и самостоятельность Человека в цифровой среде.
Созидание	СРЧ-13	Творчество и инновации	Обеспечивает способность создавать, исследовать и внедрять общественно полезные решения.
Созидание	СРЧ-14	Социальные связи и солидарность	Обеспечивает принадлежность, доверие, взаимопомощь и участие в сообществах.
Созидание	СРЧ-15	Гражданское участие	Обеспечивает осознанное участие в общественной жизни и принятии решений.

Контур	Код	Стандарт	Назначение
Созидание	СРЧ-16	Экологическая ответственность	Обеспечивает ответственное природопользование и восстановление экосистем.
Преемственность	СРЧ-17	Управление временем и жизненной траекторией	Обеспечивает баланс ролей, времени, целей и переходов между этапами жизни.
Преемственность	СРЧ-18	Смысл и служение	Обеспечивает осмысленность жизни, ценностную определённость и вклад в общее благо.
Преемственность	СРЧ-19	Наследие и преемственность	Обеспечивает передачу знаний, культуры, опыта и результатов следующим поколениям.

6.2. Связь с 22 осями

Каждый показатель СРЧ является понятием оси IND и одновременно должен быть связан минимум с GOA, BEN, GEO, TIM, PRV и RGT. Стандарт СРЧ образует профиль: он определяет обязательные грани, но не создаёт второй независимый метаязык.

Объект СРЧ	Ключевые оси ОРИОН	Проверка
Стандарт	VAL, NEE, GOA, BEN, DOM	есть нормативное основание, цель и получатель
Показатель	IND, GEO, TIM, PRV, RGT	есть формула, единица, период, источник и права
Программа улучшения	DEC, CAP, PRC, INI, RES	есть полномочие, процесс, проект и ресурс
Результат	DEL, REC, PRV	есть критерий приёмки, запись и независимое доказательство

6.3. Ограничения применения

- Никакой единый балл не может компенсировать критический провал в достоинстве, безопасности, правах или здоровье.
- Персональные данные минимизируются; идентифицирующие и аналитические наборы хранятся раздельно.
- Человек имеет право знать источник, исправить ошибку и потребовать человеческого пересмотра автоматизированного решения.
- Публичная отчётность ведётся агрегированно с контролем риска повторной идентификации.
- Модель и пороги проходят оценку воздействия на права человека до внедрения.

7. Книга Кинов: отдельный контур 20×13

Разделение двух наборов 260. СРЧ содержит 260 измеримых показателей по формуле 13×14 + 6×13. Книга Кинов содержит 260 символических координат по формуле 20 архетипов × 13 тонов. Совпадение количества не означает совпадение смысла.

В Архиве наследия КИН описывает сочетание смысловой функции и фазы цикла для записи, события или решения. Архетип не присваивается человеку как неизменная характеристика, а символическая координата не используется как прогноз судьбы или основание для распределения прав и ресурсов.

7.1. Двадцать архетипов

№	Архетип	Функция памяти
01	Дракон	исток
02	Ветер	передача
03	Ночь	потенциал
04	Семя	замысел
05	Змей	жизненность
06	Мост миров	связь
07	Рука	осуществление
08	Звезда	гармония
09	Луна	очищение
10	Собака	верность
11	Обезьяна	игра
12	Человек	выбор
13	Небесный странник	исследование
14	Волшебник	внимание
15	Орёл	видение
16	Воин	вопрос
17	Земля	синхронизация
18	Зеркало	различение
19	Буря	преобразование
20	Солнце	целостность

7.2. Тринадцать тонов

№	Тон	Фаза цикла
01	Магнитный	цель
02	Лунный	вызов
03	Электрический	служение
04	Самосущный	форма
05	Обертонный	полномочие
06	Ритмический	организация
07	Резонансный	настройка
08	Галактический	целостность
09	Солнечный	намерение
10	Планетарный	проявление
11	Спектральный	освобождение
12	Кристаллический	сотрудничество
13	Космический	присутствие

7.3. Кодирование и допустимый crosswalk

Формат: KIN{001–260}; координата хранит archetype_id и tone_id. Связь с ОРИОН допустима как related к TIM, REC или VAL и требует явного указания «symbolic». Преобразование в IND запрещено без отдельного эмпирического протокола, научной проверки и этического одобрения.

Таблица 2 — Разведение числовых контуров

Контур	Формула	Назначение	Нельзя
ОРИОН 22:22	22 оси ↔ 22 результата	унификация понятий и управленческая проверяемость	толковать число как мистический прогноз
СРЧ 1.0	13×14 + 6×13 = 260	измерение среды, возможностей и результатов	ранжировать достоинство личности
Книга Кинов	20×13 = 260	символическая координата роли и фазы	выдавать символ за доказанный показатель
КРИСТАЛЛ 741	3×13×19 = 741	масштаб × фаза × система управления	смешивать с осями и показателями СРЧ

8. Управление, безопасность и этика

8.1. Распределение ответственности

Роль	Ответственность
Совет метамодели	утверждает 22 оси, базовые правила, профили и MAJOR-релизы
Владельцы осей	ведут семантику, обязательные поля, качество и жизненный цикл понятий
Владельцы исходных схем	сохраняют юридическую и предметную автономию классификаторов
Комиссия crosswalk	валидирует тип, направление, условия и тесты соответствий
Совет СРЧ	ведёт 19 стандартов, 260 показателей, критические минимумы и этические ограничения
Куратор символического слоя	отделяет культурную интерпретацию от эмпирической аналитики
Независимый аудит	проверяет происхождение, права, безопасность, недискриминацию и воспроизводимость

8.2. Политика решений о человеке

- запрещены скрытый социальный рейтинг, продажа персонального профиля и поведенческие манипуляции;
- автоматизированная рекомендация должна быть объяснима и подлежать человеческому пересмотру;
- чувствительные признаки используются только при законной цели, минимизации и контроле дискриминации;
- критические решения требуют независимого источника и журналируемого основания;
- символический профиль не является основанием для отказа, допуска, тарифа, санкции или приоритета.

8.3. Модель доступа

Класс	Пример	Условие
Открытый	утверждённые понятия, публичные схемы, агрегированные показатели	открытая лицензия и версия
Служебный	черновые crosswalk, тесты, отчёты качества	роль, цель и журнал доступа
Конфиденциальный	микроданные и индивидуальные случаи	законное основание, минимизация, шифрование

Класс	Пример	Условие
Ограниченный наследием	сакральные, традиционные или чувствительные культурные материалы	правила носителей, отзыв и специальные сроки

9. Технологическая архитектура

9.1. Компоненты

1. Реестр пространств имён и постоянных идентификаторов.
2. Оркестратор «Мыслящего потока»: наблюдение, гипотеза, сценарий, предложение, полномочие, действие, проверка и память.
3. Реестр понятий и схем с многоязычными метками.
4. Реестр crosswalk и движок контекстных преобразований.
5. Компилятор профилей объектов: Решение, Проект, Набор данных, Объект наследия, СРЧ.
6. Каталог наборов и сервисов; подписки на изменения и манифесты релизов.
7. Контур происхождения и доказательств; подписи, хэши и независимая верификация.
8. Контур прав, согласий, лицензий и сроков хранения.
9. API и событийная шина для федеративных баз, GRID и цифровых двойников.
10. Архив версий, миграций, решений и уроков.

9.2. Совместимость со стандартами

Задача ОРИОН	Опорный стандарт	Роль
Метареестр	ISO/IEC 11179	регистрируемые элементы, идентификация и управление
Терминология	ISO 704; ISO 860	понятия, определения, обозначения и гармонизация
Семантика	W3C SKOS	схемы понятий и типы межсхемных связей
Каталог	W3C DCAT 3	наборы, сервисы, версии и федеративный поиск
Происхождение	W3C PROV-O	Entity–Activity–Agent и цепочка происхождения
Статистика	SDMX 3.1	кодовые списки, структуры данных, реестр и обмен
География	UNSD M49	опорные страны, территории и регионы
Деятельность / продукты	ISIC Rev.5 / CPC 3.0	внешние предметные схемы, не универсальный код
Права человека	ВДПЧ; OHCHR Indicators	достоинство, права и методика измерения исполнения

10. Дорожная карта внедрения

Волна	Срок	Результат	Критерий выхода
0. Учредительная	0–2 мес.	мандат, совет метамодели, владельцы осей, политика прав	утверждены границы и роли
1. Семантическое ядро	2–5 мес.	22 оси, URI, карточка понятия, версионность	опубликован CORE 1.0
2. Пилот crosswalk	4–8 мес.	M49 + один отраслевой + один национальный классификатор	покрытие ≥90%; 100 тестовых round-trip
3. Профиль СРЧ	6–10 мес.	19 стандартов и 260 показателей в оси IND	260 карточек проходят методический и этический аудит
4. Цифровой двойник	9–15 мес.	связь данных, сценариев, решений, проектов и эффектов	прослеживается полный контур на двух пилотах
5. Федерация	12–24 мес.	API, подписки, каталог, архив, независимый аудит	не менее пяти автономных узлов работают по общим правилам

10.1. Рекомендуемые пилоты

- Территориальный: человекоцентричное развитие региона — M49/национальная география + СРЧ + портфель программ.
- Экологический: биоценоз и ферма полного цикла — объекты, территории, циклы, показатели, ресурсы и доказанный эффект.
- Наследие: Книга Кинов и Архив наследия — символические координаты, права носителей, происхождение и версии.
- Вычислительный: федеративные базы и GRID — профили наборов, схемы данных, доступ, provenance и воспроизводимость.

11. Контрольные показатели 22:22

Пороговые значения ниже являются стартовыми проектными нормативами. Они уточняются после базовой линии и пилотной валидации, но сами определения результатов остаются стабильными.

№	Ось	Результат	Стартовый критерий
1	VAL	Ценностная трассировка	≥95% целей и решений связаны с утверждённым принципом
2	NEE	Реестр нормализованных потребностей	≥95% инициатив имеют код потребности; доля дублей <2%

№	Ось	Результат	Стартовый критерий
3	GOA	Паспорт цели	100% целей имеют базу, цель, срок и показатель
4	BEN	Карта получателей эффекта	≥95% эффектов имеют получателя и масштаб воздействия
5	DOM	Доменная маршрутизация	≥98% записей имеют основной домен
6	OBJ	Канонический тип объекта	≥99% сущностей типизированы допустимым классом
7	AGT	Матрица ответственности	100% управляемых объектов имеют владельца и ответственную роль
8	GEO	Территориальная совместимость	≥98% пространственных объектов используют канонический код или геометрию
9	TIM	Временная определённость	100% периодизированных объектов имеют интервал или именованный цикл
10	SIT	Подтверждённый снимок состояния	≥95% решений ссылаются на датированный подтверждённый снимок
11	IND	Сопоставимый показатель	100% критических показателей имеют формулу, единицу, источник и периодичность
12	SCN	Набор сравнимых альтернатив	Для каждого крупного решения рассмотрены минимум две альтернативы
13	RSK	Карта рисков	100% крупных решений имеют оценку вероятности, воздействия и остаточного риска
14	DEC	Машиночитаемый акт решения	100% решений имеют полномочие, основание, срок и цифровое подтверждение
15	CAP	Карта способностей	100% стратегических целей связаны с требуемыми способностями
16	PRC	Сквозной процесс	≥95% критических процессов имеют владельца, входы, выходы, SLA и контроль

№	Ось	Результат	Стартовый критерий
17	INI	Связный портфель инициатив	100% инициатив связаны с целью, решением, владельцем, эффектом и этапами
18	RES	Проверяемый баланс ресурсов	≥98% распределений ресурсов сверяются с источником и ограничениями
19	DEL	Принимаемая поставка	100% результатов имеют критерии приёмки; критические — независимую проверку
20	REC	Полный архивный пакет	≥99% завершённых объектов комплектны и архивированы в установленный срок
21	PRV	Цепочка происхождения	100% критических данных и утверждений имеют проверяемый provenance
22	RGT	Политика прав и хранения	100% артефактов имеют класс доступа, права использования и срок хранения

12. Критерии готовности системы

- Все 22 оси имеют владельца, формальное определение и опубликованную версию.
- Каждая схема имеет URI, лицензию, статус, владельца и машинно читаемый манифест.
- Все crosswalk имеют тип, условия, версию, происхождение и независимую проверку.
- СРЧ содержит ровно 19 стандартов и 260 карточек показателей; количество проверяется автоматически.
- СРЧ и Кины разведены по пространствам имён, статусу доказательности и допустимым сценариям использования.
- Для критических решений воспроизводится полная цепочка: данные → ситуация → сценарий → решение → действие → результат → доказательство.
- Пользователь может узнать источник данных, версию понятия и причину результата преобразования.
- Ни одна опубликованная версия не перезаписывается; миграции и замены документированы.
- Безопасность, права человека, недискриминация и правила наследия проходят независимый аудит.

Итог. ОРИОН 22:22 становится не очередным классификатором, а операционной системой согласования смыслов: он сохраняет различия, делает связи явными и превращает каждое решение в проверяемую, версионируемую и наследуемую запись.

Приложение А. Реестр 260 показателей Судьбы / СРЧ 1.0

Ниже приведены наименования 260 показателей из СРЧ 1.0. Правила измерения, формулы, источники, единицы, критические минимумы и владельцы оформляются в отдельных карточках оси IND. Наименование «Судьба» не означает предопределённость: система наблюдает условия, возможности и подтверждённые изменения жизненной траектории.

СРЧ-01. Достоинство и права

Обеспечивает защиту достоинства, прав, свобод и субъектности Человека.

№	Код	Показатель	Обязательная связность
1	01.01	Знание своих прав	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
2	01.02	Доступ к правовой помощи	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
3	01.03	Защита от дискриминации	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
4	01.04	Свобода выражения мнения	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
5	01.05	Неприкосновенность частной жизни	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
6	01.06	Документированная правосубъектность	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
7	01.07	Доступ к правосудию	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
8	01.08	Процессуальная справедливость	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
9	01.09	Свобода объединений	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
10	01.10	Свобода совести	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
11	01.11	Защита персональных данных	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
12	01.12	Участие в решениях о себе	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
13	01.13	Доступность среды и услуг	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
14	01.14	Восстановление нарушенных прав	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

СРЧ-02. Физическое здоровье

Обеспечивает сохранение здоровья, профилактику, лечение и восстановление.

№	Код	Показатель	Обязательная связность
15	02.01	Ожидаемая продолжительность здоровой жизни	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
16	02.02	Доступность первичной помощи	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
17	02.03	Охват профилактическими осмотрами	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
18	02.04	Своевременность диагностики	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
19	02.05	Контроль хронических заболеваний	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
20	02.06	Физическая активность	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
21	02.07	Качество питания	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
22	02.08	Качество сна	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
23	02.09	Репродуктивное здоровье	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
24	02.10	Стоматологическое здоровье	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
25	02.11	Доступ к лекарствам	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
26	02.12	Реабилитация после травм и болезней	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
27	02.13	Самооценка физического здоровья	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
28	02.14	Предотвратимая смертность	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

СРЧ-03. Психологическое благополучие

Обеспечивает психическую устойчивость, поддержку и качество внутренней жизни.

№	Код	Показатель	Обязательная связность
29	03.01	Эмоциональная устойчивость	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
30	03.02	Удовлетворённость жизнью	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
31	03.03	Доступ к психологической помощи	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

№	Код	Показатель	Обязательная связность
32	03.04	Своевременность кризисной поддержки	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
33	03.05	Уровень хронического стресса	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
34	03.06	Навыки саморегуляции	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
35	03.07	Профилактика зависимостей	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
36	03.08	Защита от насилия и травматизации	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
37	03.09	Социально-эмоциональные навыки	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
38	03.10	Чувство личной эффективности	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
39	03.11	Баланс нагрузки и восстановления	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
40	03.12	Психологическая безопасность среды	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
41	03.13	Отсутствие дискриминационной стигмы	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
42	03.14	Восстановление после кризиса	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

СРЧ-04. Безопасность

Обеспечивает защищённость от физических, социальных, техногенных и цифровых угроз.

№	Код	Показатель	Обязательная связность
43	04.01	Личная физическая безопасность	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
44	04.02	Безопасность дома	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
45	04.03	Безопасность общественных пространств	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
46	04.04	Безопасность труда	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
47	04.05	Дорожная безопасность	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
48	04.06	Пожарная безопасность	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

№	Код	Показатель	Обязательная связность
49	04.07	Готовность к чрезвычайным ситуациям	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
50	04.08	Информационная безопасность	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
51	04.09	Защита от мошенничества	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
52	04.10	Защита от домашнего насилия	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
53	04.11	Безопасность детей	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
54	04.12	Доступность экстренной помощи	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
55	04.13	Доверие к службам защиты	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
56	04.14	Восстановление после происшествий	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

СРЧ-05. Здоровая среда

Обеспечивает доступ к экологически благоприятным условиям жизни.

№	Код	Показатель	Обязательная связность
57	05.01	Качество питьевой воды	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
58	05.02	Качество атмосферного воздуха	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
59	05.03	Безопасность пищевых продуктов	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
60	05.04	Санитарное состояние территории	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
61	05.05	Уровень шума	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
62	05.06	Доступ к зелёным зонам	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
63	05.07	Безопасность почвы	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
64	05.08	Управление отходами	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
65	05.09	Климатический комфорт жилья	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
66	05.10	Экологическая безопасность производства	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

№	Код	Показатель	Обязательная связность
67	05.11	Доступ к экологической информации	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
68	05.12	Защита от климатических рисков	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
69	05.13	Биоразнообразие среды проживания	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
70	05.14	Участие жителей в улучшении среды	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

СРЧ-06. Семья и детство

Обеспечивает благополучие семьи, родительства и полноценное развитие ребёнка.

№	Код	Показатель	Обязательная связность
71	06.01	Материальная устойчивость семьи	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
72	06.02	Доступность дошкольного развития	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
73	06.03	Здоровье матери и ребёнка	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
74	06.04	Ответственное родительство	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
75	06.05	Безопасность ребёнка	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
76	06.06	Качество семейных отношений	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
77	06.07	Совместное время семьи	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
78	06.08	Поддержка семей в кризисе	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
79	06.09	Доступность ухода за детьми	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
80	06.10	Инклюзия детей с особыми потребностями	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
81	06.11	Участие ребёнка в решениях	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
82	06.12	Защита от семейного насилия	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
83	06.13	Подготовка к самостоятельной жизни	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
84	06.14	Межпоколенческие связи	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

СРЧ-07. Образование в течение жизни

Обеспечивает непрерывное освоение знаний, мышления и компетенций.

№	Код	Показатель	Обязательная связность
85	07.01	Функциональная грамотность	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
86	07.02	Математическая грамотность	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
87	07.03	Естественно-научная грамотность	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
88	07.04	Цифровая грамотность	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
89	07.05	Критическое мышление	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
90	07.06	Навыки коммуникации	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
91	07.07	Доступность образования	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
92	07.08	Индивидуальная образовательная траектория	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
93	07.09	Признание неформального обучения	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
94	07.10	Профессиональная переподготовка	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
95	07.11	Гражданская грамотность	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
96	07.12	Финансовая грамотность	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
97	07.13	Экологическая грамотность	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
98	07.14	Способность учиться самостоятельно	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

СРЧ-08. Культура и мировоззрение

Обеспечивает культурную идентичность, этическую зрелость и открытость многообразию.

№	Код	Показатель	Обязательная связность
99	08.01	Знание родной культуры	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

№	Код	Показатель	Обязательная связность
100	08.02	Доступ к культурным благам	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
101	08.03	Участие в культурной жизни	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
102	08.04	Межкультурный диалог	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
103	08.05	Этическая грамотность	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
104	08.06	Свобода мировоззрения	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
105	08.07	Медиаграмотность	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
106	08.08	Историческая грамотность	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
107	08.09	Сохранение родного языка	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
108	08.10	Творческое самовыражение	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
109	08.11	Уважение культурного многообразия	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
110	08.12	Культура общения	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
111	08.13	Критическое осмысление информации	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
112	08.14	Связь культуры и повседневной жизни	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

СРЧ-09. Труд и профессиональная реализация

Обеспечивает достойный труд, мастерство и профессиональную самореализацию.

№	Код	Показатель	Обязательная связность
113	09.01	Доступ к достойному труду	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
114	09.02	Безопасность рабочего места	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
115	09.03	Справедливая оплата труда	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
116	09.04	Стабильность занятости	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
117	09.05	Соответствие труда квалификации	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

№	Код	Показатель	Обязательная связность
118	09.06	Профессиональное развитие	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
119	09.07	Автономия в работе	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
120	09.08	Баланс труда и жизни	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
121	09.09	Защита трудовых прав	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
122	09.10	Участие работников в управлении	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
123	09.11	Признание профессионального вклада	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
124	09.12	Предпринимательская инициатива	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
125	09.13	Производительность труда	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
126	09.14	Общественная полезность труда	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

СРЧ-10. Экономическая самостоятельность

Обеспечивает устойчивый доход, финансовую грамотность и управление ресурсами.

№	Код	Показатель	Обязательная связность
127	10.01	Достаточность располагаемого дохода	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
128	10.02	Стабильность доходов	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
129	10.03	Наличие финансового резерва	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
130	10.04	Управляемость долговой нагрузки	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
131	10.05	Доступ к базовым финансовым услугам	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
132	10.06	Защита от финансового мошенничества	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
133	10.07	Навыки личного бюджетирования	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
134	10.08	Долгосрочные накопления	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
135	10.09	Доступ к инвестициям развития	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

№	Код	Показатель	Обязательная связность
136	10.10	Страховая защищённость	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
137	10.11	Экономическая устойчивость домохозяйства	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
138	10.12	Диверсификация источников дохода	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
139	10.13	Владение производительными активами	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
140	10.14	Способность преодолеть финансовый шок	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

СРЧ-11. Жильё и жизненное пространство

Обеспечивает доступное, безопасное и развивающее пространство проживания.

№	Код	Показатель	Обязательная связность
141	11.01	Доступность жилья	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
142	11.02	Правовая защищённость проживания	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
143	11.03	Физическая безопасность жилья	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
144	11.04	Обеспеченность коммунальными услугами	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
145	11.05	Энергоэффективность жилья	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
146	11.06	Доступность транспорта	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
147	11.07	Безбарьерность пространства	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
148	11.08	Достаточность личного пространства	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
149	11.09	Доступ к социальной инфраструктуре	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
150	11.10	Качество дворовой среды	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
151	11.11	Связность территории	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
152	11.12	Устойчивость расходов на жильё	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

№	Код	Показатель	Обязательная связность
153	11.13	Возможность улучшения жилищных условий	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
154	11.14	Участие жителей в управлении домом	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

СРЧ-12. Цифровая субъектность

Обеспечивает права, безопасность, доступ и самостоятельность Человека в цифровой среде.

№	Код	Показатель	Обязательная связность
155	12.01	Доступ к интернету	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
156	12.02	Доступность цифровых устройств	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
157	12.03	Базовая цифровая грамотность	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
158	12.04	Управление цифровой идентичностью	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
159	12.05	Контроль персональных данных	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
160	12.06	Кибергигиена	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
161	12.07	Защита от цифрового насилия	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
162	12.08	Понимание алгоритмических решений	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
163	12.09	Навыки работы с искусственным интеллектом	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
164	12.10	Доступность цифровых госуслуг	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
165	12.11	Цифровая инклюзия	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
166	12.12	Право на человеческое рассмотрение	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
167	12.13	Управление экранным временем	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
168	12.14	Создание цифрового контента	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

СРЧ-13. Творчество и инновации

Обеспечивает способность создавать, исследовать и внедрять общественно полезные решения.

№	Код	Показатель	Обязательная связность
169	13.01	Творческая активность	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
170	13.02	Исследовательские навыки	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
171	13.03	Доступ к лабораториям и мастерским	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
172	13.04	Доступ к финансированию инициатив	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
173	13.05	Защита интеллектуальных прав	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
174	13.06	Командное создание решений	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
175	13.07	Экспериментирование и прототипирование	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
176	13.08	Внедрение результатов	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
177	13.09	Социальная полезность инноваций	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
178	13.10	Экологичность инноваций	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
179	13.11	Предпринимательская реализация идей	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
180	13.12	Открытый обмен знаниями	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
181	13.13	Признание авторского вклада	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
182	13.14	Масштабирование успешных решений	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

СРЧ-14. Социальные связи и солидарность

Обеспечивает принадлежность, доверие, взаимопомощь и участие в сообществах.

№	Код	Показатель	Обязательная связность
183	14.01	Наличие близких связей	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
184	14.02	Доверие в ближайшем окружении	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

№	Код	Показатель	Обязательная связность
185	14.03	Взаимопомощь	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
186	14.04	Включённость в сообщества	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
187	14.05	Защита от социальной изоляции	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
188	14.06	Качество коммуникации	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
189	14.07	Добровольческая активность	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
190	14.08	Межпоколенческое взаимодействие	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
191	14.09	Соседское сотрудничество	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
192	14.10	Инклюзия уязвимых групп	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
193	14.11	Разрешение конфликтов	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
194	14.12	Социальное доверие	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
195	14.13	Доступ к общественным пространствам	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

СРЧ-15. Гражданское участие

Обеспечивает осознанное участие в общественной жизни и принятии решений.

№	Код	Показатель	Обязательная связность
196	15.01	Знание гражданских прав и обязанностей	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
197	15.02	Участие в выборах и голосованиях	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
198	15.03	Участие в общественных обсуждениях	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
199	15.04	Доступ к публичной информации	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
200	15.05	Обращения и инициативы граждан	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
201	15.06	Общественный контроль	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
202	15.07	Участие в местном самоуправлении	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

№	Код	Показатель	Обязательная связность
203	15.08	Членство в общественных объединениях	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
204	15.09	Опыт совместного решения проблем	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
205	15.10	Доверие к процедурам участия	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
206	15.11	Получение обратной связи от органов власти	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
207	15.12	Компетентность общественного диалога	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
208	15.13	Влияние участия на решения	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

СРЧ-16. Экологическая ответственность

Обеспечивает ответственное природопользование и восстановление экосистем.

№	Код	Показатель	Обязательная связность
209	16.01	Раздельный сбор отходов	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
210	16.02	Сокращение образования отходов	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
211	16.03	Энергоэффективное поведение	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
212	16.04	Водосбережение	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
213	16.05	Ответственное потребление	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
214	16.06	Использование экологичного транспорта	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
215	16.07	Участие в восстановлении природы	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
216	16.08	Сохранение биоразнообразия	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
217	16.09	Экологичность питания	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
218	16.10	Учёт личного экологического следа	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
219	16.11	Поддержка экологических инициатив	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
220	16.12	Соблюдение природоохранных норм	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

№	Код	Показатель	Обязательная связность
221	16.13	Передача экологических практик	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

СРЧ-17. Управление временем и жизненной траекторией

Обеспечивает баланс ролей, времени, целей и переходов между этапами жизни.

№	Код	Показатель	Обязательная связность
222	17.01	Осознанность жизненных целей	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
223	17.02	Планирование времени	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
224	17.03	Баланс труда и отдыха	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
225	17.04	Баланс семейных и общественных ролей	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
226	17.05	Время на здоровье	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
227	17.06	Время на обучение	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
228	17.07	Время на творчество	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
229	17.08	Качество отдыха	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
230	17.09	Управление перегрузкой	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
231	17.10	Готовность к жизненным переходам	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
232	17.11	Актуализация индивидуальной траектории	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
233	17.12	Достижение личных целей	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
234	17.13	Субъективный контроль над временем	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

СРЧ-18. Смысл и служение

Обеспечивает осмысленность жизни, ценностную определённость и вклад в общее благо.

№	Код	Показатель	Обязательная связность
235	18.01	Осмысленность жизни	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

№	Код	Показатель	Обязательная связность
236	18.02	Ценностная определённость	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
237	18.03	Соответствие поступков ценностям	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
238	18.04	Чувство предназначения	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
239	18.05	Вклад в благополучие других	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
240	18.06	Регулярность общественно полезной деятельности	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
241	18.07	Ответственность за последствия решений	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
242	18.08	Способность к нравственному выбору	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
243	18.09	Благодарность и признание вклада других	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
244	18.10	Согласование личного и общего блага	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
245	18.11	Устойчивость смысла в кризисе	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
246	18.12	Опыт наставничества и служения	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
247	18.13	Оценка общественного воздействия	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

СРЧ-19. Наследие и преемственность

Обеспечивает передачу знаний, культуры, опыта и результатов следующим поколениям.

№	Код	Показатель	Обязательная связность
248	19.01	Фиксация жизненного опыта	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
249	19.02	Передача профессиональных знаний	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
250	19.03	Наставничество следующего поколения	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
251	19.04	Сохранение семейной истории	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
252	19.05	Передача культурных традиций	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
253	19.06	Преемственность общественных инициатив	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

№	Код	Показатель	Обязательная связность
254	19.07	Долговечность созданных результатов	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
255	19.08	Открытая доступность знаний	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
256	19.09	Подготовка преемников	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
257	19.10	Ответственное управление наследием	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
258	19.11	Межпоколенческие проекты	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
259	19.12	Оценка долгосрочных последствий	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT
260	19.13	Вклад в будущее территории	IND + GOA/BEN/GEO/TIM/PRV/RGT

Приложение Б. Источники и нормативная база

Архитектура ОРИОН является проектным синтезом. Международные стандарты используются как опорные модели совместимости; ссылки не означают сертификацию или официальное одобрение проекта соответствующими организациями.

1. ISO/IEC 11179-1:2023. Основа метареестра и разделение данных и их описаний. Официальный источник

2. ISO/IEC 11179-3:2023. Концептуальная модель регистрируемых элементов и отображений. Официальный источник

3. ISO 704:2022. Разделение объекта, понятия, определения и обозначения. Официальный источник

4. ISO 860:2007. Методика гармонизации понятий, систем понятий, определений и терминов. Официальный источник

5. W3C SKOS. Модель схем понятий и типизированных межсхемных соответствий. Официальный источник

6. W3C DCAT 3. Федеративный каталог наборов, сервисов и версий. Официальный источник

7. W3C PROV-O. Машиночитаемое происхождение Entity–Activity–Agent. Официальный источник

8. UNSD M49. Опорная географическая ось для стран, территорий и регионов. Официальный источник

9. UNSD ISIC Rev. 5. Опорная схема для классификации видов деятельности. Официальный источник

10. UNSD CPC Ver. 3.0. Опорная схема для товаров и услуг. Официальный источник

11. SDMX 3.1. Информационная модель, реестр и обмен статистическими данными и метаданными. Официальный источник

12. FAIR Guiding Principles. Находимость, доступность, совместимость и повторное использование цифровых объектов. Официальный источник

13. European Interoperability Framework. Правовой, организационный, семантический и технический уровни совместимости. Официальный источник

14. Всеобщая декларация прав человека. Нормативное основание достоинства, равенства, свобод и правосубъектности. Официальный источник

15. OHCHR Human Rights Indicators. Методика измерения исполнения стандартов прав человека. Официальный источник

Внутренние проектные источники

- Стандарт развития Человека СРЧ 1.0. 19 стандартов, 260 показателей. Редакция 1.0 от 18 августа 2026 года.
- Книга Кинов. Архив сохранения наследия Человечества. Модель 20 архетипов × 13 тонов.
- Счётная книга. Архетипы и циклы.
- ОРИОН 22:22. Стратегическая концепция и презентация, предыдущая редакция.

Другая опубликованная редакция: ОРИОН 22:22 ОРИОН_22-22_Стратегическая_презентация.pptx · веб-текст +

Цивилизационная операционная система для совместимых решений

Унификация классификатора · 19 стандартов Человека · 260 показателей · «Мыслящий поток»

Смысл

Знание

Решение

Действие

Память

30 августа 2026 · версия 2.0

Совместимость, а не централизация

ОРИОН 22:22 / 02

ОРИОН не заменяет действующие классификаторы — он сохраняет их автономию и связывает смыслы

Суверенные схемы

Контуры применения

Метареестр ОРИОН

M49 · география

ISIC · деятельность

CPC · продукты

SDMX · статистика

СРЧ · развитие человека

Отраслевые и национальные коды

Решения и программы

Цифровые двойники

Федеративные базы и GRID

Новая финансовая система

Биоценозы и фермы

Архив наследия

22 смысловые оси

Постоянные идентификаторы

Версии и происхождение

Crosswalk с типом связи

Права и сроки хранения

Принцип: единый метаязык — не единый принудительный код.

Цивилизационные операционные системы · версия 2.0

Главный риск — семантическая потеря

ОРИОН 22:22 / 03

Ошибка возникает не в коде, а при переносе смысла между системами, контекстами и версиями

Код перенесён

Понятие упрощено

Контекст потерян

Показатель дрейфует

Решение искажено

Значение кажется совпадающим

Условия применимости исчезают

Время, место и получатель не учтены

Сравнение становится ложным

Ответственность размыта

определение

контекст

версия

provenance

права

round-trip тест

Защита ОРИОН

Каждое соответствие имеет направление, тип, условия, доказательство и тест обратного преобразования.

Цивилизационные операционные системы · версия 2.0

Архитектура 22:22

ОРИОН 22:22 / 04

Двоеточие означает структурное соответствие: 22 смысловые оси ↔ 22 проверяемых результата

СЕМАНТИКА

01–05

Ценность → цель

Ядро и идентичность

6–10

06–10

Объект → ситуация

Crosswalk и качество

11–13

11–15

Показатель → риск

Доказательства и СРЧ

14–18

16–18

Решение → ресурс

Двойник и поток

РЕЗУЛЬТАТЫ

19–22

19–22

Результат → права

API, федерация, архив, аудит

Цивилизационные операционные системы · версия 2.0

Пять слоёв цивилизационной ОС

ОРИОН 22:22 / 05

Каждый слой принимает проверяемый вход и оставляет машинно-читаемый след

СМЫСЛ

Что это значит?

понятия · определения · ценности

ЗНАНИЕ

Что подтверждено?

данные · источники · версии

РЕШЕНИЕ

Кто и на каком основании?

сценарии · риск · полномочие

ДЕЙСТВИЕ

Что выполнено?

процесс · ресурс · результат

ПАМЯТЬ

Что сохранено и усвоено?

provenance · архив · урок

Цивилизационные операционные системы · версия 2.0

«Мыслящий поток» — управляемая траектория

ОРИОН 22:22 / 06

ИИ расширяет поле гипотез; человек сохраняет полномочие и ответственность за критическое решение

1 Сигнал

2 Контекст

3 Гипотеза

наблюдение

оси GEO·TIM·SIT

альтернативы

6 Полномочие

5 Предложение

4 Сценарий

человек / коллегия

варианты и риски

эффекты и цена

7 Действие

8 Проверка

9 Память

исполнение

факт против цели

версия и урок

ИИ: гипотезы · альтернативы · предупреждения

Человек: цель · полномочие · критическое решение

Цивилизационные операционные системы · версия 2.0

22 смысловые оси

ОРИОН 22:22 / 07

Минимальный профиль, который делает объект сопоставимым, проверяемым и управляемым

НАМЕРЕНИЕ

КОНТЕКСТ

ДОКАЗАТЕЛЬСТВО

ИСПОЛНЕНИЕ

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

01 VAL ценность

02 NEE потребность

03 GOA цель

04 BEN получатель

05 DOM домен

06 OBJ объект

07 AGT агент

08 GEO пространство

09 TIM время

10 SIT ситуация

11 IND показатель

12 SCN сценарий

13 RSK риск

14 DEC решение

15 CAP способность

16 PRC процесс

17 INI инициатива

18 RES ресурс

19 DEL результат

20 REC запись

21 PRV происхождение

22 RGT права

Цивилизационные операционные системы · версия 2.0

22 проверяемых результата

ОРИОН 22:22 / 08

Архитектура считается работающей только тогда, когда каждый результат имеет владельца и критерий приёмки

ЯДРО

СОПОСТАВЛЕНИЕ

ЧЕЛОВЕК И ДАННЫЕ

РЕШЕНИЕ

01 Метамодель CORE

02 Паспорт 22 осей

03 Пространство имён

04 Карточка понятия

05 Политика релизов

06 Словарь связей

07 Реестр crosswalk

08 Метрика покрытия

09 Round-trip тесты

10 Многоязычные метки

11 Цепочка provenance

12 Модель прав

13 Каталог данных

14 Профиль СРЧ

15 260 карточек

16 Профиль двойника

17 Оркестратор потока

18 Журнал решений

19 Публичный API

20 Федеративные узлы

21 Архив наследия

22 Панель аудита

Готовность = артефакт + владелец + тест + версия + доказательство

Цивилизационные операционные системы · версия 2.0

Карточка понятия — атом совместимости

ОРИОН 22:22 / 09

У понятия есть идентичность, определение, контекст, версия, происхождение и права

Машина проверяет

OR22 / IND / SRCH / 05.014 @ 1.0

уникальность URI

обязательные поля

совместимость версии

целостность provenance

допустимость доступа

URI

https://id.orion2222.org/c/IND/SRCH/05.014

ОСЬ

IND · показатель

СХЕМА

SRCH · Стандарт развития Человека

ОПРЕДЕЛЕНИЕ

Нормативно утверждённый смысл без подмены меткой

Человек утверждает

КОНТЕКСТ

GEO · TIM · BEN · SIT

определение и границы

владельца смысла

условия применения

этические ограничения

критическое решение

ВЕРСИЯ / PRV

release 1.0 · источник · автор · дата · хэш

ПРАВА

класс доступа · лицензия · срок хранения

Цивилизационные операционные системы · версия 2.0

Crosswalk: связь с типом, направлением и условиями

ОРИОН 22:22 / 10

Соответствие — самостоятельный управляемый объект, а не строка в разовой таблице

ТИП СВЯЗИ

Источник

Цель

exact

close

broader / narrower

related

composite

noMatch

scheme_A / concept_X

версия · определение

контекст · владелец

scheme_B / concept_Y

версия · определение

контекст · владелец

направление

условия

доказательство

тесты

решение комиссии

Запрещено: silently coerce — молча превращать «близко» в «равно».

Цивилизационные операционные системы · версия 2.0

19 стандартов Человека

ОРИОН 22:22 / 11

Стандартизируется среда — не личность. Стандарты описывают условия достойной жизни и развития

ОСНОВАНИЕ · 01–05

СТАНОВЛЕНИЕ · 06–08

САМОСТОЯТЕЛЬНОСТЬ · 09–12

СОЗИДАНИЕ · 13–16

ПРЕЕМСТВЕННОСТЬ · 17–19

01 Достоинство и права

02 Физическое здоровье

03 Психологическое благополучие

04 Безопасность

05 Здоровая среда

06 Семья и детство

07 Образование в течение жизни

08 Культура и мировоззрение

09 Труд и профессиональная реализация

10 Экономическая самостоятельность

11 Жильё и жизненное пространство

12 Цифровая субъектность

13 Творчество и инновации

14 Социальные связи и солидарность

15 Гражданское участие

16 Экологическая ответственность

17 Управление временем и жизненной траекторией

18 Смысл и служение

19 Наследие и преемственность

Не рейтинг судьбы. Не прогноз личности. Не основание для отказа в праве.

Цивилизационные операционные системы · версия 2.0

260

ОРИОН 22:22 / 12

260 показателей: полная счётная система СРЧ

Каждый показатель — проверяемая карточка, а не произвольный балл человека

13 × 14

6 × 13

13 стандартов

6 стандартов

Итого

по 14 показателей

= 182 карточки

по 13 показателей

= 78 карточек

182 + 78

= 260 карточек

определение

единица

источник

период

метод

порог

права

Структура карточки

260 = покрытие условий развития; не типология личности и не предсказание будущего.

Цивилизационные операционные системы · версия 2.0

СРЧ становится операционным профилем

ОРИОН 22:22 / 13

Показатель связывается с контекстом, решением, действием и доказательством эффекта

Стандарт

Показатель

Контекст

Решение

Действие

Эффект

05 · Здоровая среда

SRCH / 05.xxx

GEO · TIM · BEN · SIT

DEC · CAP · RSK

PRC · INI · RES

DEL · REC · PRV

Один показатель без контекста не управляет. Контекст без provenance не доказывает. Доказательство без полномочия не санкционирует действие.

агрегирование

дезагрегирование

методический аудит

Цивилизационные операционные системы · версия 2.0

Одинаковые числа — разные системы

ОРИОН 22:22 / 14

Числовое совпадение не означает смыслового тождества: слои разведены архитектурно и этически

22:22

ОРИОН

22 оси ↔ 22 результата

операционная структура

260

СРЧ

13×14 + 6×13

эмпирические показатели условий

260

Книга Кинов

20×13

символические координаты

741

КРИСТАЛЛ

3×13×19

коды совместимости

Символический слой: культурная интерпретация — никогда не рейтинг, прогноз прав или основание санкции.

Цивилизационные операционные системы · версия 2.0

Права человека встроены в архитектуру

ОРИОН 22:22 / 15

Этика реализуется как правила данных, доступа и полномочий — не как декларация в приложении

ОБЯЗАТЕЛЬНО

ЗАПРЕЩЕНО

✓ цель и законное основание

✓ минимизация данных

✓ объяснимость рекомендации

✓ человеческий пересмотр

✓ контроль дискриминации

✓ журнал решения и provenance

✓ отзыв, исправление и срок хранения

× скрытый социальный рейтинг

× продажа персонального профиля

× поведенческая манипуляция

× санкция по символическому профилю

× критическое решение без человека

× неограниченное хранение

× молчаливое изменение определения

Стандартизируется среда — не личность.

Цивилизационные операционные системы · версия 2.0

Роли экосистемы и технологическое ядро

ОРИОН 22:22 / 16

Организации остаются самостоятельными, но работают по общим правилам идентичности, доказательности и прав

ЭКВИЛИБРИУМ

СФЕРА

ECO-PPA

наблюдение · прогноз · двойник

люди · инициативы · развитие

ресурсы · соглашения · эффект

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЯДРО ОРИОН

реестр · crosswalk · каталог · provenance · права · API · событийная шина · GRID

СПЕЦЗАЩИТА

КРИСТАЛЛ 741

АРХИВ НАСЛЕДИЯ

исполнение · сервис · защита

коды · совместимость

права · версии · уроки

Цивилизационные операционные системы · версия 2.0

Дорожная карта: от мандата к федерации

ОРИОН 22:22 / 17

Шесть перекрывающихся волн, каждая завершается измеримым критерием выхода

0–2 мес.

2–5 мес.

4–8 мес.

Учреждение

Семантическое ядро

Пилот crosswalk

мандат · роли · права

22 оси · URI · CORE 1.0

M49 + отраслевой + национальный

6–10 мес.

9–15 мес.

12–24 мес.

Профиль СРЧ

Цифровой двойник

Федерация

19 стандартов · 260 карточек

решение → действие → эффект

≥5 автономных узлов

Пилоты: территория · биоценоз / ферма полного цикла · архив наследия · вычислительный GRID

Цивилизационные операционные системы · версия 2.0

Решение: санкционировать пилот ОРИОН 22:22

ОРИОН 22:22 / 18

Первый этап создаёт не очередную базу, а правила совместной работы уже существующих систем

УТВЕРДИТЬ

ПЕРВЫЕ 30 ДНЕЙ

мандат и границы пилота

01 паспорт пилота

02 реестр участников и ролей

03 версия 0.1 метамодели

04 выбор трёх исходных схем

05 20 тестовых crosswalk

06 протокол прав и аудита

Совет метамодели и владельцев осей

этическую политику СРЧ и символического слоя

ресурсы на CORE 1.0 и crosswalk-пилот

ОРИОН: смысл становится совместимым, решение — доказуемым, действие — проверяемым, память — наследуемой.

Цивилизационные операционные системы · версия 2.0

Источники, указанные в презентации 26

- Авторское проектное определение ОРИОН 22:22
- https://interoperable-europe.ec.europa.eu/collection/iopeu-monitoring/european-interoperability-framework-detail
- https://www.iso.org/standard/78914.html
- https://www.w3.org/TR/skos-reference/
- https://www.w3.org/TR/vocab-dcat-3/
- https://www.iso.org/standard/78915.html
- Авторская модель ОРИОН 22:22
- https://www.w3.org/TR/prov-o/
- https://www.ohchr.org/en/publications/policy-and-methodological-publications/human-rights-indicators-guide-measurement-and
- Авторское проектное определение «Мыслящего потока»
- Авторская модель 22 осей ОРИОН
- https://sdmx.org/standards-2/
- Авторская матрица результатов ОРИОН 22:22
- Авторская схема идентификатора ОРИОН

- https://www.iso.org/standard/79077.html
- https://www.un.org/en/about-us/universal-declaration-of-human-rights
- Авторская структура СРЧ 1.0
- Авторская счётная модель СРЧ 1.0
- Авторский профиль СРЧ для ОРИОН
- Авторские проектные модели ОРИОН, СРЧ, Книги Кинов и КРИСТАЛЛ
- Авторское распределение ролей ОРИОН
- https://unstats.un.org/unsd/methodology/m49/
- https://unstats.un.org/unsd/classifications/Econ/isic
- https://unstats.un.org/unsd/classifications/Econ/cpc
- Авторская дорожная карта ОРИОН
- Авторское проектное решение ОРИОН 22:22

Опубликованные файлы

- ОРИОН_22-22_Стратегическая_концепция.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/orion-22-22-strategicheskaya-kontseptsiya/source-01.docx
- ОРИОН_22-22_Стратегическая_презентация.pptx (PPTX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/orion-22-22-strategicheskaya-kontseptsiya/source-02.pptx
- PDF для просмотра · ОРИОН_22-22_Стратегическая_презентация.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/orion-22-22-strategicheskaya-kontseptsiya/source-02-preview.pdf
- ОРИОН_22-22_Стратегическая_концепция.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/orion-22-22-strategicheskaya-kontseptsiya/source-03.docx
- ОРИОН_22-22_Стратегическая_презентация.pptx (PPTX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/orion-22-22-strategicheskaya-kontseptsiya/source-04.pptx
- PDF для просмотра · ОРИОН_22-22_Стратегическая_презентация.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/orion-22-22-strategicheskaya-kontseptsiya/source-04-preview.pdf

Россия: Новый Уклад

Статус источника: Первичный документ

Стратегическая модель перехода к связанному управлению технологическими, промышленными, инфраструктурными, кадровыми, финансовыми, территориальными и биоценозными балансами.

Источник: https://speczashchita.com/knowledge/rossiya-novyi-uklad

Версия для стратегического пакета: документ + презентация + визуальный образ

1. Исполнительное резюме

Новый Уклад — это не смена лозунга, а переход к системе, где цели, балансы, проекты, ресурсы, производство, контроль и обратная связь работают как единый контур развития страны.

Базовая идея: Россия должна управлять не отдельными программами, а связанной системой балансов: технологических, промышленных, инфраструктурных, кадровых, финансовых, территориальных и биоценозных.

Главный результат — превращение разрозненных активов, институтов, госкорпораций, научных школ и территорий в согласованную систему национального конструирования.

Опора	Содержание
Национальные цели 2030/2036	Сохранение населения, реализация потенциала человека, комфортная среда, экологическое благополучие, устойчивая экономика, технологическое лидерство, цифровая трансформация.
Наука и технологии	Переход от закупки готовых решений к созданию собственных критических технологий, научных заделов, материалов и инженерных школ.
Промышленный контур	Синхронизация обрабатывающей промышленности, машиностроения, приборостроения, материаловедения, энергетики и инфраструктуры.
ЭКВИЛИБРИУМ / метабаланс	Надстройка, связывающая данные, прогнозы, межотраслевые балансы, государственные реестры и контуры исполнения.

2. Формула Нового Уклада

Новый Уклад = суверенное планирование + наука + индустрия + энергетика + человек + цифровой контур + биоценозы + кооперация

3. Восемь контуров перехода

Контур	Задача	Результат
1. Суверенное планирование	Переход от ведомственного планирования к единому государственному контуру целей, балансов и проектирования.	Измеримый вклад в метабаланс страны
2. Наука и технологии	Фокус на критических технологиях, инженерных школах, испытательных полигонах, валидации и быстром внедрении.	Измеримый вклад в метабаланс страны
3. Индустрия и новые материалы	Сборка отраслей вокруг материаловедения, синтетических кристаллов, керамик, микроэлектроники, машин и оборудования.	Измеримый вклад в метабаланс страны
4. Энергетика и инфраструктура	Связь энергосистем, транспорта, ЖКХ, строительства, логистики и распределенной генерации в единую карту устойчивости.	Измеримый вклад в метабаланс страны
5. Человек, образование и кадры	Подготовка кадров под реальные производственные цепочки: инженер, технолог, конструктор, оператор данных, управленец проекта.	Измеримый вклад в метабаланс страны
6. Цифровой контур и ИИ	Федеративные базы данных, вычислительный ГРИД, цифровые двойники, моделирование, прогнозирование и контроль исполнения.	Измеримый вклад в метабаланс страны
7. Экология и биоценозы	Баланс воздуха, воды, почв, биоты, здоровья человека и техногенной нагрузки как часть экономического планирования.	Измеримый вклад в метабаланс страны
8. Межрегиональная кооперация	Сшивка регионов через производственные задания, логистику, рынки труда, научные центры, фонды и кооперационные договоры.	Измеримый вклад в метабаланс страны

4. Архитектура системы

Целевой слой

национальные цели, безопасность, качество жизни, суверенитет, технологическое лидерство

Балансовый слой

межотраслевые, территориальные, кадровые, энергетические, финансовые и биоценозные балансы

Конструкторский слой

портфели проектов, дорожные карты, стандарты, проектные задания, цифровые двойники

Исполнительный слой

госкорпорации, министерства, регионы, институты развития, фонды, научные и производственные консорциумы

Контрольный слой

KPI, аудит эффектов, обратная связь, корректировка планов, публичные панели мониторинга

5. Выходы в Новый Уклад

Выход	Содержание
Новая индустриализация	производственные цепочки полного цикла, станки, приборы, материалы, роботизация
Материаловедческий прорыв	керамики, синтетические кристаллы, композиты, редкоземельные цепочки, лаборатории и полигоны
Вычислительный ГРИД	суверенные вычисления, распределенные ЦОД, инженерное моделирование, ИИ-контур управления
Система фондов	целевые фонды проектов, региональные фонды, именные и отраслевые фонды, возвратная модель капитала
Биоценозный баланс	привязка экономики к состоянию воды, почвы, воздуха, лесов, здоровья и продовольственной безопасности
Территориальный метабаланс	каждый регион получает роль в общей производственной и научной архитектуре страны
Экспорт уклада	поставка не только ресурсов, а стандартов, технологий, инфраструктурных решений и образовательных программ

6. Дорожная карта 2026–2030

Год	Решение
2026	Сбор метабаланса: госкорпорации, отрасли, регионы, критические технологии, кадры, фонды.
2027	Запуск пилотных контуров: новые материалы, энергетика, цифровой ГРИД, биоценозные точки мониторинга.
2028	Масштабирование кооперации: межрегиональные цепочки, стандарты проектирования, федеральные панели контроля.

Год	Решение
2029	Институционализация: постоянные фонды, единые реестры, центр валидации эффектов, экспортная витрина.
2030	Переход к режиму непрерывного конструирования страны: прогноз, баланс, проект, производство, аудит.

7. KPI и контроль

- доля проектов с цифровым двойником и балансовым паспортом
- количество межрегиональных производственных цепочек
- снижение критической импортозависимости по материалам и оборудованию
- прирост производительности в пилотных отраслях
- число подготовленных инженеров, технологов и операторов данных
- количество биоценозных точек мониторинга и восстановленных территорий
- объем фондового финансирования проектов полного цикла

8. Источники и нормативные опоры

1. Указ Президента РФ от 07.05.2024 №309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».
2. Указ Президента РФ от 28.02.2024 №145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации».
3. Распоряжение Правительства РФ от 06.06.2020 №1512-р, Сводная стратегия развития обрабатывающей промышленности РФ до 2030 года и на период до 2035 года, с изменениями 2024–2026 годов.

Другая опубликованная редакция: Россия_Новый_Уклад Россия_Новый_Уклад.pptx · веб-текст +

Новый Уклад — это режим непрерывного конструирования страны

1. Смысл Нового Уклада

от программ к системе развития

Не набор проектов

Не только экономика

Не импорт модели

Единая система целей, балансов, ресурсов, проектирования, исполнения и обратной связи.

В контур включаются человек, образование, здоровье, территория, биоценозы и безопасность.

Собственная архитектура развития на основе суверенных данных, технологий и институтов.

- Цель: связать госкорпорации, министерства, регионы, науку, фонды и проекты в один метабаланс.
- Инструмент: цифровой контур ЭКВИЛИБРИУМ / ГРИД / реестры / панели контроля.
- Результат: переход от ведомственной разрозненности к управляемому национальному конструктору.

Новый Уклад опирается на действующие государственные горизонты

2. Нормативная опора

2030–2036

Национальные цели 2030/2036

Стратегия НТР 2024

Промышленность 2030/2035

Человек, среда, экология, экономика, технологическое лидерство и цифровая трансформация.

Критические технологии, большие вызовы, наука как основа устойчивого будущего и суверенитета.

Обрабатывающая промышленность, машиностроение, отраслевые приоритеты, технологическая независимость.

Задача пакета — собрать эти горизонты в единую архитектуру исполнения, где каждый проект имеет паспорт баланса, ресурсную карту, ответственного исполнителя и измеримый эффект.

3. Восемь контуров перехода

карта системы

Суверенное

планирование

Наука и

технологии

Индустрия и

новые материалы

Энергетика и

инфраструктура

Человек,

образование, кадры

Цифровой

контур и ИИ

Экология и

биоценозы

Межрегиональная

кооперация

Принцип: каждый контур не существует отдельно — он получает задачу, данные, ресурсы, исполнителя и место в общем метабалансе России.

4. Архитектура метабаланса

цель → баланс → проект → исполнение → контроль

Цели

Балансы

Конструирование

Исполнение

Контроль

национальные цели, безопасность, качество жизни

ресурсы, кадры, энергия, территория, финансы

проекты, стандарты, цифровые двойники

госкорпорации, регионы, фонды, консорциумы

KPI, аудит, обратная связь, корректировка

ЭКВИЛИБРИУМ / вычислительный ГРИД / федеративные базы / реестры требований / панели мониторинга

- Метабаланс не заменяет органы управления — он связывает их в единую картину решений.
- Ключевой эффект — видеть последствия решения до запуска проекта и корректировать курс по данным.

5. Выходы в Новый Уклад

практические направления

Новая индустриализация

Материаловедческий прорыв

производственные цепочки полного цикла

керамики, синтетические кристаллы, композиты

Вычислительный ГРИД

Система фондов

суверенные вычисления, ИИ, моделирование

целевые фонды проектов и территорий

Биоценозный баланс

Экспорт уклада

вода, почва, воздух, здоровье, продбезопасность

стандарты, технологии, инфраструктура, образование

6. Дорожная карта 2026–2030

сборка и масштабирование

2026

Сбор метабаланса: госкорпорации, отрасли, регионы, технологии, кадры, фонды.

2027

Пилоты: новые материалы, энергетика, цифровой ГРИД, биоценозные точки мониторинга.

2028

Масштабирование: межрегиональные цепочки, стандарты проектирования, панели контроля.

2029

Институционализация: фонды, реестры, центр валидации эффектов, экспортная витрина.

2030

Режим непрерывного конструирования: прогноз, баланс, проект, производство, аудит.

7. KPI Нового Уклада

измеримость управления

- Доля проектов с паспортом баланса и цифровым двойником
- Количество межрегиональных производственных цепочек
- Снижение критической импортозависимости по материалам и оборудованию
- Прирост производительности в пилотных отраслях

- Подготовленные инженеры, технологи, операторы данных
- Биоценозные точки мониторинга и восстановленные территории
- Объем фондового финансирования проектов полного цикла

Главный KPI: способность государства видеть, проектировать и корректировать развитие как единую систему, а не как сумму ведомственных отчетов.

Россия входит в Новый Уклад тогда, когда каждый ресурс получает смысл, каждый проект — баланс, каждый регион — роль, каждый человек — траекторию развития.

8. Итоговая формула

новая система сборки страны

Решение

Создать единый контур планирования и конструирования: метабаланс + ГРИД + фонды + пилотные территории + контроль эффектов.

Финальная логика: цели → данные → балансы → проекты → ресурсы → производство → мониторинг → корректировка → развитие.

Опубликованные файлы

- Россия_Новый_Уклад.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/rossiya-novyi-uklad/source-01.docx
- Россия_Новый_Уклад.pptx (PPTX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/rossiya-novyi-uklad/source-02.pptx
- PDF для просмотра · Россия_Новый_Уклад.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/rossiya-novyi-uklad/source-02-preview.pdf

Россия: система планирования и конструирования

Статус источника: Первичный документ

Единый контур перевода стратегических целей в балансы, проекты, ресурсы, производство, строительство и управленческую обратную связь.

Источник: https://speczashchita.com/knowledge/rossiya-sistema-planirovaniya-i-konstruirovaniya

Рабочий концепт-пакет • версия 1.0

1. Назначение системы

Система планирования и конструирования России — это единый контур перевода стратегических целей в проверяемые проекты, ресурсы, производственные цепочки, строительные решения и управленческую обратную связь.

Ключевой принцип: страна управляется связанными балансами и проектными моделями. Каждый национальный замысел должен иметь образ результата, ресурсную модель, ответственных исполнителей, контрольные показатели и механизм корректировки.

Система соединяет государственное стратегическое планирование, межотраслевые балансы, цифровые двойники территорий и отраслей, кадровые контуры, промышленное исполнение, строительный комплекс и контроль достижения результатов.

2. Логика полного цикла

Полный цикл строится как замкнутая петля: стратегические цели → балансы и данные → проектирование → ресурсы и кадры → производство и строительство → контроль и обратная связь → уточнение целей.

Такой цикл позволяет уходить от разрозненных программ к единому национальному конструктору: каждая инициатива получает место в системе, связывается с территориями, отраслями, фондами, нормативами, кадрами и сроками.

Результат — не только документ планирования, а управляемая архитектура реализации, где можно видеть дефициты, узкие места, эффекты и риски до начала масштабных расходов.

3. Шесть базовых модулей

Модуль	Содержание	Ключевой продукт	Вопрос управления
1. Стратегические цели	Национальные приоритеты, сценарии, цели развития, показатели результата.	Карта целей и критериев успеха.	Что должно быть построено и зачем?

Модуль	Содержание	Ключевой продукт	Вопрос управления
2. Балансы и данные	Демография, ресурсы, мощности, финансы, технологии, территории, риски.	Единая база балансов и дефицитов.	Какие ограничения и резервы существуют?
3. Проектирование	Проектные модели, цифровые двойники, техзадания, нормативные решения.	Пакет проектных решений.	Как именно это должно быть сконструировано?
4. Ресурсы и кадры	Фонды, бюджеты, кооперация, компетенции, образовательные траектории.	Ресурсно-кадровая матрица.	Кто и за счет чего исполняет?
5. Производство и строительство	Промышленная кооперация, стройкомплекс, логистика, импортозамещение.	План исполнения и цепочки поставок.	Как довести до физического результата?
6. Контроль и обратная связь	Мониторинг, аудит, валидация, корректировка, уроки исполнения.	Панель контроля и пакет корректировок.	Что работает, что надо изменить?

4. Управленческая архитектура

- Федеральный уровень: стратегические цели, сквозные нормативы, национальные балансы, приоритетные проекты и контрольные показатели.
- Отраслевой уровень: производственные цепочки, технологические карты, кадровые потребности, стандарты качества и план модернизации.
- Региональный уровень: территориальные модели, инфраструктурные узлы, земельные и градостроительные решения, социальные эффекты.
- Проектный уровень: паспорт проекта, цифровой двойник, бюджет, риски, календарный план, контур закупок, контроль исполнения.
- Гражданский и экспертный уровень: общественная валидация, научная экспертиза, обратная связь, открытые показатели результата.

5. Связь с ЭКВИЛИБРИУМ, СФЕРА, ECO-PPA и СПЕЦЗАЩИТА

Контур	Роль в системе	Практический выход
ЭКВИЛИБРИУМ	Интеллектуальная ОС: наблюдение, смыслы, балансы, сценарии, связность решений.	Единая картина страны и моделирование последствий.
СФЕРА	Пространство инициатив и коммуникаций: сбор проектов, участников и смыслов.	Вход для гражданских, научных, предпринимательских и региональных инициатив.
ECO-PPA	Механизм мобилизации ресурсов и предупреждения угроз.	Пакеты пилотов, ресурсные соглашения, экологические и инфраструктурные контуры.

Контур	Роль в системе	Практический выход
СПЕЦЗАЩИТА	Кооперационная организация исполнения и защиты проектов.	Консорциумы, пилоты, производственная кооперация, контроль рисков.

6. Пилотный запуск

- Выбрать 3–5 территорий и 3–5 отраслевых направлений: строительство, энергетика, транспорт, экология, материалы, цифровые реестры.
- Собрать базовые балансы: потребности, мощности, ресурсы, кадры, земля, инфраструктура, финансы, нормативные ограничения.
- Создать паспорта пилотов: цель, эффект, цифровой двойник, исполнители, календарь, бюджет, риски, показатели контроля.
- Запустить ежемесячный цикл обратной связи: план — факт — отклонения — причины — корректировка — новая версия плана.
- Подготовить масштабирование на федеральный контур после проверки модели на пилотах.

7. Дорожная карта на 12 месяцев

Этап	Срок	Действия	Результат
I. Сборка ядра	1–2 месяц	Рабочая группа, методика, перечень данных, шаблон паспорта проекта.	Единый регламент пилота.
II. Балансы	3–4 месяц	Сбор данных, карты дефицитов, реестр ресурсов и исполнителей.	Первая версия балансов.
III. Проектирование	5–7 месяц	Цифровые модели, техзадания, календарные планы, риск-карты.	Пакет проектных решений.
IV. Исполнение	8–10 месяц	Запуск пилотных работ, кооперация, контроль поставок и кадров.	Первые физические и управленческие результаты.
V. Масштабирование	11–12 месяц	Оценка эффективности, корректировка методики, федеральное предложение.	Пакет внедрения на следующий цикл.

8. Итоговая формула

Стратегия + Балансы + Проектирование + Ресурсы + Исполнение + Обратная связь = управляемое развитие страны

Система планирования и конструирования должна стать рабочей машиной развития: не заменять существующие институты, а связывать их в проверяемый цикл, где каждый проект имеет место в общей архитектуре России.

Другая опубликованная редакция: РОССИЯ Россия_Система_планирования_и_конструирования.pptx · веб-текст +

Система планирования и конструирования

Единый контур стратегических целей, балансов, проектирования, ресурсов, исполнения и обратной связи

Рабочий концепт-пакет

1. Зачем нужна система

Переход от разрозненных программ к управляемой архитектуре результата

Проблема

Решение

Стратегии, бюджеты, отраслевые планы, стройка и контроль часто живут в разных контурах. В итоге цели не всегда превращаются в проверяемый результат.

Единый цикл: цель → баланс → проект → ресурсы → исполнение → контроль. Каждый проект связан с данными, кадрами, финансами, территорией и сроками.

Цель пакета

Собрать рабочую модель государственного конструктора развития: с картой целей, национальными балансами, проектным контуром, ресурсно-кадровой матрицей и системой обратной связи.

2. Полный цикл управления

Замкнутая петля превращает стратегию в физический и социальный результат

Стратегические

цели

Балансы

и данные

Проектирование

Ресурсы

и кадры

Контроль

и обратная связь

Производство

и строительство

Каждый оборот цикла уточняет план, снижает неопределенность и усиливает управляемость.

3. Балансы как основа конструирования

Без балансов план превращается в декларацию

Демография

Ресурсы

Мощности

люди, семьи, миграция, здоровье, занятость

земля, вода, энергия, сырье, инфраструктура

промышленность, стройка, логистика, ИТ

Финансы

Кадры

Риски

бюджеты, фонды, инвестиции, PPA-механизмы

компетенции, образование, проектные команды

дефициты, угрозы, нормативные ограничения

Выход: единая карта дефицитов, резервов, ограничений и эффектов по стране, отраслям и территориям.

4. Архитектура уровней

Система должна связывать государство, отрасли, регионы и проекты

Федеральный контур

цели, нормативы, национальные балансы, приоритеты

Отраслевой контур

цепочки производства, технологии, стандарты, кадры

Региональный контур

территории, инфраструктурные узлы, земля, социальный эффект

Проектный контур

паспорт, цифровой двойник, бюджет, риски, календарь

Экспертный контур

валидация, аудит, обратная связь, корректировка

Главный эффект: не вертикаль поручений, а связанная машина реализации.

5. Интеграция контуров

ЭКВИЛИБРИУМ — СФЕРА — ECO-PPA — СПЕЦЗАЩИТА: функциональные роли

ЭКВИЛИБРИУМ

СФЕРА

ECO-PPA

СПЕЦЗАЩИТА

интеллектуальная ОС: смыслы, балансы, сценарии, связность

пространство инициатив, проектов, участников и коммуникаций

мобилизация ресурсов, экологические и инфраструктурные пакеты

кооперационное исполнение, консорциумы, пилоты, контроль рисков

Их задача — не конкурировать с институтами, а связать их в единый цикл результата.

6. Пилотный запуск

Начинать нужно с ограниченного набора территорий и отраслей

Выбор 3–5 территорий и отраслевых направлений

Приоритеты пилота

Сбор базовых балансов и реестра ресурсов

строительство

энергетика

транспорт

экология

материалы

цифровые реестры

Паспорта пилотов и цифровые модели

Запуск исполнения и ежемесячная обратная связь

Масштабирование после проверки модели

7. Итоговая формула

Система должна стать рабочей машиной развития

Стратегия + Балансы + Проектирование + Ресурсы + Исполнение + Обратная связь

= управляемое развитие страны

Следующий шаг — упаковать систему в государственный мастер-документ: регламент, шаблон паспорта проекта, модель балансов, дорожную карту пилотов и перечень ответственных контуров.

Опубликованные файлы

- Россия_Система_планирования_и_конструирования.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/rossiya-sistema-planirovaniya-i-konstruirovaniya/source-01.docx
- Россия_Система_планирования_и_конструирования.pptx (PPTX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/rossiya-sistema-planirovaniya-i-konstruirovaniya/source-02.pptx
- PDF для просмотра · Россия_Система_планирования_и_конструирования.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/rossiya-sistema-planirovaniya-i-konstruirovaniya/source-02-preview.pdf

Балансы как система управления

Статус источника: Первичный документ

Объяснение того, как система взаимосвязанных балансов может использоваться для планирования и контроля.

Источник: https://speczashchita.com/knowledge/balansy-kak-sistema-upravleniya

19 СИСТЕМ × 13 ФАЗ × 3 МАСШТАБА = 741 МОДУЛЬ

От статических таблиц и разрозненных показателей — к взаимосвязанным контурам наблюдения, диагностики, решения, ресурса, исполнения и доказанного результата

Интеграция: СУР • КРИСТАЛЛ 741 • каталог 260 • ЭКВИЛИБРИУМ • SUR-810 • ESG-IR 1.0

Автор: Соколов Сергей Леонидович

Версия 1.0 | 28 августа 2026 года

СТАТУС

Паспорт концепции

Параметр	Значение
Предмет	Архитектура 19 взаимосвязанных систем управления балансами
Цель	Связать национальные цели, фактическое состояние, решения, ресурсы и доказанный результат
Операционное ядро	КРИСТАЛЛ 741: 19 систем × 13 фаз × 3 масштаба
Стандартизация	Каталог 260: показатели, формулы, источники, пороги и правила валидации
Прослеживаемость	SUR-810: расчётный и документный след без создания параллельной валюты
Результат	ЭКВИЛИБРИУМ и ESG-IR 1.0 подтверждают изменение состояния и воздействие

ГЛАВНОЕ

Резюме для принятия решения

Государственное управление часто разделяет цели, показатели, бюджеты, отрасли, территории и отчётность. Балансовый подход соединяет их в единый контур: наблюдаемое состояние сравнивается с целевым коридором, причины отклонения проверяются моделью, решение получает законное полномочие и ресурс, а исполнение завершается независимой валидацией результата.

Предлагается использовать 19 балансов не как новые ведомства, а как сквозные системы координации. Каждая система имеет объект, запасы и потоки, нормативные ограничения, владельца результата, инструменты воздействия, связанные балансы и доказательный цикл.

РЕШЕНИЕ

Предлагаемое управленческое решение

1. Утвердить определение баланса как системы управления, а не статической ведомственной таблицы.
2. Закрепить перечень B01–B19 как проектный классификатор сквозных контуров управления.
3. Применить единый цикл L01–L13 и три масштаба S1–S3 для адресации решений.
4. Для каждого модуля утвердить паспорт: объект, цель, показатели, данные, формулы, право, ресурсы, риски, зависимости и валидация.
5. Связать документы, бюджетные и проектные обязательства с балансом, фазой, масштабом и результатом.
6. Запретить автоматическое утверждение, если не пройдены правовой, ресурсный, безопасностный или доказательный шлюзы.
7. По итогам пилота принять решение: остановить, доработать или масштабировать.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ

Что означает баланс как система

Балансы и есть система управления. Каждый баланс является живым контуром определённой области развития: наблюдает запасы, потоки, структуру и ограничения; сравнивает их с целевым коридором; объясняет причины отклонения; моделирует последствия; формирует допустимые воздействия; связывает решение с ресурсом и ответственностью; проверяет фактический эффект по обратной связи. Совокупность взаимосвязанных балансов образует управление страной как системой систем.

Элемент	Содержание	Контрольный вопрос
Объект	Население, территория, ресурс, отрасль, инфраструктура или институт	Что именно изменяем?
Состояние	Запасы, потоки, структура, качество и ограничения	Где находимся?
Целевой коридор	Минимум, целевое значение, максимум риска и срок	Куда движемся?
Наблюдение	Источники, события, периодичность и качество данных	Как узнаём об изменении?
Модель	Причинность, зависимости, сценарии и прогноз	Почему произошло?

Элемент	Содержание	Контрольный вопрос
Регулятор	Уполномоченный владелец решения и маршрут	Кто вправе решать?
Воздействие	Норма, проект, программа, ресурсное или организационное действие	Что будет сделано?
Обратная связь	Приёмка, независимая проверка и корректировка	Достигнут ли эффект?

СМЕНА МОДЕЛИ

От статического к динамическому балансу

Статический подход	Системный подход
Снимок на дату	Состояние, тренд, прогноз и ранний сигнал
Один показатель	Набор запасов, потоков, качества и ограничений
Отраслевая граница	Межбалансовые причинные зависимости
Отчёт о мероприятиях	Доказанное изменение состояния
Бюджет как вход	Ресурс как обязательство за результат
Среднее значение	Коридор, порог риска и распределение
Ручное согласование	Формализованные шлюзы права, ресурса и безопасности

ФОРМАЛИЗАЦИЯ

Математическое ядро

Для баланса b состояние в момент t описывается вектором X_b(t): запасы, потоки, структура, качество и риск. Целевой коридор задаётся нижней и верхней границами [L_b(t), U_b(t)].

Компонент	Рабочая формула	Смысл
Динамика	$X(t+1) = X(t) + In(t) - Out(t) + \Delta Q(t)$	Запасы меняются потоками и качественным эффектом
Отклонение	D_b(t) = distance(X_b(t), [L_b(t), U_b(t)])	Нулевая дистанция означает попадание в коридор
Сценарий	$X(t+1) = F(X(t), u(t), W(t), \varepsilon(t))$	Решение u действует через связи W и внешние факторы ε
Интегральный эффект	$E = \Sigma\, w_b \cdot \Delta N_b - \Sigma\, \lambda_r \cdot R_r$	Нормированный эффект минус штраф за риск
Готовность	R = min(LEG, DAT, RES, CYB, TRC, VAL)	Система готова по слабейшему обязательному шлюзу

ОПЕРАЦИОННОЕ ЯДРО

КРИСТАЛЛ 741: полный адрес управления

Измерение	Коды	Назначение
Балансовая система	B01–B19	Что управляется
Фаза решения	L01–L13	На каком этапе находится решение
Масштаб	S1–S3	Где действуют полномочия и результат

Пример	Расшифровка
SUR-B16-L10-S1	Федеральная ресурсно-расчётная модель финансового баланса
SUR-B12-L12-S2	Региональная валидация результата по водному балансу
SUR-B06-L11-S3	Проектное исполнение по балансу труда и занятости

КЛАССИФИКАТОР

Девятнадцать взаимосвязанных систем

Код	Балансовая система	Целевой результат
B01	Демография	Устойчивое воспроизводство и управляемая миграция
B02	Здоровье	Рост здоровой продолжительности жизни
B03	Семья, доходы и социальное благополучие	Достаточность дохода и снижение уязвимости
B04	Образование, навыки и таланты	Навыки опережают структурный спрос
B05	Культура, ценности и общественная связанность	Рост связанности при сохранении многообразия
B06	Труд и занятость	Достойная продуктивная занятость
B07	Продовольствие и АПК	Доступное питание при сохранении почв и воды
B08	Пространство и расселение	Сбалансированное расселение и связность
B09	Жильё и коммунальная инфраструктура	Доступность, надёжность и энергоэффективность
B10	Транспорт и логистика	Минимизация времени и издержек при устойчивости

Код	Балансовая система	Целевой результат
B11	Топливно-энергетический баланс	Надёжное и доступное энергоснабжение
B12	Вода	Водная обеспеченность без истощения
B13	Природный капитал и экологическая ёмкость	Воздействие не превышает способность к восстановлению
B14	Материалы, ресурсы и циркулярность	Снижение материалоёмкости и замыкание циклов
B15	Производство и межотраслевые связи	Устойчивый выпуск и технологическая связанность
B16	Финансы, инвестиции и бюджет	Ресурс обеспечен и связан с результатом
B17	Наука, технологии и инновации	Исследования превращаются в подтверждённый эффект
B18	Цифровая среда, информация и данные	Доступные качественные данные при киберустойчивости
B19	Безопасность, суверенитет и институциональная устойчивость	Система выдерживает угрозы без потери законности

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ

Тринадцать фаз решения

Код	Фаза	Главный вопрос
L01	Сигнал или потребность	Что изменилось?
L02	Идентификация данных и источников	На чём основана оценка?
L03	Проверка данных	Можно ли доверять данным?
L04	Базовая линия	Откуда начинается изменение?
L05	Балансовая и причинная диагностика	Почему возникло отклонение?
L06	Прогноз и сценарии	Что произойдёт при вариантах решения?
L07	Цель, стандарт и допустимое отклонение	Каков результат и предел риска?
L08	Варианты решения	Какие альтернативы доступны?
L09	Правовая экспертиза и безопасность	Допустимо ли решение?
L10	Ресурсная и расчётная модель	Чем обеспечено решение?
L11	Исполнение и координация	Кто, что и когда выполняет?

Код	Фаза	Главный вопрос
L12	Мониторинг, приёмка и валидация	Достигнут ли эффект?
L13	Корректировка, масштабирование или закрытие	Что изменить в следующем цикле?

МАСШТАБ

Три масштаба управления

Код	Масштаб	Типовое решение
S1	Национальный / федеральный	Национальная цель, межотраслевой баланс, федеральный ресурс
S2	Региональный / межрегиональный	Территориальный сценарий и межведомственный портфель
S3	Муниципальный / объектовый / проектный	Конкретное исполнение, приёмка и подтверждённый эффект

Масштабы не образуют административную иерархию данных. Они разделяют полномочия, детализацию, частоту наблюдения и ответственность за результат, сохраняя общий сквозной код.

СИСТЕМА СИСТЕМ

Межбалансовая связанность

Любое значимое решение изменяет несколько балансов одновременно. Поэтому оптимизация одного контура допустима только после проверки прямых, косвенных и отложенных эффектов в связанных системах.

Решение	Прямой эффект	Связанные эффекты	Риск локальной оптимизации
Новое производство	B15 выпуск	B06 труд; B11 энергия; B12 вода; B13 экология; B16 инвестиции	Рост выпуска при дефиците ресурса или ущербе среде
Жилищное строительство	B09 жильё	B08 расселение; B10 транспорт; B11 энергия; B12 вода	Квартиры без доступности и коммунальной мощности
Цифровая платформа	B18 данные	B04 навыки; B17 технологии; B19 безопасность	Сервис без доверия, качества данных или устойчивости
Модернизация АПК	B07 продовольствие	B06 труд; B12 вода; B13 экология; B14 материалы	Урожайность при деградации почв и водном стрессе
Бюджетная мера	B16 финансы	Все балансы через ресурс	Освоение средств без изменения состояния

ПАСПОРТ БАЛАНСА

B01. Демография

Поле	Содержание
Управляемый объект	Население, возрастная структура, миграция и воспроизводство
Целевой коридор	Устойчивое воспроизводство и управляемая миграция
Минимальные измерения	Запас / охват; входящие и исходящие потоки; качество; доступность; устойчивость; риск
Типовые воздействия	Норма; программа; проект; инфраструктурное, организационное или ресурсное решение
Связанные балансы	B02, B03, B04, B06, B08
Доказательство результата	Изменение относительно базовой линии + источник + методика + независимый валидатор

- Состояние оценивается не одной цифрой, а сочетанием уровня, распределения, динамики и риска.
- Решение проходит фазы L01–L13 и получает масштаб S1, S2 или S3.
- Пороговые значения и формулы берутся из каталога 260 либо утверждаются для пилота.
- Приёмка требует доказательства изменения состояния, а не только отчёта о выполненных мероприятиях.

ПАСПОРТ БАЛАНСА

B02. Здоровье

Поле	Содержание
Управляемый объект	Здоровье населения, доступность помощи и профилактика
Целевой коридор	Рост здоровой продолжительности жизни
Минимальные измерения	Запас / охват; входящие и исходящие потоки; качество; доступность; устойчивость; риск
Типовые воздействия	Норма; программа; проект; инфраструктурное, организационное или ресурсное решение
Связанные балансы	B01, B03, B06, B07, B13
Доказательство результата	Изменение относительно базовой линии + источник + методика + независимый валидатор

- Состояние оценивается не одной цифрой, а сочетанием уровня, распределения, динамики и риска.

- Решение проходит фазы L01–L13 и получает масштаб S1, S2 или S3.
- Пороговые значения и формулы берутся из каталога 260 либо утверждаются для пилота.
- Приёмка требует доказательства изменения состояния, а не только отчёта о выполненных мероприятиях.

ПАСПОРТ БАЛАНСА

B03. Семья, доходы и социальное благополучие

Поле	Содержание
Управляемый объект	Домохозяйства, доходы, расходы, риски бедности и поддержка
Целевой коридор	Достаточность дохода и снижение уязвимости
Минимальные измерения	Запас / охват; входящие и исходящие потоки; качество; доступность; устойчивость; риск
Типовые воздействия	Норма; программа; проект; инфраструктурное, организационное или ресурсное решение
Связанные балансы	B01, B02, B06, B09, B16
Доказательство результата	Изменение относительно базовой линии + источник + методика + независимый валидатор

- Состояние оценивается не одной цифрой, а сочетанием уровня, распределения, динамики и риска.
- Решение проходит фазы L01–L13 и получает масштаб S1, S2 или S3.
- Пороговые значения и формулы берутся из каталога 260 либо утверждаются для пилота.
- Приёмка требует доказательства изменения состояния, а не только отчёта о выполненных мероприятиях.

ПАСПОРТ БАЛАНСА

B04. Образование, навыки и таланты

Поле	Содержание
Управляемый объект	Человеческий капитал, доступ к знаниям и соответствие навыков
Целевой коридор	Навыки опережают структурный спрос
Минимальные измерения	Запас / охват; входящие и исходящие потоки; качество; доступность; устойчивость; риск
Типовые воздействия	Норма; программа; проект; инфраструктурное, организационное или ресурсное решение

Поле	Содержание
Связанные балансы	B01, B05, B06, B17, B18
Доказательство результата	Изменение относительно базовой линии + источник + методика + независимый валидатор

- Состояние оценивается не одной цифрой, а сочетанием уровня, распределения, динамики и риска.
- Решение проходит фазы L01–L13 и получает масштаб S1, S2 или S3.
- Пороговые значения и формулы берутся из каталога 260 либо утверждаются для пилота.
- Приёмка требует доказательства изменения состояния, а не только отчёта о выполненных мероприятиях.

ПАСПОРТ БАЛАНСА

B05. Культура, ценности и общественная связанность

Поле	Содержание
Управляемый объект	Культурное наследие, доверие, идентичность и участие
Целевой коридор	Рост связанности при сохранении многообразия
Минимальные измерения	Запас / охват; входящие и исходящие потоки; качество; доступность; устойчивость; риск
Типовые воздействия	Норма; программа; проект; инфраструктурное, организационное или ресурсное решение
Связанные балансы	B01, B03, B04, B08, B19
Доказательство результата	Изменение относительно базовой линии + источник + методика + независимый валидатор

- Состояние оценивается не одной цифрой, а сочетанием уровня, распределения, динамики и риска.
- Решение проходит фазы L01–L13 и получает масштаб S1, S2 или S3.
- Пороговые значения и формулы берутся из каталога 260 либо утверждаются для пилота.
- Приёмка требует доказательства изменения состояния, а не только отчёта о выполненных мероприятиях.

ПАСПОРТ БАЛАНСА

B06. Труд и занятость

Поле	Содержание
Управляемый объект	Рабочая сила, производительность, качество занятости и мобильность
Целевой коридор	Достойная продуктивная занятость
Минимальные измерения	Запас / охват; входящие и исходящие потоки; качество; доступность; устойчивость; риск
Типовые воздействия	Норма; программа; проект; инфраструктурное, организационное или ресурсное решение
Связанные балансы	B01, B03, B04, B15, B17
Доказательство результата	Изменение относительно базовой линии + источник + методика + независимый валидатор

- Состояние оценивается не одной цифрой, а сочетанием уровня, распределения, динамики и риска.
- Решение проходит фазы L01–L13 и получает масштаб S1, S2 или S3.
- Пороговые значения и формулы берутся из каталога 260 либо утверждаются для пилота.
- Приёмка требует доказательства изменения состояния, а не только отчёта о выполненных мероприятиях.

ПАСПОРТ БАЛАНСА

B07. Продовольствие и АПК

Поле	Содержание
Управляемый объект	Продовольственная безопасность, агропроизводство и цепочки поставок
Целевой коридор	Доступное питание при сохранении почв и воды
Минимальные измерения	Запас / охват; входящие и исходящие потоки; качество; доступность; устойчивость; риск
Типовые воздействия	Норма; программа; проект; инфраструктурное, организационное или ресурсное решение
Связанные балансы	B02, B08, B12, B13, B15
Доказательство результата	Изменение относительно базовой линии + источник + методика + независимый валидатор

- Состояние оценивается не одной цифрой, а сочетанием уровня, распределения, динамики и риска.
- Решение проходит фазы L01–L13 и получает масштаб S1, S2 или S3.

- Пороговые значения и формулы берутся из каталога 260 либо утверждаются для пилота.
- Приёмка требует доказательства изменения состояния, а не только отчёта о выполненных мероприятиях.

ПАСПОРТ БАЛАНСА

B08. Пространство и расселение

Поле	Содержание
Управляемый объект	Территориальная структура, доступность центров и плотность функций
Целевой коридор	Сбалансированное расселение и связность
Минимальные измерения	Запас / охват; входящие и исходящие потоки; качество; доступность; устойчивость; риск
Типовые воздействия	Норма; программа; проект; инфраструктурное, организационное или ресурсное решение
Связанные балансы	B01, B09, B10, B12, B13
Доказательство результата	Изменение относительно базовой линии + источник + методика + независимый валидатор

- Состояние оценивается не одной цифрой, а сочетанием уровня, распределения, динамики и риска.
- Решение проходит фазы L01–L13 и получает масштаб S1, S2 или S3.
- Пороговые значения и формулы берутся из каталога 260 либо утверждаются для пилота.
- Приёмка требует доказательства изменения состояния, а не только отчёта о выполненных мероприятиях.

ПАСПОРТ БАЛАНСА

B09. Жильё и коммунальная инфраструктура

Поле	Содержание
Управляемый объект	Жилищный фонд, коммунальные мощности и качество среды
Целевой коридор	Доступность, надёжность и энергоэффективность
Минимальные измерения	Запас / охват; входящие и исходящие потоки; качество; доступность; устойчивость; риск
Типовые воздействия	Норма; программа; проект; инфраструктурное, организационное или ресурсное решение
Связанные балансы	B03, B08, B10, B11, B12

Поле	Содержание
Доказательство результата	Изменение относительно базовой линии + источник + методика + независимый валидатор

- Состояние оценивается не одной цифрой, а сочетанием уровня, распределения, динамики и риска.
- Решение проходит фазы L01–L13 и получает масштаб S1, S2 или S3.
- Пороговые значения и формулы берутся из каталога 260 либо утверждаются для пилота.
- Приёмка требует доказательства изменения состояния, а не только отчёта о выполненных мероприятиях.

ПАСПОРТ БАЛАНСА

B10. Транспорт и логистика

Поле	Содержание
Управляемый объект	Перемещение людей и грузов, пропускная способность и доступность
Целевой коридор	Минимизация времени и издержек при устойчивости
Минимальные измерения	Запас / охват; входящие и исходящие потоки; качество; доступность; устойчивость; риск
Типовые воздействия	Норма; программа; проект; инфраструктурное, организационное или ресурсное решение
Связанные балансы	B06, B08, B09, B11, B15
Доказательство результата	Изменение относительно базовой линии + источник + методика + независимый валидатор

- Состояние оценивается не одной цифрой, а сочетанием уровня, распределения, динамики и риска.
- Решение проходит фазы L01–L13 и получает масштаб S1, S2 или S3.
- Пороговые значения и формулы берутся из каталога 260 либо утверждаются для пилота.
- Приёмка требует доказательства изменения состояния, а не только отчёта о выполненных мероприятиях.

ПАСПОРТ БАЛАНСА

B11. Топливно-энергетический баланс

Поле	Содержание
Управляемый объект	Генерация, сети, потребление, резерв и выбросы

Поле	Содержание
Целевой коридор	Надёжное и доступное энергоснабжение
Минимальные измерения	Запас / охват; входящие и исходящие потоки; качество; доступность; устойчивость; риск
Типовые воздействия	Норма; программа; проект; инфраструктурное, организационное или ресурсное решение
Связанные балансы	B09, B10, B13, B14, B15
Доказательство результата	Изменение относительно базовой линии + источник + методика + независимый валидатор

- Состояние оценивается не одной цифрой, а сочетанием уровня, распределения, динамики и риска.
- Решение проходит фазы L01–L13 и получает масштаб S1, S2 или S3.
- Пороговые значения и формулы берутся из каталога 260 либо утверждаются для пилота.
- Приёмка требует доказательства изменения состояния, а не только отчёта о выполненных мероприятиях.

ПАСПОРТ БАЛАНСА

B12. Вода

Поле	Содержание
Управляемый объект	Запасы, забор, качество, потери, водоотведение и экосистемные потребности
Целевой коридор	Водная обеспеченность без истощения
Минимальные измерения	Запас / охват; входящие и исходящие потоки; качество; доступность; устойчивость; риск
Типовые воздействия	Норма; программа; проект; инфраструктурное, организационное или ресурсное решение
Связанные балансы	B07, B08, B09, B13, B15
Доказательство результата	Изменение относительно базовой линии + источник + методика + независимый валидатор

- Состояние оценивается не одной цифрой, а сочетанием уровня, распределения, динамики и риска.
- Решение проходит фазы L01–L13 и получает масштаб S1, S2 или S3.
- Пороговые значения и формулы берутся из каталога 260 либо утверждаются для пилота.
- Приёмка требует доказательства изменения состояния, а не только отчёта о выполненных мероприятиях.

ПАСПОРТ БАЛАНСА

B13. Природный капитал и экологическая ёмкость

Поле	Содержание
Управляемый объект	Экосистемы, биоразнообразие, загрязнение и пределы нагрузки
Целевой коридор	Воздействие не превышает способность к восстановлению
Минимальные измерения	Запас / охват; входящие и исходящие потоки; качество; доступность; устойчивость; риск
Типовые воздействия	Норма; программа; проект; инфраструктурное, организационное или ресурсное решение
Связанные балансы	B02, B07, B11, B12, B14
Доказательство результата	Изменение относительно базовой линии + источник + методика + независимый валидатор

- Состояние оценивается не одной цифрой, а сочетанием уровня, распределения, динамики и риска.
- Решение проходит фазы L01–L13 и получает масштаб S1, S2 или S3.
- Пороговые значения и формулы берутся из каталога 260 либо утверждаются для пилота.
- Приёмка требует доказательства изменения состояния, а не только отчёта о выполненных мероприятиях.

ПАСПОРТ БАЛАНСА

B14. Материалы, ресурсы и циркулярность

Поле	Содержание
Управляемый объект	Сырьё, материалы, отходы, вторичные ресурсы и критические запасы
Целевой коридор	Снижение материалоёмкости и замыкание циклов
Минимальные измерения	Запас / охват; входящие и исходящие потоки; качество; доступность; устойчивость; риск
Типовые воздействия	Норма; программа; проект; инфраструктурное, организационное или ресурсное решение
Связанные балансы	B11, B13, B15, B16, B17
Доказательство результата	Изменение относительно базовой линии + источник + методика + независимый валидатор

- Состояние оценивается не одной цифрой, а сочетанием уровня, распределения, динамики и риска.

- Решение проходит фазы L01–L13 и получает масштаб S1, S2 или S3.
- Пороговые значения и формулы берутся из каталога 260 либо утверждаются для пилота.
- Приёмка требует доказательства изменения состояния, а не только отчёта о выполненных мероприятиях.

ПАСПОРТ БАЛАНСА

B15. Производство и межотраслевые связи

Поле	Содержание
Управляемый объект	Выпуск, мощности, кооперация, импортозависимость и цепочки стоимости
Целевой коридор	Устойчивый выпуск и технологическая связанность
Минимальные измерения	Запас / охват; входящие и исходящие потоки; качество; доступность; устойчивость; риск
Типовые воздействия	Норма; программа; проект; инфраструктурное, организационное или ресурсное решение
Связанные балансы	B06, B10, B11, B14, B16
Доказательство результата	Изменение относительно базовой линии + источник + методика + независимый валидатор

- Состояние оценивается не одной цифрой, а сочетанием уровня, распределения, динамики и риска.
- Решение проходит фазы L01–L13 и получает масштаб S1, S2 или S3.
- Пороговые значения и формулы берутся из каталога 260 либо утверждаются для пилота.
- Приёмка требует доказательства изменения состояния, а не только отчёта о выполненных мероприятиях.

ПАСПОРТ БАЛАНСА

B16. Финансы, инвестиции и бюджет

Поле	Содержание
Управляемый объект	Доходы, расходы, капитал, долг, ликвидность и инвестиционные потоки
Целевой коридор	Ресурс обеспечен и связан с результатом
Минимальные измерения	Запас / охват; входящие и исходящие потоки; качество; доступность; устойчивость; риск
Типовые воздействия	Норма; программа; проект; инфраструктурное, организационное или ресурсное решение

Поле	Содержание
Связанные балансы	B03, B11, B14, B15, B17
Доказательство результата	Изменение относительно базовой линии + источник + методика + независимый валидатор

- Состояние оценивается не одной цифрой, а сочетанием уровня, распределения, динамики и риска.
- Решение проходит фазы L01–L13 и получает масштаб S1, S2 или S3.
- Пороговые значения и формулы берутся из каталога 260 либо утверждаются для пилота.
- Приёмка требует доказательства изменения состояния, а не только отчёта о выполненных мероприятиях.

ПАСПОРТ БАЛАНСА

B17. Наука, технологии и инновации

Поле	Содержание
Управляемый объект	Знания, исследования, разработки, трансфер и технологический суверенитет
Целевой коридор	Исследования превращаются в подтверждённый эффект
Минимальные измерения	Запас / охват; входящие и исходящие потоки; качество; доступность; устойчивость; риск
Типовые воздействия	Норма; программа; проект; инфраструктурное, организационное или ресурсное решение
Связанные балансы	B04, B06, B14, B15, B18
Доказательство результата	Изменение относительно базовой линии + источник + методика + независимый валидатор

- Состояние оценивается не одной цифрой, а сочетанием уровня, распределения, динамики и риска.
- Решение проходит фазы L01–L13 и получает масштаб S1, S2 или S3.
- Пороговые значения и формулы берутся из каталога 260 либо утверждаются для пилота.
- Приёмка требует доказательства изменения состояния, а не только отчёта о выполненных мероприятиях.

ПАСПОРТ БАЛАНСА

B18. Цифровая среда, информация и данные

Поле	Содержание
Управляемый объект	Данные, вычисления, связь, платформы, модели и доверие
Целевой коридор	Доступные качественные данные при киберустойчивости
Минимальные измерения	Запас / охват; входящие и исходящие потоки; качество; доступность; устойчивость; риск
Типовые воздействия	Норма; программа; проект; инфраструктурное, организационное или ресурсное решение
Связанные балансы	B04, B10, B15, B17, B19
Доказательство результата	Изменение относительно базовой линии + источник + методика + независимый валидатор

- Состояние оценивается не одной цифрой, а сочетанием уровня, распределения, динамики и риска.
- Решение проходит фазы L01–L13 и получает масштаб S1, S2 или S3.
- Пороговые значения и формулы берутся из каталога 260 либо утверждаются для пилота.
- Приёмка требует доказательства изменения состояния, а не только отчёта о выполненных мероприятиях.

ПАСПОРТ БАЛАНСА

B19. Безопасность, суверенитет и институциональная устойчивость

Поле	Содержание
Управляемый объект	Риски, резервы, право, доверие институтов и непрерывность управления
Целевой коридор	Система выдерживает угрозы без потери законности
Минимальные измерения	Запас / охват; входящие и исходящие потоки; качество; доступность; устойчивость; риск
Типовые воздействия	Норма; программа; проект; инфраструктурное, организационное или ресурсное решение
Связанные балансы	B01, B05, B11, B16, B18
Доказательство результата	Изменение относительно базовой линии + источник + методика + независимый валидатор

- Состояние оценивается не одной цифрой, а сочетанием уровня, распределения, динамики и риска.
- Решение проходит фазы L01–L13 и получает масштаб S1, S2 или S3.

- Пороговые значения и формулы берутся из каталога 260 либо утверждаются для пилота.
- Приёмка требует доказательства изменения состояния, а не только отчёта о выполненных мероприятиях.

СТАНДАРТИЗАЦИЯ

Каталог 260: стандарты измерения

КРИСТАЛЛ 741 отвечает на вопрос «где находится управленческое действие», а каталог 260 — «как оно измеряется и проверяется». Число 260 является проектной ёмкостью каталога, а не требованием одномоментно применять все показатели.

Группа	Обязательные поля
Идентификация	Код, наименование, баланс, версия, период действия
Определение	Смысл показателя, единица, периметр, включения и исключения
Формула	Числитель, знаменатель, преобразования, округление и неопределённость
Источник	Владелец, первичная система, частота и качество
Коридор	Минимум, цель, максимум риска, срок и основание
Связи	Зависимые показатели и межбалансовые коэффициенты
Валидация	Метод проверки, доказательства, эксперт и критерий принятия

АНАЛИТИКА

ЭКВИЛИБРИУМ: наблюдение и сценарии

- собирает сигналы и подтверждённые данные по B01–B19;
- формирует базовую линию и показывает отклонение от коридора;
- оценивает межбалансовые зависимости и задержки;
- сравнивает сценарии «без решения» и «с решением»;
- показывает ограничения, неопределённость и ранние предупреждения;
- после исполнения сравнивает прогноз с фактом и обновляет модель.

ПРОСЛЕЖИВАЕМОСТЬ

SUR-810: ресурсный и расчётный след

SUR-810 связывает решение с источником ресурса, расчётной моделью, обязательством, исполнением и подтверждённым результатом. В пилоте 810 используется как код проекта и реестра прослеживаемости, а не как денежная единица или параллельная

валюта.

Связь	Что фиксируется
Решение → ресурс	Правовое основание, лимит, источник, срок и владелец
Ресурс → обязательство	Получатель, назначение, этапы и контрольные точки
Обязательство → исполнение	Факты, документы, платежи в законной валюте и результаты
Исполнение → баланс	Изменение показателя относительно базовой линии
Баланс → новый цикл	Корректировка модели, решения и распределения ресурсов

ВАЛИДАЦИЯ

ESG-IR 1.0: доказательство воздействия

Уровень	Вопрос	Доказательство
Вход	Что было выделено?	Ресурс, полномочие, исходные данные
Деятельность	Что выполнено?	События, документы, акты, журнал
Выход	Что создано?	Объект, услуга, мощность, продукт
Результат	Что изменилось у получателя?	Показатель до/после и контрольный сценарий
Воздействие	Как изменился баланс?	Нормированный эффект, вклад и устойчивость

ЦИФРОВОЙ КОНТУР

Информационная архитектура

Слой	Назначение	Ключевой объект
Нормативный	Полномочия, ограничения и стандарты	Правило
Семантический	B01–B19, L01–L13, S1–S3, каталог 260	Классификатор
Данных	Источники, качество, происхождение и версии	Набор данных
Модельный	Диагностика, зависимости, сценарии и прогноз	Модель
Документный	Паспорта, решения, подписи и статусы	Авторитетная запись
Процессный	Маршруты, роли, сроки и контроль	Событие

Слой	Назначение	Ключевой объект
Доказательный	Исполнение, приёмка, результат и архив	Досье результата

ПАМЯТЬ И ПРЕЕМСТВЕННОСТЬ

Интеллект Архива сохранения наследия

Архив сохранения наследия образует долговременную память балансовой системы. Он сохраняет не только итоговые документы, но и контекст решения: состояние баланса, источники, версии модели, полномочия, альтернативы, ресурс, исполнение, доказательства и последствия. Интеллект Архива возвращает эту память в новый цикл как проверяемый исторический контекст.

Функция	Что сохраняется или формируется	Связь с управлением
Наследие	Культурные, научные, производственные, территориальные и институциональные объекты	B05 как профильный баланс; контекст для B01–B19
Авторитетная запись	Оригинал, подпись, дата, происхождение, права доступа и контрольная сумма	Неизменяемое основание решения и доказательства
Версионная память	Базовые линии, показатели, модели, сценарии, решения и фактические результаты	Сопоставимость циклов L01–L13 во времени
Семантическое связывание	Лица, места, события, объекты, балансы, фазы и масштабы	Поиск связей и восстановление причинного контекста
Интеллект Архива	Сходные случаи, долговременные тенденции, разрывы преемственности и риски утраты	Подсказка для диагностики и сценариев ЭКВИЛИБРИУМА
Возврат в цикл	Архивная справка с цитируемыми источниками и уровнем уверенности	Входит в досье решения SUR-810 и проверку ESG-IR 1.0

ОРГАНИЗАЦИЯ

Управление, роли и ответственность

Роль	Ответственность	Не может
Владелец баланса	Целевой коридор, зависимости и результат	Подменять полномочия органов власти
Владелец данных	Источник, качество, частота и происхождение	Скрывать ограничения данных
Владелец модели	Формулы, сценарии, версии и неопределённость	Представлять прогноз как факт

Роль	Ответственность	Не может
Утверждающий	Законное решение по конкретной версии	Утверждать без ресурса и проверки
Исполнитель	Действие, срок, ресурс и первичные доказательства	Принимать собственный результат
Валидатор	Независимая проверка результата	Изменять первичные данные
Оператор СУР	Интеграция, маршруты, реестры и SLA	Принимать содержательные решения

КОНТРОЛЬ

Шлюзы принятия решения

Шлюз	Проверка	Стоп-условие
LEG	Право и полномочия	Нет правового основания или компетенции
DAT	Данные и происхождение	Источник не подтверждён или качество ниже порога
MOD	Модель и сценарии	Не раскрыты допущения или чувствительность
RES	Ресурс и резерв	Обязательство не обеспечено
CYB	Безопасность	Нарушены доступ, целостность или устойчивость
TRC	Прослеживаемость	Решение не связано с документами и исполнением
VAL	Валидация	Нет критерия приёмки или независимого проверяющего

ВНЕДРЕНИЕ

Пилот 30 / 100 / 365 дней

Срок	Работы	Результат
0–30 дней	Выбор задачи; 3–5 балансов; baseline; право; данные; владелец	Паспорт пилота и критерии остановки
31–100 дней	Классификаторы; паспорта модулей; модель; прототип; маршрут	Рабочий контур и базовая линия
101–180 дней	Параллельный режим; проверка расчётов и нагрузки	Сравнение с действующим процессом
181–300 дней	Исполнение; мониторинг; доказательства; архив	Полный доказательный цикл

Срок	Работы	Результат
301–365 дней	Независимая оценка права, эффекта, безопасности и стоимости	Решение stop / revise / scale

KPI

Показатели пилота

Показатель	Модальный порог	Смысл
Паспорта модулей заполнены	100%	Управляемость и ответственность
Критические данные имеют происхождение	100%	Доверие к расчётам
Полнота обязательных метаданных	≥95%	Качество реестра
Полномочия утверждающего проверены	100%	Юридическая допустимость
Решения связаны с ресурсом и результатом	≥95%	Полный доказательный цикл
Время восстановления досье решения	≤15 минут	Контролируемость
Утраченные доказательства	0	Целостность
Нарушения стоп-условий	0	Право и безопасность

РИСКИ

Ключевые риски и меры

Риск	Проявление	Мера
Формальная цифровизация	Старые отчёты получили новые коды	Проверять полный цикл и доказательство результата
Локальная оптимизация	Один баланс улучшен за счёт другого	Обязательная межбалансовая оценка
Ложная точность	Прогноз выдан за факт	Диапазоны, чувствительность и версии модели
Перегрузка показателями	260 полей применяются одновременно	Профиль показателей по задаче и масштабу
Подмена полномочий	Алгоритм принимает решение	Human-in-command и юридические шлюзы
Необеспеченное решение	Нет ресурса или резерва	Блокировка RES до исполнения
Утрата доверия	Неясны источник и изменение данных	Происхождение, версии и событийный журнал

Риск	Проявление	Мера
Вендорская зависимость	Закрытые форматы и модели	Открытые схемы, экспорт и план миграции

МАСШТАБИРОВАНИЕ

Дорожная карта до 2030–2036 годов

Период	Фокус	Контрольный результат
2026	Методика, право, классификаторы и baseline	Готовность пилота
2027	Пилот 3–5 связанных балансов	Независимо подтверждённый полный цикл
2028	Совместимость реестров, документов и моделей	Общие идентификаторы и API
2029–2030	Региональные портфели и межотраслевые решения	Связь с национальными целями
2031–2036	Адаптивное управление и ранние сигналы	Сценарное управление долгосрочными балансами

РЕШЕНИЕ

Проект поручения

Предлагаемая формулировка для последующей юридической доработки:

1. Подготовить проект целевой модели управления развитием на основе 19 взаимосвязанных балансовых систем.
2. Определить заказчика пилота, владельца результата, оператора, объект, территорию и правовой режим.
3. В срок до 100 дней разработать классификатор B01–B19, фазы L01–L13, масштабы S1–S3 и паспорта модулей.
4. Утвердить минимальный профиль каталога 260, источники данных, формулы, коридоры и правила валидации.
5. Обеспечить связь решений с документами, ресурсами, исполнением и доказательствами через SUR-810.
6. Провести 12-месячный пилот и независимую оценку правовой, организационной, информационной, финансовой и кибернетической готовности.
7. По итогам представить предложение об остановке, доработке или масштабировании.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Итоговая позиция

Балансы и есть система управления, когда каждый из них имеет управляемый объект, целевой коридор, проверяемые данные, причинную модель, законного владельца решения, обеспеченное воздействие и доказательную обратную связь. Девятнадцать балансов образуют не перечень тем, а систему систем: изменение одного контура рассматривается через последствия для других.

КРИСТАЛЛ 741 делает систему адресуемой, каталог 260 — измеримой, ЭКВИЛИБРИУМ — наблюдаемой и сценарной, SUR-810 — прослеживаемой, ESG-IR 1.0 — доказательной. В совокупности это создаёт архитектуру перехода от управления документами и расходами к управлению подтверждённым изменением состояния страны, территории, отрасли и человека.

Сильная система не устраняет различия между балансами — она делает их связи видимыми, решения законными, ресурсы обеспеченными, а результат доказуемым.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Официальные источники и стандарты

1. Федеральный закон №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»

2. Указ Президента Российской Федерации №309 от 07.05.2024 о национальных целях до 2030 года и на перспективу до 2036 года

3. Росстат: Национальные счета и базовые таблицы «затраты-выпуск»

4. Росстат: федеральное наблюдение «затраты-выпуск» за 2026 год

5. ГОСТ Р ИСО 37120-2020: показатели городских услуг и качества жизни

6. ГОСТ Р 7.0.97-2025: организационно-распорядительная документация

7. ГОСТ Р ИСО 15489-1-2019: управление документами

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Глоссарий

Термин	Определение
Баланс	Система управления состоянием объекта через наблюдение, модель, решение, ресурс, исполнение и обратную связь
Целевой коридор	Допустимый диапазон состояния с целевым значением, сроком и пределами риска
Межбалансовая связь	Причинное или ресурсное влияние изменения одного баланса на другой
Модуль 741	Комбинация баланса, фазы решения и масштаба управления

Термин	Определение
Каталог 260	Проектный реестр стандартов, показателей, формул, источников и правил проверки
Базовая линия	Подтверждённое исходное состояние, относительно которого измеряется изменение
Шлюз	Обязательная проверка, без успешного прохождения которой переход запрещён
Доказанный результат	Измеримое изменение, связанное с решением и подтверждённое источниками и независимой проверкой

ПРИЛОЖЕНИЕ С

Методологические оговорки

- Классификация B01–B19 является проектной архитектурой и уточняется после обследования полномочий и данных.
- Формула 19×13×3=741 описывает адресацию управленческих модулей, а не количество органов, информационных систем или отчётов.
- Каталог 260 задаёт максимальную проектную ёмкость стандартов; для каждого решения используется минимально достаточный профиль.
- Модели и прогнозы поддерживают решение, но не заменяют право, политическую ответственность и профессиональное суждение.
- Экономические таблицы «затраты-выпуск» являются важным источником межотраслевых связей, но не исчерпывают социальные, экологические, пространственные и институциональные балансы.
- Масштабирование возможно только после независимой проверки законности, безопасности, совместимости, доказуемости и экономической целесообразности.

Конец документа

Другая опубликованная редакция: БАЛАНСЫ — СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ Balances_as_Management_System_SUR.pptx · веб-текст +

Архитектура управления развитием России

ВЗАИМОСВЯЗАННЫХ

БАЛАНСОВ

19 СИСТЕМ × 13 ФАЗ × 3 МАСШТАБА = 741 МОДУЛЬ

Состояние → цель → решение → ресурс → исполнение → доказанный результат → новый цикл

Автор: Соколов Сергей Леонидович | версия 1.0 | 28 августа 2026 года

Балансы и есть система управления

ГЛАВНЫЙ ТЕЗИС

ЦЕЛЬ

СОСТОЯНИЕ

РЕШЕНИЕ

РЕЗУЛЬТАТ

Управление существует только тогда, когда состояние измерено, отклонение объяснено, решение законно, ресурс обеспечен, исполнение подтверждено, а результат возвращён в новый цикл

СУР — оболочка согласования, адресации и доказательности взаимосвязанных балансов

Соколов Сергей Леонидович

Почему управление распадается без балансов

ДИАГНОЗ

ЦЕЛИ

ПОКАЗАТЕЛИ

БЮДЖЕТЫ

ОТЧЁТЫ

отделены от факта

не объясняют причины

не связаны с эффектом

подменяют результат

Отраслевая оптимизация может улучшить свой показатель и одновременно разрушить соседний баланс

Балансовый подход возвращает причинность, ограничения и обратную связь

Соколов Сергей Леонидович

Один баланс — полный контур управления

ОПРЕДЕЛЕНИЕ

ОБЪЕКТ

СОСТОЯНИЕ

КОРИДОР

НАБЛЮДЕНИЕ

МОДЕЛЬ

ПОЛНОМОЧИЕ

ВОЗДЕЙСТВИЕ

РЕСУРС

ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ

Баланс = объект + цель + наблюдение + модель + полномочие + воздействие + ресурс + исполнение + обратная связь

Соколов Сергей Леонидович

Динамический баланс управляет отклонением

ФОРМАЛИЗАЦИЯ

$X(t+1) = X(t) + In(t) - Out(t) + \Delta Q(t)$

состояние завтра = состояние сегодня + входы − выходы + качественный эффект

ЦЕЛЕВОЙ КОРИДОР

Отклонение D = расстояние от состояния до допустимого коридора

Оптимизируется состояние системы при сохранении обязательных ограничений

Соколов Сергей Леонидович

Девятнадцать систем образуют систему систем

КРИСТАЛЛ 741

ЧЕЛОВЕК И ОБЩЕСТВО

ТЕРРИТОРИЯ И ЖИЗНЕОБЕСПЕЧЕНИЕ

ПРОИЗВОДСТВО И КАПИТАЛ

ЗНАНИЯ И СУВЕРЕНИТЕТ

B01 Демография

B07 Продовольствие

B14 Материалы

B17 Наука

B02 Здоровье

B08 Пространство

B15 Производство

B18 Данные

B03 Семья и доходы

B09 Жильё

B16 Финансы

B19 Безопасность

B04 Образование

B10 Транспорт

B05 Культура

B11 Энергия

B06 Труд

B12 Вода

B13 Природа

Это не 19 новых ведомств — это 19 сквозных контуров действующих институтов

Соколов Сергей Леонидович

19 × 13 × 3 = 741 модуль

АДРЕС УПРАВЛЕНИЯ

БАЛАНСОВ

ФАЗ

МАСШТАБА

что управляется

где находится решение

где действует результат

SUR-B16-L10-S1

финансовый баланс • ресурсная модель • федеральный масштаб

Соколов Сергей Леонидович

Тринадцать фаз решения

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ

L01

L02

L03

L04

L05

L06

L07

Сигнал

Источники

Проверка

Baseline

Диагностика

Сценарии

Коридор

L08

L09

L10

L11

L12

L13

Варианты

Право

Ресурс

Исполнение

Валидация

Корректировка

Результат L12 и знания L13 становятся входом для нового сигнала L01

Соколов Сергей Леонидович

Один баланс — три уровня решения

МАСШТАБ

национальная цель • межотраслевой баланс • федеральный ресурс

НАЦИОНАЛЬНЫЙ

территориальный сценарий • межведомственный портфель

РЕГИОНАЛЬНЫЙ

конкретное исполнение • приёмка • подтверждённый эффект

ПРОЕКТНЫЙ

Общий код сохраняется — полномочия, детализация и частота наблюдения различаются

Соколов Сергей Леонидович

Решение меняет несколько балансов одновременно

СИСТЕМА СИСТЕМ

B06 ТРУД

B12 ВОДА

РЕШЕНИЕ

B11 ЭНЕРГИЯ

B13 ЭКОЛОГИЯ

Локальная оптимизация запрещена, если связанный баланс выходит за обязательный предел

Соколов Сергей Леонидович

Новое производство: рост выпуска не равен развитию

ПРИМЕР

B15

B06

B11

B12

B13

B16

ВЫПУСК

ТРУД

ЭНЕРГИЯ

ВОДА

ЭКОЛОГИЯ

ФИНАНСЫ

+ мощность

+ занятость

− резерв

− обеспеченность

+ нагрузка

− капитал

Сбалансированное решение

выпуск растёт без нарушения обязательных ограничений по труду, энергии, воде, экологии и финансам

Соколов Сергей Леонидович

Управление удерживает систему в допустимых пределах

ЦЕЛЕВОЙ КОРИДОР

ДОПУСТИМЫЙ КОРИДОР

МИНИМУМ

ЦЕЛЬ

ПРЕДЕЛ РИСКА

Почему коридор важнее одной цели

Он учитывает минимально приемлемое состояние, желаемый результат, предел риска, распределение, сезонность и срок.

Соколов Сергей Леонидович

Архив сохранения наследия возвращает опыт в новый цикл

КОНТУР РЕШЕНИЯ И ПАМЯТИ

Право

ДАННЫЕ

МОДЕЛЬ

РЕШЕНИЕ

РЕСУРС

ИСПОЛНЕНИЕ

РЕЗУЛЬТАТ

память → новый цикл

результат → память

ИНТЕЛЛЕКТ АРХИВА СОХРАНЕНИЯ НАСЛЕДИЯ

первоисточники • версии • контекст • сходные случаи • риски утраты • цитируемая архивная справка

Архив не переписывает источник и не принимает решение: факт, интерпретация и неопределённость разделены

Соколов Сергей Леонидович

Единые правила измерения и проверки

КАТАЛОГ 260

КОД

ОПРЕДЕЛЕНИЕ

ФОРМУЛА

ИСТОЧНИК

баланс • версия

смысл • периметр

числитель • знаменатель

владелец • частота

КОРИДОР

СВЯЗИ

ВАЛИДАЦИЯ

минимум • цель • риск

зависимости • коэффициенты

метод • эксперт

741 отвечает «где действует управление» • 260 отвечает «как измерить и доказать»

Соколов Сергей Леонидович

Наблюдать • объяснять • прогнозировать • корректировать

ЭКВИЛИБРИУМ

СИГНАЛ

БАЗОВАЯ ЛИНИЯ

ДИАГНОЗ

СЦЕНАРИЙ

СВЕРКА

что изменилось

откуда начинаем

почему произошло

что будет дальше

прогноз против факта

ЭКВИЛИБРИУМ предлагает проверяемые варианты и последствия, но не принимает юридически значимое решение вместо человека

Соколов Сергей Леонидович

Ресурсный и расчётный след

SUR-810

основание • полномочие

РЕШЕНИЕ

источник • лимит • резерв

РЕСУРС

получатель • этап • срок

ОБЯЗАТЕЛЬСТВО

факт • документ • платёж

ИСПОЛНЕНИЕ

изменение • валидация

БАЛАНС

810 — код проекта и реестра прослеживаемости, а не параллельная валюта

Соколов Сергей Леонидович

Доказательство воздействия вместо отчёта о мероприятиях

ESG-IR 1.0

ВХОД

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ВЫХОД

РЕЗУЛЬТАТ

ВОЗДЕЙСТВИЕ

что выделено

что сделано

что создано

что изменилось

как изменился баланс

Освоение бюджета ≠ выполнение мероприятий ≠ доказанный результат

Приёмка требует изменения относительно базовой линии и независимой проверки

Соколов Сергей Леонидович

Роли разделены — результат остаётся персональным

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

ВЛАДЕЛЕЦ БАЛАНСА

ВЛАДЕЛЕЦ ДАННЫХ

ВЛАДЕЛЕЦ МОДЕЛИ

коридор • зависимости • результат

качество • частота • происхождение

формулы • сценарии • версии

УТВЕРЖДАЮЩИЙ

ИСПОЛНИТЕЛЬ

ВАЛИДАТОР

законное решение • полномочие

действие • срок • доказательства

независимая проверка

Алгоритм поддерживает решение — уполномоченный человек принимает и подписывает его

Соколов Сергей Леонидович

Готовность равна слабейшему обязательному шлюзу

СТОП-УСЛОВИЯ

LEG

DAT

MOD

RES

CYB

TRC

VAL

ПРАВО

ДАННЫЕ

МОДЕЛЬ

РЕСУРС

ЗАЩИТА

СЛЕД

ПРИЁМКА

Readiness = min(LEG, DAT, MOD, RES, CYB, TRC, VAL)

Если один обязательный шлюз не пройден — переход к исполнению запрещён

Соколов Сергей Леонидович

30 / 100 / 365 дней

ПИЛОТ

Одна комплексная задача • 3–5 балансов • измеримый результат

0–30

101–180

301–365

ПЕРИМЕТР

ПАРАЛЛЕЛЬНЫЙ РЕЖИМ

ОЦЕНКА

задача • право • данные

сравнение • нагрузка

остановить • доработать • масштабировать

31–100

181–300

ПРОТОТИП

ПОЛНЫЙ ЦИКЛ

паспорта • модель • baseline

исполнение • доказательства

Первый масштаб — доказать полный управленческий цикл, а не подключить максимум систем

Соколов Сергей Леонидович

Измеряем управляемость и изменение состояния

KPI

100%

100%

100%

паспорта модулей

происхождение критических данных

полнота метаданных

полномочия проверены

≤15 мин

решения связаны с результатом

досье решения

утраченных доказательств

нарушений стоп-условий

Главный KPI — подтверждённое улучшение выбранных балансов относительно базовой линии

Соколов Сергей Леонидович

Запустить систему управления через балансы

ПРОЕКТ РЕШЕНИЯ

Утвердить тезис

балансы и есть система управления

Зафиксировать архитектуру

B01–B19 • L01–L13 • S1–S3

Назначить владельцев

баланс • данные • модель • результат

Собрать профиль 260

показатели • формулы • коридоры

Запустить пилот

100 дней проектирования • 12 месяцев проверки

Решение: один полный цикл • 3–5 балансов • независимая оценка • остановить / доработать / масштабировать

Соколов Сергей Леонидович

Источники, указанные в презентации 8

- Авторская концепция «Балансы — система управления», версия 1.0, 28.08.2026.
- [/Sources]
- Росстат: базовые таблицы «затраты-выпуск» — https://rosstat.gov.ru/statistics/accounts
- ГОСТ Р ИСО 15489-1-2019 — https://protect.gost.ru/gost/details/2497916a-b91d-4248-a025-f898920fa001
- Авторская концепция «Интеллект Архива сохранения наследия», 28.08.2026.
- Федеральный закон №172-ФЗ — https://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201406300016
- Указ Президента РФ №309 — https://publication.pravo.gov.ru/document/0001202405070015
- Авторская концепция «Балансы — система управления», 28.08.2026.

Опубликованные файлы

- Balances_as_a_System_SUR.docx (DOCX) https://speczashchita.com/documents/knowledge/balansy-kak-sistema-upravleniya/source-01.docx
- Balances_as_Management_System_SUR.pptx (PPTX) https://speczashchita.com/documents/knowledge/balansy-kak-sistema-upravleniya/source-02.pptx
- PDF для просмотра · Balances_as_Management_System_SUR.pptx (PDF) https://speczashchita.com/documents/knowledge/balansy-kak-sistema-upravleniya/source-02-preview.pdf

Доктрина Победы ЭКВИЛИБРИУМ

Статус источника: Первичный документ

Стратегическая доктрина, материалы к обращению и презентация балансов для государственного обсуждения.

Источник: https://speczashchita.com/knowledge/doktrina-pobedy-ekvilibrium

ЭКВИЛИБРИУМ

Концептуальная доктрина

2026

Статус документа

«Доктрина Победы» — философско-стратегический концепт. Она не является оперативным военным руководством и не содержит инструкций по ведению боевых действий. Её предмет — принципы устойчивой победы государства и общества через защиту, управление конфликтом, право, технологическое превосходство, устойчивость, восстановление и переход к миру.

Предмет: Победа рассматривается как системный результат: сохранение жизнеспособности государства, общества и культуры при достижении политически и юридически устойчивого исхода конфликта.

Масштаб: Личность → общество → государство → международная система → цивилизационный горизонт.

Главный критерий: После победы система должна быть устойчивее, свободнее в выборе будущего и менее зависима от повторения насилия.

Краткая формула

ПОБЕДА = ЗАЩИТА + ВОЛЯ + ПРАВО + УПРАВЛЕНИЕ + УСТОЙЧИВОСТЬ + РАЗВИТИЕ + МИР

Содержание

1. Преамбула

2. Определение Победы

3. Нужна ли война?

4. Семь законов Победы

5. Двенадцать принципов Доктрины

6. Семь контуров Победы

7. Архитектура ЭКВИЛИБРИУМ

8. Цикл: от угрозы к устойчивому миру

9. Победа государства

10. Победа общества и человека

11. Экономика Победы

12. Наука, технологии и информация

13. Культура, память и этика

14. Международный контур

15. Система показателей

16. Этапы реализации

17. Красные линии Доктрины

18. Итоговые тезисы

1. Преамбула

Война является предельной формой политического и социального конфликта, в которой цена ошибки измеряется человеческими жизнями, разрушением институтов и утратой будущего. Поэтому зрелое государство обязано мыслить не только категориями способности к сопротивлению, но и категориями предотвращения, устойчивости, ограничения ущерба, восстановления и завершения конфликта.

Доктрина исходит из положения: конфликт неизбежен, но разрушение не является неизбежным. Сила необходима как способность защитить существование и свободу решения; однако сама по себе сила не создаёт победу. Победа возникает тогда, когда государственная воля соединена с правом, интеллектом, экономикой, технологией, общественным доверием и ясной целью мира после конфликта.

2. Определение Победы

Победа — это достижение политически значимой цели при сохранении или восстановлении жизнеспособности системы и создании условий, при которых возвращение к разрушительной фазе становится менее вероятным.

У победы пять измерений: защитное — предотвращение утраты критически важного; политическое — достижение приемлемого и признанного результата; человеческое — минимизация невосполнимых потерь; системное — сохранение управляемости и способности к развитию; временное — устойчивость результата после завершения острой фазы конфликта.

Следовательно, военный успех может быть элементом победы, но не тождественен ей. Тактическая удача, которая разрушает стратегическую устойчивость, не является победой.

3. Нужна ли война?

Война не является ценностью и не должна становиться самоцелью. Государство обязано быть готовым к защите, потому что отказ от способности защищаться может поощрять принуждение. Но готовность к защите и стремление к войне — противоположные вещи.

Война становится реальностью там, где механизмы политики, права, доверия, сдерживания и согласования интересов оказываются недостаточными либо сознательно отвергаются. Поэтому задачей разумной системы является не отрицание конфликтов, а снижение вероятности их перехода в разрушительную форму.

Критерий зрелости: государство способно защищать себя, не превращая войну в основу идентичности и не делая продолжение конфликта важнее будущего.

4. Семь законов Победы

1. Закон цели. Победа начинается с точного определения того, что необходимо защитить и какое состояние считается достаточным результатом. Неопределённая цель превращает силу в бесконечный расход.

2. Закон цены. Цена достижения цели является частью самой цели. Результат, уничтоживший человеческий, экономический или институциональный фундамент будущего, стратегически обесценивается.

3. Закон воли. Система побеждает не только ресурсом, но способностью сохранять политическую волю, управляемость, доверие и дисциплину под давлением.

4. Закон связанности. Армия, экономика, управление, инфраструктура, наука, культура и общество образуют единый контур. Провал одного критического узла способен обнулить преимущества остальных.

5. Закон адаптации. Преимущество принадлежит системе, которая быстрее обнаруживает изменения, признаёт ошибки, учится и перестраивается.

6. Закон легитимности. Сила, утратившая правовое и нравственное основание, начинает разрушать доверие внутри собственной системы и снижает устойчивость результата.

7. Закон завершения. Высшая способность — не только выдержать конфликт, но и своевременно перевести достигнутый результат в устойчивый порядок, восстановление и мир.

5. Двенадцать принципов Доктрины

1. Приоритет жизни и сохранения будущего.

2. Защита суверенитета и способности к самостоятельному решению.

3. Ясность политических целей и критериев достаточности.

4. Соразмерность средств цели.

5. Единство обороны, экономики, науки и государственного управления.

6. Правдивость внутренней диагностики и недопустимость самообмана.

7. Раннее предупреждение угроз и работа до стадии необратимой эскалации.

8. Технологическое и интеллектуальное превосходство вместо экстенсивного расхода ресурсов.

9. Устойчивость инфраструктуры, связи, данных, логистики и базовых услуг.

10. Сохранение общественного доверия и человеческого достоинства.

11. Готовность к восстановлению одновременно с защитой.

12. Завершение конфликта в форме, снижающей вероятность его повторения.

6. Семь контуров Победы

1. Смысловой контур. Определяет, ради чего система защищается, какой мир стремится сохранить и какое будущее считает достойным.

2. Государственно-координационный контур. Обеспечивает единство решений, разделение ответственности, кризисное управление и обратную связь.

3. Экономический контур. Сохраняет производство, финансы, занятость, ресурсы, логистику и способность к восстановлению.

4. Научно-технологический контур. Создаёт способность видеть раньше, решать точнее, защищать эффективнее и восстанавливаться быстрее.

5. Информационный контур. Обеспечивает достоверность, устойчивость связи, противодействие панике и качество общественного понимания происходящего.

6. Культурно-общественный контур. Поддерживает солидарность, память, взаимную ответственность и способность общества не распадаться под давлением.

7. Право-этический контур. Фиксирует пределы допустимого, ответственность, гуманитарные обязательства и критерии легитимности решений.

Примечание: показатели и контуры предназначены для дальнейшей верификации, детализации и привязки к ответственным институтам.

7. Архитектура ЭКВИЛИБРИУМ

В рамках Доктрины ЭКВИЛИБРИУМ рассматривается как аналитико-координационная архитектура: сбор данных, карта рисков, моделирование сценариев, оценка устойчивости, выявление противоречий и поддержка решений. Это не замена государственным институтам и не автономный субъект власти, а инструмент повышения качества согласования.

Ядро архитектуры соединяет семь контуров: смысл, координацию, экономику, технологии, информацию, культуру и право-этику. Между ними действует постоянная обратная связь: данные → оценка → решение → действие → измерение результата → корректировка.

Главный принцип ЭКВИЛИБРИУМ в Доктрине Победы: скорость понимания и согласования должна быть выше скорости эскалации.

8. Цикл: от угрозы к устойчивому миру

1. Наблюдение: фиксация слабых сигналов и отклонений.

2. Диагностика: отделение симптомов от причин.

3. Классификация: определение уровня угрозы и затронутых контуров.

4. Сценарирование: расчёт последствий альтернативных решений.

5. Координация: синхронизация ответственных институтов.

6. Защита: минимизация ущерба и сохранение критических функций.

7. Стабилизация: остановка расширения кризиса.

8. Переговорное и правовое оформление: перевод достигнутого положения в устойчивые правила.

9. Восстановление: возврат людей, территорий, экономики и институтов к развитию.

10. Обучение: разбор решений и обновление системы.

9. Победа государства

Победа государства — это сохранение субъектности: способности принимать решения, обеспечивать право, безопасность, базовые услуги, экономический оборот и стратегическое развитие.

Критически важны: преемственность управления, устойчивость связи и данных, финансовая стабильность, транспорт и энергетика, продовольствие и медицина, доверие к институтам, резерв кадров и способность быстро восстанавливать нарушенные функции.

Сильное государство измеряется не масштабом мобилизации ради самой мобилизации, а тем, насколько малой ценой оно способно защитить большую систему.

10. Победа общества и человека

Общество не должно рассматриваться только как ресурс. Оно является носителем смысла, труда, знаний, семьи, памяти и будущего. Поэтому защита человеческого капитала — центральный критерий стратегической состоятельности.

Победа общества означает сохранение доверия между людьми, социальных лифтов, образования, медицины, правовой защищённости, условий для семьи, предпринимательства, творчества и возвращения к нормальной жизни.

Победа человека — возможность сохранить достоинство, близких, право на будущее и участие в восстановлении страны.

11. Экономика Победы

Экономика Победы — не экономика бесконечной чрезвычайности. Это система, которая выдерживает шок, сохраняет производство и базовые цепочки, быстро перенастраивается, защищает критические компетенции и способна перейти от кризисного режима к росту.

Ключевые качества: диверсификация, резервирование, финансовая устойчивость, технологический суверенитет по критическим позициям, логистическая связность, конкуренция поставщиков, ремонтопригодность, энергоэффективность и способность масштабировать производство без разрушения гражданской экономики.

Критерий: каждый вложенный ресурс должен укреплять будущую производительность, а не только покрывать текущий расход.

12. Наука, технологии и информация

Наука обеспечивает способность видеть причинно-следственные связи и не подменять анализ убеждением. Технологии превращают знания в устойчивость. Информационная система обеспечивает качество решений и общественную ориентацию.

Приоритеты: прогнозирование рисков, защищённые данные и связь, независимая экспертиза, моделирование систем, материало- и энергоэффективность, медицина и реабилитация, роботизация опасных работ, восстановительные технологии, экологический мониторинг.

ИИ в этой архитектуре должен усиливать человека в анализе и проверке гипотез, но не отменять ответственность должностных лиц и не превращаться в непрозрачный источник решений.

13. Культура, память и этика

Культура Победы не должна строиться на ненависти. Её основание — достоинство, ответственность, мужество, способность защищать слабого, помнить цену войны и ценить мир.

Память необходима не для воспроизводства вражды, а для предотвращения повторения ошибок. Героизм не отменяет трагедию, а победа не отменяет нравственные пределы.

Этический критерий: средства защиты не должны разрушать те ценности, ради которых осуществляется защита.

14. Международный контур

Устойчивая победа требует внешнего порядка, в котором существуют каналы переговоров, проверяемые обязательства, механизмы предотвращения случайной эскалации и стимулы к восстановлению экономических и гуманитарных связей.

Цель международного контура — не отменить конкуренцию, а создать правила, позволяющие конкурировать без перехода к разрушению как основному инструменту политики.

Долгосрочный критерий — снижение потребности всех сторон в постоянном ожидании новой войны.

15. Система показателей

1. Жизнеспособность государства: непрерывность управления, связи и базовых услуг.

2. Человеческие потери: минимизация смертности, травм, вынужденного перемещения и долгосрочного ущерба.

3. Экономическая устойчивость: сохранение производства, занятости, финансовой и логистической способности.

4. Инфраструктурная устойчивость: время восстановления критических систем.

5. Технологическая автономность: доля критических компетенций и доступность альтернатив.

6. Общественное доверие: способность общества действовать без распада и массовой паники.

7. Правовая устойчивость: сохранение процедур, ответственности и защиты прав.

8. Темп восстановления: скорость перехода от кризисного режима к развитию.

9. Риск повторной эскалации: динамика причин, которые породили конфликт.

10. Будущее: инвестиции в образование, демографию, науку, культуру и качество среды.

Примечание: показатели и контуры предназначены для дальнейшей верификации, детализации и привязки к ответственным институтам.

16. Этапы реализации

I. Концептуализация. утвердить определения, цели, границы и систему показателей.

II. Диагностика устойчивости. создать карту критических функций и зависимостей.

III. Контуры раннего предупреждения. связать экономические, социальные, технологические и инфраструктурные индикаторы.

IV. Сценарный центр. ввести регулярное моделирование кризисов и межведомственные учения управленческого характера.

V. Система резервирования. обеспечить альтернативные каналы связи, данных, логистики, энергоснабжения и кадров.

VI. Восстановительный контур. готовить планы восстановления заранее, а не после разрушения.

VII. Публичная культура устойчивости. обучение населения действиям в кризисах без милитаризации повседневной жизни.

VIII. Международные протоколы. поддерживать каналы деэскалации, гуманитарного взаимодействия и восстановления.

17. Красные линии Доктрины

1. Недопустимость войны как самоцели.

2. Недопустимость неопределённых целей, превращающих конфликт в бесконечный процесс.

3. Недопустимость расчеловечивания народов и групп.

4. Недопустимость подмены анализа пропагандой внутри системы управления.

5. Недопустимость разрушения гражданской жизнеспособности ради демонстративного результата.

6. Недопустимость передачи политической и нравственной ответственности алгоритму.

7. Недопустимость такой «победы», после которой общество теряет способность к развитию.

18. Итоговые тезисы

1. Сила нужна для защиты мира, а не для замены мира.

2. Победа начинается с ясной цели и заканчивается устойчивым порядком.

3. Человеческая жизнь и будущее входят в стратегическую цену любого решения.

4. Тактический успех не равен стратегической победе.

5. Высшее превосходство — способность учиться и перестраиваться быстрее угрозы.

6. Экономика, наука, культура и право являются частями единого контура безопасности.

7. Победа без восстановления незавершённа.

8. Мир без способности к защите хрупок; защита без цели мира разрушительна.

9. ЭКВИЛИБРИУМ — контур понимания и согласования, а не источник неограниченной власти.

10. Конечная победа цивилизации — способность разрешать всё больше конфликтов без войны.

Другая опубликованная редакция: ДОКТРИНА ПОБЕДЫ Доктрина_Победы_ЭКВИЛИБРИУМ_Презентация.pdf · веб-текст +

ЭКВИЛИБРИУМ

Победа как достижение устойчивого мира, защищённого суверенитета и способности

к развитию.

Философия войны → архитектура мира → доктрина Победы

Что в этой доктрине называется Победой 02

Не культ войны, а конечное состояние, ради которого применяется сила государства.

Защита Устойчивость Развитие

Сохранение жизни, территории, Способность общества и государства Переход от выживания к росту —

суверенитета и критической выдерживать давление без распада. экономики, науки, культуры и инфраструктуры. человеческого потенциала.

Мир Субъектность

Завершение цикла насилия и создание Право и способность самостоятельно

устойчивого послевоенного порядка. определять будущее и нести ответственность за него.

ЭКВИЛИБРИУМ • Доктрина Победы

Формула Победы 03

Победа — многомерный результат, а не единичный военный эпизод.

ПОБЕДА = ЗАЩИТА + ВОЛЯ + ПРАВО + УПРАВЛЕНИЕ + УСТОЙЧИВОСТЬ +

РАЗВИТИЕ + МИР

Защита Воля Право Управле Устойчи Развитие Мир

ние вость

Не дать Не потерять Сохранить Не потерять Выдержать Стать Завершить

разрушить цель легитимност систему давление сильнее конфликт

ЭКВИЛИБРИУМ • Доктрина Победы

7 законов Победы 04 Законы связывают военный, политический, экономический и цивилизационный уровни.

1 Цель выше средства 5 Цена входит в результат

Сила оправдана только в связи с ясной политической и нравственной Победа, уничтожающая собственное будущее, стратегически неполна.

целью.

2 Победа начинается до столкновения 6 Мир проектируется заранее

Стратегическое преимущество создаётся институтами, наукой, Послевоенный порядок нельзя оставлять на случайность.

экономикой и союзами.

3 Управление сильнее хаоса 7 Победа подтверждается развитием

Выигрывает система, быстрее видящая, решающая и Финальный критерий — способность жить, восстанавливаться и

адаптирующаяся. расти.

4 Единство важнее мобилизационного шума

Общество держится на доверии, справедливости и понятной цели.

ЭКВИЛИБРИУМ • Доктрина Победы

12 принципов Доктрины 05 Из них складывается режим стратегической устойчивости.

1 Ясность цели 2 Приоритет жизни 3 Суверенная субъектность

4 Правовая легитимность 5 Единство управления 6 Научная обоснованность

7 Экономическая 8 Информационная 9 Культурная идентичность

выносливость достоверность

1 Технологическое 1 Способность к 1 Проектирование мира

превосходство восстановлению 0 1 2

ЭКВИЛИБРИУМ • Доктрина Победы

7 системных контуров Победы 06 Доктрина становится управляемой системой только при одновременной работе всех контуров.

1 Смысл 2 Управление 3 Безопасность 4 Экономика

образ будущего, цель и решение, координация, защита населения, ресурсы, производство, критерий результата ответственность территории и финансы, логистика инфраструктуры

5 Наука и 6 Информация и 7 Мир и

технологии культура восстановление прогноз, адаптация, доверие, идентичность, деэскалация, реконструкция, технологический резерв защита от радикализации долгосрочная устойчивость

ЭКВИЛИБРИУМ • Доктрина Победы

Архитектура ЭКВИЛИБРИУМ 07

Аналитико-координационный слой, соединяющий данные, решения, исполнение и обратную связь.

ПРАВО ЭТИКА

ДАННЫЕ РЕШЕНИЕ

ЭКВИЛИБРИУМ

ядро координации

ПРОГНОЗ ИСПОЛНЕНИЕ

ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ

ЭКВИЛИБРИУМ • Доктрина Победы

Цикл Победы 08

Доктрина должна вести не к вечной мобилизации, а к завершению разрушительного цикла.

1 2 3 4 5 6

УГРОЗА ЗАЩИТА СТАБИЛИЗАЦ ВОССТАНОВЛ РАЗВИТИЕ МИР

ИЯ ЕНИЕ

обнаружить сдержать остановить распад вернуть функции создать закрепить порядок преимущество

Критерий зрелой победы: после завершения кризиса система становится

устойчивее, чем была до него.

ЭКВИЛИБРИУМ • Доктрина Победы

Три основания долгой Победы 09

Военная устойчивость неотделима от экономики, науки и качества человеческого капитала.

Экономика Победы Наука Победы Человек Победы

- • промышленная устойчивость • прогноз и моделирование • здоровье и образование
- • энергетическая и ресурсная безопасность • материаловедение • дисциплина и компетентность
- • независимые критические цепочки • связь, ИИ и киберустойчивость • доверие и солидарность
- • финансовая выносливость • двойные технологии • ответственность руководителей
- • восстановительный резерв • быстрое внедрение результатов • способность жить после кризиса

исследований

ЭКВИЛИБРИУМ • Доктрина Победы

Как измерять Победу 10

Победа должна проверяться показателями, а не только декларациями.

снижение потерь и рисков для населения

Жизнь

скорость принятия и исполнения решений

Управление

устойчивость производства и логистики

Экономика

скорость восстановления критических функций

Инфраструктура

темп создания и внедрения решений

Наука

доверие, сплочённость, снижение радикализации

Общество

длительность устойчивой деэскалации и отсутствие рецидива

Мир

ЭКВИЛИБРИУМ • Доктрина Победы

Этапы реализации 11

Доктрина должна переходить от философии к институтам, данным, пилотам и нормативному закреплению.

- I. Доктрина II. Индексы III. Центр IV. Пилоты V. VI.

координац Стандарты Масштабир единые понятия, система ианиалитический территории, регламенты, офевдаернаильеный и цели, принципы, показателей контур отрасли, протоколы, международный критерии угроз, ЭКВИЛИБРИУМ инфраструктурн аудит и уровень устойчивости и ые контуры валидация восстановления

ЭКВИЛИБРИУМ • Доктрина Победы

ПОБЕДА — ЭТО НЕ ВЕЧНАЯ ВОЙНА

Это способность защитить жизнь и суверенитет, сохранить управление,

восстановиться, стать сильнее и создать такой мир, который не воспроизводит причины следующей войны.

ЗАЩИТА → УСТОЙЧИВОСТЬ → РАЗВИТИЕ → МИР

ЭКВИЛИБРИУМ • 2026

Другая опубликованная редакция: О рассмотрении проекта «Доктрина Победы»

Pismo_A_R_Belousovu_Doktrina_Pobedy_Strategicheskie_balansy.docx · веб-текст +

Система стратегических решений и балансов для предупреждения угроз, обеспечения суверенитета и устойчивого развития России

КЛЮЧЕВОЙ ТЕЗИС Победа — это отсутствие необходимости войны: такое состояние России, при котором её невозможно принудить к отказу от суверенитета, остановить в развитии или втянуть в войну на чужих условиях.

Уважаемый Андрей Рэмович!

Направляю для предварительного экспертного рассмотрения проект концептуального документа «Доктрина Победы» и связанные с ним приложения, объединяющие ранее разработанные решения по стратегическим балансам, раннему предупреждению, технологическому суверенитету, межотраслевой кооперации и доказательной системе управления результатами.

Предлагаемый подход исходит из того, что современная победа определяется не только способностью отразить вооружённую агрессию, но и способностью государства заранее обнаруживать критические дисбалансы, сохранять непрерывность управления и инфраструктуры, воспроизводить технологии и ресурсы, не допускать срыва национальных целей и лишать потенциального противника возможности достичь политического результата силовым или несиловым давлением.

Эта логика соответствует поставленной Президентом Российской Федерации задаче встроить экономику Министерства обороны и силового блока в общую экономику страны, связав оборонную устойчивость с инновационным развитием промышленности, а также положениям законодательства о безопасности и стратегическом планировании, предусматривающим прогнозирование угроз, сбалансированность, непрерывность планирования и цифровую поддержку государственного управления.

Суть предложения

- сформировать общую методологию оценки стратегических решений через взаимосвязанные балансы «угрозы — цели — ресурсы — способности — сроки — показатели — доказательства»;
- создать опытный аналитический контур поддержки решений на базе авторской архитектуры «ЭКВИЛИБРИУМ», не подменяющий государственные информационные системы и полномочия должностных лиц;
- ввести единый паспорт стратегического решения, реестр доказательств, независимую валидацию и обязательные ворота допуска: результат — риск — экономика полного жизненного цикла;
- проверить модель на двух ограниченных пилотах: одном гражданском территориальном и одном защищённом ведомственном либо двойного назначения;
- масштабировать только те решения, которые подтвердили эффект, безопасность, законность, ресурсную обеспеченность и воспроизводимость.

Предлагаемая роль Министерства обороны Российской Федерации

Министерству обороны предлагается не функция управления гражданскими отраслями и не передача данных в открытый контур, а участие в определении требований оборонной устойчивости, технологической и производственной готовности, непрерывности критических функций и защищённого обмена только теми агрегированными показателями, которые необходимы для межведомственной координации.

РАЗГРАНИЧЕНИЕ Гражданский и оборонный контуры организационно и информационно разделяются. Сведения, составляющие государственную тайну, оперативное и мобилизационное планирование остаются исключительно в ведении уполномоченных государственных структур.

Прошу рассмотреть возможность

1. определить профильное подразделение или ответственное должностное лицо для предварительного изучения материалов;
2. провести междисциплинарную экспертную оценку в части оборонной устойчивости, технологического суверенитета, экономики полного жизненного цикла и межведомственного планирования;
3. рассмотреть целесообразность временной межведомственной экспертной группы без образования нового органа управления;
4. определить одно гражданское и одно защищённое пилотное направление с заранее установленными границами, показателями и условиями остановки;
5. провести рабочую встречу для представления архитектуры, перечня стратегических решений, системы балансов и протокола пилота.

На данном этапе не предлагается утверждать «Доктрину Победы» как официальный документ, присваивать проекту государственный статус либо принимать обязательства по масштабированию. Предлагается проверить саму методологию на ограниченном, обратимом и аудируемом пилоте.

Состав приложений

№	Документ	Назначение
1	Проект концептуального документа «Доктрина Победы»	Цель, принципы, архитектура, границы и критерии Победы
2	Суть стратегических решений	Единый свод 19 системных решений и их первый практический шаг
3	Система стратегических балансов	Методика показателей, доказательности, рисков и допуска решений
4	Пилот и проект решений	Этапы 100 дней — 60 месяцев и формулировки для рабочего рассмотрения

С уважением,

Сергей Леонидович Соколов

инициатор концепции «ЭКВИЛИБРИУМ» · SOKOL EQUILIBRIS

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

ДОКТРИНА ПОБЕДЫ

Проект концептуального документа о предупреждении войны, стратегической устойчивости и созидательном превосходстве России

СТАТУС Проект концептуального документа для предварительной экспертной оценки. Не является нормативным актом и не подменяет действующие документы стратегического планирования Российской Федерации.

1. Основной тезис

ФОРМУЛА Победа — это отсутствие необходимости войны.

В современном понимании Победа состоит не только в способности отразить вооружённую агрессию, но прежде всего в создании такого состояния государства, общества, экономики, науки и инфраструктуры, при котором внешнее давление не приводит к утрате суверенитета, внутренняя уязвимость не перерастает в системный кризис, а потенциальная агрессия становится бессмысленной и неприемлемо затратной.

Военная сила при этом остаётся необходимой гарантией безопасности. Доктрина не противопоставляет предупреждение обороне: она связывает сдерживание, готовность, технологическое развитие, экономическую обеспеченность и жизнеспособность страны в единую систему.

2. Статус и предмет

«Доктрина Победы» предлагается как межотраслевая концептуальная основа, дополняющая действующие документы стратегического планирования Российской Федерации. Она не заменяет военное планирование, не вмешивается в оперативное управление и не создаёт параллельную вертикаль власти.

Предмет: выявление и удержание стратегических балансов Российской Федерации, обеспечивающих суверенитет, безопасность, устойчивость и непрерывность развития.

Объект управления: не отдельная организация, а связанная система целей, угроз, институтов, территорий, технологий, ресурсов, инфраструктуры, решений и подтверждённых результатов.

Граница: искусственный интеллект, цифровые модели и реестры поддерживают решение, но не получают властных полномочий и не отменяют персональную ответственность.

3. Цель и задачи

Цель Доктрины — создать постоянно действующий механизм, который снижает вероятность войны, повышает цену внешнего принуждения, сохраняет свободу стратегического выбора России и обеспечивает восстановление и продолжение развития при любом допустимом сценарии.

- заблаговременно выявлять критические угрозы, уязвимости и возможности;
- оценивать каскадное влияние решений на безопасность, экономику, общество и природные системы;
- формировать сравнимые варианты государственных решений с указанием неопределённости;
- переводить решения в обеспеченные ресурсами программы, проекты и контрольные точки;
- измерять фактический результат, предотвращённый ущерб и остаточный риск;
- сохранять знания об удачных и неудачных решениях в реестре для следующего цикла.

4. Образ Победы

Победа достигается, если одновременно обеспечены следующие состояния:

- защищённый суверенитет и гарантированное стратегическое сдерживание;
- устойчивое государственное управление и правовая определённость;
- технологическая, производственная и кадровая самостоятельность по критическим функциям;
- жизнеспособная демография, здоровье населения и общественная солидарность;
- безопасность энергетики, воды, продовольствия, транспорта, связи и критической инфраструктуры;
- способность экономики выдерживать длительное давление без разрушения гражданских функций;
- защищённое информационное и культурное пространство;
- способность России формировать международные связи, в которых сотрудничество выгоднее конфронтации.

КРИТЕРИЙ ПРИ АГРЕССИИ Победа означает срыв политических, экономических, информационных и военных целей агрессора при сохранении жизнеспособности России, управляемости государства и способности страны продолжать развитие.

5. Двенадцать принципов

1. Суверенность. Критические решения, данные, технологии и инфраструктура находятся под национальным контролем.

2. Предупреждение. Приоритет отдаётся устранению причин кризиса до перехода угрозы в чрезвычайную или военную фазу.

3. Стратегическая достаточность. Ресурсы концентрируются на критических уязвимостях и точках системного эффекта.

4. Единство безопасности и развития. Безопасность понимается как способность страны продолжать развитие, а развитие — как источник устойчивости.

5. Балансовый подход. Решение одной задачи не должно создавать критический провал в другой сфере.

6. Доказательность. Каждое решение имеет базовую линию, показатели, владельца, ресурсы и критерии независимой проверки.

7. Персональная ответственность. Модели и ИИ объясняют варианты; решение принимает уполномоченное лицо.

8. Распределённая устойчивость. Критические функции не зависят от одного центра, поставщика, маршрута или технологии.

9. Законность. Полномочия, финансирование, данные и исполнение оформляются только в действующих правовых режимах.

10. Разделение контуров. Гражданские и оборонные данные, роли и системы доступа разграничены.

11. Открытая кооперация при защищённом ядре. Наука, бизнес и регионы участвуют без передачи им государственных полномочий.

12. Обратная связь. Прогноз, решение, исполнение, измерение и корректировка образуют непрерывный цикл.

6. Три уровня архитектуры

Уровень	Вопрос	Результат
13 полей устойчивости	Что должно сохранять жизнеспособность?	Полный профиль состояния страны без сокрытия провалов средним индексом
19 стратегических балансов	Какие противоречия необходимо удерживать?	Целевые коридоры, пороги, риск и ресурсная обеспеченность
20 стадий решения	Как сигнал превращается в результат?	Прослеживаемый цикл от наблюдения до наследования опыта

Такая структура служит инженерной системой полноты. Нумерация является способом адресации данных, функций и ответственности, а не претензией на универсальный математический закон.

7. Тринадцать полей устойчивости

1. Безопасность, оборона и суверенитет.
2. Государственное управление и правовая устойчивость.
3. Демография и человеческий капитал.

4. Здоровье, биологическая и санитарная безопасность.
5. Наука, образование и технологии.
6. Промышленность и производственные мощности.
7. Энергетика и критические ресурсы.
8. Продовольствие, вода и природные системы.
9. Территории, транспорт, связь и логистика.
10. Финансы, инвестиции и материальные резервы.
11. Информация, кибербезопасность и когнитивная устойчивость.
12. Общественная солидарность, культура и историческая преемственность.
13. Международные, внешнеэкономические и союзнические отношения.

По каждому полю фиксируются нормативное и фактическое состояние, допустимый коридор, критические отклонения, прогноз на нескольких горизонтах, ответственный орган, ресурсы восстановления и цепочка доказательств.

8. Функциональные контуры

Контур	Участники	Продукт
Стратегический	Президент, Совет Безопасности и Правительство Российской Федерации в пределах компетенции	Приоритеты, решения и поручения
Оборонный	Установленная система Министерства обороны Российской Федерации	Требования готовности и защищённое управление
Гражданский	ФОИВ, регионы, государственные компании и институты развития	Непрерывность гражданских функций и программы развития
Аналитический	ИАЦ и ЭКВИЛИБРИУМ	Сводная обстановка, сценарии и ранние предупреждения
Научно-технологический	РАН, научные центры, университеты и КБ	Методы, испытания и воспроизводимость
Проектно-финансовый	Законные бюджетные, договорные и инвестиционные механизмы	Обеспеченные ресурсами программы
Производственный	Предприятия и кооперационные цепочки	Продукция, мощности и эксплуатация
Валидация и контроль	Независимые проверяющие и аудит	Подтверждённый эффект и ограничения
Международный	Союзники и партнёры по безопасным направлениям	Совместимость и снижение конфликтности

Сигнал → оценка баланса → государственное решение → программа → проект → исполнение → верификация → корректировка

9. Разделение гражданского и оборонного контуров

Гражданский контур

- открытые данные и данные ограниченного гражданского доступа;
- социально-экономические, инфраструктурные, экологические и технологические показатели;
- реестр гражданских проектов и взаимодействие с регионами, наукой и бизнесом;
- гражданские бюджеты, договоры, показатели и органы допуска.

Оборонный контур

- сведения, составляющие государственную тайну, и иная защищаемая информация;
- оценка оборонных рисков, требований и показателей готовности;
- оперативное и мобилизационное планирование;
- управление исключительно уполномоченными государственными структурами.

Обмен между контурами осуществляется только через аттестованные интерфейсы и в объёме агрегированных показателей, необходимом для межведомственной координации. Первичные закрытые данные не передаются в гражданскую платформу.

10. Критерии успеха

Точные целевые значения утверждаются после определения исходной линии. Для пилота предлагаются измеримые ориентиры:

- 100% критических угроз пилота имеют формализованный паспорт, владельца и план реагирования;
- время прохождения сигнала и подготовки межведомственного решения сокращено не менее чем на 30%;
- горизонт достоверного раннего предупреждения увеличен не менее чем на 30%;
- время восстановления выбранной критической функции сокращено на 25–40%;
- каждый пилот имеет бюджет полного жизненного цикла, контрольные точки и независимую проверку;
- не менее 70% пилотных результатов подтверждены независимым валидатором;
- решения и движение ресурсов имеют полный аудит-трейл;
- не допущены несанкционированные перетоки данных между гражданским и оборонным контурами;
- подтверждено снижение системного риска, а не только выполнение мероприятий.

ИНТЕГРАЛЬНЫЙ КРИТЕРИЙ Россия сохраняет свободу стратегического выбора, устойчивость и способность к развитию при одновременном снижении вероятности войны.

11. Институциональные границы

Доктрина не предусматривает:

- создания сверхведомства или передачи государственных полномочий частным и кооперационным структурам;
- вмешательства гражданской платформы в оперативное военное управление;
- размещения сведений, составляющих государственную тайну, в гражданских информационных системах;
- автономного принятия государственных решений искусственным интеллектом;
- внебюджетных обязательств без правового основания и подтверждённых источников обеспечения;
- исключительного доступа отдельного оператора к государственным заказам;
- массового сбора персональных данных без конкретной законной цели;
- публичного раскрытия информации, способной создать дополнительные уязвимости.

Рабочие наименования «ЭКВИЛИБРИУМ», «СФЕРА», ЕСО-РРА и «СПЕЦЗАЩИТА» подлежат правовой, терминологической и информационно-безопасностной экспертизе до включения в официальные документы.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

СУТЬ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Единый свод: отдельные проекты объединены в 19 системных решений, каждое из которых имеет государственный результат, первый шаг и критерий допуска

СТАТУС Проект концептуального документа для предварительной экспертной оценки. Не является нормативным актом и не подменяет действующие документы стратегического планирования Российской Федерации.

Настоящий раздел не претендует на перечисление каждого отраслевого проекта. Он сводит их к 19 решениям верхнего уровня. Транспорт, энергетика, биоценозы, материаловедение, хранение наследия, социальные программы и международные инициативы рассматриваются как портфели реализации внутри общей архитектуры.

Р-01. Доктрина Победы

Суть: Закрепить предупреждение войны и сохранение способности к развитию как единый предмет стратегического управления.

Государственный результат: Общая рамка, связывающая безопасность, экономику, технологии, общество и инфраструктуру.

Первый шаг: Межведомственная экспертная оценка проекта документа.

Критерий допуска: Непротиворечивость действующим полномочиям и документам стратегического планирования.

Р-02. Система стратегических балансов

Суть: Оценивать решения не по одному KPI, а по профилю взаимосвязанных целей, ресурсов, рисков и последствий.

Государственный результат: Выявление отсроченных и межотраслевых провалов до масштабирования.

Первый шаг: Утвердить пилотный перечень балансов, показателей и порогов.

Критерий допуска: Базовая линия, открытая формула, стресс-сценарий и независимая проверка.

Р-03. Информационно-аналитический центр

Суть: Создать аналитико-управленческий штаб по двум направлениям: экономика и безопасность.

Государственный результат: Единая сводная обстановка, варианты решений, поручения и контроль исполнения.

Первый шаг: Определить заказчика, состав экспертной группы и один реальный процесс.

Критерий допуска: ИАЦ не получает полномочий органов власти и не заменяет ведомственные центры.

Р-04. ЭКВИЛИБРИУМ ОС

Суть: Создать цифровой слой наблюдения, координации, доказательности и обратной связи над действующими системами.

Государственный результат: Прослеживаемый цикл «цель — реестр — ресурс — проект — результат — обратная связь».

Первый шаг: MVP на 1–3 проектах и 10–20 KPI.

Критерий допуска: Полный аудит-трейл, человек в контуре и доказанный выигрыш по времени или качеству решения.

Р-05. Единые реестры и цифровой двойник

Суть: Связать устойчивые идентификаторы объектов, территорий, участников, рисков, решений и доказательств.

Государственный результат: Единая версия состояния без замены официального учёта.

Первый шаг: Онтология v0.1 и минимальная модель данных.

Критерий допуска: Происхождение данных, версионность, права доступа и отсутствие дублирования юридически значимых реестров.

Р-06. ГАСМП «ЭКВИЛИБРИУМ»

Суть: Соединить аэрокосмическое и наземное наблюдение, научные модели и контур раннего предупреждения.

Государственный результат: Сокращение времени от слабого сигнала до подтверждённого решения.

Первый шаг: Одна территория и 3–5 сценариев угроз.

Критерий допуска: Не менее трёх независимых классов источников, протокол валидации и проведённое учение.

Р-07. Единые унифицированные технологии

Суть: Ввести общий паспорт технологии и восемь уровней готовности от замысла до инфраструктурного стандарта.

Государственный результат: Сопоставимость технологий и запрет преждевременного масштабирования.

Первый шаг: Паспорт ЕУТ 0.9 и три пилота.

Критерий допуска: Переход уровня только после подтверждения результата, риска и экономики предыдущего уровня.

Р-08. Национальная система валидации

Суть: Разделить разработчика, оператора, владельца решения и независимого валидатора.

Государственный результат: Доверие к эффекту, ограничениям и фактическим затратам.

Первый шаг: Методика, реестр доказательств и требования к конфликтам интересов.

Критерий допуска: Отрицательные результаты сохраняются наравне с положительными; существенные тезисы воспроизводимы.

Р-09. СФЕРА инициатив

Суть: Создать единый маршрут общественных, научных, предпринимательских и региональных инициатив.

Государственный результат: Связь каждой инициативы с угрозой, национальной целью, владельцем результата и KPI.

Первый шаг: Единый паспорт инициативы и процедура квалификации.

Критерий допуска: Добровольность участия, прозрачные критерии и отсутствие обещаний государственного статуса до решения уполномоченного органа.

Р-10. ECO-PPA

Суть: Структурировать программно-проектные соглашения превентивного действия вокруг конкретной угрозы и подтверждаемого результата.

Государственный результат: Мобилизация государственных и частных ресурсов до наступления ущерба.

Первый шаг: Правовая модель одного пилотного соглашения.

Критерий допуска: Законный источник финансирования, распределение рисков, этапные транши и независимая проверка эффекта.

Р-11. СПЕЦЗАЩИТА

Суть: Организовать кооперационное исполнение: консорциумы, производство, пилоты и типовые пакеты масштабирования.

Государственный результат: Полный маршрут от инициативы до работающего решения.

Первый шаг: Аудит компетенций, устава, 19 участков и первого портфеля.

Критерий допуска: Оператор не получает властных полномочий или исключительного доступа; права и активы подтверждены.

Р-12. Технологический суверенитет и промышленная кооперация

Суть: Связать критические технологии, материалы, производственные мощности, кадры и гарантированный спрос.

Государственный результат: Сокращение разрыва между научным результатом и серийным производством.

Первый шаг: Реестр критических цепочек и 2–3 пилота локализации.

Критерий допуска: Подтверждены TRL/MRL, экономика серии, качество, заменяемость поставщиков и права на технологии.

Р-13. Энергетическая и инфраструктурная устойчивость

Суть: Обеспечить непрерывность критических функций через распределённую генерацию, накопление, резервирование и автономность.

Государственный результат: Снижение единичных точек отказа и времени восстановления.

Первый шаг: Паспорт одной критической функции и стресс-тест N−1/N−2.

Критерий допуска: Резерв мощности, срок автономной работы, стоимость жизненного цикла и безопасное переключение режимов.

Р-14. Биоценозы: вода, воздух, земля и продовольствие

Суть: Наблюдать территорию как живую систему и связывать экологические сигналы с хозяйственными решениями.

Государственный результат: Раннее выявление источника отклонения и программы восстановления.

Первый шаг: Биоценозная точка мониторинга и цифровой паспорт территории.

Критерий допуска: Базовая линия, причинная гипотеза, инструментальные данные и отсутствие необратимого ущерба.

Р-15. Транспортно-логистический контур

Суть: Связать транспорт, снабжение, склады, коридоры, резервные маршруты и цифровую трассируемость.

Государственный результат: Непрерывность снабжения, снижение времени и стоимости доставки, готовность к стресс-сценариям.

Первый шаг: Цифровой двойник одного коридора или цепочки поставок.

Критерий допуска: Альтернативный маршрут, срок переключения, пропускная способность и проверенная безопасность.

Р-16. Научно-образовательная и академическая инфраструктура

Суть: Восстановить связность институтов, лабораторий, стандартов, архивов данных и кадровых траекторий.

Государственный результат: Наука получает задачи внедрения, промышленность — проверяемые решения, государство — реестр компетенций.

Первый шаг: Реестр институтов, оборудования, методик и приоритетных задач.

Критерий допуска: Подтверждённая компетенция, открытая методика, воспроизводимость и защита интеллектуальных прав.

Р-17. Развитие человека и общественная устойчивость

Суть: Связать здоровье, образование, занятость, реабилитацию, гражданскую готовность и качество среды.

Государственный результат: Человеческий капитал становится измеримым результатом программ безопасности и развития.

Первый шаг: Пилотный набор показателей и маршрут подготовки проектных команд.

Критерий допуска: Права человека, добровольность, защита данных и доказанный эффект для конкретных групп.

Р-18. Архив сохранения наследия

Суть: Объединить происхождение, права, состояние, условия хранения и цифровые копии научного и культурного наследия.

Государственный результат: Прослеживаемость, сохранность и межпоколенческая передача знаний и ценностей.

Первый шаг: Минимальный реестр одной коллекции или научного фонда.

Критерий допуска: Юридические права, стандарт долговременного хранения, целостность, версия и независимый аудит.

Р-19. Международный контур стратегической стабильности

Суть: Использовать научные, экологические, инфраструктурные и гуманитарные программы для снижения конфликтности.

Государственный результат: Пространство взаимной заинтересованности, где сотрудничество выгоднее конфронтации.

Первый шаг: Один безопасный гражданский трансграничный пилот и протокол совместимости.

Критерий допуска: Суверенный контроль данных, взаимная выгода, правовая определённость и отсутствие скрытых обязательств.

ЕДИНАЯ ФОРМУЛА Инициатива → экспертиза → кооперация → ресурсное обеспечение → пилот → независимое подтверждение → стандарт → масштабирование.

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

СИСТЕМА СТРАТЕГИЧЕСКИХ БАЛАНСОВ

Строгая, воспроизводимая и проверяемая методика допуска, пилотирования, масштабирования и пересмотра решений

СТАТУС Проект концептуального документа для предварительной экспертной оценки. Не является нормативным актом и не подменяет действующие документы стратегического планирования Российской Федерации.

1. Основное положение

Победа определяется не единичным достижением, а устойчивым состоянием, при котором национальные цели достигнуты, критические функции сохранены, риски удерживаются в допустимых пределах, экономика воспроизводит необходимые ресурсы, а принятое решение не создаёт отсроченного стратегического поражения.

Ресурсы → действия → непосредственный результат → общественный или оборонный эффект → изменение стратегического баланса

Любой интегральный индекс публикуется только вместе с полным профилем балансов. Одно высокое значение не вправе скрывать критический провал безопасности, законности, доказательности, жизненно важных гражданских функций или оборонной

готовности.

2. Девятнадцать ключевых балансов

Б-01. Цели — ресурсы

Основные показатели: Обеспеченность полного жизненного цикла; подтверждённый результат на рубль; доля необеспеченных обязательств.

Б-02. Угрозы — готовность

Основные показатели: Покрытие приоритетных угроз; отношение времени развёртывания к времени развития угрозы; остаточный риск.

Б-03. Текущая устойчивость — долгосрочное развитие

Основные показатели: Минимальный уровень текущих функций; доля модернизации; технический долг; эффект на горизонтах 1, 3, 6 и 12 лет.

Б-04. Предупреждение — реагирование — восстановление

Основные показатели: Время обнаружения, реагирования и восстановления; предотвращённый ущерб; стоимость полного цикла инцидента.

Б-05. Суверенный контроль — международная кооперация

Основные показатели: Доля критических функций под национальным контролем; концентрация поставщиков; срок переключения.

Б-06. Безопасность — экономическая эффективность

Основные показатели: Предотвращённый ожидаемый ущерб к стоимости жизненного цикла; стоимость защищённого результата; нагрузка на бюджет.

Б-07. Потребность — производственная мощность

Основные показатели: Располагаемая мощность к пиковому спросу; загрузка; резерв; неудовлетворённая потребность.

Б-08. Финансирование — физическая готовность

Основные показатели: Отклонение стоимости и сроков; разрыв кассового исполнения и физического результата; стоимость единицы продукции.

Б-09. Инновационность — надёжность

Основные показатели: Частота отказов; эксплуатационная готовность; доля пилотов, перешедших в серию; безопасность испытаний.

Б-10. Научная — технологическая — производственная зрелость

Основные показатели: Разрывы TRL/MRL/SRL; сертифицированная мощность; срок от разработки до серии.

Б-11. Человеческий капитал — автоматизация

Основные показатели: Обеспеченность компетенциями; срок подготовки; производительность; ошибки и инциденты.

Б-12. Централизация — территориальная самостоятельность

Основные показатели: Доля решений на минимально достаточном уровне; скорость межведомственного решения; региональная доступность.

Б-13. Нагрузка инфраструктуры — резерв устойчивости

Основные показатели: Пиковая нагрузка; резерв мощности; выполнение N−1/N−2; время восстановления; автономность.

Б-14. Потребление ресурсов — восполнение

Основные показатели: Энерго-, водо- и материалоёмкость; резерв в днях; защищённость источников; повторное использование.

Б-15. Полезность данных — информационная безопасность

Основные показатели: Полнота, актуальность и совместимость данных; нарушения; время обнаружения и прекращения доступа.

Б-16. Скорость решения — качество — законность

Основные показатели: Полный цикл решения; результат с первого предъявления; переделки; отмены и правовые возражения.

Б-17. Концентрация — распределённая устойчивость

Основные показатели: Концентрация поставщиков и узлов; единичные точки отказа; альтернативные маршруты; время замещения.

Б-18. Операционная эффективность — социальная приемлемость

Основные показатели: Охват; стоимость на получателя; распределение выгод и потерь; непрерывность жизненно важных услуг.

Б-19. Экологическая нагрузка — восстановительная способность

Основные показатели: Нагрузка к допустимой ёмкости территории; предотвращённый ущерб; скорость и полнота восстановления.

ЗАПРЕТ ИЗМЕНЕНИЯ ЦЕЛИ ЗАДНИМ ЧИСЛОМ Целевые коридоры, веса, источники данных и критерии остановки фиксируются до получения результата. Их изменение требует новой версии паспорта, объяснения причин и повторного допуска.

3. Плотностные показатели

Абсолютные объёмы дополняются плотностными показателями, чтобы крупный бюджет или масштаб не подменяли эффективность:

D_O = подтверждённое изменение результата / стоимость жизненного цикла

D_T = подтверждённое изменение результата / время

D_L = подтверждённое изменение результата / человеко-часы

D_S = подтверждённый предотвращённый среднегодовой ущерб / стоимость жизненного цикла

D_C = доступная критическая способность / критическая потребность

D_E = взвешенная доля критических показателей с подтверждёнными доказательствами

Плотности сопоставляются только для одинаковых функций, территорий, горизонтов и стресс-сценариев. Разнородные эффекты не сводятся в одну денежную величину без открытой и проверяемой методики преобразования.

4. Оценка баланса и интегральный индекс

Для каждого KPI заранее выбирается функция нормирования: рост является положительным; снижение является положительным; либо значение должно находиться внутри целевого коридора. Нормированный показатель z принимает значение от 0 до 1.

B_j = 100 × Q_j × Π max(z_jk, 0,01) ^ α_jk, где Σ α_jk = 1

Q_j — коэффициент доказательности; α_jk — заранее утверждённый вес. Геометрическое среднее уменьшает возможность скрыть провал одного критического показателя высоким значением другого.

B_j(robust) = min [B_j(base), B_j(stress)]

I = 100 × Π [B_j(robust) / 100] ^ w_j, где Σ w_j = 1

Одновременно с I публикуются худший критический баланс, число жёлтых и красных балансов, диапазон неопределённости и результаты стресс-сценария. Проектные пороги и формулы подлежат статистической и экспертной калибровке до нормативного применения.

5. Проверка риска

RI_c = max [E(L_c) / A_c; CVaR_95,c / C_c]

E(L_c) — ожидаемый ущерб по классу риска; A_c — допустимый ожидаемый ущерб; CVaR_95,c — средний ущерб в тяжёлом хвосте распределения; C_c — предельный ущерб тяжёлого сценария.

Зона	Порог	Управленческий режим
Зелёная	RI ≤ 0,80	Риск ниже установленного предела; штатный контроль
Жёлтая	0,80 < RI ≤ 1,00	Пилот с лимитами, усиленным мониторингом и планом коррекции
Красная	RI > 1,00 или запрещённый сценарий	Остановка, переработка или решение уполномоченного органа в специальном правовом режиме

Риски жизни и здоровья, обороноспособности, суверенного управления, критической инфраструктуры, финансовой устойчивости и окружающей среды взаимно не компенсируются.

6. Экономический шлюз

NPV* = PV(прямые эффекты) + PV(предотвращённый ущерб) + PV(ценность устойчивости) − LCC − PV(внешние издержки)

Гражданские решения

Один эффект учитывается только один раз. Для гражданских решений проверяются NPV, BCR, стоимость жизненного цикла, бюджетная доступность в стресс-сценарии и не менее двух альтернатив, включая вариант без вмешательства.

Оборонные решения

Для оборонных решений, где денежная оценка результата некорректна, применяются стоимость-эффективность, изменение готовности, предотвращённый ущерб, живучесть, срок восстановления и обеспеченность полного жизненного цикла. Отрицательный коммерческий NPV не маскируется: необходимость должна быть обоснована задачей безопасности и превосходством над альтернативами.

7. Реестр доказательств

Для каждого критического тезиса создаётся запись: идентификатор решения и баланса; проверяемая гипотеза; исходное и целевое значение; метод измерения; первичный источник; дата и версия; владелец данных; независимый проверяющий; класс доказательств; неопределённость; отклонения и принятое решение.

Класс	Основание	Коэффициент
Д-0	Предположение без наблюдаемых данных	0,00
Д-1	Экспертная оценка или внутренний расчёт	0,40
Д-2	Инструментальные или административные данные	0,70

Класс	Основание	Коэффициент
Д-3	Независимая проверка или воспроизведение	0,90
Д-4	Аудит, сертифицированное измерение или официально подтверждённый массив	1,00

Для допуска пилота критические KPI должны иметь класс не ниже Д-2. Для масштабирования — не ниже Д-3, а показатели безопасности и фактических затрат — Д-3 или Д-4.

8. Светофор допуска решений

Статус	Интегральный индекс	Обязательные условия	Решение
Зелёный	I ≥ 75	Критические балансы ≥ 65; Q ≥ 0,80; риск зелёный; LCC обеспечена; эффект подтверждён	Допуск к контролируемому масштабированию
Жёлтый	55 ≤ I < 75	Q = 0,60–0,79; риск у предела; экономика чувствительна	Только ограниченный пилот с лимитами и условиями остановки
Красный	I < 55	Критический баланс < 45; Q < 0,60; риск превышен; нет базовой линии или правового основания	Остановка или переработка

ЖЁСТКОЕ ОГРАНИЧЕНИЕ Зелёный интегральный индекс при наличии хотя бы одного красного критического ограничения запрещён.

9. Паспорт каждого баланса

1. код, наименование, назначение и границы расчёта;
2. гражданский или оборонный контур и режим доступа;
3. пары балансируемых факторов и целевой коридор;
4. KPI, единицы, формулы, исходная линия и источник;
5. цели по контрольным горизонтам и плотностные показатели;
6. базовый, благоприятный и стрессовый сценарии;
7. реестр рисков и пределы допустимости;
8. LCC, NPV/BCR либо стоимость-эффективность;
9. класс доказательств и независимый проверяющий;
10. зависимости от других балансов и корректирующие действия;
11. владельцы результата, данных, риска и бюджета;
12. версия, история изменений и решение органа допуска.

10. Промежуточные балансы

Реестр сохраняет пять состояний: исходный баланс; прогнозный баланс; баланс после пилота; независимо подтверждённый баланс; эксплуатационный баланс.

$\Delta B_t = B_t - B_{(t-1)}$

Финансирование выделяется траншами после достижения проверяемых промежуточных результатов. Невыполнение порога возвращает решение на корректировку, сокращение масштаба или закрытие. Изменение исходной линии после запуска допускается только как новая версия с раскрытием причины.

11. Разделение гражданского и оборонного контуров

- общая методология применяется без создания единой базы чувствительных данных;
- контуры имеют отдельные реестры, бюджеты, модели риска, права доступа и органы допуска;
- в общую панель передаются только обезличенные, рассекреченные или специально подготовленные агрегаты;
- оборонный результат не компенсирует падение ниже минимального уровня жизненно важных гражданских функций;
- гражданский экономический эффект не компенсирует красный уровень оборонной готовности;
- для объектов двойного назначения оформляется карта интерфейса: гражданский минимум услуги, мобилизационная потребность, переключение, затраты, компенсация и возврат в штатный режим.

12. Управленческий цикл

1. регистрация проблемы, границ и исходной линии;
2. формирование альтернатив, включая вариант без вмешательства;
3. карта затрагиваемых балансов и владельцев;
4. проверка данных и реестра доказательств;
5. предварительный расчёт результата, риска и экономики;
6. допуск ограниченного пилота;
7. инструментальное измерение фактического результата;
8. независимая верификация;
9. последовательные шлюзы: результат → риск → экономика;
10. масштабирование, корректировка либо остановка;
11. ежемесячный мониторинг, квартальный пересмотр, полугодовой стресс-тест и ежегодное переутверждение;
12. внеочередной пересмотр при существенном изменении угроз, стоимости, технологии или внешней среды.

ГЛАВНЫЙ ПРИНЦИП Стратегическим является только то решение, которое даёт подтверждённый результат, выдерживает риск, обеспечено экономикой полного жизненного цикла и сохраняет устойчивость государства после достижения цели.

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

ПИЛОТ И ПРОЕКТ РЕШЕНИЙ

Ограниченная, обратимая и аудируемая проверка методологии до рассмотрения вопроса о масштабировании

СТАТУС Проект концептуального документа для предварительной экспертной оценки. Не является нормативным актом и не подменяет действующие документы стратегического планирования Российской Федерации.

1. Предмет пилота

Пилот проверяет не философию и не бренд проекта, а прохождение полного управленческого цикла: сигнал → данные → доказательство → модель → варианты → решение → обеспеченный ресурсами проект → измеренный эффект → независимая проверка → корректировка.

Контур	Предлагаемый объект	Что проверяется
Гражданский	Одна территория с природным, инфраструктурным и социально-экономическим риском	Раннее предупреждение, непрерывность критической функции, ресурсная мобилизация, общественная обратная связь
Защищённый	Один ведомственный либо двойного назначения процесс, определяемый уполномоченным органом	Требования готовности, защищённая аналитика, агрегированный интерфейс с гражданским контуром, отсутствие утечки данных

2. Первые 100 дней

1. назначить ответственное подразделение и временную экспертную группу;
2. провести правовую, терминологическую, информационно-безопасностную и научно-методическую экспертизу;
3. утвердить границы двух пилотов, владельцев результата и режимы доступа;
4. зафиксировать исходные линии, показатели, источники данных и критерии остановки;
5. провести инвентаризацию действующих ведомственных систем, данных, датчиков, моделей и производственных возможностей;
6. сформировать паспорта угроз, решений, технологий и балансов;
7. создать демонстрационную панель без подключения закрытых первичных данных;
8. подготовить ТЗ, ТЭО и финансовую модель полного жизненного цикла;
9. провести сценарное учение и независимый аудит результатов;
10. представить доклад: продолжить, скорректировать или остановить.

3. Дорожная карта

Этап	Срок	Результат	Ворота
Предпроект	0–3 месяца	Мандат, границы, правовая модель, базовые линии, ТЗ	Допуск к разработке демонстратора
Демонстратор	3–6 месяцев	Реестры, панель балансов, сценарии, протокол доказательств	Работающий замкнутый аналитический цикл
Пилоты	6–12 месяцев	Два ограниченных пилота, измерения и независимая проверка	Подтверждённый результат либо мотивированная остановка
Межведомственный масштаб	12–36 месяцев	Интерфейсы, сеть территорий и отраслей, центры валидации	Воспроизводимость в двух независимых средах
Институционализация	36–60 месяцев	Нормативные процедуры, кадровая система, регулярные стресс-тесты	Интеграция подтверждённых элементов в государственный цикл

4. Проект формулировок для рабочего рассмотрения

1. Принять представленные материалы к предварительному экспертному рассмотрению без придания им статуса официального документа.
2. Определить профильное подразделение Министерства обороны Российской Федерации для оценки материалов в части оборонной устойчивости, технологического суверенитета и экономики полного жизненного цикла.
3. Рассмотреть целесообразность временной межведомственной экспертной группы без образования нового органа управления.
4. Поручить подготовить правовое, научно-техническое, финансово-экономическое и информационно-безопасностное заключения.
5. Определить одно гражданское и одно защищённое пилотное направление; утвердить владельцев результата, базовые показатели, лимиты и условия остановки.
6. Обеспечить организационное и информационное разделение гражданского и оборонного контуров.
7. Подготовить ТЗ, ТЭО, архитектуру данных, протокол валидации и план сценарного учения.
8. Представить промежуточный доклад через шесть месяцев и итоговый доклад не позднее двенадцати месяцев после начала пилота.
9. Рассматривать масштабирование только при подтверждённом результате, приемлемом риске, обеспеченной экономике полного жизненного цикла и независимой верификации.

5. Минимальный комплект пилота

- паспорт проблемы, территории или функции и исходной линии;
- карта полномочий и заинтересованных сторон;
- паспорт решения и архитектурная схема;
- план управления данными, режимами доступа и кибербезопасностью;
- реестр рисков, стресс-сценарии и критерии остановки;
- финансовая модель жизненного цикла и источники обеспечения;
- протокол испытаний, показатели и реестр доказательств;
- заключение независимого валидатора;
- план эксплуатации, восстановления, обратимости и масштабирования.

6. Решение, запрашиваемое у А. Р. Белоусова

ПРОСЬБА Определить рабочий маршрут экспертного рассмотрения: профильное подразделение → междисциплинарная оценка → временная экспертная группа → два ограниченных пилота → доклад о целесообразности дальнейших решений.

ОСНОВАНИЯ И МАТЕРИАЛЫ

НОРМАТИВНЫЕ ОПОРЫ И ВНУТРЕННИЕ ИСТОЧНИКИ

Нормативные ссылки приведены для экспертного ориентирования. При официальной подготовке проекта документа требуется актуальная правовая экспертиза и проверка действующей редакции каждого акта.

1. Официальные основания

1. Указ Президента Российской Федерации от 14.05.2024. О назначении А. Р. Белоусова Министром обороны Российской Федерации. официальный текст

2. Федеральный закон от 28.12.2010 № 390-ФЗ. «О безопасности»: прогнозирование, выявление, анализ и оценка угроз. официальный текст

3. Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400. Стратегия национальной безопасности Российской Федерации. официальный текст

4. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ. «О стратегическом планировании в Российской Федерации». официальный текст

5. Указ Президента Российской Федерации от 08.11.2021 № 633. Основы государственной политики в сфере стратегического планирования. официальный текст

6. Указ Президента Российской Федерации от 28.02.2024 № 145. Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации. официальный текст

7. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309. Национальные цели развития до 2030 года и на перспективу до 2036 года. официальный текст

8. Встреча Президента Российской Федерации с командующими войсками военных округов, 15.05.2024. Задача встроить экономику Министерства обороны и силового блока в общую экономику страны. официальный текст

9. Встреча Президента Российской Федерации с руководством Министерства обороны, 05.08.2026. Подтверждение актуального статуса Министра обороны Российской Федерации. официальный текст

2. Внутренние концептуальные материалы проекта

- «Белая книга кооператива СПЕЦЗАЩИТА», версия 1.0 от 18 августа 2026 года;
- «ГАСМП “ЭКВИЛИБРИУМ”. Стратегическая концепция», версия 1.0 от 23 августа 2026 года;
- «Единые унифицированные технологии», версия 1.0 от 23 августа 2026 года;
- «ЭКВИЛИБРИУМ. Операционная система 1.0», стратегический концепт, 2026 год;
- «Ядерная математика и архитектура ЭКВИЛИБРИУМ», концептуальная версия 1.0 от 24 августа 2026 года;
- «Мы на Госсовете», стратегическая записка для государственного рассмотрения, август 2026 года.

СТАТУС ВНУТРЕННИХ МАТЕРИАЛОВ Материалы являются авторскими концептуальными разработками. Финансовые инструменты, активы, права, технологии, показатели, партнёрские роли и организационные модели требуют отдельной юридической, научной, технической, финансовой и информационно-безопасностной верификации.

3. Авторская отметка

Автор и инициатор: Соколов Сергей Леонидович / SOKOL EQUILIBRIS.

Система: ЭКВИЛИБРИУМ — СФЕРА — ECO-PPA — СПЕЦЗАЩИТА.

Редакция: 1.0 от 26 августа 2026 года.

Назначение: предварительное экспертное рассмотрение; открытый концептуальный материал.

Другая опубликованная редакция: ДОКТРИНА ПОБЕДЫ Prezentaciya_Doktrina_Pobedy_A_R_Belousovu.pptx · веб-текст +

Победа — это отсутствие необходимости войны

Стратегические решения и балансы для предупреждения угроз,

обеспечения суверенитета и устойчивого развития России

Материалы к обращению Министру обороны Российской Федерации

А. Р. Белоусову

Сергей Леонидович Соколов

SOKOL EQUILIBRIS • 26 августа 2026 года

Победа — это отсутствие необходимости войны

ОСНОВНОЙ ТЕЗИС

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ЭКСПЕРТНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Государство побеждает, когда внешнее давление не способно:

Военная сила остаётся гарантией.

Доктрина соединяет сдерживание, готовность, экономику, науку и инфраструктуру в единую систему предупреждения.

лишить Россию суверенного выбора

остановить развитие экономики и технологий

разрушить управление и критическую инфраструктуру

навязать войну на чужих условиях

2 / 16

Методология усиливает решение

СТАТУС И ГРАНИЦЫ

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ЭКСПЕРТНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Она не создаёт параллельную вертикаль и не подменяет действующее управление

ЧТО ДОБАВЛЯЕТСЯ

ЧТО ОСТАЁТСЯ НЕИЗМЕННЫМ

• единый паспорт стратегического решения

• 19 взаимосвязанных балансов

• реестр доказательств и независимая валидация

• ворота: результат → риск → экономика

• обратимые пилоты до масштабирования

• государственные полномочия принадлежат государству

• оперативное и мобилизационное управление — в установленном контуре

• закрытые данные не передаются в гражданскую платформу

• ИИ поддерживает, но не принимает властные решения

3 / 16

Архитектура полноты: 13 × 19 × 20

АРХИТЕКТУРА

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ЭКСПЕРТНОГО РАССМОТРЕНИЯ

полей устойчивости

стратегических балансов

стадий решения

Что должно сохранять жизнеспособность страны

Какие противоречия необходимо удерживать

Как сигнал превращается в подтверждённый результат

Сигнал → баланс → решение → программа → проект → верификация → корректировка

4 / 16

Решения 1–7: стратегическое ядро

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ЭКСПЕРТНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Р-01

Доктрина Победы

Р-05

Единые реестры

Единый предмет стратегического управления.

Связанные идентификаторы, версии и права доступа.

Р-02

Система балансов

Р-06

ГАСМП «ЭКВИЛИБРИУМ»

Профиль целей, ресурсов, рисков и последствий.

Раннее предупреждение на основе независимых источников.

Р-03

Аналитический центр

Сводная обстановка и варианты решений.

Р-07

Унифицированные технологии

Переход зрелости только после подтверждения.

Р-04

ЭКВИЛИБРИУМ ОС

Прослеживаемый цикл от цели до результата.

5 / 16

Решения 8–13: доказательность и ресурс

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ЭКСПЕРТНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Р-08

Национальная система валидации

Р-11

СПЕЦЗАЩИТА

Разделение разработчика, оператора и проверяющего.

Кооперационное исполнение, пилоты и масштабирование.

Р-09

СФЕРА инициатив

Р-12

Технологический суверенитет

Единый маршрут общественных, научных и деловых инициатив.

Связь критических технологий, мощностей и спроса.

Р-10

ECO-PPA

Р-13

Энергетическая устойчивость

Программно-проектные соглашения превентивного действия.

Резервирование, автономность и безопасное переключение.

6 / 16

Решения 14–19: отрасли и устойчивость

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ЭКСПЕРТНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Р-14

Биоценозы

Р-17

Развитие человека

Вода, воздух, земля и продовольствие как единая система.

Здоровье, образование, занятость и гражданская готовность.

Р-15

Транспорт и логистика

Р-18

Архив наследия

Резервные маршруты и непрерывность снабжения.

Права, происхождение, хранение и цифровые копии.

Р-16

Наука и образование

Р-19

Стратегическая стабильность

Реестр институтов, оборудования и компетенций.

Безопасная международная кооперация без скрытых обязательств.

7 / 16

Четыре звена превращают идею в результат

МЕХАНИЗМ ИСПОЛНЕНИЯ

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ЭКСПЕРТНОГО РАССМОТРЕНИЯ

ЭКВИЛИБРИУМ

СФЕРА

ECO-PPA

СПЕЦЗАЩИТА

наблюдение

прогноз

контроль

инициативы

кооперация

обратная связь

ресурсы

соглашение

ответственность

консорциумы

производство

масштабирование

Государственный контур задаёт требования и принимает решения. Архитектура обеспечивает данные, доказательства и исполнение — без передачи ей властных полномочий.

8 / 16

Балансы 1–10: цели, угрозы, ресурсы

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ БАЛАНСЫ

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ЭКСПЕРТНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Б-01

Цели — ресурсы

Б-06

Безопасность — экономическая эффективность

Б-02

Угрозы — готовность

Б-07

Потребность — производственная мощность

Б-03

Текущая устойчивость — долгосрочное развитие

Б-08

Финансирование — физическая готовность

Б-04

Предупреждение — реагирование — восстановление

Б-09

Инновационность — надёжность

Б-05

Суверенный контроль — международная кооперация

Б-10

Научная — технологическая — производственная зрелость

Высокий показатель в одной сфере не вправе скрывать критический провал в другой.

9 / 16

Балансы 11–19: устойчивость исполнения

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ БАЛАНСЫ

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ЭКСПЕРТНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Б-11

Человеческий капитал — автоматизация

Б-16

Скорость решения — качество — законность

Б-12

Централизация — территориальная самостоятельность

Б-17

Концентрация — распределённая устойчивость

Б-13

Нагрузка инфраструктуры — резерв устойчивости

Б-18

Операционная эффективность — социальная приемлемость

Б-14

Потребление ресурсов — восполнение

Б-19

Экологическая нагрузка — восстановительная способность

Б-15

Полезность данных — информационная безопасность

Гражданский эффект не компенсирует красный уровень оборонной готовности — и наоборот.

10 / 16

Решение допускается только после расчёта

РАСЧЁТ И ДОПУСК

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ЭКСПЕРТНОГО РАССМОТРЕНИЯ

$B_j = 100 \times Q_j \times П \max(z_{jk}, 0{,}01)^{\alpha_{jk}}$

$I = 100 \times П [B_j(robust) / 100]^{w_j}$

Доказательность

Q снижает оценку при слабой базе данных

Стресс-сценарий

robust выбирает худшее из базового и стрессового состояния

Критическое вето

один красный предел запрещает зелёный итоговый индекс

11 / 16

Масштабирование требует доказательств

ДОКАЗАТЕЛЬСТВА

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ЭКСПЕРТНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Д-0 предположение → Д-1 экспертная оценка → Д-2 данные → Д-3 независимая проверка → Д-4 аудит

ЗЕЛЁНЫЙ

ЖЁЛТЫЙ

КРАСНЫЙ

$I \geq 75$

критические балансы ≥ 65

$Q \geq 0{,}80$

$55 \leq I < 75$

Q = 0,60–0,79

риск у предела

$I < 55$

критический баланс < 45

$Q < 0{,}60$

контролируемое масштабирование

только ограниченный пилот

остановка или переработка

Для пилота критические KPI — не ниже Д-2. Для масштабирования — не ниже Д-3.

12 / 16

Два пилота проверяют методологию

ПИЛОТИРОВАНИЕ

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ЭКСПЕРТНОГО РАССМОТРЕНИЯ

ГРАЖДАНСКИЙ КОНТУР

ЗАЩИЩЁННЫЙ КОНТУР

Объект

Одна территория с природным, инфраструктурным и социально-экономическим риском

Проверка

Раннее предупреждение, непрерывность функции, ресурсная мобилизация, общественная обратная связь

Объект

Один ведомственный либо двойного назначения процесс

Проверка

Требования готовности, защищённая аналитика, агрегированный интерфейс, отсутствие утечки данных

Оба пилота ограничены, обратимы, аудируемы и имеют заранее заданные условия остановки.

13 / 16

Первые 100 дней создают замкнутый цикл

ПЕРВЫЕ 100 ДНЕЙ

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ЭКСПЕРТНОГО РАССМОТРЕНИЯ

1. Назначить ответственное подразделение и экспертную группу

6. Сформировать паспорта угроз, решений и балансов

2. Провести правовую, научную и ИБ-экспертизу

7. Создать демонстрационную панель без закрытых данных

3. Утвердить границы пилотов и режимы доступа

8. Подготовить ТЗ, ТЭО и модель жизненного цикла

4. Зафиксировать исходные линии и критерии остановки

9. Провести сценарное учение и независимый аудит

5. Инвентаризировать системы, данные и мощности

10. Представить решение: продолжить, скорректировать или остановить

14 / 16

Масштабирование — только через этапные ворота

ДОРОЖНАЯ КАРТА

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ЭКСПЕРТНОГО РАССМОТРЕНИЯ

0–3 месяца

ПРЕДПРОЕКТ

мандат, границы, правовая модель, базовые линии и ТЗ

3–6 месяцев

ДЕМОНСТРАТОР

реестры, панель балансов, сценарии и протокол доказательств

6–12 месяцев

ПИЛОТЫ

два пилота, измерения и независимая проверка

12–36 месяцев

МЕЖВЕДОМСТВЕННЫЙ МАСШТАБ

интерфейсы, территории, отрасли и центры валидации

36–60 месяцев

ИНСТИТУЦИОНАЛИЗАЦИЯ

регулярные процедуры, кадры, стресс-тесты и государственный цикл

15 / 16

Запрашивается рабочий маршрут, а не статус

ПРЕДЛАГАЕМОЕ РЕШЕНИЕ

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ЭКСПЕРТНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Определить профильное подразделение для предварительного изучения материалов

Провести междисциплинарную оценку: оборонная устойчивость, технологии, экономика и право

Рассмотреть временную экспертную группу без образования нового органа управления

Определить гражданский и защищённый пилоты с показателями, лимитами и условиями остановки

На данном этапе предлагается проверить методологию — не утверждать Доктрину и не принимать обязательства по масштабированию.

16 / 16

Источники, указанные в презентации 23

- Письмо А. Р. Белоусову. Доктрина Победы и стратегические балансы, версия 1.0 от 26.08.2026.
- Указ Президента Российской Федерации от 14.05.2024: https://www.kremlin.ru/acts/bank/50555
- Письмо А. Р. Белоусову. Доктрина Победы, приложение 1, разделы 1–4.
- Письмо А. Р. Белоусову. Доктрина Победы, приложение 1, разделы 2, 9 и 11.
- Федеральный закон от 28.12.2010 № 390-ФЗ: https://special.kremlin.ru/acts/bank/32417
- Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ: https://www.kremlin.ru/acts/bank/38630
- Письмо А. Р. Белоусову. Доктрина Победы, приложение 1, разделы 6–8.
- Письмо А. Р. Белоусову. Приложение 2, решения Р-01—Р-07.
- Письмо А. Р. Белоусову. Приложение 2, решения Р-08—Р-13.
- Письмо А. Р. Белоусову. Приложение 2, решения Р-14—Р-19.
- Письмо А. Р. Белоусову. Приложение 2, решения Р-03, Р-04, Р-09, Р-10 и Р-11.
- Белая книга кооператива СПЕЦЗАЩИТА, версия 1.0 от 18.08.2026.
- Письмо А. Р. Белоусову. Приложение 3, балансы Б-01—Б-10.
- Письмо А. Р. Белоусову. Приложение 3, балансы Б-11—Б-19 и раздел 11.
- Письмо А. Р. Белоусову. Приложение 3, разделы 3–5.
- Письмо А. Р. Белоусову. Приложение 3, разделы 7–8.
- Письмо А. Р. Белоусову. Приложение 4, раздел 1.
- Письмо А. Р. Белоусову. Приложение 4, раздел 2.
- Письмо А. Р. Белоусову. Приложение 4, раздел 3.
- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309: https://publication.pravo.gov.ru/document/0001202405070015
- Письмо А. Р. Белоусову, раздел «Прошу рассмотреть возможность» и приложение 4, раздел 6.
- Встреча Президента Российской Федерации с командующими войсками военных округов, 15.05.2024: https://www.kremlin.ru/events/president/news/74030
- Встреча Президента Российской Федерации с руководством Министерства обороны, 05.08.2026: https://www.kremlin.ru/events/president/news/80427

Опубликованные файлы

- Доктрина_Победы_ЭКВИЛИБРИУМ.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/doktrina-pobedy-ekvilibrium/source-01.docx
- Доктрина_Победы_ЭКВИЛИБРИУМ_Презентация.pdf (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/doktrina-pobedy-ekvilibrium/source-02.pdf
- Pismo_A_R_Belousovu_Doktrina_Pobedy_Strategicheskie_balansy.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/doktrina-pobedy-ekvilibrium/source-03.docx
- Prezentaciya_Doktrina_Pobedy_A_R_Belousovu.pptx (PPTX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/doktrina-pobedy-ekvilibrium/source-04.pptx
- PDF для просмотра · Prezentaciya_Doktrina_Pobedy_A_R_Belousovu.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/doktrina-pobedy-ekvilibrium/source-04-preview.pdf

Идеальный документооборот СУР

Статус источника: Первичный документ

Модель прохождения документов, решений и ответственности в системе управления развитием.

Источник: https://speczashchita.com/knowledge/idealnyi-dokumentooborot-sur

ДОКУМЕНТ → РЕШЕНИЕ → ИСПОЛНЕНИЕ → РЕЗУЛЬТАТ → ПАМЯТЬ

Архитектура перехода от файлов, папок и согласований — к единому жизненному циклу полномочий, версий, электронных подписей, исполнения и доказательств результата

Интеграция: СУР • КРИСТАЛЛ 741 • ЭКВИЛИБРИУМ • СФЕРА • ECO-PPA • SUR-810 • ESG-IR 1.0

Автор: Соколов Сергей Леонидович

Версия 1.0 | 27 августа 2026 года

СТАТУС

Паспорт концепции

Параметр	Значение
Объект	Полный жизненный цикл управленческих документов и связанных доказательств
Цель	Однократное создание достоверного документа и его многократное законное использование без потери контекста
Единица управления	Авторитетная запись: содержание + метаданные + полномочие + версия + подпись + связи + статус + срок хранения
Архитектура	Федеративная: оригинал хранится у уполномоченного владельца; СУР связывает идентификаторы, статусы и доказательства
Результат	От решения можно пройти до основания, исполнителя, ресурса, факта исполнения, результата и архивной судьбы
Граница	Система не подменяет полномочия органов, режимы секретности, официальные архивы и владельцев государственных информационных систем

ГЛАВНОЕ

Резюме для принятия решения

Современный документооборот часто оптимизирует передачу файлов, но не устраняет разрыв между содержанием документа, полномочием его автора, версией, согласованием, управленческим решением, исполнением и доказанным результатом. В итоге цифровой файл существует, а единая история решения распадается между почтой, папками, ведомственными системами и отчётами.

Целевая модель рассматривает документ как активный объект управления. Он имеет неизменяемый идентификатор, паспорт метаданных, владельца, статус, маршрут, сроки, права доступа, цифровые подписи, связи с другими документами и журнал событий. Утверждённая версия становится авторитетной записью, а не очередной копией файла.

В СУР документ связывается с балансовой системой управления КРИСТАЛЛ 741, показателями каталога 260, аналитикой ЭКВИЛИБРИУМ, проектным исполнением ECO-PPA, расчётным следом SUR-810 и валидацией ESG-IR 1.0. Это формирует сквозную цепочку от сигнала до архивной памяти и повторного использования знания.

РЕШЕНИЕ

Предлагаемое управленческое решение

1. Одобрить разработку целевой модели идеального документооборота как контура Системы управления развитием.
2. Определить государственный или корпоративный процесс пилота, владельца результата и перечень участвующих информационных систем.
3. Утвердить единый паспорт документа, идентификатор, классификатор, модель статусов и обязательный журнал событий.
4. Обеспечить юридически значимое подписание через допустимые виды электронной подписи и доверенную инфраструктуру.
5. Исключить создание параллельных оригиналов: одна авторитетная запись, контролируемые представления и проверяемые копии.
6. Связать документ с решением, поручением, проектом, ресурсом, исполнением, показателем результата и сроком хранения.
7. По итогам пилота представить нормативную, организационную, информационную, архивную и экономическую оценки.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ

Что означает идеальный документооборот

Идеальный документооборот — это система создания, регистрации, использования, исполнения, доказательства, хранения и законного уничтожения документов, в которой сохраняются подлинность, достоверность, целостность, пригодность к использованию и контекст каждой записи.

Свойство	Практический смысл
Подлинность	Можно доказать происхождение документа, автора, полномочие и способ подписания
Достоверность	Содержание корректно отражает операцию, решение или событие
Целостность	Несанкционированное изменение обнаруживается, версии различимы
Пригодность	Документ можно найти, открыть, понять и использовать в допустимом процессе
Контекст	Сохранены связи с делом, участниками, основаниями, решениями и событиями
Прослеживаемость	Видна полная история от создания до исполнения и архивной судьбы

ДИАГНОЗ

Почему обычный электронный документооборот недостаточен

- файлы дублируются в почте, мессенджерах, сетевых папках и нескольких СЭД;
- название файла используется вместо устойчивого идентификатора и паспорта;
- согласование фиксирует мнение, но не всегда проверяет полномочие, данные и риски;
- утверждённая версия отделяется от поручения, ресурса и фактического исполнения;
- отчёт о мероприятии подменяет доказательство изменения результата;
- срок хранения определяется поздно либо не связан с классом документа;
- при смене системы теряются контекст, журнал действий и юридическая доказательность;
- поиск возвращает документы, но не объясняет, какой из них является действующим и почему.

АРХИТЕКТУРА

Десять принципов системы

Принцип	Правило
Один оригинал	Для каждого юридически значимого состояния определяется одна авторитетная запись
Контекст по умолчанию	Документ не существует без дела, процесса, владельца, основания и цели
Полномочие прежде подписи	Проверяется не только сертификат, но и право лица принять конкретное решение
Версия как событие	Каждое изменение создаёт новую версию с основанием и автором

Принцип	Правило
Событийность	Маршрут описывается журналом событий, а не перемещением копий
Федеративность	Данные остаются у владельцев; межсистемный обмен идёт по стандартным паспортам
Минимизация доступа	Доступ выдаётся по роли, цели, классу информации, фазе и сроку
Доказательность	Исполнение завершается подтверждением результата, а не сменой статуса
Архив с момента создания	Срок и архивная судьба назначаются при регистрации
Обратимость	Критические действия имеют стоп-условия, откат и резервный режим

АРХИТЕКТУРА

Семь слоёв целевой архитектуры

Слой	Назначение	Результат
1. Нормативный	Полномочия, регламенты, стандарты, сроки хранения	Правовая модель документа
2. Семантический	Классификаторы, онтология, 741, каталог 260	Единый язык и адрес
3. Документный	Содержание, реквизиты, версии, представления	Авторитетная запись
4. Процессный	Маршруты, роли, сроки, эскалации, поручения	Управляемое движение
5. Доверенный	Идентификация, полномочия, ЭП, метки времени	Доказуемое волеизъявление
6. Доказательный	Связь решения, ресурса, исполнения и результата	Полное досье
7. Архивно-аналитический	Хранение, экспертиза ценности, поиск, повторное знание	Институциональная память

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ

Тринадцать фаз жизненного цикла

Код	Фаза	Контрольный результат
D01	Потребность	Фиксируется задача, событие или основание
D02	Классификация	Определяются тип, дело, режим, шаблон и срок хранения

Код	Фаза	Контрольный результат
D03	Сбор данных	Подключаются проверенные источники и предыдущие решения
D04	Подготовка	Создаётся проект и паспорт документа
D05	Фактологическая проверка	Проверяются данные, формулы, ссылки и полнота
D06	Право и безопасность	Проверяются нормы, полномочия, доступ и риски
D07	Согласование	Фиксируются позиции, замечания и разрешение разногласий
D08	Утверждение и подпись	Волеизъявление связывается с конкретной версией
D09	Регистрация	Назначаются номер, дата, статус и авторитетное хранилище
D10	Доведение	Адресаты получают проверяемое представление и обязательство
D11	Исполнение	Документ связывается с действиями, ресурсами и сроками
D12	Приёмка и валидация	Подтверждаются факт исполнения и измеримый результат
D13	Архив, уничтожение, повторное знание	Завершается судьба записи и сохраняется применимое знание

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ

Модель состояний документа

Состояние документа определяется событием и набором выполненных условий. Пользователь не должен вручную выбирать статус, если система может вывести его из подписей, маршрута и фактов исполнения.

Состояние	Условие входа	Разрешённый выход
Проект	Создан паспорт и первая версия	На проверку или закрытие
На проверке	Назначены проверяющие и контрольные вопросы	На доработку или согласование
На согласовании	Фактология, право и безопасность пройдены	На подпись или на разрешение разногласий
Утверждён	Подпись действительна, полномочие подтверждено	На регистрацию
Действует	Регистрация завершена и наступил срок действия	На исполнение, изменение или отмену
Исполнен	Обязательные действия завершены	На приёмку

Состояние	Условие входа	Разрешённый выход
Проверен	Результат принят и валидирован	В архив или новый цикл
Заменён / отменён	Есть новое решение или акт отмены	В архив
Архивный	Завершено делопроизводство, назначен режим хранения	Экспертиза ценности / уничтожение

КЛАССИФИКАЦИЯ

Классы документов и режимы управления

Класс	Примеры	Особенность
Стратегические	Стратегия, доктрина, концепция, программа	Долгий горизонт и междокументные связи
Нормативные	Положение, регламент, стандарт, методика	Контроль актуальности и области действия
Распорядительные	Решение, приказ, распоряжение, поручение	Полномочие, адресаты, срок и контроль
Проектные	Паспорт, план, задание, протокол, акт	Связь с этапом, ресурсом и результатом
Договорные	Договор, соглашение, дополнительное соглашение	Обязательства, контрагенты, версии и подписи
Финансовые	Смета, лимит, счёт, платёжное основание	Учёт, контроль и связь с SUR-810
Научно-технические	Отчёт, расчёт, модель, чертёж, набор данных	Воспроизводимость и происхождение
Доказательные	Акт приёмки, протокол испытаний, фото, измерение	Независимость, время и привязка к критерию
Переписка	Письмо, запрос, ответ, обращение	Маршрут, сроки и связь с делом
Архивные комплексы	Дело, опись, электронный контейнер	Целостность состава и длительная сохранность

КЛАССИФИКАЦИЯ

Единый идентификатор и адрес документа

Элемент	Значение
SUR-DOC	Класс объекта — документ СУР
B16	Система управления финансово-инвестиционным балансом
L10	Фаза ресурсной и расчётной модели КРИСТАЛЛ 741
S1	Федеральный масштаб

Элемент	Значение
2026	Год первичной регистрации
000001	Неизменяемый порядковый идентификатор
V03	Третья версия содержания

Идентификатор не заменяет регистрационный номер конкретной системы. Он служит сквозным адресом связи между документными, проектными, финансовыми, аналитическими и архивными контурами.

МЕТАДАННЫЕ

Универсальный паспорт документа

Паспорт связывает содержание документа с его контекстом, полномочиями, версиями, исполнением и архивной судьбой.

Группа	Обязательные поля
Идентификация	Код, наименование, тип, язык, формат, дата создания
Контекст	Процесс, дело, балансовая система, фаза, масштаб, проект
Ответственность	Автор, владелец содержания, владелец результата, оператор
Право	Основание, полномочие, применимые нормы, режим информации
Версия	Номер, основание изменения, автор изменения, дата, статус
Согласование	Маршрут, участники, позиции, замечания, разрешение разногласий
Подпись	Вид ЭП, сертификат, время, результат проверки, полномочие
Связи	Родитель, приложения, заменяемые документы, решения, поручения
Исполнение	Адресат, действие, срок, ресурс, контрольная точка
Доказательства	Акты, измерения, источники, валидатор, результат
Доступ	Класс, роли, цель, срок, ограничения копирования
Архив	Номенклатура дела, срок хранения, событие отсчёта, судьба

УПРАВЛЕНИЕ

Полномочия и роли

Роль	Ответственность	Не может
Инициатор	Формулирует потребность и ожидаемый результат	Самостоятельно утверждать вне полномочий
Автор	Создаёт содержание и подтверждает источники	Скрывать происхождение заимствованных данных
Владелец содержания	Отвечает за актуальность и корректность	Удалять историю версий
Юрист / комплаенс	Проверяет право, риски и ограничения	Подменять владельца управленческого решения
Согласующий	Фиксирует позицию в пределах компетенции	Согласовывать за другого участника
Утверждающий	Принимает решение и подписывает конкретную версию	Делегировать подпись без правового основания
Регистратор	Присваивает номер и фиксирует авторитетную запись	Менять утверждённое содержание
Исполнитель	Выполняет действие и прикладывает доказательства	Самостоятельно принимать собственный результат
Валидатор	Независимо проверяет результат	Изменять первичные доказательства
Архивист	Управляет делом, сроком и архивной судьбой	Уничтожать вне утверждённой процедуры

УПРАВЛЕНИЕ

Согласование без потери ответственности

Идеальный маршрут не стремится получить максимальное число виз. Он включает только тех участников, чья компетенция необходима для качества и законности решения.

1. Система определяет обязательные проверки по типу документа, риску и режиму информации.
2. Каждый согласующий получает перечень вопросов своей компетенции, а не общий запрос «согласовать».
3. Замечание содержит норму, риск, предложение изменения и степень критичности.
4. Параллельные согласования выполняются одновременно; зависимые — только после завершения необходимого предшественника.
5. Разногласие не скрывается новой копией: создаётся формальное решение по позиции и основанию.
6. Истёкший срок вызывает эскалацию владельцу процесса, но не означает автоматического согласия для критичных документов.

ДОВЕРИЕ

Версии, изменения и отмена

Операция	Обязательная фиксация	Результат
Черновое изменение	Автор, время, изменённые фрагменты	Новая рабочая версия
Существенная редакция	Основание, сравнительный отчёт, повторные проверки	Новая согласуемая версия
Исправление ошибки	Описание ошибки, влияние, лицо, принявшее решение	Исправленная версия с сохранением исходной
Продление	Правовое основание и новая дата	Новая версия срока действия
Замена	Ссылка на новый документ и дата прекращения	Предыдущий документ получает статус «заменён»
Отмена	Акт отмены, основание, дата и последствия	Статус «отменён», содержание сохранено

ДОВЕРИЕ

Электронная подпись и доверенное время

Выбор вида электронной подписи определяется законом, соглашением участников и риском операции. Для каждого маршрута заранее задаются допустимый вид подписи, способ идентификации, проверка сертификата, полномочий и доверенного времени.

Контроль	Проверяемый вопрос
Идентичность	Кому принадлежит ключ и действовал ли сертификат на момент подписания?
Полномочие	Имело ли лицо право подписать именно этот тип документа и сумму/периметр?
Версия	Какой точный набор байтов и приложений был подписан?
Время	Когда произошло подписание и каким источником подтверждено время?
Целостность	Изменялся ли документ после подписания?
Долговременная проверка	Сохранены ли данные, необходимые для проверки подписи после истечения сертификата?
Представление	Совпадает ли визуальная форма с подписанным содержанием и структурированными данными?

ДОКАЗАТЕЛЬСТВА

Метаданные происхождения и событийный журнал

Метаданные должны рассказывать историю документа: кто, что, когда, зачем и на каком основании сделал с конкретным цифровым объектом. Журнал хранит события, а не только последние значения полей.

Событие	Минимальный состав
Создание	Автор, источник, шаблон, исходная версия, время
Изменение	Предыдущая версия, новая версия, различия, основание
Просмотр / выгрузка	Субъект, роль, цель, объект, время, канал
Согласование	Позиция, компетенция, замечание, подпись, время
Утверждение	Лицо, полномочие, версия, подпись, доверенное время
Регистрация	Номер, система, регистратор, авторитетное хранилище
Исполнение	Действие, исполнитель, ресурс, срок, доказательство
Проверка	Метод, валидатор, результат, ограничения
Архивное действие	Дело, срок, экспертиза ценности, передача или уничтожение

ДОКАЗАТЕЛЬСТВА

Сквозная доказательная цепочка

- каждая связь имеет тип, автора, время, основание и направление;
- потеря обязательной связи создаёт сигнал качества и может блокировать маршрут;
- доказательство нельзя считать результатом без критерия приёмки и валидатора;
- архивная запись сохраняет не только файл, но и необходимый контекст проверки;
- поиск показывает не перечень похожих документов, а действующую авторитетную цепочку.

ИНТЕГРАЦИЯ СУР

Документ в КРИСТАЛЛ 741

Каждый управленческий документ получает адрес балансовой системы, фазы и масштаба. Это позволяет понять не только тему файла, но и его функцию в замкнутом контуре управления.

Код	Документная функция	Пример
B01–B19	Система управления балансом	B12 — водный баланс
L01–L13	Фаза управленческого цикла	L09 — правовая экспертиза и безопасность

Код	Документная функция	Пример
S1–S3	Масштаб	S2 — региональный / межрегиональный
DOC	Класс объекта	Документ, приложение, доказательство, набор данных
Vxx	Версия	V04 — четвёртая содержательная версия

ИНТЕГРАЦИЯ СУР

Роли экосистемы

Компонент	Документная роль	Выход
ЭКВИЛИБРИУМ	Источники, модели, сценарии и аналитические заключения	Проверяемое основание решения
ГАСМП	События наблюдения и ранние сигналы	Первичный сигнал с происхождением
СФЕРА	Регистрация инициатив и общественная обратная связь	Карточка инициативы и маршрут
КРИСТАЛЛ 741	Классификация документа по системе, фазе и масштабу	Сквозной адрес
ECO-PPA	Паспорта проектов, соглашения и ресурсные обязательства	Исполнимый проектный пакет
СПЕЦЗАЩИТА	Исполнительные документы и первичные доказательства	Факт действия
SUR-810	Связь документа с обязательством и рублёвым расчётным событием	Расчётный след
ESG-IR 1.0	Методика, приёмка и независимая валидация	Подтверждённый результат

ИНФОРМАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ

Минимальный набор реестров

Реестр	Ключевые объекты
Документы	Идентификатор, тип, версия, статус, владелец, хранилище
Дела и процессы	Процесс, дело, этап, взаимосвязи, сроки
Участники и полномочия	Лицо, организация, роль, доверенность, предел
Классификаторы	741, 260, типы документов, режимы, номенклатура дел
Маршруты	Проверки, согласования, подписи, эскалации

Реестр	Ключевые объекты
Решения и поручения	Решение, адресат, действие, срок, контроль
Проекты и ресурсы	Проект, обязательство, лимит, расчётный статус
Доказательства	Источник, метод, критерий, результат, валидатор
События	Действие, субъект, объект, время, основание, результат
Архивная судьба	Срок, событие отсчёта, экспертиза, передача, уничтожение

ИНФОРМАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ

Форматы, совместимость и миграция

- содержание и метаданные передаются раздельно, но связаны одним идентификатором;
- структурированные данные сохраняются вместе с человекочитаемым представлением;
- формат обмена включает версии схемы, обязательные поля и правила проверки;
- миграция подтверждает количество объектов, контрольные суммы, связи и результаты проверки;
- долговременное хранение не зависит от единственного прикладного программного продукта;
- каждая интеграция имеет владельца, SLA, резервный режим и протокол обработки ошибок;
- замена информационной системы не должна изменять идентификатор и юридическую историю документа.

БЕЗОПАСНОСТЬ

Доступ, защита и минимизация

Решение о доступе формируется по пяти измерениям: роль субъекта, деловая цель, класс информации, фаза процесса и допустимый срок. Факт доступа не означает право копирования, распространения или изменения.

Контроль	Требование
Идентификация	Подтверждённая учётная запись и многофакторная аутентификация
Авторизация	Минимальные полномочия по роли и конкретному делу
Сегментация	Разделение открытых, служебных, конфиденциальных и специальных контуров
Копирование	Контроль выгрузки, маркировка представлений и водяные метки при необходимости

Контроль	Требование
Шифрование	Защита при передаче и хранении по классу информации
Журналирование	Неизменяемый след доступа и критических действий
Отзыв	Автоматическое прекращение доступа при смене роли, дела или срока
Реагирование	Сигналы, изоляция, расследование, восстановление и уведомления

БЕЗОПАСНОСТЬ

Персональные данные, тайна и критическая инфраструктура

Категория	Проектное требование
Персональные данные	Правовое основание, минимизация, цель обработки, локализация при применимости, срок и удаление
Коммерческая тайна	Перечень сведений, режим, маркировка, учёт лиц и договорные обязательства
Служебная информация	Ведомственные правила, ограничение распространения и регистрация выдачи
Государственная тайна	Отдельный защищённый контур и соблюдение установленного режима
КИИ	Категорирование, требования безопасности и взаимодействие с компетентными органами при применимости
Архивные документы	Сохранение ограничений доступа вместе с документом и метаданными

АРХИВ

Архивная судьба начинается при регистрации

1. При классификации документ получает позицию номенклатуры дела и предварительный срок хранения.
2. Система фиксирует событие, от которого исчисляется срок: завершение дела, окончание договора, увольнение, замена документа или другое основание.
3. Документ комплектуется вместе с метаданными, подписями, приложениями и необходимым контекстом проверки.
4. По завершении процесса формируется электронное дело с контролем полноты и целостности.
5. Экспертиза ценности определяет постоянное, длительное, временное хранение или уничтожение.

6. Уничтожение выполняется по акту, после истечения сроков и снятия блокировок, с журналом события.
7. Знание, утратившее юридическую силу, может быть повторно использовано только с явной маркировкой статуса и происхождения.

АВТОМАТИЗАЦИЯ

Искусственный интеллект в документообороте

ИИ может	ИИ не должен самостоятельно
классифицировать документ и предлагать маршрут	принимать юридически значимое решение
извлекать реквизиты и проверять полноту	подписывать за уполномоченное лицо
находить противоречия, дубли и устаревшие ссылки	скрывать неопределённость или источник вывода
сравнивать версии и суммировать замечания	изменять утверждённую версию
предлагать связанные документы и прецеденты	расширять доступ к закрытым данным
контролировать сроки и формировать ранние сигналы	автоматически закрывать критическое поручение
готовить проект досье и архивной описи	определять архивную судьбу без уполномоченной процедуры

АВТОМАТИЗАЦИЯ

Правила автоматической маршрутизации

Сигнал	Автоматическое действие
Нет обязательного реквизита	Возврат автору до запуска согласования
Неверная или устаревшая ссылка	Предупреждение и назначение фактологической проверки
Нет подтверждённого полномочия	Блокировка подписи
Изменено содержание после согласования	Аннулирование зависимых согласований
Критическое разногласие	Передача владельцу процесса; запрет автоматического утверждения
Истёк срок исполнения	Эскалация владельцу результата и фиксация отклонения
Доказательство не связано с критерием	Запрет закрытия поручения
Истёк срок хранения	Запуск экспертизы; не автоматическое уничтожение
Нарушена целостность	Изоляция объекта и инцидент безопасности

ИЗМЕРЕНИЕ

Показатели идеального документооборота

Значения [М] — модельные цели пилота, а не государственные нормативы. После двух месяцев наблюдений они уточняются на основании базовой линии.

Показатель	Модельный порог	Смысл
Авторитетная запись определена	100%	Нет конкурирующих оригиналов
Полнота обязательных метаданных	≥99,5% [М]	Документ можно понять и проверить
Подтверждённые полномочия подписантов	100%	Барьер юридической значимости
Согласование без пересылки копий	≥95% [М]	Работа с одной версией
Сквозная связь решение—результат	≥99% [М]	Полное доказательное досье
Поиск действующей версии, P95	≤30 секунд [М]	Быстрая доступность знания
Формирование полного досье, P95	≤15 минут [М]	Готовность к контролю
Просроченные критические поручения	0	Стоп-показатель управления
Несанкционированные изменения	0	Стоп-показатель целостности
Документы без архивной судьбы	0	Управляемое хранение

ВНЕДРЕНИЕ

Пилот: 30 / 100 / 365 дней

Срок	Работы	Результат шлюза
0–30 дней	Выбор процесса; карта систем; инвентаризация документов, полномочий, подписей, архивных требований	Утверждены границы, владелец и базовая линия
31–100 дней	Единый паспорт, идентификатор, классификатор, статусы, маршрут, модель доступа, прототип	Go / revise / stop для рабочего пилота
101–180 дней	Теневой режим: параллельное сравнение с действующим процессом без изменения юридического контура	Подтверждены полнота и корректность
181–300 дней	Ограниченный рабочий режим, доверенная подпись, реестр исполнения, доказательства	Выполнены стоп-условия и KPI
301–365 дней	Архивное завершение, стресс-тест, восстановление, независимая оценка и пакет масштабирования	Решение о прекращении, доработке или масштабе

ВНЕДРЕНИЕ

Дорожная карта до 2030 года

Этап	Фокус	Результат
2026	Методика и правовая модель	Паспорт, классификатор, правила доверия и пилотный регламент
2027	Ограниченный пилот	Проверенная цепочка документа, исполнения и архива
2028	Межсистемная совместимость	Федеративные реестры, API, общий событийный словарь
2029	Масштабирование на портфели	Типовые маршруты для стратегических и проектных документов
2030	Управляемая документная среда СУР	Сквозная связь целей, решений, ресурсов, результатов и памяти

РИСКИ

Ключевые риски и меры

Риск	Проявление	Мера
Параллельные оригиналы	Несколько «финальных» версий	Авторитетная запись и реестр представлений
Формальная цифровизация	Скан вместо управляемой записи	Паспорт, события и структурированные данные
Подпись без полномочия	Сертификат действителен, решение неправомочно	Автоматическая проверка роли и пределов
Избыточные согласования	Замедление без прироста качества	Матрица обязательных компетенций
Утечка	Единый поиск раскрывает закрытые сведения	Федеративный индекс и минимизация выдачи
ИИ-галлюцинация	Ошибочный факт или ссылка	Происхождение, уверенность и проверка человеком
Зависимость от поставщика	Невозможность миграции	Открытые схемы экспорта и регулярные испытания
Архивный разрыв	Подпись или формат не проверяются спустя годы	Долговременная валидация и миграция
Подмена результата	Статус «исполнено» без эффекта	Критерий приёмки и независимая валидация

ПРОЕКТ РЕШЕНИЯ

Проект поручения

Предлагаемая формулировка для последующей юридической доработки:

1. Подготовить предложения по созданию пилотного контура идеального документооборота в составе Системы управления развитием Российской Федерации.
2. Определить владельца результата, оператора, объект пилота, участвующие органы и информационные системы.
3. В срок до 100 дней разработать единый паспорт документа, идентификатор, классификатор, модель статусов, событийный журнал и правила архивной судьбы.
4. Обеспечить применение электронной подписи, проверку полномочий, целостности и доверенного времени в соответствии с применимыми требованиями.
5. Установить принцип одной авторитетной записи и запрет неконтролируемого формирования параллельных оригиналов.
6. Связать документы пилота с решениями, поручениями, ресурсами, исполнением, доказательствами и измеримыми результатами.
7. Провести независимую правовую, информационную, архивную и кибернетическую оценку.
8. По итогам 12 месяцев представить предложения о прекращении, доработке или масштабировании модели.

ПЛАН ДЕЙСТВИЙ

Первые 100 дней: десять результатов

Результат	Приёмочный критерий
Мандат и границы	Есть заказчик, владелец результата, процесс и перечень систем
Карта текущего состояния	Зафиксированы документы, копии, маршруты, сроки и проблемы
Правовая модель	Квалифицированы документы, подписи, данные и архивные требования
Классификатор	Определены типы, 741-адрес, режимы и номенклатура дел
Паспорт документа	Утверждены обязательные метаданные и правила качества
Модель статусов	Каждый переход имеет событие, условия, роль и запрет
Доверенный маршрут	Проверяются версия, подпись, полномочие и время
Доказательная модель	Документ связан с поручением, ресурсом, действием и результатом
Архивная модель	Назначены срок, событие отсчёта, дело и процедура завершения
Прототип и шлюз	Показан сквозной сценарий и принято решение go / revise / stop

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Итоговая позиция

Идеальный документооборот превращает документ из файла и административного следа в управляемый носитель полномочия, решения, действия и институциональной памяти. Он не начинается с покупки новой СЭД: он начинается с единой модели авторитетной записи, ответственности, метаданных, событий и доказательств.

В архитектуре СУР каждый документ получает место в одной из 19 балансовых систем управления, фазе жизненного цикла и масштабе КРИСТАЛЛ 741. Каталог 260 задаёт измеряемые требования, ЭКВИЛИБРИУМ — аналитическое основание, ECO-PPA — проектное обязательство, SUR-810 — расчётный след, ESG-IR 1.0 — валидацию результата.

Идеальный документ не просто существует. Он объясняет, кто и почему его создал, что он изменил, как был исполнен и какой результат оставил.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Официальные источники и стандарты

1. ГОСТ Р 7.0.97-2025 — требования к оформлению организационно-распорядительных документов

2. ГОСТ Р ИСО 15489-1-2019 — управление документами: понятия и принципы

3. ГОСТ Р 7.0.101-2018 / ИСО 30301 — системы управления документами: требования

4. ГОСТ Р ИСО 30302-2022 — руководство по внедрению системы управления документами

5. ГОСТ Р ИСО 23081-1-2008 — метаданные для документов

6. Федеральный закон №63-ФЗ «Об электронной подписи»

7. Федеральный закон №149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»

8. Федеральный закон №152-ФЗ «О персональных данных»

9. Федеральный закон №125-ФЗ «Об архивном деле в Российской Федерации»

10. Федеральный закон №187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»

11. Приказ Росархива №236 — перечень типовых управленческих архивных документов и сроки хранения

12. ISO 23081 — metadata for records

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Глоссарий

Термин	Определение
Авторитетная запись	Документ, которому установленными правилами придан статус официального и контролируемого экземпляра
Документ	Информация и связанный контекст, созданные или полученные как доказательство и актив деловой деятельности
Представление	Человекочитаемая или машинная форма авторитетной записи, не создающая нового оригинала
Паспорт документа	Структурированный набор метаданных, необходимый для управления и проверки
Событие	Зафиксированное действие субъекта или системы над конкретным объектом
Версия	Состояние содержания, возникшее в результате контролируемого изменения
Полномочие	Подтверждённое право лица совершить конкретное действие в заданных пределах
Доверенное время	Время события, подтверждённое допустимым источником и пригодное для проверки
Электронное дело	Комплекс взаимосвязанных документов, метаданных и событий одного процесса или вопроса
Архивная судьба	Установленный срок и порядок хранения, передачи или уничтожения записи
Доказательное досье	Связанная совокупность основания, решения, исполнения, ресурсов и подтверждения результата

ПРИЛОЖЕНИЕ C

Методологические оговорки

- Концепция описывает целевую модель и не заменяет обследование конкретного процесса и информационных систем.
- Термин «идеальный» означает полноту управленческого цикла, а не отсутствие ошибок или абсолютную автоматизацию.
- Единая архитектура совместима с федеративным хранением и не требует централизации документов ограниченного доступа.
- Электронная подпись применяется только в допустимом правовом и договорном режиме.
- ИИ поддерживает классификацию, поиск и контроль, но не подменяет полномочие и юридическую ответственность.
- Модельные KPI [M] уточняются после базовой линии и не являются нормативами или обещанием эффекта.

- Сроки хранения и архивная судьба определяются по действующим перечням, номенклатуре дел и экспертизе ценности.
- Масштабирование допускается после независимой проверки права, безопасности, переносимости, архивной целостности и фактического результата.

Конец документа

Другая опубликованная редакция: ИДЕАЛЬНЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ Ideal_Document_Flow_SUR.pptx · веб-текст +

Национальная система управляемых документов и доказательств

АВТОРИТЕТНАЯ

ЗАПИСЬ

ДОКУМЕНТ → РЕШЕНИЕ → ИСПОЛНЕНИЕ → РЕЗУЛЬТАТ → ПАМЯТЬ

Единый жизненный цикл полномочий, версий, электронных подписей, исполнения и доказательств результата

Автор: Соколов Сергей Леонидович | версия 1.0 | 27 августа 2026 года

Не «без бумаги», а без разрыва ответственности

РЕШЕНИЕ

Обычный электронный оборот

Идеальный документооборот

Перемещает файлы, фиксирует визы и хранит копии. Но контекст, полномочия, версия, исполнение и архивная судьба часто живут отдельно.

Управляет авторитетной записью: кто и на каком основании создал, утвердил, исполнил, проверил и сохранил результат.

Решение: проектировать контур управляемых документов и доказательств СУР

Соколов Сергей Леонидович

Файл движется — управленческий смысл распадается

ДИАГНОЗ

КОПИИ

ИМЯ ФАЙЛА

ВИЗА

ОТЧЁТ

почта • мессенджеры • папки

вместо устойчивого адреса

без проверки полномочия

вместо доказательства результата

При смене системы теряются связи, журнал событий и юридически значимый контекст

Целевой переход: от пересылки файлов — к управлению ответственными записями

Соколов Сергей Леонидович

Формула авторитетной записи

ОПРЕДЕЛЕНИЕ

Содержание

Контекст

Полномочие

Версия

Подпись

Связи

Статус

Архив

Доказательства

Документ = содержание + контекст + полномочие + версия + подпись + связи + статус + срок хранения + доказательства

Соколов Сергей Леонидович

Один оригинал — несколько контролируемых представлений

ДОВЕРИЕ

Рабочее

редактируемая форма

Нельзя

АВТОРИТЕТНАЯ

ЗАПИСЬ

создавать несколько независимых «окончательных» файлов без общего адреса и истории

Подписанное

неизменяемая версия

Печатное

визуальное представление

Машинное

Новая версия не стирает старую — она становится её доказуемым преемником

структурированные данные

Соколов Сергей Леонидович

Тринадцать фаз — один замкнутый контур

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ

D01

D02

D03

D04

D05

D06

D07

Потребность

Классификация

Сбор данных

Подготовка

Проверка фактов

Право и защита

Согласование

D08

D09

D10

D11

D12

D13

Подпись

Регистрация

Доведение

Исполнение

Приёмка

Архив / знание

Результат D12 и знания D13 становятся входом для новой потребности D01

Соколов Сергей Леонидович

Статус определяется событием, а не названием папки

СОСТОЯНИЯ

Проект

Проверен

Согласован

Утверждён

Действует

Исполнен

Проверен

Архивный

создан паспорт

проверены факты

разрешены позиции

подписана версия

доведён адресатам

есть доказательства

результат валидирован

назначена судьба

Нельзя удалить или переписать утверждённую версию: только заменить с сохранением основания

Соколов Сергей Леонидович

Паспорт превращает файл в управляемый документ

МЕТАДАННЫЕ

ИДЕНТИФИКАЦИЯ

КОНТЕКСТ

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

ПРАВО

код • тип • формат • дата

процесс • баланс • фаза • проект

автор • владелец • оператор

основание • полномочие • режим

ВЕРСИЯ И ПОДПИСЬ

СВЯЗИ

ИСПОЛНЕНИЕ

ДОСТУП И АРХИВ

изменение • сертификат • время

решение • поручение • приложения

адресат • срок • ресурс • результат

роль • срок • судьба

Минимум: без паспорта файл остаётся информационным объектом, но не авторитетной записью

Соколов Сергей Леонидович

Единый идентификатор связывает все контуры

АДРЕС

SUR-DOC-B16-L10-S1-2026-000001-V03

SUR-DOC

B16

L10

2026

000001

V03

класс

баланс

фаза 741

масштаб

год

номер

версия

Идентификатор не заменяет номер СЭД — он создаёт сквозной адрес между системами

Соколов Сергей Леонидович

Право проверяется до подписи

ПОЛНОМОЧИЯ

Личность

Роль

Основание

кто действует

в каком качестве

почему имеет право

Предел

Версия

Время

какие решения допустимы

что именно подписывает

когда и на какой срок

Действительная электронная подпись не исправляет отсутствие полномочия или неверный документ

Соколов Сергей Леонидович

Экспертиза распределена — утверждение персонально

СОГЛАСОВАНИЕ

ФАКТЫ

ПРАВО

БЕЗОПАСНОСТЬ

ФИНАНСЫ

источники • расчёты

норма • полномочие

режим • доступ

ресурс • обязательство

УТВЕРЖДАЮЩИЙ

принимает решение по конкретной версии

Разногласие фиксируется и разрешается — новая копия его не скрывает

Соколов Сергей Леонидович

Событийный журнал объясняет историю документа

ПРОИСХОЖДЕНИЕ

СОЗДАН

ИЗМЕНЁН

ПРОВЕРЕН

ПОДПИСАН

ИСПОЛНЕН

АРХИВИРОВАН

автор • источник

версия • основание

контроль • результат

сертификат • время

действие • ресурс

срок • судьба

Минимальный состав события

кто • что • когда • зачем • на каком основании • с какой версией • какой результат

Соколов Сергей Леонидович

Документ связывает решение с результатом

ДОКАЗАТЕЛЬСТВА

Основание

Данные

Проект

Экспертиза

Полномочие

Подпись

Поручение

Ресурс

Исполнение

Приёмка

Результат

Архив

Контрольный вопрос: можно ли за 15 минут восстановить полное досье решения?

Соколов Сергей Леонидович

Семь слоёв — единые правила без единой монолитной базы

АРХИТЕКТУРА

НОРМАТИВНЫЙ

полномочия • стандарты

СЕМАНТИЧЕСКИЙ

классификаторы • онтология

ДОКУМЕНТНЫЙ

содержание • версии

ПРОЦЕССНЫЙ

маршруты • роли

ДОВЕРЕННЫЙ

идентичность • подпись

ДОКАЗАТЕЛЬНЫЙ

исполнение • результат

АРХИВНЫЙ

срок • судьба

Соколов Сергей Леонидович

КРИСТАЛЛ 741 задаёт адрес — документ доказывает действие

ИНТЕГРАЦИЯ СУР

19 БАЛАНСОВ

КАТАЛОГ 260

что управляется

какой тип и правило

УПРАВЛЯЕМЫЙ

ДОКУМЕНТ

КРИСТАЛЛ 741

SUR-810

где и в какой фазе

какой расчётный след

ЭКВИЛИБРИУМ подтверждает баланс • ESG-IR 1.0 подтверждает результат

Соколов Сергей Леонидович

Минимальный набор общей информации

РЕЕСТРЫ

Документы

Дела и процессы

Участники

Классификаторы

идентификатор • статус

контекст • срок

роли • полномочия

741 • 260 • типы

Маршруты

События

Доказательства

Архивная судьба

проверки • согласование

кто • что • когда

источник • валидатор

срок • уничтожение

Интеграция опирается на общий контракт данных, а не на одинаковое ПО

Соколов Сергей Леонидович

Доступ определяется ролью, целью и временем

ЗАЩИТА

ИДЕНТИЧНОСТЬ

АВТОРИЗАЦИЯ

СЕГМЕНТАЦИЯ

подтверждённый субъект

роль и полномочие

контур и класс

ШИФРОВАНИЕ

ЖУРНАЛ

РЕАГИРОВАНИЕ

при передаче и хранении

неизменяемый след

изоляция и восстановление

Единый поиск не означает единый просмотр: результат раскрывается только в пределах законной цели

Соколов Сергей Леонидович

Архивная судьба начинается при регистрации

АРХИВ

дело • перечень • режим • предварительный срок

Классификация

завершение дела • окончание договора • замена записи

Событие отсчёта

метаданные • подписи • приложения • версии

Контроль полноты

постоянное • длительное • временное хранение

Экспертиза ценности

передача • повторное знание • акт уничтожения

Исполнение судьбы

Архив — не склад: он обеспечивает долговременную доказуемость и контролируемое повторное использование

Соколов Сергей Леонидович

ИИ помогает — человек сохраняет решение

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ

ИИ может

ИИ не может самостоятельно

классифицировать • извлекать реквизиты • искать противоречия • сравнивать версии • предлагать маршрут • готовить проект ответа

подписывать • утверждать • менять источник • скрывать риск • уничтожать документ • принимать юридически значимое решение

Каждая рекомендация ИИ хранит модель, версию, входные данные, время, уверенность и решение человека

Соколов Сергей Леонидович

30 / 100 / 365 дней

ПИЛОТ

Один полный межведомственный процесс с решением, ресурсом, исполнением и архивом

0–30

101–180

301–365

ПРОЕКТИРОВАНИЕ

ПАРАЛЛЕЛЬНЫЙ РЕЖИМ

НЕЗАВИСИМАЯ ОЦЕНКА

процесс • право • роли • базовая линия

сравнение • качество • нагрузка

остановить • доработать • масштабировать

31–100

181–300

РАБОЧИЙ КОНТУР

РАСШИРЕНИЕ

паспорт • статусы • подпись • API

документы • доказательства • архив

Первый масштаб — доказать полный цикл, а не подключить максимальное число пользователей

Соколов Сергей Леонидович

KPI проверяют управляемость, а не активность

ИЗМЕРЕНИЕ

100%

100%

авторитетная запись определена

полнота обязательных метаданных

полномочия подписанта проверены

решение связано с результатом

≤30 сек

≤15 мин

поиск действующей версии

полное досье решения

утраченных доказательств

несанкционированных копий

Стоп-условия: нарушение права, безопасности, целостности или архивной доказуемости

Соколов Сергей Леонидович

Первые 100 дней — десять обязательных результатов

ПРОЕКТ РЕШЕНИЯ

Мандат и границы

Карта состояний

Правовая модель

Классификатор

Паспорт документа

Модель статусов

Доверенный маршрут

Доказательный модуль

Архивная модель

Прототип и базовая линия

Предлагаемое решение

Запустить 100-дневное проектирование и 12-месячный пилот на одном полном межведомственном процессе

Соколов Сергей Леонидович

Источники, указанные в презентации 12

- Авторская концепция «Идеальный документооборот», версия 1.0, 27.08.2026.
- [/Sources]
- ГОСТ Р ИСО 15489-1-2019 — https://protect.gost.ru/gost/details/2497916a-b91d-4248-a025-f898920fa001
- ISO 23081 — https://committee.iso.org/sites/tc46sc11/home/projects/published/iso-23081-metadata-for-records.html
- Федеральный закон №63-ФЗ «Об электронной подписи» — https://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102146610
- ГОСТ Р 7.0.101-2018 / ISO 30301 — https://protect.gost.ru/gost/details/a2fe605e-7c73-428b-b519-4fa57f633907
- ГОСТ Р ИСО 30302-2022 — https://protect.gost.ru/gost/details/4bf6db6d-3ced-47f0-b982-436add643e86
- Федеральный закон №152-ФЗ — https://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102108261
- Федеральный закон №187-ФЗ — https://publication.pravo.gov.ru/document/view/0001201707260023
- Росархив, приказ №236 — https://www.archives.gov.ru/documents/prik236_2019.shtml
- Федеральный закон №125-ФЗ — https://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102089692
- ГОСТ Р 7.0.97-2025 — https://protect.gost.ru/gost/details/360994e3-9a70-47b9-ab3a-cf21809e26ed

Опубликованные файлы

- Ideal_Document_Flow_SUR.docx (DOCX) https://speczashchita.com/documents/knowledge/idealnyi-dokumentooborot-sur/source-01.docx
- Ideal_Document_Flow_SUR.pptx (PPTX) https://speczashchita.com/documents/knowledge/idealnyi-dokumentooborot-sur/source-02.pptx
- PDF для просмотра · Ideal_Document_Flow_SUR.pptx (PDF) https://speczashchita.com/documents/knowledge/idealnyi-dokumentooborot-sur/source-02-preview.pdf

Министерства и межотраслевой баланс

Статус источника: Первичный документ

Модель распределения функций и смыслов между министерствами и учреждениями в едином межотраслевом балансе.

Источник: https://speczashchita.com/knowledge/ministerstva-i-mezhotraslevoi-balans

Россия • Китай • США

Ресурс → программа → отрасль → результат → общественная способность

Аналитический срез: 2024–2026

27 августа 2026

Официальная статистика, расчётные доли и авторские нормированные модели показаны раздельно. Сценарные индексы не являются рейтингами государств.

Резюме для решений

30 × 30 ядро межстрановой модели 3 страны × 10 секторов	**2,06 мультипликатор выпуска авторский баланс 100 ед.**	**55,9 → 60,0 смысловой индекс тройки 25% закрытия разрыва**	**4,1 п.п. break-even координации после — эффект отрицателен**

ГЛАВНЫЙ ВЫВОД Деньги министерства нельзя напрямую приписать отрасли или общественной пользе. Рабочий мост состоит из пяти переходов: ведомство → программа → товар или услуга → отрасль → независимый результат → смысл.

- Федеральная или общая бюджетная строка показывает вход ресурса, но не масштаб управляемого производства. Особенно это важно для Treasury, HHS, USDA, Минфина и социальных фондов.
- В авторском межотраслевом сценарии самые высокие физические мультипликаторы имеют машины и электроника (2,45), материалы и химия (2,36), прочая промышленность (2,31) и строительство (2,28).
- Главное системное узкое место — ИКТ, финансы, программные платформы и деловые стандарты: индекс 100 при более низком мультипликаторе 1,74. Информационный слой превращает раздельные мощности в воспроизводимый контур.
- Научные академии, университеты и лаборатории надо вести спутниковым контуром знания. Публикация и патент — выпуск; внедрённая технология, сниженный риск или открытый стандарт — конечный смысловой выход.
- Демонстрационная синхронизация, закрывающая 25% разрыва до лучшей практики тройки, повышает средний смысловой индекс с 55,9 до 60,0: +4,1 пункта, или +7,4% к базе. Это не денежная оценка и не официальный рейтинг.

- Для денежной оценки полезности применяется добавленная стоимость и предотвращённый ущерб; валовой выпуск нельзя суммировать из-за двойного счёта сырья и полуфабрикатов.

Что именно балансируется

Один объект управления надо видеть сразу в пяти книгах. Только такая архитектура отделяет расход, физический выпуск, состояние системы и общественный результат.

Книга	Содержание	Единица	Контроль двойного счёта
1. Фискальный вход	Бюджетные ассигнования, трансферты, налоги, закупки	рубли / юани / доллары; % ВВП	Не смешивать федеральный, общий и консолидированный периметр
2. Финансовый баланс	Кредит, гарантии, фонды, активы и обязательства	запас и поток; риск; срок	Кредит и гарантия не равны расходу
3. Межотраслевой поток	Товары и услуги между секторами, импорт, добавленная стоимость	Z, A, $L=(I-A)^{-1}$	Не складывать валовой выпуск с добавленной стоимостью
4. Физический результат	МВт, ТВт·ч, т, км, койки, годы жизни, время восстановления	объём, качество, доступность	Кассовое исполнение не доказывает результат
5. Смысловой выход	Суверенитет, воспроизводство, опционность, устойчивость, доверие, развитие, безопасность, общие блага	независимые KPI 0–100	Не приписывать причинность без дизайна оценки

СКВОЗНАЯ ФОРМУЛА $m = H \cdot Q \cdot (I - A)^{-1} \cdot G \cdot b - r$, где b — бюджетный импульс, G — мост к отраслям, Q — коэффициенты результата, H — карта смыслов, r — риски и координационные издержки.

Сопоставимость трёх государств

Рисунок 1. Близкий масштаб расходов не означает одинаковую структуру государства. [RU03–RU05; CN01, CN03; US01]

Проблема	Различие	Правило
Бюджет	РФ: федеральный; КНР: general public budget; США: federal outlays	Сопоставим как макромасштаб, но не как консолидированная доля государства
Год	Календарный 2024/2025; США — fiscal year	Нужна маркировка FY и календарного года
Функция / ведомство	Функциональный раздел и расходы agency не совпадают	Treasury включает обслуживание долга; HHS — трансферты и страхование

Проблема	Различие	Правило
Цена	Национальные валюты и текущие цены	Доли ВВП допустимы; прямое сложение валют — нет
Затраты—выпуск	Общий год OECD ICIO — 2022; национальные таблицы новее	Общая модель 2022, текущие KPI — спутниковые обновления
Результат	Выпуск, исход и общественная способность — разные уровни	Бюджет не является KPI результата

Эквивалентные функциональные контуры

Функция	Россия	Китай	США
Финансы и макробаланс	Минфин; Казначейство; ФНС; ФТС; Банк России; Росстат	MoF; PBOC; STA; GACC; NBS; NDRC	Treasury; Fed; IRS; OMB; BEA; Census; BLS
Наука и образование	Минобрнауки; Минпросвещения; РАН; РНФ	MOST; MOE; CAS; NSFC	NSF; NIH; NASA; DOE Science; DARPA; National Academies
Промышленность и торговля	Минпромторг; ФРП; Росстандарт; РЭЦ	MIIT; MOFCOM; SAMR; NDRC	Commerce/NIST/BIS/ITA; USTR; SBA; EXIM
Энергетика	Минэнерго; Росатом; Ростехнадзор; СО ЕЭС	NEA; NDRC; SASAC; State Grid	DOE; EIA; FERC; NRC; DOI
Транспорт и логистика	Минтранс; Росавтодор; РЖД; Автодор	MOT; CAAC; NRA; China Railway	DOT; FHWA; FAA; FRA; FTA; MARAD
АПК и продовольствие	Минсельхоз; Россельхознадзор; Росрыболовство	MARA; NFGA; SAMR	USDA; ERS; NASS; ARS; FNS; FSIS
Здоровье и демография	Минздрав; ФОМС; Минтруд; СФР; Роспотребнадзор	NHC; NHSA; MHRSS; MCA; China CDC	HHS; CMS; CDC; FDA; NIH; SSA
Оборона и безопасность	Минобороны; МВД; ФСБ; Росгвардия; МЧС	CMC; MND; MPS; MEM; MSS	DoD; DHS; DOJ/FBI; FEMA; Intelligence Community
Экология	Минприроды; Росприроднадзор; РЭО	MEE; NDRC; NEA; NFGA	EPA; NOAA; DOI/USGS; DOE; FEMA
Цифровое управление	Минцифры; Роскомнадзор; ГосТех	CAC; MIIT; NBS; SAMR	OMB CIO/OIRA; GSA/TTS; CISA; NIST; NTIA

Это функциональное соответствие, а не утверждение об одинаковых полномочиях.

Три числовых сигнала структуры

Рисунок 2. НИОКР и оборона показывают разные режимы создания опционности и безопасности. [CN01, CN04; RU13; US01; WB01]

Страна	Публичный масштаб	Безопасность	Знание	Балансовый диагноз
Россия	Федеральные расходы 40,192 трлн руб. = 19,9% ВВП (2024)	Оборона 10,77 трлн руб. = 5,32% ВВП (2024)	НИОКР ≈0,94% ВВП (WDI, 2024)	Оборона — главный федеральный поглотитель; узкое место — гражданская диффузия знаний
Китай	General public budget 28,7395 трлн юаней = 20,50% ВВП (2025)	Оборона 1,7847 трлн юаней = 1,27% ВВП (2025)	НИОКР 3,9262 трлн = 2,80% ВВП (2025)	Публичная наука дополняется крупным корпоративным и региональным контуром
США	Federal outlays $6,735 трлн = 23,3% ВВП (FY2024)	National defense $873,5 млрд = 3,0% ВВП	НИОКР ≈3,45% ВВП (WDI, 2023)	Проценты $879,9 млрд уже сопоставимы с обороной; наука концентрируется в DoD и HHS

Россия: баланс по функциональным контурам

Базовый масштаб: ВВП 2024 года после пересмотра — 202,32 трлн руб.; прогнозный ВВП 2026 года — 235,1 трлн руб. Доли рассчитаны на этих официальных базах.

Функция и учреждения	Ресурс / бюджет	Измеримый выход	Смысловой выход
Финансы: Минфин, Казначейство, ФНС, ФТС, Банк России, Росстат	40,192 трлн руб. федеральных расходов = 19,9% ВВП, 2024	Инфляция 9,52%; единый бюджетный и статистический контур	Цена времени, предсказуемость, доверие [RU03–RU05]
Наука и образование: Минобрнауки, Минпросвещения, РАН, РНФ	589,2 млрд руб. по госпрограмме образования, 2025; 3,2 млрд на 200 новых лабораторий, 2024	>1 600 школ и >1 млн мест за 2019–2024; 940 молодёжных лабораторий	Кадры, знание, опционность [RU06, RU07]
Промышленность и торговля: Минпромторг, ФРП, Росстандарт, РЭЦ	Раздел «Национальная экономика» 4,8 трлн руб., 2026, но шире промышленности	Обрабатывающие производства +8,5% в 2024; экспортные контракты МСП 139 млрд руб.	Агентность, технологический суверенитет [RU08]
Энергетика: Минэнерго, Росатом, СО ЕЭС, Ростехнадзор	Ведомственная смета не отражает оборот энергетических компаний	253,535 ГВт мощности на начало 2024; ≈1 198 ТВт·ч генерации в 2024	Непрерывность и базовая себестоимость [RU09]
Транспорт: Минтранс, Росавтодор, РЖД, Автодор	1,874 трлн руб. кассового исполнения, 0,93% ВВП, 2024	539 км дорог; 1 285 млн ж/д пассажиров; индекс качества 105,4 при плане 105,7	Связность и время [RU10]
АПК: Минсельхоз, Россельхознадзор, Росрыболовство	682 млрд руб. по четырём госпрограммам, 0,34% ВВП, 2024	Зерно 125,9 млн т	Питание, территории, воспроизводство [RU11]

Функция и учреждения	Ресурс / бюджет	Измеримый выход	Смысловой выход
Здоровье и демография: Минздрав, ФОМС, Минтруд, СФР	Расходы ФОМС ≈4,7 трлн руб. = 2,0% прогнозного ВВП, 2026	1 222 408 рождений в 2024; медицинский бюджет не объясняет демографию один	Здоровые годы жизни и доверие семьи [RU12]
Оборона и безопасность: Минобороны, МВД, ФСБ, Росгвардия, МЧС	10,77 трлн = 5,32% ВВП, 2024; ≈12,9 трлн = 5,49% ВВП и 29,3% федеральных расходов, 2026	Поддержание боеготовности и защищённости; гражданская конверсия измеряется отдельно	Граница и выживание [RU13]
Экология: Минприроды, Росприроднадзор, РЭО	477,5 млрд руб. = 0,236% ВВП, 2024; 522,7 млрд = 0,222%, 2026	Обработка ТКО 54,8%; утилизация и обезвреживание 13,7%	Пригодность территории для жизни [RU14]
Цифровой контур: Минцифры, Роскомнадзор, ГосТех	Единого сопоставимого агрегата нет	Возможность ШПД у 93,7% домохозяйств; фактический интернет 88,5%, 2024	Наблюдаемость и снижение транзакционных издержек [RU15]

Суммы разных строк имеют разные периметры. Они служат контрольными точками и не образуют аддитивную ведомственную смету.

ДИАГНОЗ РОССИИ Контур безопасности доминирует над прямым гражданским развитием: оборона 2026 года примерно в 2,7 раза больше всего раздела «Национальная экономика». Научный риск — разрыв «исследование → прототип → закупка → серия».

Китай: баланс по функциональным контурам

Контрольный год — 2025. Общий публичный бюджет не включает весь квазифискальный, банковский, корпоративный и местный инвестиционный контур.

Функция и учреждения	Ресурс / бюджет	Измеримый выход	Смысловой выход
Финансы: MoF, PBOC, NDRC, STA, GACC, NBS	28,7395 трлн юаней расходов general public budget = 20,50% ВВП, 2025	ВВП 140,1879 трлн юаней; бюджет, кредит и выпуск ведутся раздельно	Доверие к расчётам и стратегическая координация [CN01, CN03]
Наука и образование: MOST, MOE, CAS, NSFC	Образование 4,3417 трлн; публичная наука и техника 1,2062 трлн юаней	Совокупные НИОКР 3,9262 трлн = 2,80% ВВП; фундаментальные 0,2778 трлн	Опционность и технологическое обновление [CN01, CN03, CN05]
Промышленность и торговля: MIIT, MOFCOM, SAMR, NDRC	Ведомственная строка не равна отраслевому выпуску	Промышленная добавленная стоимость 41,6826 трлн; high-tech manufacturing +9,4%; товарная торговля 45,4685 трлн	Производственная агентность и масштабы [CN01]
Энергетика: NEA, NDRC, SASAC, State Grid	Корпоративные и тарифные потоки больше бюджетных	10 575 ТВт·ч генерации; 3,891 ТВт мощности; ветер+солнце 1,842 ТВт = 47,3% мощности	Непрерывность и переход к чистой мощности [CN01]

Функция и учреждения	Ресурс / бюджет	Измеримый выход	Смысловой выход
Транспорт: MOT, CAAC, NRA, China Railway	1,1977 трлн юаней бюджетных расходов = 0,85% ВВП	59,67 млрд т грузов; 27,412 трлн т·км; порты 354,47 млн TEU; 199 млрд экспресс-отправлений	Связность, скорость и плотность рынка [CN01, CN03]
АПК: MARA, NFGA, SAMR	2,3495 трлн юаней на сельское хозяйство, леса и воду = 1,68% ВВП	Зерно 714,88 млн т	Продовольствие и территориальное воспроизводство [CN01, CN03]
Здоровье и социальная защита: NHC, NHSA, MHRSS, MCA	Здоровье 2,1446 трлн; занятость и соцзащита 4,4416 трлн юаней	Страхование охватывает 1,33068 млрд человек = 94,7%; население −3,39 млн, 2025	Жизнеспособность и демографический контракт [CN01, CN03]
Оборона: CMC, MND, оборонно-промышленный контур	1,784665 трлн юаней = 1,27% ВВП, 2025	Поддержание оборонной готовности; гражданский spillover не предполагается автоматически	Суверенитет и безопасность [CN04]
Экология: MEE, NDRC, NEA, NFGA	581,6 млрд юаней = 0,415% ВВП	Углеродоёмкость −5%; доля хорошего воздуха 72,6%; вода классов I–III 91,4%	Межпоколенческая пригодность среды [CN01, CN03]
Цифра и данные: CAC, MIIT, NBS, SAMR	Разделён между государством и корпорациями	Инфо/ПО/IT-услуги 7,0599 трлн юаней = 5,04% ВВП; интернет 80,1%; e-commerce 46,7339 трлн	Синхронизация, память и масштабирование [CN01]

Суммы разных строк имеют разные периметры. Они служат контрольными точками и не образуют аддитивную ведомственную смету.

ДИАГНОЗ КИТАЯ Человеческий блок — образование, здоровье, занятость и социальная защита — 10,9279 трлн юаней: 38,0% общего публичного бюджета и 7,8% ВВП. Совокупные НИОКР в 3,26 раза больше публичной строки науки и техники: государственный бюджет — только один из каналов знания.

США: баланс по функциональным контурам

Все суммы — outlays, а не budget authority. FY2024/25 — факт, FY2026 — оценка. Диагноз: бюджет прежде всего страхует и перераспределяет; проценты уже сопоставимы с обороной, а 79,4% federal conduct of R&D сосредоточено в defense и health.

Функция и учреждения	Ресурс / бюджет	Измеримый выход	Смысловой выход
Финансы: Treasury, Fed, IRS, OMB; измерение BEA/Census/BLS	Treasury 1 316,9 / 1 458,9 / 1 522,7 млрд $ в FY2024/25/26; чистые проценты 879,9 / 970,1 / 1 016,7	Дефицит FY2024 1 815,4 млрд $; баланс Fed 7,08 трлн $ в сентябре 2024	Цена времени, платёжеспособность и наблюдаемость [US01, US04]
Наука и образование: NSF, NIH, NASA, DOE Science, DARPA	Federal conduct of R&D 186,9 / 192,7 / 175,4 млрд $	FY2024: defense R&D 99,0; medical 49,4; NASA 11,4; DOE 10,5; NSF 6,9 млрд $	Опционность и специализированные компетенции [US01]

Функция и учреждения	Ресурс / бюджет	Измеримый выход	Смысловой выход
Промышленность и торговля: Commerce, NIST, BIS, USTR, SBA, EXIM	Commerce 14,8 / 29,7 / 21,2 млрд $; единого аддитивного бюджета нет	Стандарты, патенты, экспортный контроль; дефицит торговли товарами и услугами 903,5 млрд $, 2024	Автономия без автаркии и рыночный доступ [US01]
Энергетика: DOE, EIA, FERC, NRC, DOI	DOE 49,3 / 52,3 / 59,6 млрд $; функционально 13,6 / 20,8 / 27,9	Первичная энергия 103,3 quadrillion Btu, рекорд 2024	Энергетическая мощность и устойчивость [US01, US05]
Транспорт: DOT, FHWA, FAA, FRA, FTA, MARAD	DOT 117,4 / 127,6 / 131,5 млрд $; функционально 136,6 / 145,3 / 150,3	3,294 трлн vehicle-miles в 2024	Связность и скорость оборота [US01, US06]
АПК и питание: USDA, ERS, NASS, ARS, FNS, FSIS	USDA 203,4 / 227,5 / 238,8 млрд $	Farm cash receipts 513,5 млрд $; аграрный экспорт 176,0 млрд $, 2024	Продовольствие и воспроизводство [US01]
Здоровье и демография: HHS, CMS, CDC, FDA, NIH, SSA	HHS 1 720,6 / 1 884,3 / 2 036,0 млрд $	Национальные расходы на здоровье 5,3 трлн $ = 18,0% ВВП; life expectancy 79,0 года	Долголетие и человеческий капитал [US01, US07]
Оборона и безопасность: DoD, DHS, DOJ, FEMA, IC	DoD 826,3 / 868,4 / 913,7; DHS 89,3 / 115,3 / 116,3; функция defense 873,5 / 916,1 / 966,4 млрд $	National defense = 3,0% ВВП, FY2024	Суверенитет и непрерывность [US01]
Экология: EPA, NOAA, DOE, DOI/USGS, FEMA	EPA 13,7 / 37,0 / 22,3; функция resources/environment 58,5 / 89,8 / 78,1 млрд $	Последняя инвентаризация: 6 343 млн т CO_2e gross, 2022; net на 17% ниже 2005	Общие блага и межпоколенческая граница [US08]
Цифра и данные: OMB CIO/OIRA, GSA/TTS, CISA, NIST, NTIA	План IT FY2024 ≈95,0 млрд $; dashboard FY2025 102,31 млрд $	≈74 млрд на legacy operations и 21 млрд на development/modernization в FY2024	Согласованность и память государства [US09]

Суммы разных строк имеют разные периметры. Они служат контрольными точками и не образуют аддитивную ведомственную смету.

Межотраслевой баланс: статистическая основа

Последний общий год текущей сопоставимой OECD ICIO — 2022. Национальные таблицы России, Китая и США применяются для детализации и контроля структуры; текущие ведомственные показатели 2024–2026 подключаются как спутниковые счета, а не подменяют базовую матрицу.

Источник	Покрытие	Роль
OECD ICIO 2025 edition	80 экономик + Rest of World; 1995–2022; редакция января 2026	Общая трёхстраховая 30×30 модель [M01]
Россия	Базовые таблицы Росстата за 2021 и 2016 годы	Контроль внутренней структуры [RU01, RU02]

Источник	Покрытие	Роль
Китай	NBS Yearbook 2025: конкурентная и неконкурентная таблицы за 2023, 20×20 продуктов	Разделение внутренней и импортной продукции [CN02]
США	BEA Supply, Use, Import и Requirements tables	Детализация отраслей и полных потребностей [US02, US03]

Для агрегации исходных отраслей используется единый мост к ISIC Rev.4. Денежные потоки — в базисных ценах и текущих долларах. ППС нельзя вставлять в транзакционную матрицу: это разрушит согласованность торговых потоков.

ТРИ СТРАНЫ × 10 СЕКТОРОВ Диагональные блоки Z^{RR}, Z^{cc}, Z^{UU} — внутренние поставки; внедиагональные — поставки между державами. Rest of World остаётся внешним счётом, иначе импорт третьих стран ошибочно станет добавленной стоимостью тройки.

Десять сопоставимых секторов

№	Сектор	ISIC Rev.4	Основные функциональные владельцы
1	АПК и продовольствие	A, C10–12	Минсельхоз / MARA / USDA
2	Добыча, топливо, нефтепереработка	B, C19	Минэнерго, Минприроды / NEA / DOE, DOI
3	Электроэнергия и коммунальные системы	D–E	Энергетика, ЖКХ, экология
4	Химия, фармацевтика, металлы, материалы	C20–24	Промышленность, здоровье, оборона
5	Машины, электроника, транспортное оборудование	C25–30	Промышленность, наука, транспорт, оборона
6	Прочая обрабатывающая промышленность	C13–18, C31–33	Промышленность и торговля
7	Строительство и инфраструктура	F	Строительство, транспорт, энергетика
8	Торговля, транспорт и логистика	G–I	Торговля и транспорт
9	ИКТ, финансы, недвижимость, деловые услуги	J–N	Финансы, цифровая сфера, регуляторы
10	Государство, наука, образование, здоровье, культура	O–T	Публичные и социальные учреждения

Базовые формулы

Узел	Формула	Интерпретация
Баланс выпуска	$x_i = \Sigma_j z_{ij} + y_i$; $x_j = \Sigma_i z_{ij} + v_j$	Выпуск равен промежуточным продажам плюс конечный спрос; затраты — промежуточным входам плюс добавленная стоимость
Прямые коэффициенты	$A = Z \cdot \hat{x}^{-1}$	Сколько продукции строки непосредственно требуется на единицу выпуска столбца
Обратная матрица	$L = (I - A)^{-1}$; $\Delta x = L\Delta y$	Полный прямой и косвенный выпуск от изменения конечного спроса
Ведомственный мост	$\Delta VA^{min} = G \cdot \hat{q} \cdot \Delta x$	G распределяет первичную ответственность, q переводит выпуск в добавленную стоимость или результат
Знание	$A^* = A + \theta K$	K — спутниковая матрица передачи знаний; θ — подтверждённая скорость внедрения
Польза	$Benefit = q^T(xsync - xbase) + \Delta ExpectedLoss - Ccoord$	Считается по добавленной стоимости и предотвращённому ущербу, не по сумме валового выпуска

УСЛОВИЕ УСТОЙЧИВОСТИ Спектральный радиус авторской матрицы A равен 0,528 < 1. Поэтому обратная матрица Леонтьева существует, а решение сходится.

Авторский нормированный баланс: 100 единиц выпуска

Сектор	Выпуск	Промеж. продажи	Конечный спрос	Промеж. затраты	Добавленная стоимость
АПК и продовольствие	5.0	3.3	1.7	2.5	2.5
Добыча, топливо, нефтепереработка	12.0	8.5	3.5	5.5	6.5
Электроэнергия и коммунальные системы	4.0	3.5	0.5	2.0	2.0
Химия, фармацевтика, металлы, материалы	11.0	7.4	3.6	7.2	3.8
Машины, электроника, транспортное оборудование	15.0	8.5	6.5	10.0	5.0

Сектор	Выпуск	Промеж. продажи	Конечный спрос	Промеж. затраты	Добавленная стоимость
Прочая обрабатывающая промышленность	7.0	3.2	3.8	4.3	2.7
Строительство и инфраструктура	9.0	3.1	5.9	5.3	3.7
Торговля, транспорт и логистика	14.0	5.4	8.6	7.0	7.0
ИКТ, финансы, недвижимость, деловые услуги	14.0	6.1	7.9	5.0	9.0
Государство, наука, образование, здоровье	9.0	2.5	6.5	2.7	6.3
Итого	100,0	51,5	48,5	51,5	48,5

Авторская внутренне согласованная заготовка, не официальная статистика России, Китая или США.

51,5% промежуточная интенсивность от выпуска	48,5% добавленная стоимость от выпуска	2,06 взвешенный мультипликатор валовой выпуск	0,528 спектральный радиус устойчивая система

Матрица прямых зависимостей

Рисунок 3. Значение — единиц продукции строки на 100 единиц выпуска столбца. Номера секторов соответствуют предыдущей таблице.

Поставщик ↓ / потребитель →	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. АПК	5.1	0.4	0.4	2.4	1.1	21.8	0.7	5.1	0.6	1.8
2. Добыча	3.8	7.4	27.7	22.6	7.0	3.4	8.2	10.7	1.6	0.9
3. Энергия	3.6	5.2	2.6	5.3	4.9	2.4	2.9	3.0	2.0	1.6
4. Материалы	7.3	7.5	3.8	9.3	17.2	6.7	13.5	3.5	1.0	0.7

Поставщик ↓ / потребитель →	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5. Машины	5.9	8.6	4.3	7.0	13.0	6.3	11.5	10.0	7.4	4.2
6. Прочая пром.	6.1	2.2	1.1	1.8	3.3	6.5	3.0	2.6	3.3	3.8
7. Строит.	1.7	2.4	2.4	2.0	2.7	1.8	5.4	2.8	4.2	4.7
8. Логистика	9.3	5.4	3.4	6.6	7.6	6.0	6.0	4.7	3.2	2.3
9. ИКТ/услуги	5.8	5.8	3.4	6.8	7.6	5.0	6.0	5.8	7.2	4.1
10. Гос/соц.	1.4	1.0	1.0	1.6	2.3	1.5	1.8	1.7	5.2	5.8

Авторская матрица A; проценты от выпуска отрасли-потребителя.

Критические прямые связи: добыча → энергетика 27,7; добыча → материалы 22,6; АПК → прочая пищевая и потребительская промышленность 21,8; материалы → машины 17,2; материалы → строительство 13,5; машины → собственный выпуск 13,0.

Мультипликаторы и узкие места

Рисунок 4. Мощность физической цепочки и критичность информационного слоя различаются.

Сектор	μ	BL	FL	Избыточность	Узкое место	Воспроизводство
АПК	2.07	0.99	0.83	95%	7	108
Добыча и топливо	1.98	0.95	1.44	97%	12	115
Энергетика и ЖКХ	2.03	0.97	0.84	97%	6	120
Материалы и химия	2.36	1.13	1.23	89%	31	112
Машины и электроника	2.45	1.17	1.29	85%	55	125
Прочая промышленность	2.31	1.10	0.80	67%	29	105

Сектор	μ	BL	FL	Избыточность	Узкое место	Воспроизводство
Строительство	2.28	1.09	0.77	91%	12	110
Торговля и логистика	2.06	0.99	1.04	92%	17	115
ИКТ и деловые услуги	1.74	0.83	1.07	67%	100	130
Государство и соцсфера	1.62	0.77	0.70	95%	8	118

Все показатели — производные авторской матрицы; 100 в воспроизводстве означает простое замещение износа.

СИСТЕМНЫЙ ВЫВОД Инвестиция только в «самый большой мультипликатор» недостаточна. Машины и материалы создают физическую волну, но ИКТ, финансы, стандарты, метрология и совместимые данные определяют, превратится ли волна в устойчивую цепочку.

Как министерства накладываются на отрасли

Функция	Основные сектора	Канал воздействия	Контроль
Финансы и макроуправление	9 ИКТ/финансы/услуги; 10 государство	Ставка, налоги, таможня, статистика, гарантии	Не приписывать весь Treasury или Минфин сектору 9
Наука и образование	5 машины; 9 ИКТ; 10 государство/соцсфера	Гранты, кадры, лаборатории, стандарты, procurement	Знание учитывается через K и подтверждённое внедрение
Промышленность и торговля	4–6 материалы и производство; 8 торговля	Субсидии, кредит, стандарты, экспортный доступ	Основной эффект — изменение коэффициентов A и импортной доли
Энергетика	2 добыча; 3 энергия; 4 материалы; 7 инфраструктура	Тариф, мощность, резерв, модернизация сети	Энергия входит почти во все столбцы A
Транспорт	5 техника; 7 инфраструктура; 8 логистика; 9 данные	Капвложения, безопасность, пропускная способность	KPI — время, надёжность и стоимость, а не только км
АПК и питание	1 АПК; 4 химия; 5 техника; 8 логистика	Производство, страхование, санитария, питание	USDA/HHS-подобные трансферты отделять от выпуска
Здоровье и демография	4 фарма; 5 медтехника; 10 соцсфера	Страхование, профилактика, лечение, семья	Результат межведомственный: жильё, доход, образование
Оборона и безопасность	4–5 производство; 9 ИКТ; 10 государство	Готовность, резервы, киберзащита, ЧС	Гражданский spillover требует отдельной верификации

Функция	Основные сектора	Канал воздействия	Контроль
Экология	Все 1–10 через выбросы и ресурсы	Нормы, мониторинг, восстановление, переработка	Отдельный экологический спутниковый счёт
Цифра и данные	9 ИКТ; горизонтально 1–10	Реестры, идентификаторы, API, киберустойчивость	Анти-double-count: эффект распределён по результатам других блоков

ПРАВИЛО G Сумма весов основной ответственности по каждому сектору равна 1. Консультативное участие ведётся отдельной матрицей, иначе один и тот же результат будет приписан нескольким ведомствам.

Выходы через смыслы: восемь общественных способностей

Смысл	Операциональное определение	Примеры KPI
Суверенитет	Сохранение критических функций при внешнем ограничении	Импортозависимость; внутренняя критическая добавленная стоимость; сбережения; концентрация поставщиков
Воспроизводство	Воспроизводство населения, здоровья, труда, навыков и капитала	Продолжительность и здоровые годы жизни; фертильность; занятость; обновление капитала
Опционность	Реально доступные технологические, производственные и логистические альтернативы	НИОКР/ВВП; high-tech export; альтернативные поставщики; патенты/стандарты; интернет
Устойчивость	Поглощение шока и восстановление функции в заданный срок	RTO/MTTR; резерв; энергетическая независимость; стресс-тесты; effectiveness
Доверие / легитимность	Предсказуемость правил, справедливость процедур и подтверждённое качество услуг	Rule of Law; corruption control; исполнение решений; жалобы; качество услуг
Развитие	Расширение продуктивных возможностей человека и экономики	ВВП на душу по ППС; производительность; занятость; НИОКР; образование и здоровье
Безопасность	Защищённость жизни, инфраструктуры и институтов	Убийства; политическая стабильность; стресс-тест критических объектов; аварии
Общественные блага	Положительный эффект шире непосредственного плательщика	CO_2e; чистая энергия; открытые знания и данные; эпидемиологическая и климатическая защита

ПРИНЦИП Расходы не считаются результатом автоматически. Ведомство получает вклад в смысловой выход только при изменении независимого KPI.

Нормативная карта функций к смыслам

Функциональный блок	Сув.	Воспр.	Опц.	Уст.	Довер.	Разв.	Безоп.	Общ.
Стратегия и управление	25	0	10	10	25	5	15	10
Финансы, налоги, таможня	25	5	20	15	10	20	5	0
Промышленность, торговля, питание	20	15	15	15	5	20	5	5
Энергия, транспорт, связь, цифра	15	10	15	20	5	20	10	5
Наука и образование	5	15	30	10	10	20	0	10
Здоровье, труд, жильё	0	35	10	20	20	10	0	5
Оборона, право, ЧС	15	5	5	15	15	0	40	5
Экология и внешние блага	5	5	10	20	15	5	5	35

Проценты — авторская стартовая матрица. Каждая строка суммируется до 100%; веса должны фиксироваться до начала бюджетного периода.

Академии наук относятся прежде всего к блоку «Наука и образование», но их конечные результаты проходят в опционность, развитие, безопасность и общественные блага. Публикация сама по себе — выпуск; доказанная технология, открытый стандарт или снижение риска — смысловой выход.

Демонстрационная модель 0–100

Рисунок 5. Профиль возможностей, а не моральная иерархия или официальный рейтинг.

Страна	Сув.	Воспр.	Опц.	Уст.	Довер.	Разв.	Безоп.	Общ.	Среднее
Россия	74.3	47.9	33.1	54.9	33.4	36.7	41.2	27.5	43.6
Китай	80.6	48.6	73.5	56.9	42.1	38.2	78.6	47.6	58.3

Страна	Сув.	Воспр.	Опц.	Уст.	Довер.	Разв.	Безоп.	Общ.	Среднее
США	52.4	65.1	82.4	68.8	72.1	83.5	57.1	43.9	65.7

Официальны исходные WDI/WGI; веса, якоря и сводные оценки — авторские. Годы исходных рядов различаются (2020–2024).

Страна	Сильная сторона модели	Узкое место модели	Что не включено
Россия	Ресурсная автономия и сбережения	Опционность, общие блага, институциональные внешние прокси	Не включены стратегические вооружения и редкие минеральные запасы
Китай	Промышленно-ресурсный суверенитет, безопасность, технологическая опционность	Демография и доход на душу	Внешние институциональные прокси не равны внутреннему одобрению
США	Развитие, НИОКР, институциональные прокси	Сбережения, промышленная доля, углеродный контур	Финансовая роль доллара не включена

ШТРАФ ЗА УЗКОЕ МЕСТО Индекс равновесия: 0,7 × геометрическое среднее + 0,3 × минимум. Результат: Россия 37,4; Китай 50,7; США 58,2. Это диагностический сценарий, не второй рейтинг.

Польза синхронизации трёх держав

Рисунок 6. Центральный сценарий: средний индекс 55,9 → 60,0.

Смысл	Средняя база	Лучшая практика	25% разрыва	После
Суверенитет	69,1	80,6	+2,9	71,9
Воспроизводство	53,8	65,1	+2,8	56,7
Опционность	63,0	82,4	+4,9	67,9
Устойчивость	60,2	68,8	+2,1	62,4
Доверие / легитимность	49,2	72,1	+5,7	54,9
Развитие	52,8	83,5	+7,7	60,5
Безопасность	59,0	78,6	+4,9	63,9
Общественные блага	39,7	47,6	+2,0	41,6

+1,7 п.п. закрыто 10% разрыва низкий сценарий	+4,1 п.п. закрыто 25% разрыва центральный	+6,6 п.п. закрыто 40% разрыва высокий	4,1 п.п. порог издержек break-even

Чувствительность и ограничения смыслового индекса

Система весов	Россия	Китай	США
Равные веса: 12,5% каждый смысл	43,6	58,3	65,7
Суверенитет/ безопасность: по 20%; устойчивость 15%	47,8	63,0	64,7
Человек/развитие: воспроизводство и развитие по 20%	43,0	53,5	68,1
Устойчивое будущее: общие блага 20%; опционность и устойчивость по 15%	42,0	57,9	64,5
Диапазон при ×0,5/×2 веса одного смысла	41,6–47,0	56,0–60,7	63,2–67,6

- WGI — perception-based внешние прокси; они не измеряют общественное одобрение и не исчерпывают легитимность.
- Годы исходных WDI различаются: убийства, возобновляемая электроэнергия и manufacturing share имеют запаздывание.
- Пороговые шкалы задают нормативный выбор. Якоря и веса надо утверждать заранее и публиковать вместе с результатом.
- Один сильный показатель не должен полностью компенсировать провал: поэтому кроме среднего публикуется минимум и геометрический индекс.
- Причинность не приписывается без контрольной группы, временного разрыва, инструмента или оценённой эластичности.

Сквозной паспорт проекта

Поле	Вопрос	Минимальный стандарт
Проблема	Какой дефицит или риск существует без проекта?	Базовая линия и контрфактический сценарий
Фискальный вход	Кто и сколько платит?	Валюта, год, бюджетный периметр
Финансовый риск	Какие гарантии, активы и обязательства возникают?	Срок, ставка, вероятность потерь
Отраслевой импульс	Какие элементы Δy и A изменяются?	Сектор, импортная доля, поставщики
Ведомственный владелец	Кто отвечает за основной результат?	Один primary owner; соисполнители отдельно
Физический выпуск	Что создано или оказано?	т, км, МВт, операции, обученные люди

Поле	Вопрос	Минимальный стандарт
Outcome	Что реально стало лучше?	Время, цена, качество, доступность, надёжность
Смысл	Какую общественную способность усиливает outcome?	Один первичный и до двух вторичных смыслов
Внешний эффект	Что переносится на другие отрасли, страны или поколения?	CO_2e, здоровье, импорт, риск
Additionality	Что не произошло бы без координации?	Сравнение с автономным сценарием
Верификатор	Кто подтверждает KPI независимо от владельца?	Статистика, аудит, академическая репликация
Stop rule	При каком отклонении проект меняется или останавливается?	Порог, срок исправления, обратимый выход

АНТИ-DOUBLE-COUNT Один KPI имеет одного первичного владельца, но может иметь несколько соисполнителей. Экономический эффект, предотвращённый ущерб и смысловой выход публикуются раздельно.

Портфель первых пилотов

Пилот	Участники	Продукт	KPI
Совместимые таблицы supply-use / input-output	Статистические службы, OECD/UN, академии	Единые коды товаров, импорт, добавленная стоимость, углерод	30×30 матрица воспроизводится независимой командой
Надёжность энергосетей	Энергетические регуляторы, системные операторы, лаборатории	Протокол стресс-теста и обмен обезличенными параметрами	Снижение RTO и аварийного недоотпуска
Метан и промышленная экология	Экологические ведомства, космические и научные организации	Спутниковая верификация и единые коэффициенты	Тонны подтверждённого предотвращённого CO_2e
Эпидемиологическое раннее предупреждение	Санитарные ведомства, CDC-подобные службы, академии	Образцы, метаданные, резервные мощности	Время от сигнала до подтверждения и реагирования
Критическая логистика	Транспорт, таможни, порты, стандартизация	Совместимые документы и аварийные маршруты	Время и стоимость восстановления поставки
Открытые научные стандарты	PAH, CAS, National Academies, NIST/ Росстандарт/SAMR	Референсные материалы, метрология, репликация	Число воспроизводимых методов и внедрённых стандартов

Архитектура пилота: ограниченный периметр → общая базовая линия → независимая верификация → 12–18 месяцев → решение «масштабировать / изменить / остановить». Политическая унификация, единый бюджет и критическая монозависимость не требуются.

Выводы

01 Министерства — не отрасли. Они меняют конечный спрос, правила, стоимость капитала, стандарты, инфраструктуру и способность отраслей взаимодействовать.

02 Бюджетный баланс без кредитного, физического, межотраслевого и смыслового слоёв систематически переоценивает освоение средств и недооценивает горизонтальные эффекты.

03 Россия: крупнейший прямой федеральный приоритет — безопасность; главный гражданский вопрос — конверсия знаний и тяжёлых компетенций в серийный спрос.

04 Китай: государственный бюджет сочетается с крупными банковскими, региональными и корпоративными потоками; главный структурный вызов — демографическое и внутреннее воспроизводство.

05 США: федеральные outlays доминируются социальным страхованием, здравоохранением и процентами; небольшой бюджет стандарта или статистики может воздействовать на триллионы долларов.

06 В физическом балансе приоритетны машины, материалы и строительство; в системном — данные, финансы, ПО, метрология и стандарты.

07 Академии наук полезны не числом публикаций, а скоростью проверяемого перехода «знание → стандарт/технология → внедрение → снижение коэффициента затрат или риска».

08 Смысловой счёт заставляет отвечать, какую способность общества создаёт программа, и не позволяет называть расход результатом.

09 Центральный сценарий синхронизации даёт +4,1 пункта смыслового индекса; он выгоден, пока средние координационные потери ниже 4,1 пункта.

10 Рабочая синхронизация — модульная, проверяемая, обратимая и открытая для третьих сторон по тем же правилам. Её ядро — совместимые данные и независимая верификация.

Приложение А. Исходные показатели смысловой модели

Показатель	Россия	Китай	США
Gross savings, % ВВП (2024)	30,84	42,72	16,60
Net energy imports, % energy use	−75,14 (2022)	23,96 (2023)	−9,00 (2023)
Manufacturing VA, % ВВП	13,26 (2024)	24,84 (2024)	10,53 (2021)
Life expectancy, лет (2024)	73,44	78,02	78,89
Fertility (2024)	1,418	1,013	1,6265

Показатель	Россия	Китай	США
Employment / population, % (2024)	60,32	61,93	59,47
НИОКР / ВВП	0,94 (2024)	2,58 (2023)	3,45 (2023)
High-tech exports, % manufactured exports	9,73 (2021)	26,28 (2024)	24,32 (2024)
Internet users, % (2024)	94,36	92,00	94,69
Renewable electricity, % (2021)	19,15	28,43	20,27
GDP per capita PPP, const. intl$ (2024)	41 891	23 841	75 698
Intentional homicides per 100k	6,77 (2021)	0,50 (2020)	5,76 (2023)
CO_2e per capita, t (2024)	13,98	9,32	13,62
Scientific articles per million (2023)	594,9	661,2	1 279,4
WGI Government Effectiveness (2024)	45,1	68,8	77,8
WGI Rule of Law (2024)	37,1	47,0	73,5
WGI Control of Corruption (2024)	29,8	49,6	69,9
WGI Voice & Accountability (2024)	32,0	27,9	72,4
WGI Political Stability (2024)	50,5	63,3	64,3

Источники: World Development Indicators и Worldwide Governance Indicators. Значения округлены; годы указаны в строках.

Приложение B. Формулы смыслового счёта

Показатель	Формула
Внутренняя добавленная стоимость блока	$X_{c,b} = v_{c}' \cdot L_c \cdot f_{c,b}$
Атрибуционный поток	$C_{c,b,m} = X_{c,b} \cdot p_{c,b} \cdot g_{b,m}$; $\Sigma_m g_{b,m} = 1$
Смысловой KPI	$S_{c,m} = \Sigma_j \omega_{m,j} \cdot N_{m,j}(x_{c,j})$; $\Sigma_j \omega_{m,j} = 1$
Положительное нормирование	$N^{+}(x) = 100 \cdot \mathrm{clip}((x-L)/(U-L), 0, 1)$
Обратное нормирование	$N^{-}(x) = 100 \cdot \mathrm{clip}((U-x)/(U-L), 0, 1)$
Причинный вклад при известной эластичности	$\Delta\hat{S}_{c,m} = \Sigma_b g_{b,m} \cdot \varepsilon_{m,b} \cdot \Delta \ln X_{c,b}$
Синхронизация	$T_m(\rho) = \bar{S}_m + \rho(\max_c S_{c,m} - \bar{S}_m) - d_m$
Индекс равновесия	$E_c = 0{,}7 \cdot \exp(\Sigma_m \beta_m \ln(S_{c,m}+\varepsilon)) + 0{,}3 \cdot \min_m S_{c,m}$

Атрибуция не является денежной оценкой благосостояния и не складывается с ВВП.

Приложение С. Источники

Основные первичные и методические источники. Дата доступа: 27 августа 2026 года.

[M01] OECD Inter-Country Input-Output Tables, edition 2025

[M02] OECD harmonised national Input-Output Tables

[RU01] Росстат: национальные счета и таблицы «затраты—выпуск»

[RU02] Росстат: базовые таблицы «затраты—выпуск» за 2021 год

[RU03] Росстат: пересмотренная оценка ВВП 2024 года

[RU04] Минфин России: предварительное исполнение федерального бюджета за 2024 год

[RU05] Правительство России: федеральный бюджет 2026–2028

[RU06] Минпросвещения России: расходы госпрограммы «Развитие образования»

[RU07] Минобрнауки России: молодёжные лаборатории

[RU08] Минпромторг России: результаты обрабатывающей промышленности 2024

[RU09] Минэнерго России: схема и программа развития электроэнергетических систем

[RU10] Минтранс России: доклад о результатах 2024 года

[RU11] Минсельхоз России: итоги и приоритеты АПК 2024

[RU12] Закон о бюджете ФОМС на 2026 год

[RU13] Госдума: раздел «Национальная оборона» бюджета 2026

[RU14] Госдума: расходы на охрану окружающей среды

[RU15] Минцифры России: национальный проект «Экономика данных»

[CN01] NBS China: Statistical Communiqué 2025

[CN02] NBS China Statistical Yearbook 2025: Input-Output Tables

[CN03] Ministry of Finance China: исполнение бюджета 2025

[CN04] Госсовет КНР: оборонный бюджет 2025

[CN05] Chinese Academy of Sciences: официальный профиль

[US01] OMB: Historical Tables, Budget of the U.S. Government

[US02] BEA: Input-Output Accounts Data

[US03] BEA: Interactive Input-Output Accounts

[US04] Federal Reserve: Monetary Policy Report, July 2026

[US05] EIA: U.S. energy production reached record high in 2024

[US06] FHWA: Highway Statistics 2024

[US07] CMS: National Health Expenditure Fact Sheet

[US08] EPA: Inventory of U.S. Greenhouse Gas Emissions and Sinks

[US09] GAO: Federal IT spending and legacy systems, FY2024

[WB01] World Bank: World Development Indicators

[WB02] World Bank: Worldwide Governance Indicators

[UN01] UN Statistics: handbook on Supply-Use and Input-Output Tables

Приложение D. Термины

Термин	Определение
Supply-Use Table	Таблица ресурсов и использования: производство, импорт и использование продуктов отраслями и конечными потребителями.
Input-Output Table	Симметричная таблица межотраслевых поставок, добавленной стоимости и конечного спроса.
Мультипликатор выпуска	Полный валовой выпуск, возникающий во всех отраслях на единицу конечного спроса; содержит повторный счёт промежуточных продуктов.
Добавленная стоимость	Выпуск минус промежуточное потребление; корректная база для агрегирования экономического результата.
BL / FL	Нормированная обратная и прямая системная связанность отрасли.
Гипотетическое извлечение	Сравнение системы с отраслью и без неё для оценки системной критичности.
Спутниковый счёт	Расширение национальных счетов для экологии, здоровья, знаний или других результатов без смешения единиц.
Смысловой выход	Наблюдаемая общественная способность, возникающая после прохождения ресурсов через институты и отрасли.
Additionality	Часть результата, которая не возникла бы без проекта или координации.
Break-even координации	Максимальная средняя потеря от согласования, при которой чистый смысловой эффект ещё неотрицателен.

Конец документа

Другая опубликованная редакция: От бюджета к смыслу Ministerstva_Uchrezhdeniya_Mezhotraslevoi_Balans_Smysly_2026.pptx · веб-текст +

30 × 30

КНИГ БАЛАНСА

Министерства • учреждения • межотраслевой баланс

3 страны × 10 секторов

Россия • Китай • США

Функциональный срез 2024–2026

Структурная база OECD ICIO 2022

СМЫСЛОВЫХ ВЫХОДОВ

27 августа 2026

Системный баланс важнее размера бюджета

РЕЗЮМЕ ДЛЯ РЕШЕНИЙ

30 × 30

2,06

55,9 → 60,0

4,1 п.п.

ядро модели

мультипликатор

смысловой индекс

break-even

три страны × десять секторов

авторский баланс 100 единиц

25% закрытия разрыва

порог координационных потерь

Единица анализа — цепочка «институт → отрасль → результат → общественный смысл», а не ведомственная строка расходов.

Машины и материалы распространяют физический импульс.

Данные, финансы, ПО и стандарты удерживают систему.

Бюджет не становится результатом без независимого KPI.

Польза считается по добавленной стоимости и предотвращённым потерям.

Министерства считают входы — общество оценивает выходы

ЛОГИКА ПРЕОБРАЗОВАНИЯ

РЕСУРС

ИНСТИТУТ

ОТРАСЛЬ

РЕЗУЛЬТАТ

СМЫСЛ

Бюджет • кредит

труд • импорт

Программа • правило

закупка • стандарт

Прямой и косвенный

выпуск • импорт

Цена • время

качество • доступ

Способность общества

и предотвращённый риск

Расходы не считаются результатом автоматически: вклад возникает только при изменении независимого outcome-KPI.

Пять балансов вместо одного

АРХИТЕКТУРА УЧЁТА

ассигнования • налоги • закупки

периметр и год

Фискальный вход

кредит • гарантии • активы • обязательства

запас ≠ поток

Финансовый баланс

Z • A • L • импорт • добавленная стоимость

без двойного счёта

Межотраслевой поток

МВт • ТВт·ч • т • км • годы жизни • RTO

качество и доступ

Физический результат

8 устойчивых общественных способностей

независимые KPI

Смысловой выход

$\mathbf{m = H \cdot Q \cdot (I - A)^{-1} \cdot G \cdot b - r}$

МЕТОД

Общая формула государственной результативности

бюджетный импульс

мост к отраслям

полная цепочка

вход

ответственность

прямой + косвенный

коэффициенты результата

карта смыслов

риски и издержки

outcome

общественная способность

вычет

Смысловой поток — атрибуция, а не денежная оценка благосостояния. Его нельзя складывать с ВВП.

Три государства ведут три разные бухгалтерии

СОПОСТАВИМОСТЬ

Параметр	Россия	Китай	США
Публичный периметр	Федеральный бюджет	General public budget	Federal outlays
Год	календарный	календарный	fiscal year
Контрольная доля ВВП	19,9% (2024)	20,5% (2025)	23,3% (FY2024)
Главный риск чтения	оборона ≠ вся безопасность	бюджет ≠ кредит/ госкомпании	agency ≠ функция; трансферты
Структурная IO-база	Росстат 2021 + OECD 2022	NBS 2023 + OECD 2022	BEA + OECD 2022

Доли ВВП допустимы как макросигнал, но не как рейтинг эффективности. Национальные валюты и несопоставимые бюджетные строки не суммируются.

Десять функций — три институциональные архитектуры

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ КАРТА

Функция	Россия	Китай	США
Финансы	Минфин • ЦБ • ФНС • Росстат	MoF • PBOC • NBS • NDRC	Treasury • Fed • OMB • BEA
Наука	Минобрнауки • РАН • РНФ	MOST • MOE • CAS • NSFC	NSF • NIH • NASA • DOE • DARPA
Промышленность	Минпромторг • ФРП • РЭЦ	MIIT • MOFCOM • SAMR	Commerce • NIST • USTR • SBA
Энергия	Минэнерго • Росатом • СО ЕЭС	NEA • NDRC • State Grid	DOE • EIA • FERC • NRC
Транспорт	Минтранс • РЖД • Автодор	MOT • CAAC • NRA	DOT • FHWA • FAA • FRA
АПК	Минсельхоз • Россельхознадзор	MARA • NFGA • SAMR	USDA • ERS • NASS • ARS
Здоровье	Минздрав • ФОМС • Минтруд	NHC • NHSA • MHRSS	HHS • CMS • CDC • NIH • SSA
Безопасность	Минобороны • МВД • ФСБ • МЧС	CMC • MND • MPS • MEM	DoD • DHS • DOJ • FEMA • IC
Экология	Минприроды • РЭО	MEE • NDRC • NFGA	EPA • NOAA • DOI • FEMA
Данные	Минцифры • Роскомнадзор	CAC • MIIT • NBS	OMB CIO • GSA • CISA • NIST

Россия: безопасность — главный поглотитель федерального потока

ФАКТ • 2024–2026

40,192 трлн

10,77 трлн

4,8 трлн

0,94% ВВП

федеральные расходы

национальная оборона

национальная экономика

общие НИОКР

19,9% ВВП, 2024

5,32% ВВП, 2024

план 2026; широкий раздел

WDI, 2024

ЭНЕРГИЯ

ТРАНСПОРТ

АПК

253,535 ГВт

1,874 трлн руб.

125,9 млн т

≈1 198 ТВт·ч генерации в 2024

539 км дорог • 1 285 млн ж/д пассажиров

зерно 2024 • 682 млрд руб. по 4 программам

Оборона 2026 года примерно в 2,7 раза больше всего раздела «Национальная экономика». Узкое место: наука → прототип → закупка → серия.

Китай: человеческий капитал и промышленный масштаб работают совместно

ФАКТ • 2025

28,7395 трлн

10,9279 трлн

3,9262 трлн

41,6826 трлн

общий публичный бюджет

человеческий блок

общие НИОКР

промышленная VA

20,50% ВВП

38,0% бюджета • 7,8% ВВП

2,80% ВВП

29,73% ВВП

ЭНЕРГИЯ

ЛОГИСТИКА

ДЕМОГРАФИЯ

10 575 ТВт·ч

354,47 млн TEU

−3,39 млн

3,891 ТВт мощности • ветер+солнце 47,3%

59,67 млрд т грузов • 199 млрд экспресс-отправлений

7,92 млн рождений • 11,31 млн смертей

Общие НИОКР в 3,26 раза больше публичной строки науки и техники: бюджет — только один из каналов знания.

США: крупнейшие потоки — здоровье, финансы и оборона

ФАКТ • FY2024

$6 735,3 млрд

общие federal outlays

23,3% ВВП

$879,9 млрд

чистые проценты

против defense $873,5 млрд

67,5% федеральных расходов — человеческие ресурсы; 4,9% — физические. Agency outlays нельзя читать как отраслевой выпуск.

79,4% federal conduct of R&D — defense + health

Два разных контура мощности: знание и безопасность

ФАКТ • РАЗНЫЕ ГОДЫ

НИОКР: 2024 / 2025 / 2023

Оборона: 2024 / 2025 / 2024

Сопоставимы доли ВВП, но не институциональные механизмы: государственная наука, корпоративные НИОКР и оборонный R&D имеют разные каналы внедрения.

Общая структурная точка — OECD ICIO 2022

СТАТИСТИЧЕСКАЯ ОСНОВА

2021

2022

2023

2024–26

РОССИЯ

ОБЩАЯ БАЗА

КИТАЙ

СПУТНИКИ

Росстат: базовые таблицы

затраты—выпуск

OECD ICIO: 80 экономик

+ Rest of World

NBS: competitive /

non-competitive IOT 20×20

Бюджеты, KPI, WDI/WGI

без подмены матрицы

Росстат: базовые таблицы

затраты—выпуск

OECD ICIO: 80 экономик

+ Rest of World

NBS: competitive /

non-competitive IOT 20×20

Бюджеты, KPI, WDI/WGI

без подмены матрицы

Национальные таблицы контролируют структуру; RAS/GRAS сводит расхождения при сохранении итогов выпуска, импорта, добавленной стоимости и конечного спроса.

ППС не вставляется в транзакционную матрицу: она нарушает согласованность торговых потоков.

В 100 единицах выпуска только 48,5 — добавленная стоимость

АВТОРСКАЯ МОДЕЛЬ

СТРУКТУРА ВЫПУСКА

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ВЫПУСКА

51,5

промежуточный оборот

48,5

конечный спрос

Сектор	Выпуск	Промеж. затраты	Добавл. стоимость
АПК	5	2.5	2.5
Добыча	12	5.5	6.5
Энергия	4	2	2
Материалы	11	7.2	3.8
Машины	15	10	5
Прочая пром.	7	4.3	2.7
Строительство	9	5.3	3.7
Логистика	14	7	7
ИКТ/услуги	14	5	9
Гос/соц.	9	2.7	6.3

Мультипликатор валового выпуска 2,06 не равен общественной выгоде: промежуточные продукты считаются несколько раз.

Кто зависит от кого

АВТОРСКАЯ МАТРИЦА A

поставщик ↓

27,7

21.8

добыча → энергия

27.7

22.6

10.7

крупнейшая прямая связь

17.2

13.5

22,6

11.5

добыча → материалы

сырьевой канал

21,8

АПК → прочая пром.

пищевой контур

Единиц продукции строки на 100 выпуска столбца.

потребитель →

Наибольший физический импульс дают машины и материалы

АВТОРСКАЯ МОДЕЛЬ

Лидер	μ	Что усиливает	Риск
Машины и электроника	2,45	оборудование, техника, автоматизация	материалы • импорт • стандарты
Материалы и химия	2,36	все капиталоёмкие цепочки	энергия • экология
Прочая промышленность	2,31	потребительский и производственный спрос	концентрация поставщиков
Строительство	2,28	инфраструктуру и внутренний спрос	сроки • качество активов

Главный системный узел — данные и деловые сервисы

АВТОРСКАЯ МОДЕЛЬ

индекс узкого места

ИКТ/услуги

100

УЗЕЛ 100

ИКТ • финансы • ПО

мультипликатор 1,74, но максимальная системная критичность

Машины

ИМПУЛЬС 2,45

Машины • электроника

Материалы

Прочая пром.

крупнейшая физическая волна; узкое место 55

Логистика

Добыча

Строительство

Гос/соц.

АПК

Энергия

Мощности складываются только при совместимых данных, платежах, стандартах и протоколах.

мультипликатор выпуска →

Ведомственный ресурс проходит через несколько отраслей

СХЕМА МАТРИЦЫ G

0 — нет прямой роли • 1 — существенная • 2 — ведущая

Финансы

Наука

ПРАВИЛО 1

Промышленность

Один primary owner

Энергия

Сумма основной ответственности по сектору = 1

Транспорт

АПК

ПРАВИЛО 2

Соисполнители отдельно

Здоровье

Консультативная матрица не создаёт второй результат

Безопасность

Экология

ЗНАНИЕ

Данные

$A^* = A + \theta K$

Эффект академий появляется только через подтверждённое внедрение

Демографию, инновации и экологию нельзя закрепить за одним ведомством

МЕЖВЕДОМСТВЕННЫЕ МИССИИ

МИССИЯ 1

МИССИЯ 2

Демография

Инновации

здоровье + доход + жильё + образование + инфраструктура

KPI: здоровые годы жизни, фертильность, доступность

наука + финансирование + стандарт + закупка + серия

KPI: время от знания до коммерческого/общественного результата

МИССИЯ 3

МИССИЯ 4

Экология

Устойчивость

энергия + транспорт + промышленность + города + АПК

KPI: предотвращённый ущерб и восстановленный природный капитал

оборона + ЧС + здоровье + сети + кибер + логистика

KPI: RTO, MTTR, резерв, доля стресс-тестированных функций

Владелец миссии координирует — но не присваивает все результаты соисполнителей.

Смысл — проверяемая общественная способность, а не лозунг

ВОСЕМЬ ВЫХОДОВ

Суверенитет

Воспроизводство

Опционность

Устойчивость

Критические функции при ограничении

KPI: импорт • сбережения • поставщики

Люди, здоровье, навыки, капитал

KPI: life/HALE • fertility • износ

Реальные альтернативы действия

KPI: R&D • high-tech • стандарты

Поглощение шока и восстановление

KPI: RTO • резерв • stress-test

Доверие

Развитие

Безопасность

Общие блага

Предсказуемость и качество процедур

KPI: law • audit • услуги

Расширение продуктивных возможностей

KPI: PPP/capita • productivity • skills

Защищённость жизни и систем

KPI: инциденты • MTTR • стабильность

Эффект шире плательщика

KPI: CO_2e • open science • эпидриски

Публикация — выпуск. Внедрённая технология, открытый стандарт или сниженный риск — смысловой выход.

Каждая функция создаёт несколько смыслов

АВТОРСКАЯ МАТРИЦА Н • %

Сув.

Воспр.

Опц.

Уст.

Довер.

Разв.

Безоп.

Общ.

блага

Стратегия

40% — безопасность

оборона • право • ЧС

Финансы

Промышленность

35% — общие блага

экология • внешние эффекты

Инфраструктура

Наука/образ.

Здоровье/соц.

30% — опционность

наука • образование

Оборона/право

Экология/внеш.

Строки = 100%. Веса фиксируются заранее.

Профили держав различаются сильнее, чем размеры бюджетов

АВТОРСКАЯ МОДЕЛЬ 0–100

43,6 / 37,4

58,3 / 50,7

65,7 / 58,2

Россия

Китай

США

средний / равновесный

средний / равновесный

средний / равновесный

Синхронизация: +4,1 пункта при издержках ниже 4,1

СЦЕНАРИЙ • 25% РАЗРЫВА

55,9 → 60,0

общий индекс

+4,1 пункта • +7,4%

4,1 п.п.

break-even издержек

выше — центральный эффект ≤ 0

ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТЬ

+1,7 / +4,1 / +6,6

закрыто 10% / 25% / 40% разрыва

Макрооценка $0,6–1,0 трлн/год и смысловой +4,1 п.п. — разные модели; они не складываются.

Управлять следует паспортами результата

КОНТУР ИСПОЛНЕНИЯ

Поле	Минимальный вопрос
Проблема	Что происходит без проекта?
Вход	Кто платит и какой риск?
Отрасль	Какие Δy и A меняются?
Outcome	Что стало дешевле / быстрее / надёжнее?
Смысл	Какую способность создаёт результат?
Additionality	Что не возникло бы автономно?
Верификатор	Кто подтверждает независимо?
Stop rule	При каком пороге остановка?

ПИЛОТ 1

Совместимые IO/SUT

коды • импорт • VA • углерод • независимая репликация

ПИЛОТ 2

Сети, логистика, метан

stress-test • RTO • аварийные маршруты • спутниковая верификация

ПИЛОТ 3

Наука и эпидриски

открытые стандарты • образцы • резервные мощности • время реагирования

Ограниченный периметр → общая база → независимая проверка → 12–18 месяцев → масштабировать / изменить / остановить.

Соединять надо бюджеты, отрасли, результаты и смыслы

ВЫВОДЫ

Они меняют спрос, правила, стоимость капитала, стандарты и инфраструктуру.

Министерства ≠ отрасли

Фискальный вход, финансовый риск, межотраслевой поток, outcome и смысл публикуются раздельно.

Пять книг

Машины и материалы дают импульс; данные, финансы, ПО и стандарты удерживают цепочку.

Два приоритета

Ценность — проверяемый переход знание → стандарт/технология → внедрение → снижение риска.

Академии

+4,1 пункта в центральном смысловом сценарии; break-even координации — 4,1.

Синхронизация

Сильное государство умеет провести ресурс через отраслевые цепочки, превратить выпуск в результат и сохранить его как жизнь, устойчивость, доверие и возможности.

Источники, указанные в презентации 17

- https://www.oecd.org/en/data/datasets/inter-country-input-output-tables.html
- https://rosstat.gov.ru/statistics/accounts
- https://www.stats.gov.cn/sj/ndsj/2025/html/sme03.htm
- https://www.bea.gov/data/industries/input-output-accounts-data
- [/Sources]
- https://data360.worldbank.org/en/dataset/WB_WDI
- https://www.worldbank.org/en/publication/worldwide-governance-indicators
- https://unstats.un.org/unsd/nationalaccount/capdev/resources/details?ResourceID=36&ResourceType=handbook
- https://www.oecd.org/en/data/datasets/input-output-tables.html
- https://minfin.gov.ru/ru/press-center/?id_4=39570-predvaritelnaya_otsenka_ispolneniya_federalnogo_byudzheta_za_2024_god
- https://www.mof.gov.cn/zhengwuxinxi/caizhengxinwen/202603/t20260317_3985436.htm
- https://www.whitehouse.gov/omb/information-resources/budget/historical-tables/
- https://rosstat.gov.ru/folder/313/document/277380
- https://government.ru/news/56347/
- https://komitet-oboron.duma.gov.ru/novosti/a9265059-877c-4b78-9903-68db68f81dea
- https://www.stats.gov.cn/english/PressRelease/202602/t20260228_1962661.html
- https://english.www.gov.cn/news/202503/05/content_WS67c7ba5dc6d0868f4e8f05cf.html

Опубликованные файлы

- Ministerstva_Uchrezhdeniya_Mezhotraslevoi_Balans_Smysly_2026.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/ministerstva-i-mezhotraslevoi-balans/source-01.docx
- Ministerstva_Uchrezhdeniya_Mezhotraslevoi_Balans_Smysly_2026.pptx (PPTX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/ministerstva-i-mezhotraslevoi-balans/source-02.pptx
- PDF для просмотра · Ministerstva_Uchrezhdeniya_Mezhotraslevoi_Balans_Smysly_2026.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/ministerstva-i-mezhotraslevoi-balans/source-02-preview.pdf

Пакет Алексею Дюмину: Госсовет, балансы и ЭКВИЛИБРИУМ

Статус источника: Первичный документ

Комплект материалов для представления системы балансов, ЭКВИЛИБРИУМ и ECO-PPA на уровне Госсовета.

Источник: https://speczashchita.com/knowledge/paket-dyuminu-gossovet

Авторская методология «ЭКВИЛИБРИУМ»

и проектно-контрактный контур ECO-PPA

Адресат	Помощник Президента Российской Федерации, Секретарь Государственного Совета Российской Федерации А. Г. Дюмин
Инициатор	Соколов Сергей Леонидович
Статус	Инициативное предложение; не является позицией органов государственной власти
Первый шаг	90-дневная экспертно-аналитическая апробация без капитальных затрат
Полный пилот	12 месяцев; до 260 млн руб. только после ТЭО и отдельного решения

Москва • 27 августа 2026 года

НАВИГАЦИЯ

Состав пакета

Запрашиваемое решение. Организовать рабочее представление, определить профильную комиссию и формат межкомиссионной экспертизы, затем рассмотреть 90-дневную апробацию.

№	Материал	Назначение
1	Сопроводительное письмо	Адресное обращение А. Г. Дюмину
2	Проект резолюции	Безопасная организационная формулировка для направления на комиссию
3	Краткая записка для решения	Проблема, предложение, ограничения, первый шаг
4	Основной доклад	19 балансов, архитектура ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA, межотраслевая модель

№	Материал	Назначение
5	Паспорт двухступенчатого пилота	90 дней аналитики + 12 месяцев полевого цикла
6	Финансовая рамка	Предельный ориентир до 260 млн руб. с обязательным ТЭО
7	Проект решений	Рекомендации комиссии и возможные формулировки дальнейших поручений
8	Приложения	Паспорт ЕСО-РРА, балансовая записка, методика 19×13×3, нормативная основа

Три принципа подачи

- Сначала государственная задача и межведомственный разрыв; затем — авторская методология и инструменты.
- Не новая властная структура и не параллельная ГИС, а проверяемый механизм сопоставления действующих данных и последствий решений.
- Не просьба немедленно выделить финансирование, а предложение провести экспертизу, подготовить ТЭО и применить поэтапные ворота допуска.

Реквизиты для заполнения перед направлением

Исходящий №: _____ • Дата: _____ • Контактный телефон: _____ • Электронная почта: _____

Организация/правовой статус инициатора: _____

ДОКУМЕНТ 1

Сопроводительное письмо

Помощнику Президента Российской Федерации,
Секретарю Государственного Совета Российской Федерации
А. Г. Дюмину

О рассмотрении предложения по подготовке и апробации межотраслевой системы территориальных балансов «ЭКВИЛИБРИУМ — ЕСО-РРА»

Уважаемый Алексей Геннадьевич!

Направляю на предварительное рассмотрение пакет предложений по созданию межкомиссионного аналитического механизма «Система стратегических балансов Российской Федерации» с применением авторской методологии «ЭКВИЛИБРИУМ» и проектно-контрактного контура ЕСО-РРА.

Методика связывает 19 ресурсных и результативных балансов, чтобы до капиталоёмкого решения выявлять дефициты энергии, воды, кадров, транспорта, материалов и финансов. ЕСО-РРА переводит выбранный сценарий в паспорт проекта с ресурсами,

обязательствами сторон, KPI, доказательствами результата и стоп-критериями. Подход не заменяет полномочия органов власти, государственную статистику и действующие информационные системы.

Первым шагом предлагается 90-дневная экспертно-аналитическая апробация на действующих данных, без создания новой федеральной ГИС и без капитальных затрат. Её результат — паспорта приоритетных балансов, карта зависимостей, три сценария, проект паспорта ECO-PPA и заключение о целесообразности 12-месячного территориального пилота.

Просим Вас рассмотреть возможность:

- направить материалы на экспертную проработку в комиссию по направлению «Экологическое благополучие» с привлечением, в части компетенции, комиссий по экономике данных, технологическому лидерству, энергетике, экономике и финансам;
- провести рабочее представление с участием Секретариата Государственного Совета, заинтересованных органов власти, Российской академии наук и профильных экспертов;
- подготовить предложения о 90-дневной апробации и, при положительном заключении, о параметрах 12-месячного пилота.

Рассмотрение концепции не создаёт бюджетных обязательств и исключительных прав. Заказчик, оператор, поставщики, финансирование и независимый верификатор определяются в установленном порядке.

Приложение: пакет предложений на ____ л. в 1 экз.

С уважением,

С. Л. Соколов

Инициатор проекта «ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA»
Контактные данные заполняются перед направлением • Подпись: _____

ДОКУМЕНТ 2

Проект резолюции Секретаря Государственного Совета

Рабочая формулировка. Подлежит правовой и организационной редактуре Секретариатом Государственного Совета Российской Федерации.

Комиссии Государственного Совета Российской Федерации по направлению «Экологическое благополучие» рассмотреть представленные материалы с привлечением заинтересованных комиссий, федеральных органов исполнительной власти, субъектов Российской Федерации, научных и экспертных организаций и представить Секретарю Государственного Совета Российской Федерации предложения о целесообразности, параметрах и условиях возможной пилотной апробации.

Рекомендуемый состав результата проработки

- заключение о соответствии инициативы компетенции и задачам профильных комиссий;
- перечень действующих государственных систем и данных, с которыми требуется совместимость без дублирования функций;
- уточнённый состав балансов, показателей и демонстрационных межотраслевых цепочек;
- правовая модель обработки данных, закупок, финансирования и независимой оценки;
- предложения о территории, составе участников, сроках, стоимости и условиях остановки пилота;
- варианты дальнейшего решения: прекратить, доработать, провести полный пилот или подготовить вопрос к рассмотрению на более высоком уровне.

Предлагаемый срок первичной проработки

До 90 календарных дней с даты организационного решения и предоставления согласованного набора исходных данных.

Что резолюция не означает

Не означает	Почему
Утверждение государственной программы	Требует отдельного решения и процедур стратегического и бюджетного планирования
Выделение 260 млн руб.	Сумма является только предельным ориентиром до ТЭО
Назначение частного оператора	Оператор и поставщики определяются по законодательству и применимым закупочным процедурам
Интеграцию со всеми ГИС	Допускается лишь после согласования с их операторами и выполнения требований безопасности
Обязательное тиражирование	Масштабирование возможно только после независимой оценки результатов

ДОКУМЕНТ 3

Краткая записка для принятия решения

Суть предложения. Связать действующие данные в модель ограничений и последствий, а выбранное решение оформить через ECO-PPA как проверяемый проект с ресурсами, KPI, ответственностью и независимой верификацией.

Решение, которое предлагается сейчас

1. Провести рабочее представление проекта.
2. Определить профильную комиссию и формат межкомиссионной рабочей группы.

3. Рассмотреть 90-дневную экспертно-аналитическую апробацию на действующих данных.

Почему вопрос межкомиссионный

Промышленный проект одновременно зависит от энергии, воды, сырья, транспорта, кадров и инвестиций. Жилищное строительство — от демографии, коммунальных мощностей, социальной инфраструктуры и доходов. Экологическое решение — от технологической оснащённости предприятий, источников финансирования и качества данных. Отраслевой анализ не всегда выявляет полный набор вторичных эффектов.

Как работает механизм

Этап	Результат
1. Сигнал	Цель, проблема, риск или проект фиксируется в едином паспорте
2. Балансы	Определяются затронутые ресурсы, территории и ограничения
3. Сценарии	Сравниваются базовый, целевой и стрессовый варианты
4. Решение	Уполномоченный орган выбирает вариант; модель не принимает властных решений
5. ECO-PPA	Формируется паспорт проекта: стороны, ресурсы, KPI, доказательства, стоп-критерии
6. Исполнение	Оператор и поставщики реализуют проект после законного отбора
7. Проверка	Независимый верификатор сопоставляет baseline, затраты и эффект

Что предлагается после 90 дней

Только при положительном заключении — подготовить 12-месячный территориальный пилот. Предварительный предельный объём затрат может составить до 260 млн руб.: до 130 млн руб. на экологический технологический контур и до 130 млн руб. на контур распределённой мини-генерации. Сумма уточняется ТЭО и не является бюджетным обязательством.

Ожидаемый управленческий эффект

- раннее выявление дефицита до принятия капиталоёмкого решения;
- видимость межотраслевых и межрегиональных последствий;
- единый паспорт данных, расчётов и доказательств;
- сопоставление результата с затратами и исходным уровнем;
- возможность остановить неэффективный пилот до масштабирования.

1. Государственная задача и правовая рамка

Государственный Совет Российской Федерации является конституционным государственным органом, формируемым Президентом Российской Федерации для обеспечения согласованного функционирования и взаимодействия органов единой системы публичной власти, определения основных направлений политики и приоритетов социально-экономического развития. Предлагаемый механизм соответствует этой логике как инструмент предварительной межотраслевой и межрегиональной проработки; он не создаёт самостоятельных властных полномочий.

1.1. Нормативные опоры

Документ	Значение для инициативы
Федеральный закон от 08.12.2020 № 394-ФЗ	Статус, задачи, функции, рабочие органы и решения Государственного Совета
Указ Президента РФ от 21.12.2020 № 800	Положение о рабочих органах Государственного Совета и Секретаре
Указ Президента РФ от 22.07.2024 № 613	21 комиссия по направлениям социально-экономического развития
Указ Президента РФ от 29.12.2025 № 1003	Типовое положение о комиссии Государственного Совета
Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309	Национальные цели до 2030 года и на перспективу до 2036 года
Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ	Система стратегического планирования Российской Федерации

1.2. Почему существующих отраслевых контуров недостаточно

- показатели формируются в разных временных, территориальных и методических разрезах;
- цели программ не всегда одновременно проверяются на обеспеченность ресурсами и мощностями;
- межотраслевые эффекты второго порядка выявляются уже в ходе реализации;
- данные о затратах, физическом результате и общественном эффекте часто находятся в разных системах;
- решение о масштабировании может приниматься до появления независимого доказательства эффекта.

Ключевая позиция. Не предлагается создавать ещё одну систему отчётности. Предлагается связать действующие государственные данные в модель ограничений и последствий.

2. Предлагаемая система стратегических балансов

Система стратегических балансов — это набор взаимосвязанных паспортов, моделей и правил, позволяющих сопоставлять потребность, доступный ресурс, резерв, территориальную доступность, критические ограничения и подтверждённый результат. Рабочее обозначение авторской методологии — «ЭКВИЛИБРИУМ».

2.1. Пять слоёв модели

Слой	Что связывается
Целевой	Национальные цели, государственные программы, региональные стратегии, показатели качества жизни
Ресурсный	Люди, знания, природные ресурсы, мощности, инфраструктура, капитал и данные
Межотраслевой	Потоки продукции, услуг, энергии, воды, материалов, труда, транспорта и финансов
Территориальный	Размещение потребностей, ресурсов, объектов, рисков и резервов
Результативный	Фактические социальные, экономические, экологические и технологические эффекты

2.2. Единица анализа

Для каждого баланса учитываются: запас на начало периода; производство или воспроизводство; входящие и исходящие потоки; доступная мощность; использование; потери; мобилизуемый резерв; запас на конец периода; прогнозная потребность; качество и территориальная доступность ресурса.

Балансовая идентичность. $Z_i(t+1) = Z_i(t) + P_i(t) + In_i(t) - U_i(t) - Out_i(t) - L_i(t) \pm \varepsilon_i(t)$. Формула настраивается для каждого объекта и не подменяет отраслевые методики.

Эффективное предложение рассчитывается с учётом качества и доступности: $Sэфф = S \times q \times a$. Запас устойчивости: $M = (Sэфф + R - D) / D$, где R — мобилизуемый резерв, D — прогнозная потребность.

3. Архитектура «ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA»

Архитектура разделяет наблюдение, расчёт, принятие решения, исполнение и подтверждение эффекта. Один субъект не должен одновременно владеть критическими данными, определять веса модели, принимать властное решение, исполнять его и подтверждать результат.

Рисунок 1. Функциональная архитектура пилота

3.1. Разграничение ролей

Участник	Функция	Ограничение
Государственный Совет / комиссия	Стратегическое рассмотрение, координация, рекомендации, обобщение практики	Не распоряжается средствами пилота
Секретарь Государственного Совета	Организационная координация рабочих органов, материалов и повестки	Не утверждает госпрограмму единолично
Правительство и ФОИВ	Регулирование, экспертиза, официальные данные, возможные решения о финансировании	Только в пределах компетенции
Субъект РФ	Площадка, исходная проблема, региональные данные, разрешения и заказчик при отдельном решении	Письмо интереса не равно обязательству финансировать
Российская академия наук	Научно-методическая экспертиза моделей, показателей и причинных связей	Не заменяет государственную экспертизу
ЭКВИЛИБРИУМ / ИАЦ	Методология, паспортизация данных, сценарии, балансовые записки	Не принимает властных решений
ECO-PPA	Проектно-контрактная рамка: ресурсы, обязательства, KPI, доказательства, стоп-критерии	Конкретная правовая модель определяется для каждого проекта
СПЕЦЗАЩИТА	Возможный кооперационный контур исполнения и консорциумов	Без исключительного статуса; участие в установленном порядке
ESG-IR / независимая оценка	Baseline, проверка данных, факта работ и эффекта	Верификатор не аффилирован с исполнителем
СФЕРА	Коммуникация, сбор инициатив и распространение проверенной практики	Не подменяет официальные каналы власти

3.2. Роль ГАСМП и мониторинга

ГАСМП «ЭКВИЛИБРИУМ» может рассматриваться как перспективный источник наблюдений и прогнозных сигналов в экологическом, аэрокосмическом и риск-ориентированном контуре. В пилоте используются только разрешённые источники; прямое подключение к государственным системам возможно после согласования с их операторами.

4. ECO-PPA как контур перевода решения в исполнение

Функция ECO-PPA. Превратить выбранный сценарий из аналитической рекомендации в юридически, финансово и технологически проверяемый проект.

ECO-PPA не предлагается как самостоятельный вид договора, бюджетный механизм или основание для обхода действующего регулирования. Это рамка подготовки проекта. Для каждого применения отдельно определяются заказчик, правовая конструкция,

источники средств, порядок закупки, распределение рисков, права на результаты интеллектуальной деятельности и режим данных.

4.1. Обязательные элементы паспорта ECO-PPA

- общественная и территориальная проблема; исходный уровень (baseline) и контрольная зона;
- цель, измеримый результат и срок;
- затронутые стратегические балансы и ограничивающий ресурс;
- состав работ, оборудования и данных;
- стороны, роли и подтверждённые полномочия;
- источники финансирования, CAPEX, OPEX и полная стоимость владения;
- KPI с формулами, единицами, владельцами данных и периодичностью;
- этапы допуска, стоп-критерии и процедура изменения проекта;
- условия независимой верификации и публичности результатов;
- права на данные, модели, программный код и переносимость решения;
- порядок завершения, демонтажа, передачи или тиражирования.

4.2. Ворота допуска

Ворота	Стадия	Условие перехода
G0	Паспорт проблемы	Подтверждены территория, baseline, участники и критерии успеха
G1	Экспертиза	Получены правовое, техническое, научное и финансово-экономическое заключения
G2	Готовность	Определены площадка, заказчик, источники средств, закупка, разрешения, ИБ и данные
G3	Развёртывание	Работы выполнены, оборудование принято, измерения валидны
G4	Независимая оценка	Эффект подтверждён относительно baseline и контрольных условий
G5	Решение	Масштабировать, доработать, повторить измерения или прекратить

Переход на следующий этап допускается только после положительного gate-review. Пилот не создаёт обязательства масштабирования.

4.3. Формула операционного цикла

Цикл. Сигнал → балансовая диагностика → сценарий → решение уполномоченного органа → паспорт ECO-PPA → законный отбор исполнителей → реализация → независимая проверка → корректировка или масштабирование.

5. Система 19 связанных балансов

Перечень является проектным классификатором для апробации. Он не вводит новую официальную отчётность и может корректироваться по итогам межведомственной и научной экспертизы. Указанные органы и организации рассматриваются исключительно как потенциальные участники и держатели данных. Распределение ответственности возможно только отдельным решением.

№	Баланс	Входы → выходы	Ключевые KPI	Потенциальные участники / данные
1	Демографический баланс	Население по когортам, рождения, въезд → смерти, выбытие, миграционное сальдо	Естественное движение; ОПЖ; СКР; миграция; демографическая нагрузка	Минтруд, Минздрав, МВД, Росстат, субъекты РФ
2	Баланс общественного здоровья и мощности здравоохранения	Потребность; кадры, мощности, лекарства, финансы → помощь и годы здоровой жизни	Здоровая ОПЖ; предотвратимая смертность; кадры; ожидание; доступность	Минздрав, Роспотребнадзор, ФФОМС, Росздравнадзор, Росстат
3	Баланс трудовых ресурсов и компетенций	Трудоспособное население, выпускники, миграция, переобучение → занятость, вакансии, безработица	Дефицит по профессиям; занятость; структурная безработица; производительность	Минтруд, Роструд, Минпросвещения, Минобрнауки, Минэкономразвития, Росстат
4	Баланс образования, науки, технологий и инноваций	Контингенты, кадры, финансирование, лаборатории → выпускники, исследования, патенты, внедрения	Места и кадры; трудоустройство; затраты на ИР; внедрения; критические технологии	Минпросвещения, Минобрнауки, Минэкономразвития, Минпромторг, Роспатент, Росстат
5	Баланс доходов, потребления, сбережений и социальной поддержки	Зарплата, доходы, трансферты → налоги, потребление, сбережения, долг	Реальные доходы; бедность; дифференциация; долговая нагрузка; адресность	Минтруд, Минфин, ФНС, СФР, Росстат, Банк России — в пределах компетенции
6	Баланс культурной инфраструктуры и общественного спроса	Учреждения, фонды, наследие, кадры, финансирование → участие, посещение, реставрация, цифровой доступ	Доступность; участие; состояние наследия; кадры; цифровая доступность	Минкультуры, Минцифры, Росстат, субъекты РФ

№	Баланс	Входы → выходы	Ключевые KPI	Потенциальные участники / данные
7	Продовольственный баланс	Производство, импорт/ввоз, запасы → переработка, потребление, экспорт/вывоз, потери	Самообеспеченность; доступность; потребление; резервы; потери	Минсельхоз, Россельхознадзор, Росрыболовство, Минпромторг, Росстат
8	Жилищно-поселенческий и инфраструктурный баланс	Жилфонд, ввод, ремонт; спрос; мощности ЖКХ → жильё и услуги	м²/чел.; доступность; аварийный фонд; коммунальные мощности; цикл строительства	Минстрой, Минэкономразвития, Росреестр, Росстат, субъекты РФ
9	Земельно-почвенный баланс	Земельный фонд, вовлечение, восстановление → изъятие, деградация, загрязнение, рекультивация	Использование земель; плодородие; деградация; рекультивация; кадастр	Минсельхоз, Минприроды, Росреестр, Россельхознадзор, Рослесхоз
10	Водный баланс	Сток, запасы, забор, оборотное использование → потребление, сброс, потери	Дефицит; качество; потери; очистка стоков; водоёмкость	Минприроды, Росводресурсы, Росгидромет, Роспотребнадзор, Росприроднадзор, Минстрой
11	Топливно-энергетический баланс	Добыча/генерация, импорт, запасы → преобразование, потребление, экспорт, потери	Резерв мощности; надёжность; сетевые потери; энергоёмкость; зависимость от оборудования	Минэнерго, Ростехнадзор, ФАС, Росстат, субъекты и инфраструктурные организации
12	Минерально-сырьевой и материальный баланс	Запасы, добыча, импорт, вторсырьё → переработка, использование, экспорт, отходы	Критическое сырьё; глубина переработки; импортозависимость; материалоёмкость; вторсырьё	Минприроды, Роснедра, Минпромторг, Росстандарт, Росстат
13	Межотраслевой производственный баланс	Выпуск и импорт → промежуточное потребление, конечный спрос, накопление, запасы, экспорт	ВДС; загрузка мощностей; разрывы цепочек; производительность; отечественная добавленная стоимость	Минэкономразвития, Минпромторг, Минсельхоз, Росстат, ФАС, отраслевые ФОИВ
14	Транспортно-логистический баланс	Сеть, парк, терминалы, пропускная способность → потоки, транзит, простои	Резерв пропускной способности; срок и надёжность доставки; затраты; узкие места	Минтранс, Росавтодор, Росжелдор, Росавиация, Росморречфлот, Росстат

№	Баланс	Входы → выходы	Ключевые KPI	Потенциальные участники / данные
15	Экологический баланс и баланс обращения с отходами	Выбросы, сбросы, отходы, нарушенные земли → очистка, утилизация, восстановление, остаточная нагрузка	Воздействие; очистка; утилизация; ликвидация вреда; восстановление экосистем	Минприроды, Росприроднадзор, Росгидромет, Рослесхоз, Роспотребнадзор, Росстат
16	Бюджетно-налоговый баланс	Доходы, трансферты, заимствования → расходы, трансферты, обслуживание долга	Устойчивость бюджета; долг; исполнение; обязательства; налоговая база; незавершёнка	Минфин, Федеральное казначейство, ФНС, Росстат; Счётная палата — внешний участник
17	Инвестиционно-финансовый баланс	Сбережения, прибыль, бюджет, кредит, облигации, капитал → основной/ оборотный капитал, погашение, отток	Инвестиции/ ВВП(ВРП); разрыв финансирования; стоимость капитала; просрочка; готовность проектов	Минэкономразвития, Минфин, Банк России, ВЭБ.РФ, Росстат, институты развития
18	Внешнеэкономический баланс и баланс критических зависимостей	Экспорт/импорт, доходы, капитал → расчёты, обязательства, внешняя позиция	Торговое сальдо; текущий счёт; ННЭ; критический импорт; концентрация рынков	Минэкономразвития, Минпромторг, Минфин, ФТС, Банк России, Росстат
19	Баланс стратегической устойчивости и непрерывности жизненно важных систем	Риски, критические объекты, резервы, защитные и дублирующие мощности → инциденты, ущерб, восстановление	Доступность услуг; время восстановления; резервы; планы непрерывности; резервирование ГИС	МЧС, Минцифры, ФСТЭК, Роскомнадзор, профильные ФОИВ и субъекты

Росстат целесообразно привлекать как сквозного методологического участника по официальной статистике; ведомственные системы — как источники оперативных данных. Банк России, Счётная палата Российской Федерации, Аппарат Совета Безопасности Российской Федерации и иные органы участвуют только при соответствующем решении и в пределах компетенции.

5.1. Сквозные цепочки для демонстрации

Цепочка	Проверяемая связанность
Жильё	Жильё → материалы → кадры → энергетика → ЖКХ → транспорт → проектное финансирование
Продовольствие	Продовольствие → земля → вода → энергия → хранение → логистика → розничные цены
Критическая продукция	Сырьё → технология → кадры → инвестиции → выпуск → импортозависимость → экспорт

Цепочка	Проверяемая связанность
Биоценоз: Воздух	Источники → перенос → рецепторы → здоровье → меры → подтверждённое изменение нагрузки

6. Связь 19 балансов с 21 комиссией Государственного Совета

Комиссии являются организационными направлениями, а балансы — аналитическими объектами. Один баланс используется несколькими комиссиями; одна комиссия рассматривает несколько балансов. Поэтому система может служить межкомиссионным языком, не изменяя действующую структуру Государственного Совета.

Комиссия	Балансы	Практическое применение
Государственное и муниципальное управление	1, 3, 5, 8, 16, 19	Межуровневая координация, качество решений и непрерывность
Инвестиции	8, 11–14, 16, 17	Инвестиционная обеспеченность и инфраструктурные ограничения
Инфраструктура для жизни	1–3, 8, 10, 11, 14–17	Согласование жилья, коммунальной, социальной и транспортной инфраструктуры
Кадры	1–4, 13, 17	Прогноз потребности, подготовка и территориальное распределение кадров
Культура и традиционные духовно-нравственные ценности	1, 4–6, 8	Культурная инфраструктура, участие и связанность общества
Международная кооперация и экспорт	4, 7, 11–14, 17, 18	Экспортный потенциал и критические внешние зависимости
Молодёжь и дети	1–6, 8	Демография, образование, здоровье, доходы и инфраструктура
Продолжительная и активная жизнь	1–5, 8, 10, 15	Здоровье, среда, кадры и доступность услуг
Промышленность	3, 4, 10–18	Мощности, сырьё, энергия, логистика, технологии и капитал
Северный морской путь и Арктика	1, 3, 8, 10–15, 17–19	Пространственные ограничения, логистика, ресурсы и устойчивость
Сельское хозяйство	1, 3, 7, 9–12, 14–18	Продовольствие, земля, вода, энергия, логистика и экспорт
Семья	1–5, 8, 16	Доходы, жильё, услуги и демографическая устойчивость
Технологическое лидерство	3, 4, 11–13, 17–19	Критические технологии, внедрение и независимость
Туризм	1, 3, 5, 6, 8, 10, 14, 15, 17	Инфраструктура, кадры, экология и транспортная доступность
Физическая культура и спорт	1–6, 8, 17	Доступность объектов, здоровье, кадры и финансирование

Комиссия	Балансы	Практическое применение
Экологическое благополучие	2, 7, 9–15, 17, 19	Природные ограничения, воздействие, восстановление и верификация
Экономика данных	1–19	Паспортизация, совместимость, качество, версионирование и безопасность данных
Экономика и финансы	5, 13, 16–18; свод 1–19	Сводные макроэкономические, бюджетные и финансовые ограничения
Энергетика	8, 10–15, 17–19	Надёжность, мощности, оборудование, инвестиции и экологический эффект
Эффективная и конкурентная экономика	3–5, 7, 11–18	Производительность, конкуренция, спрос, инвестиции и экспорт
Эффективная транспортная система	1, 3, 7, 8, 11–15, 17–19	Пропускная способность, доступность, логистика и устойчивость

Предлагаемый маршрут. Первичная проработка — комиссия по направлению «Экологическое благополучие»; межкомиссионное участие — «Экономика данных», «Технологическое лидерство», «Энергетика» и «Экономика и финансы». Расширение состава — по итогам первичной экспертизы.

7. Межотраслевая модель и индекс равновесия

7.1. Экономическое ядро

Экономический контур использует официальные таблицы ресурсов и использования и таблицы «затраты–выпуск» Росстата. Для сценарного анализа они дополняются сателлитными матрицами труда, сырья, энергии, воды, транспорта, выбросов и финансирования.

Базовая модель. $x = Ax + y$; $Hx \le L$; $Rx \le \bar{R}$; $Ex \le \bar{E}$; $Wx \le \bar{W}$; $Tx \le \bar{T}$; $Fx \le \bar{F}$.

Здесь x — вектор отраслевого выпуска; A — матрица прямых затрат; y — конечный спрос; H, R, E, W, T и F — коэффициенты потребности в труде, сырье, энергии, воде, транспорте и финансировании; величины с чертой сверху — доступный объём или допустимый предел.

Практический смысл: изменение одной государственной программы пересчитывается не только по объёму финансирования, но и по потребности в кадрах, стройматериалах, энергии, воде, логистике, импорте и последующей бюджетной нагрузке. Модель не заменяет официальный прогноз, а проверяет взаимную согласованность его предпосылок.

7.2. Интегральный навигационный индекс

Для каждого показателя задаётся целевой коридор и критические границы. Нормированное отклонение d_{ij} принимает значение от 0 до 1. Оценка баланса: $B_i = 100 \times (1 - \Sigma\, \alpha_{ij} d_{ij})$, где сумма весов α_{ij} равна 1.

Индекс. $IRE = 100 \times [\prod (B_i/100)^{w_i}]^{(1-\lambda)} \times [\min(B_i/100)]^{\lambda}$. Коэффициент λ учитывает «узкое место»; для пилота может быть принят 0,25 с последующей калибровкой.

IRE не является рейтингом органов власти и не заменяет первичные показатели. Нарушение нормативного или критического порога выносится отдельным сигналом и не может быть компенсировано хорошими значениями других балансов.

7.3. Качество данных

Индекс качества данных Cdata рассчитывается отдельно по полноте, своевременности, сопоставимости, подтверждённости источника и воспроизводимости. Публикация сводного индекса без Cdata не допускается. Все веса, исключения и ручные корректировки версионируются и имеют автора и основание.

7.4. Балансовая записка к решению

- цель, территория и затронутые балансы;
- ресурсная потребность, источник покрытия и ограничивающий баланс;
- межотраслевые эффекты первого и второго порядка;
- бюджетный, инвестиционный и внешнеэкономический контур;
- воздействие на население и окружающую среду;
- стресс-сценарий, резервный вариант и изменение B_i/IRE;
- качество данных, решение, срок и контрольные показатели.

8. Двухступенчатый пилот

8.1. Ступень А — 90-дневная экспертно-аналитическая апробация

Цель — доказать методическую применимость без капитальных затрат и без создания новой масштабной информационной системы. Используются открытые и предоставленные в установленном порядке данные, 3–5 приоритетных балансов и один территориальный кейс.

Срок	Этап	Результат
1–15 день	Подготовка	Территория, проблема, данные, владельцы показателей, baseline, режим доступа
16–45 день	Сборка модели	Паспорта данных, межотраслевой граф, дефициты, резервы, цифровой прототип

Срок	Этап	Результат
46–75 день	Сценарии	Базовый, целевой и стрессовый сценарии; научная и ведомственная проверка
76–90 день	Решение	Итоговый доклад, балансовая записка, паспорт ECO-PPA, решение о следующем шаге

Результаты ступени А

- паспорта выбранных балансов и каталог источников данных;
- межотраслевая карта зависимостей и не менее трёх сценариев;
- 5–10 измеримых диспропорций с причинами и вариантами реагирования;
- проект паспорта ECO-PPA и предварительное техническое задание;
- заключение: прекратить, доработать или готовить 12-месячный пилот.

8.2. Ступень Б — 12-месячный территориальный ECO-PPA-пилот

Ступень Б начинается только после G1–G2: ТЭО, правовой и технической экспертизы, выбора площадки, определения заказчика и источников финансирования, требований информационной безопасности и проведения предусмотренных процедур закупки.

Срок	Этап	Результат
Месяцы 1–2	Организация и обследование	Паспорт, площадка, рабочая группа, baseline, ТЗ, правовой режим данных
Месяцы 3–4	Методология и проектирование	19 паспортов, реестр до 260 показателей, ТЭО, проектные решения
Месяцы 5–8	Развёртывание	Мониторинг, мини-генерация, телеметрия, интеграция разрешённых данных, испытания
Месяцы 9–10	Сценарии и вмешательства	Базовый, целевой, стрессовый сценарии; 2–3 управляемых вмешательства
Месяцы 11–12	Верификация	Независимая оценка, фактические затраты и эффекты, решение о завершении или тиражировании

8.3. Критерии территории

- сочетание жилой, природной, транспортной и производственной зон;
- наличие фоновой точки и чувствительных объектов;
- готовность региональных и муниципальных органов участвовать без предварительного обязательства финансирования;
- доступность лабораторного и метрологического партнёра;

- возможность сформировать контрольную зону и сезонный 12-месячный цикл;
- подтверждённые условия технологического присоединения и эксплуатации мини-генерации.

Ранее предложенный контур Сызрань — Рамено — Смолькино может рассматриваться только после проверки юридического статуса территорий, официальной заинтересованности участников и корректности географических наименований.

9. Предварительная финансовая рамка

Ограничение. Оценка до 260,0 млн руб. не является бюджетным обязательством, сметой или просьбой о выделении средств. Она подлежит уточнению по итогам ТЭО, обследования и определения правового механизма закупки и финансирования.

Контур	Ориентир	Что требуется раскрыть
Экологический технологический контур	до 130,0 млн руб.	НИОКР/проектирование; оборудование; монтаж; ПО и данные; метрология; испытания; обучение; резерв
Распределённая мини-генерация	до 130,0 млн руб.	Проектирование; оборудование; подключение; управление и телеметрия; пусконаладка; разрешения; обучение; резерв
Итого	до 260,0 млн руб.	Структура, НДС, CAPEX/OPEX и полная стоимость владения уточняются ТЭО

9.1. Требования к ТЭО

- обоснование состава и количества объектов;
- разделение НИОКР, проектирования, оборудования, СМР, ПО, испытаний и резерва;
- не менее трёх коммерческих предложений или иной проверяемый сметный расчёт;
- CAPEX, ежегодный OPEX и полная стоимость владения минимум на три года;
- источники финансирования и распределение рисков;
- правовой механизм закупки, подключения, эксплуатации и передачи результата;
- оценка зависимости от одного поставщика и переносимости данных.

9.2. Возможные источники

Внебюджетные инвестиции, средства участников, региональные программы и иные законные источники могут рассматриваться только после подтверждения правовых оснований и готовности сторон. Федеральное бюджетное софинансирование заранее не предполагается.

10. KPI и доказательность

Каждый KPI должен иметь формулу, единицу измерения, baseline, целевое значение, источник, периодичность и владельца данных. Цели по экономии, выбросам и окупаемости устанавливаются после фиксации исходного уровня и не изменяются ретроспективно.

Группа	Показатель / критерий
Паспортизация	19/19 паспортов к 3-му месяцу полного пилота
Каталог данных	100% обязательных показателей имеют источник, единицу, периодичность и правило пересмотра
Без новой отчётности	Не менее 85% показателей формируются из действующих данных
Качество данных	Cdata не ниже 0,85; расхождения свыше 5% объяснены протоколом
Сценарии	Базовый, стрессовый и целевой сценарии по каждой демонстрационной цепочке
Раннее предупреждение	Для 100% красных зон определены причина, срок и не менее двух вариантов реагирования
Поддержка решений	Не менее 5 проектов рассмотрены с балансовой запиской
Аудируемость	100% расчётов воспроизводимы; ручные корректировки обоснованы и версионированы
Финансовая дисциплина	Отклонение CAPEX от утверждённого лимита — в пределах, заданных паспортом пилота
Техника	Доступность оборудования, доля валидных данных, время восстановления и инциденты — по ТЗ
Экология	Изменение конкретных загрязнителей/ ресурсопотребления относительно baseline и контрольной зоны
Энергетика	Доступная мощность, выработка, КИУМ, сетевое потребление и стоимость — по утверждённой методике
Финальное решение	Независимый отчёт и выбор: масштабировать, доработать или прекратить

11. Данные, безопасность и совместимость

Архитектура строится по принципу минимально необходимого доступа. До интеграции определяется состав данных, владельцы, правовые основания обработки, режим доступа, требования к хранению, журналированию, обезличиванию и уничтожению. Персональные данные, информация ограниченного доступа и сведения о критической инфраструктуре используются только при наличии законных оснований и соответствующих мер защиты.

11.1. Правовые условия

- учёт требований законодательства об информации, персональных данных и безопасности критической информационной инфраструктуры — при применимости;
- запрет на обещание прямой интеграции с федеральными ГИС до согласования с их операторами;
- отдельная модель угроз и требования к аттестации компонентов — если это требуется;
- разделение открытых, служебных и защищаемых наборов данных;
- версионирование методик, источников, расчётов и прав доступа;
- открытые форматы и возможность переноса данных для снижения зависимости от поставщика.

11.2. Условия энергетического и экологического контура

- правовой статус объекта генерации, технологическое присоединение, учёт и режим потребления/реализации энергии;
- земельные, градостроительные, экологические и промышленные разрешения;
- сертификация оборудования, метрологическая прослеживаемость, сервис и запасные части;
- контрольная зона, сезонность, лабораторная проверка и причинная связь между вмешательством и эффектом.

12. Реестр рисков

Риск	Мера управления
Дублирование государственных систем	Инвентаризация функций; интеграция вместо замещения
Низкое качество данных	Паспорта источников, Cdata, фиксация неопределённости
Несогласованные методики	Единый словарь, экспертная группа, протокол разногласий
Нарушение режима доступа	Минимизация данных, разграничение прав, журналирование
Киберриски	Модель угроз, резервирование, тестирование и план восстановления
Vendor lock-in	Открытые форматы, разделение лотов, переносимость и права на данные
Завышенная стоимость	ТЭО, альтернативные предложения, поэтапное финансирование
Конфликт интересов	Разделение инициатора, оператора, поставщика и верификатора

Риск	Мера управления
Недостижение эффекта	Baseline, контрольная зона, stop/go-ворота и право остановки
Подмена полномочий	Консультативный статус методологии; решения только уполномоченными органами
Манипулирование KPI	Формулы и источники до запуска; запрет ретроспективной смены базы
Репутационный риск	Государственный язык, проверяемые утверждения, отсутствие неподтверждённых партнёрств

Обязательная оговорка. Реализация пилота осуществляется после получения необходимых согласований и разрешений, определения правовых оснований обработки данных, источников финансирования и заказчика, а также проведения предусмотренных законодательством процедур закупки. Представление концепции и её рассмотрение не влекут возникновения бюджетных обязательств.

13. Дорожная карта 2026–2030

Горизонт	Этап	Результат
0–90 дней	Экспертиза и прототип	3–5 балансов, один кейс, карта данных, сценарии, паспорт ECO-PPA, решение о полном пилоте
4–12 месяцев	Территориальный пилот	19 паспортов, до 260 показателей, мониторинг, мини-генерация, независимая оценка
12–18 месяцев	Верификация и типизация	Типовой регламент, модель данных, требования к обмену, оценка стоимости тиражирования
18–36 месяцев	Несколько регионов	Сопоставимые региональные балансы и межрегиональные цепочки
До 2030 года	Выборочное применение	Оценка крупных межотраслевых проектов и раннее предупреждение критических дисбалансов

13.1. Матрица 19 × 13 × 3

Для последующего масштабирования может применяться декомпозиция 19 контуров × 13 парных балансов × 3 уровня управления = до 741 паспортированной ячейки. Это расчётная структура, а не самостоятельный символический показатель: федеральный, региональный и муниципальный уровни используют единые идентификаторы, формулы, доказательства и красные пределы, сохраняя собственные полномочия и цели.

13.2. Стоп-условия масштабирования

- нет воспроизводимого результата или эффект не отделён от внешних факторов;

- стоимость владения не подтверждена или превышает допустимый предел;
- не урегулированы права на данные, код и оборудование;
- модель зависит от одного поставщика без возможности переноса;
- не выполнены требования безопасности и метрологии;
- независимая проверка выявила существенный конфликт интересов или недостоверность данных.

14. Проект решений комиссии

Статус. Проект для обсуждения; окончательная формулировка определяется уполномоченными органами.

1. Принять к сведению представленную концепцию системы стратегических балансов «ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA».
2. Признать целесообразным проведение межведомственной, научно-технической, правовой и финансово-экономической экспертизы концепции.
3. Рассмотреть возможность создания при профильной комиссии рабочей (экспертной) группы по подготовке паспорта 90-дневной апробации; состав и план работы утвердить председателю комиссии.
4. Рекомендовать заинтересованным федеральным органам исполнительной власти, субъектам Российской Федерации, Росстату, Российской академии наук и экспертным организациям представить замечания и предложения в пределах компетенции.
5. По итогам экспертизы представить Секретарю Государственного Совета Российской Федерации доклад о целесообразности пилота, вариантах площадки, финансирования, данных и правового механизма.
6. При положительном заключении подготовить ТЭО и проект паспорта 12-месячного территориального пилота, не создавая бюджетных обязательств до отдельного решения.

14.1. Возможные формулировки дальнейших поручений Президента Российской Федерации

Используются только при принятии решения о вынесении вопроса на соответствующий уровень.

1. Правительству Российской Федерации совместно с профильной комиссией Государственного Совета рассмотреть возможность реализации пилотного проекта и представить предложения, содержащие паспорт пилота, финансово-экономическое обоснование, источники финансирования, оценку правовых и технологических рисков и порядок независимой оценки результатов.
2. Профильной комиссии Государственного Совета обобщить результаты пилота и представить Секретарю Государственного Совета предложения о целесообразности внесения вопроса на рассмотрение Президиума Государственного Совета и подготовки доклада Президенту Российской Федерации.

14.2. Итоговый запрос инициатора

№	Просьба	Ожидаемый результат
1	Провести рабочее представление	Обратная связь Секретариата и профильных комиссий
2	Определить профильную комиссию и рабочую группу	Официальный маршрут экспертизы
3	Рассмотреть 90-дневную апробацию	Проверяемый прототип и решение о полном пилоте

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1. Паспорт проекта ECO-PPA

Раздел	Что фиксируется
1. Проблема и территория	Что происходит, где и кого затрагивает
2. Baseline	Исходный период, контрольная зона, источники и качество данных
3. Цель	Измеримый результат, срок и допустимый коридор
4. Балансы	Затронутые балансы, ограничивающий ресурс и межотраслевые эффекты
5. Стороны	Заказчик, оператор, поставщики, собственники данных, верификатор
6. Правовая модель	Договоры, закупка, разрешения, данные, интеллектуальные права
7. Ресурсы	CAPEX, OPEX, кадры, данные, мощности, инфраструктура
8. Работы	Состав, этапы, контрольные точки, приёмка
9. KPI	Формула, единица, baseline, цель, источник, период, владелец
10. Доказательства	Протоколы, телеметрия, лаборатория, фото/акты, версии расчётов
11. Риски	Реестр, владелец риска, мера и остаточный риск
12. Стоп-критерии	Когда проект приостанавливается, меняется или прекращается
13. Завершение	Передача, эксплуатация, демонтаж, архив данных, тиражирование

Приложение 2. Шаблон балансовой записки

1. Цель решения и территория.
2. Перечень затронутых балансов.

3. Потребность, источник покрытия и мобилизуемый резерв.
4. Ограничивающий баланс и ожидаемая дата дефицита.
5. Межотраслевые эффекты первого и второго порядка.
6. Бюджетный, инвестиционный и внешнеэкономический контур.
7. Воздействие на население, здоровье и окружающую среду.
8. Базовый, целевой и стрессовый сценарии.
9. Изменение B_i/IRE и качество данных Cdata.
10. Предлагаемое решение, ответственность, сроки и контрольные показатели.

Приложение 3. Минимальный комплект до запуска полного пилота

- письмо заинтересованности пилотного субъекта без финансовых обязательств;
- уточнённый паспорт территории и объектов;
- ТЭО и смета с CAPEX/OPEX и полной стоимостью владения;
- правовое заключение по данным, закупкам, земле, энергетике и разрешениям;
- техническое задание и модель угроз;
- перечень оборудования, сертификатов и требований метрологии;
- baseline, контрольная зона и план измерений;
- проект паспорта ECO-PPA и соглашений участников;
- план независимой верификации и управления конфликтами интересов;
- решение по воротам G0–G2.

Приложение 4. Нормативные и методологические источники

1. Федеральный закон от 08.12.2020 № 394-ФЗ «О Государственном Совете Российской Федерации». Официальный источник

2. Указ Президента Российской Федерации от 21.12.2020 № 800 «Вопросы Государственного Совета Российской Федерации». Официальный источник

3. Указ Президента Российской Федерации от 22.07.2024 № 613 о комиссиях Государственного Совета. Официальный источник

4. Указ Президента Российской Федерации от 29.12.2025 № 1003 о типовом положении о комиссии Государственного Совета. Официальный источник

5. Назначение А. Г. Дюмина Секретарём Государственного Совета Российской Федерации, 29.05.2024. Официальный источник

6. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 о национальных целях. Официальный источник

7. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Официальный источник

8. Росстат: национальные счета и таблицы «затраты–выпуск». Официальный источник

9. Банк России: методология платёжного баланса. Официальный источник

Приложение 5. Термины и ограничения

Термин	Рабочее определение
ЭКВИЛИБРИУМ	Авторская концепция информационно-аналитической поддержки решений; не государственная система и не орган власти
ИАЦ	Предлагаемый информационно-аналитический контур; статус, оператор и доступ к данным определяются отдельно
ECO-PPA	Проектно-контрактная рамка подготовки пилота; конкретная правовая конструкция определяется для каждого применения
СПЕЦЗАЩИТА	Возможная кооперационная платформа исполнения; без исключительных прав и властных функций
ESG-IR	Проект добровольной методики доказательности и оценки воздействия; не заменяет государственный контроль, аудит и стандартизацию
СФЕРА	Коммуникационная среда взаимодействия; не заменяет официальные каналы
ГАСМП	Предлагаемый мониторингово-прогностический контур; подключение к государственным данным требует отдельных оснований
19 балансов	Проектный аналитический классификатор; не официальный перечень статистической отчётности
IRE	Навигационный индекс дисбаланса; не рейтинг органов власти и не замена первичных показателей

Заключение

Главная формула пакета. ЭКВИЛИБРИУМ показывает, где возникает дисбаланс; ECO-PPA закрепляет проверяемый проект его устранения; СПЕЦЗАЩИТА может обеспечить кооперационное исполнение; ESG-IR независимо подтверждает результат.

Предлагается начать с малого, обратимого и проверяемого шага: рабочего представления и 90-дневной апробации. Только подтверждённые данные, правовая готовность, ТЭО и независимая оценка могут стать основанием для 12-месячного территориального пилота и последующего рассмотрения вопроса о масштабировании.

Соколов Сергей Леонидович
Инициатор проекта «ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA»
Контактные данные: _____
Дата и подпись: _____

Другая опубликованная редакция: СИСТЕМА СТРАТЕГИЧЕСКИХ БАЛАНСОВ РОССИИ

Prezentatsiya_Dyuminu_Gossovet_EQUILIBRIUM_ECO_PPA.pptx · веб-текст +

90 дней

связанных балансов

12 мес.

двухступенчатый пилот

ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA

ECO-PPA — авторская проектно-контрактная рамка, не стандартный энергетический PPA и не новый вид договора.

Межкомиссионный механизм согласования целей, ресурсов, территорий и подтверждённых результатов.

до 260 млн руб.

только после ТЭО и отдельного решения

Соколов Сергей Леонидович • Москва • 27 августа 2026 года

Инициативное предложение. Не является официальной позицией или решением органов власти; не создаёт бюджетных обязательств.

Рассмотреть 90-дневную апробацию

ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Сейчас требуется не утверждение программы и не выделение средств, а ограниченная экспертная проработка.

Рабочее представление

Кратко представить государственную задачу, методику 19 балансов и контур ECO-PPA.

Профильная комиссия

Определить маршрут через комиссию «Экологическое благополучие» и формат межкомиссионной группы.

90-дневная апробация

Проверить применимость на действующих данных без новой федеральной ГИС и капитальных вложений; организационные ресурсы определяются отдельно.

ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA

Решения сталкиваются с общими дефицитами

ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Одна программа зависит одновременно от семи контуров: кадров, энергии, воды, материалов, транспорта, данных и финансов.

Разные временные, территориальные и методические срезы данных

Цели не всегда проверяются на обеспеченность ресурсами и мощностями

Отраслевой результат может выглядеть положительным, пока последствия второго порядка остаются вне поля решения.

Затраты, физический результат и общественный эффект находятся в разных контурах

Масштабирование может начаться до независимого подтверждения эффекта

Управленческий разрыв: нет общего языка для оценки совокупного эффекта.

ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA

19 балансов создают общий язык

ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Для каждого решения сопоставляются пять величин

Потребность

Ресурс

Ограничение

Резерв

Результат

Балансовая записка показывает

какой баланс становится «узким местом» и когда возникает дефицит;

какие смежные отрасли и территории затрагивает выбранный сценарий;

какой резерв и правовой механизм покрытия существуют;

как меняются первичные показатели, качество данных и сводный индекс IRE.

ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA

ECO-PPA переводит сценарий в проект

ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ

ECO-PPA — авторская проектно-контрактная рамка: не стандартный энергетический PPA, не новый вид договора и не бюджетный механизм.

Сценарий

Паспорт ECO-PPA

Исполнение

Верификация

Решение

ЭКВИЛИБРИУМ выявляет ограничение

Ресурсы, стороны, KPI, стоп-условия

Отбор участников в установленном порядке

Baseline, фактические затраты и эффект

Масштабировать, изменить или прекратить

Правовая конструкция, заказчик, источники средств, закупка и разрешения определяются отдельно для каждого проекта.

Пилот не создаёт обязательства тиражирования.

ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA

Архитектура разделяет решение и проверку

ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Разделение функций обязательно; ESG-IR — проект добровольной методики, а не официальный стандарт.

ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA

Полномочия сохраняются, роли разделены

ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Участник

Функция

Ограничение

Координация, рекомендации, обобщение практики

Не распоряжается средствами пилота

Госсовет / комиссия

Официальные данные и решения в пределах компетенции

Не передают властные полномочия модели

Правительство, ФОИВ, субъект РФ

Паспорта данных, сценарии и балансовые записки

Не принимает властных решений

ЭКВИЛИБРИУМ / ИАЦ

Ресурсы, обязательства, KPI и стоп-критерии

Правовая модель определяется по проекту

ECO-PPA

Реализация и независимое подтверждение результата

Функции и конфликты интересов разделены

Исполнитель / верификатор

Ни один частный участник не получает исключительного статуса.

ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA

19 балансов охватывают всю цепочку

ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Человек и общество

Ресурсы и среда

Производство

Финансы и устойчивость

1. Демография

7. Продовольствие

13. Межотраслевой выпуск

16. Бюджет и налоги

2. Здоровье и мощности

8. Жильё и инфраструктура

14. Транспорт и логистика

17. Инвестиции и финансы

3. Труд и компетенции

9. Земля и почва

15. Экология и отходы

18. Внешние зависимости

4. Образование, наука, технологии

10. Вода

19. Стратегическая устойчивость

5. Доходы и поддержка

11. Топливо и энергия

6. Культура и спрос

12. Сырьё и материалы

19 балансов — проектный аналитический классификатор, а не новый перечень государственной отчётности.

ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA

Маршрут через профильную комиссию

ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Межкомиссионное участие

ПЕРВИЧНЫЙ МАРШРУТ

Экономика данных — паспортизация, совместимость и качество данных

«Экологическое

благополучие»

Технологическое лидерство — критические технологии и внедрение

Природные ограничения, воздействие, восстановление и независимая верификация

Энергетика — мощности, присоединение и мини-генерация

Экономика и финансы — ТЭО, стоимость владения и источники средств

Предлагаемый маршрут, окончательное решение — за Секретариатом Госсовета.

Балансы — аналитические объекты; комиссии — организационные направления.

ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA

90 дней

ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Пилот состоит из двух ступеней

Каждая ступень имеет собственный результат и отдельное решение о продолжении.

СТУПЕНЬ А

СТУПЕНЬ Б

12 месяцев

Экспертно-аналитическая апробация

Территориальный ECO-PPA-пилот

3–5 балансов • один территориальный кейс • действующие данные • без капитальных вложений

Организационные и экспертные ресурсы — отдельно

После ТЭО, экспертиз, площадки, заказчика, источников средств, разрешений и закупочных процедур

Переход возможен только после положительного gate-review.

ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA

Первые 90 дней — без капитальных вложений

ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Цель — проверить методическую применимость на ограниченном наборе данных. Организационные и экспертные ресурсы определяются отдельно.

1–15 день

16–45 день

46–75 день

76–90 день

Подготовка

Сборка модели

Сценарии

Решение

Территория, проблема, владельцы показателей, baseline и режим данных

Паспорта данных, карта зависимостей, дефициты и цифровой прототип

Базовый, целевой и стрессовый варианты; научная и ведомственная проверка

Итоговый доклад, балансовая записка, паспорт ECO-PPA и go/no-go

Результат: прекратить, доработать или готовить ТЭО полного пилота.

ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA

12 месяцев — полевой цикл после допуска

ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Полевой этап охватывает сезонность, техническое развёртывание и независимую оценку фактического эффекта.

Организация

Площадка, обследование, baseline, ТЗ, режим данных

МЕСЯЦЫ 1–2

Проектирование

19 паспортов, ТЭО, смета, правовые и технические решения

МЕСЯЦЫ 3–4

Развёртывание

Мониторинг, экомодули, мини-генерация, телеметрия, испытания

МЕСЯЦЫ 5–8

Сценарии

2–3 управляемых вмешательства и контрольные измерения

МЕСЯЦЫ 9–10

Верификация

Фактические затраты, эффект, решение о завершении или тиражировании

МЕСЯЦЫ 11–12

ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA

130

ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ

260 млн руб. — предварительный потолок

Оценка предназначена для рамки ТЭО. Она не является сметой, бюджетным обязательством или просьбой о выделении средств.

Равное деление 130/130 — проектная гипотеза до ТЭО; цены, источники и состав затрат не определены.

ТЭО должно раскрыть

130

НИОКР, проектирование и СМР

оборудование, ПО и испытания

млн руб.

млн руб.

CAPEX, OPEX и резерв

Экологический технологический контур

Распределённая мини-генерация

стоимость владения ≥ 3 лет

источники средств и риски

Итого: до 260 млн руб.; НДС, CAPEX/OPEX, цены, источники и правовая модель уточняются в ТЭО.

ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA

KPI связывают затраты и эффект

ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ

В 90-дневной апробации предлагается проверить проектные пороги: формулу, единицу, baseline, цель, источник, периодичность и владельца данных.

Данные

100% обязательных показателей имеют источник и владельца; не менее 85% формируются из действующих данных

Качество

Cdata ≥ 0,85; расхождения свыше 5% объясняются протоколом; ручные корректировки версионируются

Результат

Baseline, контрольная зона, фактические затраты и измеримый экологический / энергетический эффект

Решение

Независимый отчёт и однозначный выбор: масштабировать, доработать или прекратить

Критический порог не может быть компенсирован хорошим средним значением.

ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA

Шесть ворот защищают от ошибок

ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Следующая стадия начинается только после положительного gate-review.

Проблема

Экспертиза

Готовность

Работы

Оценка

Решение

Территория, baseline, участники, критерии успеха

Правовое, научное, техническое и финансовое заключения

Площадка, заказчик, средства, закупка, разрешения и данные

Работы завершены; оборудование принято; измерения валидны

Эффект подтверждён относительно baseline и контроля

Масштабировать, изменить, повторить измерения или прекратить

Отрицательный review означает остановку или возврат на доработку — не автоматический переход.

ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA

Масштабирование возможно после проверки

ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Проектная траектория ведёт от ограниченного кейса к типовым паспортам и сопоставимым региональным балансам — только после отдельных решений.

0–90 дней

4–12 месяцев

12–36 месяцев

До 2030 года

Прототип

Полевой пилот

Типизация

Выборочное применение

3–5 балансов, один кейс, карта данных, сценарии, паспорт ECO-PPA

19 паспортов, до 260 показателей, мониторинг, мини-генерация, верификация

Регламент, модель данных, оценка стоимости и переносимости решения

Сопоставимые региональные балансы и раннее предупреждение критических дисбалансов

19 × 13 × 3 = до 741 паспортированной ячейки — методическая декомпозиция, а не самостоятельный показатель успеха.

ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA

Стоп-условия встроены до запуска

ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Защита от неэффективного проекта должна сработать до масштабирования и до возникновения необратимых затрат.

РИСК

МЕРА УПРАВЛЕНИЯ

Дублирование систем

Инвентаризация функций; интеграция вместо замещения

Низкое качество данных

Паспорта источников, Cdata, фиксация неопределённости

Vendor lock-in

Открытые форматы, разделение лотов, переносимость и права на данные

Конфликт интересов

Разделение инициатора, исполнителя, поставщика и верификатора

Недостижение эффекта

Baseline, контрольная зона, stop/go-ворота и право остановки

СТОП: эффект не воспроизводится; стоимость, права, безопасность или разрешения не подтверждены.

ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA

Три решения для запуска экспертизы

ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ

Провести рабочее представление

Представить государственную задачу, 19 балансов, ECO-PPA и рамку двухступенчатого пилота.

Определить маршрут экспертизы

Профильная комиссия и межкомиссионная экспертная группа — по решению Секретариата Госсовета.

Рассмотреть 90-дневную апробацию

На действующих данных, без новой федеральной ГИС, капитальных вложений и обязательства полного пилота.

Итог: прекратить, доработать либо при положительном результате готовить ТЭО и паспорт 12-месячного пилота.

Не запрашивается: госпрограмма • финансирование 260 млн • частный оператор • обязательное тиражирование

ЭКВИЛИБРИУМ — ECO-PPA

Источники, указанные в презентации 29

- Internal project source: Paket_Dyuminu_Gossovet_Balansy_EQUILIBRIUM_ECO_PPA.docx, 27.08.2026
- https://kremlin.ru/events/president/news/74135
- [Presenter note]
- Открыть с того, что это пакет для определения маршрута экспертизы, а не просьба об утверждении финансирования.

- https://www.kremlin.ru/acts/bank/46186
- https://www.kremlin.ru/acts/bank/46219
- Подчеркнуть: дальнейший 12-месячный пилот рассматривается только после положительного заключения.
- Не критиковать существующие системы: проблема в сопоставимости и межотраслевой координации, а не в отсутствии данных.
- https://rosstat.gov.ru/statistics/accounts
- https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/pb/meth_com_bop/
- IRE используется только как навигационный индекс; нормативные пороги и первичные показатели имеют приоритет.
- Не называть ECO-PPA утверждённым государственным договором. Это рабочая рамка подготовки конкретного проекта.
- Схема является функциональной архитектурой пилота; конкретные организации и правовые статусы определяются отдельными решениями.
- Ролевая таблица описывает предлагаемое разграничение, а не назначает конкретного оператора или исполнителя.
- Состав балансов подлежит экспертному уточнению; главное — сквозная связность ресурсов и результатов.
- https://publication.pravo.gov.ru/document/0001202407220045
- https://publication.pravo.gov.ru/document/0001202512290122
- Не утверждать состав межкомиссионной группы на слайде: это предложение для первичной проработки.
- Не смешивать результаты ступеней: аналитическая апробация не означает готовность к капитальному пилоту.
- Срок отсчитывается после организационного решения и предоставления согласованного набора исходных данных.
- Показать, что 12-месячный цикл начинается только после G1–G2 и отдельного решения по правовой и финансовой модели.
- Финансовая рамка — предложение инициатора. Никаких обязательств до ТЭО, экспертиз и отдельного решения.
- Целевые значения для предметных KPI устанавливаются после фиксации исходного уровня и не меняются ретроспективно.
- Ворота — проектная методика. Конкретные решения принимаются уполномоченными органами и заказчиком в установленном порядке.
- https://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201406300016
- https://publication.pravo.gov.ru/document/0001202405070015
- Масштабирование возможно только после независимой оценки, типизации и отдельного решения.
- Риск-реестр должен иметь владельцев, меры, остаточный риск и триггер остановки.
- Закрыть доклад тремя конкретными запросами и сразу снять четыре возможных опасения.

Опубликованные файлы

- Paket_Dyuminu_Gossovet_Balansy_EQUILIBRIUM_ECO_PPA.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/paket-dyuminu-gossovet/source-01.docx
- Prezentatsiya_Dyuminu_Gossovet_EQUILIBRIUM_ECO_PPA.pptx (PPTX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/paket-dyuminu-gossovet/source-02.pptx
- PDF для просмотра · Prezentatsiya_Dyuminu_Gossovet_EQUILIBRIUM_ECO_PPA.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/paket-dyuminu-gossovet/source-02-preview.pdf

Россия: карта пробуждения

Статус источника: Первичный документ

Мастер-документ и презентация территориальной карты инициатив, смыслов и точек развития.

Источник: https://speczashchita.com/knowledge/rossiya-karta-probuzhdeniya

на основе балансов, данных, кооперации и доказуемого результата

Инициатор концепции	Соколов Сергей Леонидович
Версия и горизонт	v1.0 • 28 августа 2026 года • 2026-2036

СТАТУС: проектное предложение. Документ не является нормативным правовым актом, государственной информационной системой или решением о финансировании.

РЕЗЮМЕ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ

Главный резерв России — связанность уже созданного

Россия располагает государственными стратегиями, программами, научными разработками, производственными компетенциями, общественными инициативами, территориальными ресурсами и цифровыми данными. Ограничение возникает на стыках: цели, показатели, ресурсы, исполнители и территориальные эффекты часто описываются разными языками и завершаются в разных контурах ответственности.

Карта предлагает единый сквозной маршрут: сигнал → сценарий → адрес → инициатива → проект → исполнение → расчётный след → валидация. Второй маршрут обеспечивает масштабирование: инициатива → экспертиза → кооперация → ресурсное обеспечение → пилот → подтверждённый результат → тиражирование.

Проект не заменяет Президента Российской Федерации, Совет Безопасности, Государственный Совет, Правительство, федеральные органы исполнительной власти, субъекты Российской Федерации, муниципалитеты, Российскую академию наук или действующие государственные информационные системы. Его назначение — межведомственная аналитическая поддержка и согласование решений на едином языке целей, балансов, данных и обязательств.

Решение, которое предлагается принять

1. Поддержать 90-дневный этап экспертной и проектной проработки концепции.
2. Определить координатора и сформировать межведомственную рабочую группу.
3. Подготовить паспорт ограниченного регионального пилота, правовую карту, перечень данных, финансово-экономическое обоснование и систему независимой оценки.

4. По результатам пилота принять решение о прекращении, корректировке или масштабировании отдельных модулей.

Статус элементов архитектуры

Статус	Значение
[Д]	Действующий государственный институт, нормативный механизм или информационный источник.
[П]	Проектируемый элемент авторской архитектуры; требует экспертизы и правового оформления.
[Э]	Экспериментальный механизм, предлагаемый только для ограниченной апробации.

НАВИГАЦИЯ

Содержание мастер-документа

- 1. Россия в точке выбора
- 2. Определение и границы «Пробуждения»
- 3. Образ целевого состояния России 2036
- 4. Семь принципов Карты
- 5. Четыре слоя архитектуры
- 6. Единый цикл управления развитием
- 7. Девятнадцать контуров национального баланса
- 8. Матрица 260 и КРИСТАЛЛ 741
- 9. Двенадцать стратегических направлений
- 10. Проектируемая экосистема исполнения
- 11. Государственный и общественный контуры ролей
- 12. Данные, реестры, ИИ и безопасность
- 13. Экономическая модель и ECO-PPA
- 14. Региональный пилот
- 15. KPI, валидация и доказательность
- 16. Дорожная карта: 100 дней, 1 год, 3 года
- 17. Риски и предохранители
- 18. Проект управленческого решения
- Приложения: паспорт инициативы, глоссарий, нормативная опора

[Д/П] 1. Россия в точке выбора

Действующая система стратегического планирования задаёт национальные цели, отраслевые приоритеты, государственные программы и механизмы проектного управления. «Карта Пробуждения» не пересматривает эти полномочия. Она отвечает на

прикладной вопрос: как увидеть совокупное влияние решений разных отраслей на человека, территорию и безопасность, не создавая ещё один изолированный реестр.

Четыре разрыва, которые должна закрыть Карта

Разрыв	Управленческое следствие
Цель ↔ показатель	Стратегическая формулировка не всегда имеет прослеживаемую цепочку до исходных данных, порога и владельца результата.
Отрасль ↔ территория	Локальное решение может переносить затраты, риски или дефициты в другой сектор либо соседнюю территорию.
Ресурс ↔ эффект	Факт финансирования и выполнения мероприятия не тождественен подтверждённому общественному, экологическому или технологическому результату.
Пилот ↔ масштабирование	Успешная практика часто теряет методику, стоимость владения, ограничения и доказательства при тиражировании.

Связь с действующим государственным контуром

Действующая рамка [Д]	Роль Карты [П/Э]
Национальные цели до 2030/2036	Карта сопоставляет инициативы и эффекты с целями и показателями; не изменяет их состав.
Единый план достижения национальных целей	Предлагаемые паспорта дополняют мониторинг, анализ рисков, обратную связь и управление изменениями.
Пространственная стратегия	Территориальный разрез строится от объекта и населённого пункта до субъекта и Федерации.
Научно-технологическая стратегия	Научная экспертиза, сценарный прогноз и реестр доказательной базы включаются в пилот.
Цифровая трансформация госуправления	Аналитический слой использует совместимость и автоматизацию, не заменяя государственные ИС.
Государственный Совет	Контуры Карты могут быть соотнесены с комиссиями только после отдельного решения и в пределах компетенции.

[П] 2. Определение и границы «Пробуждения»

«Пробуждение» — авторское обозначение роста способности человека, сообщества и институтов понимать последствия решений, сохранять наследие, сотрудничать и участвовать в развитии своей территории. В государственно-управленческой редакции термин означает переход от запаздывающего реагирования к раннему предупреждению, от ведомственной разобщённости к межотраслевым балансам, от перечня инициатив к портфелю измеримых решений.

Чем Карта не является

- Не является системой оценки убеждений, мировоззрения, духовности или лояльности граждан.
- Не вводит «индекс пробуждения» человека или населения.
- Не создаёт обязательную идеологию и не ограничивает культурное и мировоззренческое многообразие народов России.
- Не подменяет государственные полномочия, бюджетный, бухгалтерский, статистический или банковский учёт.
- Не наделяет частную, общественную или кооперационную структуру государственными полномочиями без установленной законом процедуры.

Объекты анализа: территории, условия развития, институты, ресурсы, программы, проекты, инфраструктура, природные системы и измеримые общественные результаты.

[П] 3. Образ целевого состояния России 2036

Целевое состояние — страна, способная видеть взаимосвязи, заранее выявлять критические дисбалансы, согласовывать решения между уровнями управления и подтверждать фактический эффект каждого масштабируемого проекта.

Исходная логика	Целевая логика
Реакция на последствия	Ранние сигналы, сценарии и превентивные решения
Ведомственные показатели	Связанные территориальные и межотраслевые балансы
Перечень мероприятий	Портфель проектов с обязательствами результата
Освоение ресурса	Измеренный общественный, экологический и экономический эффект
Разовый отчёт	Версионируемый реестр данных, решений, ограничений и уроков

[П] 4. Семь принципов Карты

1. Человек и будущие поколения — мера результата. Решение оценивается через продолжительность и качество жизни, развитие способностей и безопасность среды.
2. Суверенность и правовая определённость. Архитектура действует только в рамках Конституции, законодательства и компетенций органов власти.
3. Баланс прежде локальной максимизации. Локальная выгода не признаётся успехом, если создаёт неприемлемый ущерб в другом секторе или территории.
4. Доказательность и прослеживаемость. Каждый показатель имеет определение, источник, владельца, методику, дату обновления и статус проверки.
5. Предупреждение вместо запаздывающего реагирования. Приоритет получают раннее выявление дисбалансов, сценарный прогноз и превентивные меры.

6. Субсидиарность и территориальная адаптация. Решение принимается на минимально необходимом уровне; федеральный центр задаёт совместимость и защиту.
7. Пилотируемость, обратимость и обучение. Новый механизм сначала проверяется в ограниченном масштабе и может быть остановлен по итогам независимой оценки.

[П] 5. Четыре слоя архитектуры

Слой	Назначение	Содержание
1	Ценностно-культурный	Человек, семья, культуры народов России, историческая память, ответственность, солидарность, созидание.
2	Диагностический	Проверяемые данные о демографии, здоровье, знаниях, культуре, экономике, инфраструктуре, природе и институтах.
3	Программный	Выявленные разрывы, сценарии, приоритеты, портфель проектов и межведомственные зависимости.
4	Операционный	Полномочия, ответственные, сроки, ресурсы, договоры данных, исполнение, контроль и независимая оценка.

Ценностные положения не изображаются как статистические факты, а показатели не используются как доказательство философских утверждений. Для каждого тезиса применяется маркировка: факт, расчёт, гипотеза, сценарий или ценностное положение.

[П/Э] 6. Единый цикл управления развитием

№	Этап	Содержание
1	Сигнал	Фиксируется факт, изменение или угроза; устанавливаются источник и качество данных.
2	Диагностика	Определяются отклонение, причинные связи и затронутые балансы.
3	Сценарий	Сравниваются варианты действий, ограничения, риски и стоимость бездействия.
4	Решение	Назначаются цель, полномочия, ответственные, критерии и правовое основание.
5	Обязательство	Фиксируются ресурс, срок, контрольные точки, риск и способ подтверждения.

№	Этап	Содержание
6	Исполнение	Формируется кооперация и реализуется проект по этапам.
7	Верификация	Измеряются результат и воздействие; сохраняются как успехи, так и отрицательные результаты.
8	Память	Версия модели, данные, решения, ограничения и уроки возвращаются в следующий цикл.

[П] 7. Девятнадцать контуров национального баланса

Контур — не новое министерство и не дополнительный уровень власти. Это межведомственная область, в которой связываются решения нескольких действующих институтов, данные, ресурсы и территориальные последствия.

Код	Контур
1	Стратегическое управление и суверенитет
2	Народонаселение, семья и человеческое развитие
3	Здоровье, профилактика, реабилитация и долголетие
4	Образование, воспитание, кадры и таланты
5	Наука, исследования и академическая среда
6	Культура, историческая память и смысловой суверенитет
7	Социальная связанность, труд и общественные инициативы
8	Земля, сельское хозяйство и продовольственная безопасность
9	Водные ресурсы и гидросфера
10	Воздух, климат и атмосферная безопасность
11	Экосистемы, биоценозы и биоразнообразие
12	Энергетика и ресурсная эффективность
13	Промышленность, материаловедение и технологический суверенитет
14	Строительство, ЖКХ и среда жизнедеятельности
15	Транспорт, логистика и пространственная связанность
16	Цифровая инфраструктура, данные, ИИ и государственные реестры
17	Финансы, инвестиции и ресурсные балансы

Код	Контур
18	Национальная безопасность, устойчивость и предупреждение угроз
19	Международная, научная и гуманитарная кооперация

[П] 8. Матрица 260 и КРИСТАЛЛ 741

8.1. Ядро 260

Предварительная методическая гипотеза закрепляет 13 классов системного баланса и 20 обязательных позиций паспорта. Их произведение образует 260 позиций единого ядра мониторинга. Это не 260 заранее утверждённых федеральных KPI: конкретные метрики, пороги и целевые значения определяются после базовой линии и научно-методической экспертизы.

Классы баланса: демография; здоровье и жизнеспособность; образование и наука; культура и смыслы; социальные и институциональные связи; экология; пространство; природные ресурсы; энергетика; промышленность и технологии; инфраструктура и логистика; финансы и экономика; безопасность и устойчивость.

Позиции паспорта: состояние; динамика; норматив или целевой коридор; территориальный разрез; группы населения; источник; периодичность; владелец; методика; качество данных; критический порог; ранний сигнал; причинные факторы; зависимые показатели; ресурсы; действующие меры; дефицит мер; стоимость бездействия; ожидаемый эффект; статус верификации.

8.2. КРИСТАЛЛ 741

Три слоя: (1) наблюдение и прогноз; (2) решение и ресурсное обеспечение; (3) исполнение и подтверждение результата. 741 — не число организаций и не символическая арифметика, а проектная матрица связей. Для каждой ячейки можно назначить показатель, источник, владельца данных, уполномоченного заказчика, оператора и метод проверки.

Таксономия 260/741 подлежит обязательной научно-методической валидации. Если пилот покажет избыточность или неполноту классификации, структура должна быть изменена без сохранения числа ради числа.

[П] 9. Двенадцать стратегических направлений

1. Человек, семья и демографическое развитие. Сбережение народа, поддержка семьи, развитие человеческого потенциала.
2. Здоровье, профилактика и восстановление человека. Раннее выявление рисков, реабилитация, доступность и качество среды здоровья.
3. Образование, таланты, труд и кадры будущего. Непрерывное образование, профориентация, производственные компетенции.

4. Наука, фундаментальные знания и технологии будущего. Связь РАН, университетов, отраслевой науки, инженерии и пилотных площадок.
5. Культура, историческая память и образ будущего. Архив сохранения наследия, культурное многообразие и созидательная идентичность.
6. Единая наука природных систем. Воздух, вода, земля, биоценозы и человек наблюдаются как связная система.
7. Землепользование, продовольствие и сельские территории. Состояние почв, вода, логистика, переработка, занятость и качество жизни.
8. Энергетика, промышленность и материаловедение. Ресурсная эффективность, технологический суверенитет и циклическая экономика.
9. Транспорт, строительство, ЖКХ и пространство. Связанность расселения, инфраструктурные дефициты и жизненный цикл объектов.
10. Цифровое государство, реестры, данные и доверенный ИИ. Совместимость, происхождение данных, объяснимость и человеческая проверка.
11. Финансы развития, кооперация и межотраслевые балансы. Ресурсные обязательства, длинный горизонт и прослеживаемый эффект.
12. Безопасность, устойчивость и международная кооперация во имя мира. Предупреждение угроз, устойчивость систем и взаимовыгодные проекты.

Каждое направление получает единый паспорт: проблема, целевой баланс, проекты, территории, ресурсы, правовое основание, ответственные, риски, показатели, данные и метод подтверждения.

[П/Э] 10. Проектируемая экосистема исполнения

Элемент	Предлагаемая функция
ЭКВИЛИБРИУМ [П]	Аналитическое ядро: наблюдение, причинный анализ, сценарное моделирование, прогноз, рекомендации и институциональная память.
ИАЦ [П]	Стратегическая экспертиза, институциональное проектирование и подготовка решений для уполномоченных заказчиков.
СФЕРА [П]	Единое пространство инициатив, участников, знаний и обратной связи.
ECO-PPA [Э]	Экспериментальная договорная рамка фиксации результата, ресурсов, сроков, рисков и ответственности.
СПЕЦЗАЩИТА [П]	Авторская кооперационная модель; конкретные операторы и исполнители определяются в установленном порядке.
КРИСТАЛЛ 741 [П]	Онтология и адресация взаимосвязей между контурами, балансами и слоями управления.
SUR-810 [П]	Ресурсно-балансовый учёт обеспеченности решений; не государственная валюта, не эмиссионный и не платёжный инструмент.

Элемент	Предлагаемая функция
ESG-IR 1.0 [Э]	Методика оценки воздействия, доказательности, валидации и верификации.
Архив сохранения наследия [П]	Долговременная память источников, решений, научных оснований, версий моделей и культурного наследия.

[Д/П] 11. Государственный и общественный контуры ролей

Участник	Роль в предлагаемой модели
Президент Российской Федерации [Д]	Определяет стратегические ориентиры и поручения в пределах конституционных полномочий.
Совет Безопасности [Д]	Оценивает угрозы, устойчивость и ограничения в пределах компетенции.
Государственный Совет [Д]	Обеспечивает согласование региональной проблематики и межкомиссионных связей в установленном порядке.
Правительство и ФОИВ [Д]	Формируют нормативную, программную, бюджетную и отраслевую реализацию.
Субъекты и муниципалитеты [Д]	Владеют территориальной проблематикой, формируют портфели и обеспечивают исполнение полномочий.
РАН и научные организации [Д]	Участвуют при согласии в методологии, экспертизе причинных моделей и оценке доказательности.
ТПП РФ, деловые объединения, институты развития [Д]	Обеспечивают деловой контур, подбор компетенций, экспертизу и масштабирование в рамках своих полномочий.
Общественные организации и граждане [Д]	Формируют инициативы, обратную связь и общественно значимые критерии результата.
Проектный офис [Э]	Организует пилот; полномочия, оператор и подотчётность закрепляются отдельным решением.
Независимый оценщик [Э]	Проверяет методику, данные, конфликт интересов и фактический эффект.

Необходимо юридически разделить инициатора концепции, государственного заказчика, владельцев данных, методического оператора, технического оператора, исполнителей пилотов и независимого оценщика. Назначение операторов производится правовым актом, соглашением или конкурентной процедурой в зависимости от предмета.

[Д/П/Э] 12. Данные, реестры, ИИ и безопасность

Карта проектируется как интеграционный и аналитический слой. Первичными остаются официальные реестры, государственная статистика, ведомственные и региональные системы. Дублирование данных допускается только при наличии правового основания, цели обработки и регламента актуализации.

Правило	Требование
Происхождение	Источник, владелец, метод, дата, версия и цепочка преобразований.
Минимизация	Собираются только данные, необходимые для утверждённой цели пилота.
Обезличивание	Персональные данные не используются там, где достаточно агрегированных значений.
Разграничение доступа	Публичный, служебный, конфиденциальный и защищённый уровни разделяются.
Человеческая проверка	ИИ формирует вероятностные сценарии и рекомендации, а не обязательные решения.
Объяснимость	Сохраняются факторы, допущения, неопределённость и ограничения модели.
Открытые интерфейсы	Документированная модель данных и переносимость снижают зависимость от поставщика.
Версионирование	Отрицательные результаты и ограничения сохраняются наравне с успешными.

[Э] 13. Экономическая модель и ECO-PPA

ECO-PPA рассматривается как проектная договорная рамка: стороны заранее фиксируют общественно значимый результат, ресурсные обязательства, контрольные точки, распределение рисков, права на данные и способ независимого подтверждения. Правовая форма выбирается после экспертизы и может опираться на действующие договорные, закупочные, концессионные, ГЧП, грантовые или кооперационные механизмы — без создания обязательного универсального договора.

Структура финансово-экономического обоснования

- Разработка и научно-правовая экспертиза методики.
- Инвентаризация, очистка, нормализация и паспортизация данных.
- Интеграция с действующими системами и информационная безопасность.
- Разработка или адаптация программного обеспечения.
- Работа пилотных команд, обучение и сопровождение пользователей.
- Реализация конкретных проектов портфеля.
- Независимая оценка, аудит и верификация.
- Эксплуатация, обновление и резерв рисков на полном жизненном цикле.

Финансовый, бюджетный, социальный, экологический и технологический эффекты рассчитываются раздельно. Окупаемость и стоимость предотвращённого ущерба не заявляются без раскрытой методики, исходных данных и допущений.

[Э] 14. Региональный пилот

Кандидатный контур авторского проекта — Сызрань — Рамено — Смолькино. Его включение в официальный пилот возможно только после подтверждения территории, правового статуса объектов, согласия участников, качества исходных данных и решения уполномоченного заказчика. Альтернативный формат — один субъект Российской Федерации и три типа территории: городская, промышленная, сельская или природная.

Период	Ворота	Результат
0-30 дней	Правовая и информационная рамка	Периметр, участники, данные, безопасность, бюджетные ограничения.
31-60 дней	Базовая линия и сценарии	Профиль балансов, критические разрывы, 2-3 сценария, предварительный портфель.
61-90 дней	Паспорт пилота	KPI, ресурсы, роли, метод верификации, календарь и решение о запуске.
4-12 месяц	Исполнение и контроль	5-7 взаимосвязанных проектов; контроль на 180-й и 365-й день.
Итог	Независимая оценка	Сравнение базовой и итоговой линии; решение прекратить, изменить или масштабировать.

Органы управления пилотом

- межведомственный координационный совет;
- региональный проектный офис;
- научно-методический совет с участием профильных организаций;
- совет бизнеса и производственной кооперации;
- общественно-экспертная площадка;
- независимый центр валидации.

[Э] 15. KPI, валидация и доказательность

Фактические целевые значения по предметным эффектам устанавливаются после исходного обследования. На 90-дневном этапе применяются показатели готовности системы и качества доказательств.

Группа	Критерий пилота
Паспортизация	100% приоритетных показателей пилота имеют определение, источник, владельца, методику и цикл обновления.
Данные	Не менее 90% приоритетных наборов проходят проверку полноты, происхождения и правового основания.

Группа	Критерий пилота
Проекты	Каждый проект имеет уникальный идентификатор, базовую линию, ресурс, срок, риск и метод подтверждения.
Управляемость	Измеряется время подготовки межведомственной аналитики и согласования решения относительно базовой линии.
Исполнение	Контрольные точки портфеля отслеживаются по сроку, ресурсу и фактическому результату.
Баланс	Улучшение приоритетного эффекта не сопровождается недопустимым ухудшением связанных контуров.
Верификация	100% ключевых выводов имеют статус: подтверждён, частично подтверждён, не подтверждён или опровергнут.
Тиражирование	Подготовлен воспроизводимый стандарт, стоимость владения, ограничения и условия повторения.

ESG-IR 1.0: пять объектов проверки

1. данные и их происхождение;
2. методика расчёта и неопределённость;
3. фактический результат;
4. воздействие на связанные балансы;
5. конфликт интересов, ограничения и отрицательные результаты.

[П/Э] 16. Дорожная карта

Первые 100 дней — проектирование и разрешение на пилот

- сформировать межведомственную рабочую группу и научно-методический совет;
- утвердить терминологию, границы проекта и статусы [Д]/[П]/[Э];
- провести правовой, информационный, финансовый и технологический аудит;
- выбрать территорию и 2-3 межотраслевых сценария;
- инвентаризировать программы, данные, инициативы и инфраструктурные дефициты;
- сформировать базовую линию, модель 260/741 и требования к безопасности;
- подготовить паспорт пилота, бюджетные ограничения, KPI и метод независимой оценки.

Один год — ограниченная апробация

- развернуть защищённый прототип аналитической панели и реестр показателей;
- реализовать портфель из 5-7 взаимосвязанных проектов;
- провести контрольные циклы на 90-й, 180-й и 365-й день;

- апробировать ECO-PPA, КРИСТАЛЛ 741, SUR-810 и ESG-IR 1.0 в пределах разрешённого периметра;
- представить открытую и закрытую части отчёта и независимое заключение;
- принять решение о прекращении, корректировке или межрегиональной репликации.

Три года — масштабирование только подтверждённых модулей

- распространить проверенную модель на 8-12 регионов разных типов;
- утвердить совместимые паспорта балансов, данных и проектов без дублирования государственных ИС;
- сформировать национальный портфель межотраслевых проектов и программу подготовки команд;
- ввести регулярный доклад о национальных и территориальных балансах;
- подготовить предложения о нормативном закреплении только тех механизмов, эффективность и безопасность которых доказаны.

[П/Э] 17. Риски и предохранители

Риск	Предохранитель
Дублирование полномочий	Карта позиционируется как поддержка решений; полномочия органов власти не изменяются.
Идеологизация	Исключены оценка убеждений граждан и обязательная мировоззренческая классификация.
Символическая арифметика	Формулы 260/741 раскрыты; числа изменяются, если методическая проверка этого требует.
Низкое качество данных	Паспорта источников, уровни доверия, журнал происхождения и независимая проверка.
Персональные данные	Минимизация, обезличивание, законная цель, разграничение доступа и аудит.
Зависимость от поставщика	Открытые интерфейсы, переносимость данных, разделение методического и технического операторов.
Непрозрачное финансирование	Постатейная стоимость жизненного цикла, правовые основания и раскрытие конфликта интересов.
Завышенный эффект	Раздельный расчёт видов эффекта, сценарные диапазоны и запрет неподтверждённых обещаний.
Чрезмерный масштаб	Один ограниченный пилот, этапные ворота и возможность прекращения.
Централизация	Федеральный уровень задаёт совместимость; регионы сохраняют владение своей проблематикой и законные полномочия.

[П] 18. Проект управленческого решения

1. Одобрить концепцию «Россия. Карта Пробуждения» как основу для научно-методической и организационной проработки ограниченной экспериментальной архитектуры согласованного управления развитием.
2. Установить, что проектируемые элементы не подменяют полномочия органов государственной власти и до завершения пилота не приобретают статуса государственной информационной системы, стандарта, платёжного или финансового механизма.
3. Определить уполномоченного координатора и сформировать межведомственную рабочую группу.
4. В течение 30 дней представить варианты территории и предмета пилота, перечень участников, данных и правовых оснований.
5. В течение 60 дней провести научно-методическую, правовую, финансово-экономическую, технологическую и информационную экспертизу проектируемых компонентов.
6. В течение 90 дней представить паспорт пилота, базовую линию, модель 260/741, финансово-экономическое обоснование, требования безопасности, KPI и метод независимой верификации.
7. Финансирование осуществлять исключительно из законных источников на основании утверждённых решений; SUR-810 не использовать как платёжный или эмиссионный инструмент.
8. По итогам 12 месяцев представить сопоставление исходного и достигнутого состояния, оценку затрат, эффектов и рисков, а также предложение о прекращении, корректировке либо масштабировании отдельных модулей.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

[П] Единый паспорт инициативы

№	Раздел	Обязательное содержание
1	Проблема и территория	Факт, масштаб, затронутые группы, источник данных.
2	Целевой баланс	Исходное состояние, целевой коридор, срок и основание.
3	Сценарии	Варианты действий, стоимость бездействия, риски и ограничения.
4	Решение	Правовое основание, уполномоченный заказчик, владелец результата.
5	Проект	Этапы, исполнители, зависимости, контрольные точки.
6	Ресурс	Источник, объём, срок, условия, конфликт интересов.

№	Раздел	Обязательное содержание
7	Данные	Источник, владелец, методика, периодичность, качество и доступ.
8	Результат	Фактическое значение, воздействие на связанные балансы.
9	Верификация	Оценщик, метод, доказательства, ограничения, статус.
10	Масштабирование	Воспроизводимость, стоимость владения, условия повторения.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

Глоссарий

Термин	Рабочее определение
Баланс	Наблюдаемое состояние взаимосвязанной системы с допустимым коридором, рисками и правилами реакции.
Контур	Межведомственная область координации; не новое ведомство.
Базовая линия	Подтверждённое исходное состояние до начала воздействия.
Паспорт показателя	Определение, единица, источник, владелец, метод, период, качество, ограничения и статус проверки.
Доказательный маршрут	Связь решения с данными, ресурсом, исполнением, результатом и подтверждающими документами.
Валидация	Подтверждение пригодности метода для заявленной цели.
Верификация	Проверка того, что заявленный результат получен и корректно измерен.
Цифровой двойник	Версионируемая модель объекта или территории; не замена реальности и не автономный субъект решения.

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

[Д] Нормативная и методическая опора

Перечень используется для рамочного согласования проекта. Конкретный пилот требует отдельного правового заключения, отраслевых актов, соглашений о данных и финансово-экономического обоснования.

1. Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». https://www.kremlin.ru/acts/bank/50542

2. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». https://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201406300016
3. Постановление Правительства РФ от 19.06.2026 № 761 о системе управления реализацией Единого плана достижения национальных целей развития. https://publication.pravo.gov.ru/document/0001202606200017
4. Распоряжение Правительства РФ от 28.12.2024 № 4146-р: Стратегия пространственного развития до 2030 года с прогнозом до 2036 года. https://publication.pravo.gov.ru/document/0001202501060001
5. Распоряжение Правительства РФ от 11.08.2025 № 2149-р: план реализации Стратегии пространственного развития. https://publication.pravo.gov.ru/document/0001202508110016
6. Указ Президента РФ от 28.02.2024 № 145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации». https://www.kremlin.ru/acts/bank/50358
7. Указ Президента РФ от 18.06.2024 № 529 о приоритетных направлениях научно-технологического развития и важнейших наукоёмких технологиях. https://www.kremlin.ru/acts/bank/50755
8. Распоряжение Правительства РФ от 09.07.2026 № 1779-р: стратегическое направление цифровой трансформации государственного управления до 2030 года. https://publication.pravo.gov.ru/document/0001202607150016
9. Распоряжение Правительства РФ от 02.03.2026 № 398-р: цифровая трансформация строительства и ЖКХ. https://publication.pravo.gov.ru/document/0001202603030012
10. Федеральный закон от 08.12.2020 № 394-ФЗ «О Государственном Совете Российской Федерации». https://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202012080064
11. Указ Президента РФ от 04.03.2013 № 183 о рассмотрении общественных инициатив, направленных гражданами с использованием интернет-ресурса «Российская общественная инициатива». https://kremlin.ru/acts/bank/36853
12. Федеральный закон от 21.07.2014 № 212-ФЗ «Об основах общественного контроля в Российской Федерации». https://www.kremlin.ru/acts/bank/38702
13. Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации». https://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102108264
14. Федеральный закон от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных». https://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102108261

[П/Э] Авторская методическая база

- ЭКВИЛИБРИУМ: наблюдение, прогнозирование, сценарное моделирование и институциональная память.
- СФЕРА: маршрутизация инициатив, участие и кооперация.
- ECO-PPA: фиксация обязательств результата, ресурсов, сроков и рисков.
- СПЕЦЗАЩИТА: кооперационная модель исполнения; операторы определяются законным порядком.

- КРИСТАЛЛ 741: адресация 19 контуров × 13 классов баланса × 3 слоя.
- SUR-810: проектная модель ресурсно-балансового учёта без платёжной или эмиссионной функции.
- ESG-IR 1.0: экспериментальная методика доказательности и оценки воздействия.
- OAIS/PREMIS, W3C PROV, ISO/IEC 17029, ISO/IEC 17025 и NIST AI RMF/TEVV — ориентиры для архивирования, происхождения данных, валидации и управления рисками ИИ; применимость уточняется профильной экспертизой.

Другая опубликованная редакция: Россия Rossiya_Karta_Probuzhdeniya_Strategic_Presentation.pptx · веб-текст +

Карта Пробуждения

Единый контур смыслов, данных, инициатив и подтверждённых результатов

ВЕРСИЯ 1.0

28 августа 2026

Соколов Сергей Леонидович

Пробуждение = управленческая дееспособность

ВИДЕТЬ • СВЯЗЫВАТЬ • ДЕЙСТВОВАТЬ

Видеть

Связывать

Действовать

состояние, динамику и ранние сигналы

причины, ресурсы, роли и территории

через проверяемый проектный цикл

Этическая граница: карта оценивает условия и результаты развития — не убеждения, мировоззрение или «уровень сознания» граждан.

Соколов Сергей Леонидович

Главный резерв — качество связей

Стратегии, компетенции, инициативы и данные уже существуют. Потери возникают на стыках.

Человек

Сообщество

Территория

Институты

Экономика

Связь превращает разрозненные активы в способность страны согласованно решать межотраслевые задачи.

Соколов Сергей Леонидович

Развитие начинается с общего смысла

Человек

Территория

достоинство • здоровье • талант

среда • связанность • идентичность

ОБЩЕЕ

БЛАГО

суверенное развитие

Созидательная

экономика

Технологический

суверенитет

ресурс • труд • эффект

наука • инженерия • данные

Соколов Сергей Леонидович

Смысл становится управляемым через балансы

Не максимум одного показателя — а согласование противоречий без разрушения связанных контуров.

скорость

надёжность

центр

территория

рост

устойчивость

Баланс — это целевой коридор и явная цена отклонения.

технология

человек

Решение считается качественным, если его эффект подтверждён и не создаёт недопустимого ухудшения рядом.

инициатива

ответственность

Соколов Сергей Леонидович

19 контуров показывают страну как целое

Стратегия и

международная кооперация

Природа, земля,

ресурсы, энергия

Человек, знание,

культура, общество

межведомственных

контуров

Индустрия, среда,

логистика

Данные, финансы,

безопасность

Контур — не ведомство: это область координации данных, решений, ресурсов и территориальных последствий.

Соколов Сергей Леонидович

Паспорт баланса: от наблюдения к решению

ПАСПОРТ БАЛАНСА

состояние и динамика

цель и критический порог

обязательных

позиций паспорта

источник и владелец

причины и зависимости

РЕШЕНИЕ

ресурс и действующие меры

метод проверки результата

Единый паспорт делает показатель адресным: видно, кто отвечает, на каком основании и как будет доказан эффект.

Соколов Сергей Леонидович

Один сигнал — четыре горизонта решения

Федерация

совместимость и национальные балансы

Регион

портфель, ресурсы и межведомственная координация

сигнал

Муниципалитет

местная задача и обратная связь

Объект

конкретное действие и измеримый результат

Общий идентификатор сохраняет происхождение сигнала и связь решений между уровнями.

Соколов Сергей Леонидович

Доказательная цепочка не обрывается на проекте

Сигнал

Сценарий

Адрес

Инициатива

Проект

Исполнение

Расчётный след

Валидация

В память возвращаются версии моделей, ограничения и отрицательные результаты — не только успехи.

Соколов Сергей Леонидович

Карта связывает — не дублирует государство

ДЕЙСТВУЮЩИЙ

КОНТУР

КАРТА

ПРОЕКТНЫЙ

КОНТУР

интеграция • причинные модели • адресация • проектный след • верификация

стратегии • полномочия • программы • реестры • статистика

инициативы • кооперация • ресурсы • пилоты • подтверждённый эффект

[Д] действует

[П] предлагается

[Э] эксперимент

Соколов Сергей Леонидович

Экосистема замыкает цикл результата

ИАЦ

[П]

СФЕРА

[П]

ЭКВИЛИБРИУМ

[П]

ECO-PPA

[Э]

КРИСТАЛЛ 741

[П]

ПОДТВЕРЖДЁННЫЙ

РЕЗУЛЬТАТ

SUR-810

[П]

СПЕЦЗАЩИТА

[П]

ESG-IR 1.0

[Э]

Разные функции • одна цепочка доказательств

Соколов Сергей Леонидович

ЭКВИЛИБРИУМ: от сигнала к выбору

ДАННЫЕ

ПРИЧИНЫ

реестры • статистика • наблюдения

СЦЕНАРИИ

гипотезы • зависимости • неопределённость

ВЫБОР

варианты • риски • стоимость бездействия

человек принимает решение

ИИ формирует вероятностные рекомендации — не обязательные управленческие решения.

Соколов Сергей Леонидович

СФЕРА: от инициативы к кооперации

Наука

Власть

ИНИЦИАТИВА

единый паспорт

Бизнес

Общество

Территория

Компетенции

Выход: роли, ресурсы, сроки и измеримый результат

Соколов Сергей Леонидович

ECO-PPA и СПЕЦЗАЩИТА: контур исполнения

ECO-PPA [Э]

СПЕЦЗАЩИТА [П]

фиксирует обязательства

и критерии результата

организует выбранный

контур исполнения

Результат

Ресурс

Срок

Риск

Ответственность

что изменится

чем обеспечено

когда проверяем

кто несёт

кто исполняет

Правовая форма выбирается после экспертизы и только в пределах действующих полномочий.

Соколов Сергей Леонидович

260

260 и 741 — раскрытые формулы, а не символы

741

13 классов баланса

×

20 позиций паспорта

19 контуров × 13 классов

×

3 управленческих слоя

предварительная методическая гипотеза

адресуемые ячейки проектной матрицы

260 — не набор утверждённых KPI. 741 — не число организаций. Обе таксономии меняются, если проверка покажет иное.

Соколов Сергей Леонидович

SUR-810 и ESG-IR: защита ценности результата

SUR-810 [П]

ESG-IR 1.0 [Э]

Проверяет ресурсную обеспеченность, обязательства и расчётный след.

Проверяет происхождение данных, методику, эффект, связанные балансы и конфликт интересов.

ЦЕННОСТЬ

решение → ресурс → эффект

подтверждён • частично •

не подтверждён • опровергнут

не валюта

не эмиссия

не платёж

Соколов Сергей Леонидович

Пилот: ограниченный и обратимый

Измеримый кандидатный авторский контур

Контур

уточняется

правовой статус

согласие участников

качество данных

решение заказчика

Сызрань

Рамено

Смолькино

Альтернатива: один субъект РФ × три типа территории — городская, промышленная, сельская или природная.

2–3 задачи

5–7 проектов

12 месяцев

Соколов Сергей Леонидович

Масштабирование проходит через четыре ворота

Доказательность

Управляемость

Результативность

Воспроизводимость

данные и метод

роли и сроки

эффект и баланс

стоимость и стандарт

По итогам: прекратить • изменить • масштабировать только подтверждённые модули

Соколов Сергей Леонидович

Дорожная карта: от разрешения к репликации

90 дней

12 месяцев

24–36 месяцев

экспертиза

и паспорт пилота

исполнение

и независимая оценка

репликация

подтверждённых модулей

право • данные • безопасность • KPI

5–7 проектов • контроль 180/365

8–12 регионов • совместимые паспорта

Соколов Сергей Леонидович

Разрешить 90-дневную экспертную проработку

ПЕРВОЕ РЕШЕНИЕ

ДНЕЙ

координатор и рабочая группа

научно-правовая и технологическая экспертиза

территория, задачи, данные и базовая линия

паспорт юридически ограниченного пилота

Не полномасштабное внедрение. Масштаб — только после независимой проверки.

Источники, указанные в презентации 9

- Авторская проектная архитектура «Россия. Карта Пробуждения», версия 1.0, 28.08.2026.
- OpenAI ImageGen, изображение создано 28.08.2026 по авторскому брифу проекта.
- Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ: https://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201406300016
- Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309: https://www.kremlin.ru/acts/bank/50542
- Указ Президента РФ от 28.02.2024 № 145: https://www.kremlin.ru/acts/bank/50358
- Распоряжение Правительства РФ от 28.12.2024 № 4146-р: https://publication.pravo.gov.ru/document/0001202501060001
- Распоряжение Правительства РФ от 11.08.2025 № 2149-р: https://publication.pravo.gov.ru/document/0001202508110016
- Постановление Правительства РФ от 19.06.2026 № 761: https://publication.pravo.gov.ru/document/0001202606200017
- Распоряжение Правительства РФ от 09.07.2026 № 1779-р: https://publication.pravo.gov.ru/document/0001202607150016

Опубликованные файлы

- Rossiya_Karta_Probuzhdeniya_Master_Document.docx (DOCX) https://speczashchita.com/documents/knowledge/rossiya-karta-probuzhdeniya/source-01.docx
- Rossiya_Karta_Probuzhdeniya_Strategic_Presentation.pptx (PPTX) https://speczashchita.com/documents/knowledge/rossiya-karta-probuzhdeniya/source-02.pptx
- PDF для просмотра · Rossiya_Karta_Probuzhdeniya_Strategic_Presentation.pptx (PDF) https://speczashchita.com/documents/knowledge/rossiya-karta-probuzhdeniya/source-02-preview.pdf

Связанные 19 балансов

Статус источника: Первичный документ

Материал объединяет 19 направлений в систему взаимосвязанных балансов и общей унификации.

Источник: https://speczashchita.com/knowledge/svyazannye-19-balansov

19 контуров × 13 парных балансов × 3 уровня

= 741 паспортированная ячейка

Пять состояний • двенадцать разделов паспорта • шесть осей Equilibrium • пять книг учёта • восемь смысловых выходов

27 августа 2026

Документ задаёт единую грамматику измерения и решения. Он не является рейтингом граждан, регионов, организаций или государств.

Резюме для решений

19 предметных контуров что воспроизводится	13 парных балансов какие пределы удерживаются	3 уровня измерения где проявляется эффект	741 логическая ячейка 19 × 13 × 3

ГЛАВНЫЙ ВЫВОД Унификация не делает цели 19 контуров одинаковыми. Она делает одинаковыми идентификаторы, формулы, версии, требования к доказательствам, красные пределы и правила принятия решений.

- 19 — предметные контуры управления, а не перечень министерств. Одно ведомство участвует в нескольких контурах; у каждой ячейки остаётся один ответственный владелец.
- 13 — инвариантные пары противоречий, применяемые ко всем контурам. Они показывают, какой результат достигнут ценой перекоса другого полюса.
- 3 — рабочая спецификация уровней: объект и территория; отрасль и национальная система; межгосударственный и глобальный контур. Это проект унификации множителя ×3.
- Пять состояний — версии тех же 741 ячеек. Полный цикл хранит до 3 705 записей состояния, но не создаёт 3 705 новых балансов.
- Единый средний рейтинг запрещён: панель показывает 19 профилей, слабейшую ячейку, красные запреты, качество доказательств и каскадные зависимости.
- Результат при Q < 75 не считается подтверждённым. Нарушение вето переводит ячейку в красный статус независимо от среднего балла.

РЕШЕНИЯ ДЛЯ УТВЕРЖДЕНИЯ Единый классификатор C01–C19; пары B01–B13; уровни S1–S3; состояния Z0–Z4; 12-раздельный паспорт; реестр интерфейсов и вето; независимая научная и доказательная проверка; шлюзы G0–G8.

Карта документа и статус положений

Блок	Раздел	Что получает руководитель
1–3	Архитектура 19 / 13 / 3 / 5 / 12	Термины, размерность, единица управления
4–8	Реестр 19 контуров	Запасы, потоки, KPI, владельцы, зависимости и вето
9–12	Метрология и доказательность	Нормирование, L/R/B/G/Q, статусы, пример
13–15	Межконтурный баланс	Матрица 19×19, каскады, интерфейсы, критические узлы
16–18	Институты и решения	RACI, пять книг, 12-польный паспорт, G0–G8
19–21	Эффект и внедрение	Расчёт пользы, пять пилотов, дорожная карта
Приложения	Матрица 19×13 и словарь данных	Исполнимая спецификация для информационной системы

Статус	Содержание
Зафиксировано в базовой Доктрине	19 контуров; 13 пар; матрица 19×13×3; пять состояний; 12 разделов паспорта; формулы L/R/B/G/Q; пороги статусов и вето
Рабочая спецификация унификации	Содержание уровней S1–S3; классы глубины A/S/M; схема интерфейсов; G0–G8; набор пилотов
Иллюстративная модель	Числовой пример баланса и расчёт пользы в условных единицах; не является фактической оценкой России, региона или ведомства

ГРАНИЦА ИНТЕРПРЕТАЦИИ Документ описывает архитектуру. Реальные целевые коридоры и фактические значения должны утверждаться отдельно после базового измерения, правовой экспертизы и независимой сверки.

1. Грамматика единой системы

Единая модель разводит предмет управления, критерий равновесия, масштаб проявления результата, состояние доказательств и форму управленческого решения. Это устраняет главную ошибку ведомственного учёта — попытку сложить деньги, физический выпуск и общественную пользу в один показатель.

Элемент	Вопрос	Не является
19 контуров C	Что именно воспроизводится и управляется	Не перечень министерств
13 балансов B	Между какими полюсами удерживается результат	Не независимые рейтинги
3 уровня S	Где возникает результат, ограничение и внешний эффект	Не число государств
5 состояний Z	Как меняется подтверждённость во времени	Не дополнительный множитель
12 разделов паспорта	Как инициатива описывается и проходит решение	Не 12 KPI
6 осей Equilibrium	Какие свойства системы проверяются	Не замена предметных KPI
5 книг учёта	Как не допустить двойной счёт ресурса и пользы	Не пять бюджетов
8 смыслов	Ради какой общественной способности создаётся выход	Не лозунги и не новый множитель

ФОРМУЛА $U(z) = C_{19} \otimes B_{13} \otimes S_3$; $|U| = 741$. Состояние z версионирует ячейку. При пяти снимках хранилище содержит до $741 \times 5 = 3\,705$ записей.

Один контур содержит $13 \times 3 = 39$ логических ячеек. Один уровень содержит $19 \times 13 = 247$ ячеек. Система остаётся управляемой только при едином словаре и машинно читаемых идентификаторах.

2. Единица управления — паспортированная ячейка

Ячейка отвечает одновременно на три вопроса: что управляется, какое противоречие удерживается и на каком уровне проявляется результат. Она не хранит только балл — она хранит путь от нормы к решению.

Блок записи	Обязательное содержание
Ключ	period + scenario + state + scale_id + contour_id + balance_id
Норма и факт	целевой коридор T; факт F; отклонение Δ; версия методики
Расчёт	нормированные индикаторы; веса; L; R; B; G; качество Q
Ограничение	veto; минимальная потребность; критическая зависимость; допустимый лаг
Причина	проверенная причинная гипотеза и затронутый запас/поток
Ответственность	один владелец решения; владелец данных; независимый верификатор

Блок записи	Обязательное содержание
Действие	решение; срок; шлюз; GO / REDESIGN / HOLD / STOP
Доказательство	идентификатор первичного источника; прослеживаемость; акт сверки

ВЕКТОР ЯЧЕЙКИ x(c,b,s,z) = ⟨T, F, Δ, L, R, B, G, Q, V, Cause, Owner, Decision, Deadline, Evidence⟩.

- Старое значение не перезаписывается: $\Delta B(z) = B(z) - B(z-1)$.
- Перенастройка якорей нормирования после получения факта требует новой версии методики.
- Каждая мера указывает создаваемый запас, изменяемый поток, принимаемое обязательство и минимум два соседних ограничивающих контура.
- Пустых ячеек нет: при слабой доказательной базе используется мониторинговый класс M и фиксируется Q.

3. Три уровня и пять состояний

ПРОЕКТ УНИФИКАЦИИ МНОЖИТЕЛЯ ×3 Базовая Доктрина фиксирует три уровня, но не детализирует их. Здесь предложена рабочая спецификация S1–S3, отделяющая локальный факт, национальный межотраслевой баланс и внешние эффекты.

Код	Уровень	Объект	Главное доказательство
S1	Объектно-территориальный	человек, семья, организация, объект, муниципалитет, пилот	первичные наблюдения, реестры и измерения на объекте
S2	Отраслевой и национальный	отрасль, региональная система, федеральная программа, межотраслевой комплекс	сводные балансы, межведомственная сверка, таблицы «затраты—выпуск»
S3	Межгосударственный и глобальный	страны, трансграничные системы, рынки, стандарты и внешние эффекты	сопоставимая статистика, договоры и независимая верификация

Страны — Россия, Китай, США и другие — являются аналитическим разрезом уровня S3, а не смыслом множителя ×3. Уровни нужны, чтобы обнаруживать перенос пользы и ущерба: локально выгодное решение может создать отраслевой дефицит или трансграничную внешнюю стоимость.

Рисунок 1. Пять состояний — версии 741 ячейки, а не новые балансы.

Код	Состояние	Что хранится	Правило
Z0	Исходное	базовая линия, ограничения, качество источников	переход только по доказательствам

Код	Состояние	Что хранится	Правило
Z1	Прогнозное	модель результата, стоимость, диапазон неопределённости	переход только по доказательствам
Z2	После пилота	факт, прогноз–факт, побочные последствия	переход только по доказательствам
Z3	Независимо подтверждённое	результат после внешней сверки доказательств	переход только по доказательствам
Z4	Эксплуатационное	устойчивый результат, TCO, воспроизводимость	переход только по доказательствам

4. Реестр 19 контуров: навигация

Модуль	Название	Контуров	Состав
M1	Человек и культурное воспроизводство	4	C01 Демография; C02 Здоровье; C03 Образование; C04 Культура
M2	Знание, производство и базовое обеспечение	4	C05 Наука; C06 Промышленность; C07 Энергетика; C08 Продовольствие
M3	Природа, территория и инфраструктура	4	C09 Вода; C10 Экология; C11 Территория; C12 Транспорт
M4	Экономика, координация и устойчивость	5	C13 Данные и ИИ; C14 Финансы; C15 Труд и бизнес; C16 Управление; C17 Непрерывность
M5	Внешний и долгий горизонт	2	C18 Кооперация; C19 Долгий горизонт

ПРАВИЛО ВЛАДЕНИЯ Контур не равен ведомству. Министерства, регионы, РАН, бизнес и общественные институты могут быть совладельцами процесса, но у каждой ячейки — один владелец решения, один владелец данных и один независимый верификатор.

Код	Контур	Проверяемый результат	Ключевые связи
C01	Человек и демография	Устойчивое воспроизводство здорового и благополучного населения	C02, C03, C08, C11, C14
C02	Здравоохранение и реабилитация	Снижение бремени болезней и восстановление функции человека	C01, C03, C05, C06, C08

Код	Контур	Проверяемый результат	Ключевые связи
C03	Образование и таланты	Компетенции соответствуют задачам развития, таланты раскрываются	C01, C04, C05, C06, C13
C04	Культура и наследие	Непрерывность культурной памяти при созидательном обновлении	C01, C03, C11, C13, C18
C05	Наука и технологии	Независимо подтверждённые технологии доведены до применения	C03, C06, C07, C13, C14
C06	Промышленность и материалы	Надёжные полные производственные цепочки	C05, C07, C10, C12, C13
C07	Энергетика	Непрерывная, доступная и ресурсно эффективная энергия	C05, C06, C09, C10, C11
C08	Продовольствие и сельское хозяйство	Доступное безопасное питание без истощения природной базы	C01, C02, C05, C09, C10
C09	Вода и гидросфера	Надёжное водоснабжение в пределах воспроизводимости бассейна	C07, C08, C10, C11, C12
C10	Экология и биоразнообразие	Хозяйственная деятельность остаётся в пределах допустимой нагрузки	C06, C07, C08, C09, C11
C11	Территория, города и расселение	Связная система безопасных поселений с равным базовым доступом	C01, C07, C09, C10, C12
C12	Транспорт и логистика	Доступные непрерывные коридоры с предсказуемым сроком доставки	C06, C07, C08, C09, C11
C13	Цифровая среда, данные и ИИ	Совместимая, суверенная и безопасная цифровая среда под контролем человека	C02, C03, C05, C06, C07
C14	Финансы и инвестиции	Финансирование воспроизводства при приемлемой цене и риске	C05, C06, C07, C08, C11
C15	Труд, предпринимательство и кооперация	Производительный труд, справедливый результат и устойчивые кооперации	C01, C03, C05, C06, C08
C16	Управление, право и доверие	Предсказуемое, ответственное и оспоримое управление	C01, C03, C11, C13, C14

Код	Контур	Проверяемый результат	Ключевые связи
C17	Безопасность и непрерывность	Приемлемый риск и восстановление критических функций в заданный срок	C02, C06, C07, C08, C09
C18	Международная кооперация	Равноправные диверсифицированные проекты с взаимной выгодой	C04, C05, C06, C07, C09
C19	Долгий горизонт	Сохранён выбор будущих поколений и готовность к большим вызовам	C01, C04, C05, C07, C09

Полный паспорт каждого контура приведён далее. Список связей не заменяет 19×19 матрицу физических и институциональных потоков.

4. Модуль M1: Человек и культурное воспроизводство

Модуль объединяет 4 контура для навигации. Границы модуля не отменяют внешних зависимостей и не создают отдельного ведомственного периметра.

C01 Человек и демография

Запас	Население, здоровые годы жизни, семейный и человеческий капитал	Поток	Рождения, смерти, миграция, создание семей, мобильность
Воспроизводство	Здоровье + жильё + доход + забота + культурная среда	Проверяемый результат	Устойчивое воспроизводство здорового и благополучного населения
Ядро KPI	рождаемость; здоровая жизнь; естественный и миграционный прирост; семейная бедность; доступность услуг	Связи	C02, C03, C08, C11, C14, C15, C16
Владелец / участники	Социальная и демографическая политика; статистика; регионы	Смыслы	Воспроизводство; Доверие; Развитие
Жёсткое вето	Рост предотвратимой смертности; устойчивая депопуляция; недоступность жизненно важных услуг	Якорные пары	B02, B06, B07, B13

C02 Здравоохранение и реабилитация

Запас	Здоровье населения, кадры, медицина, лекарства и реабилитационные мощности	Поток	Профилактика → диагностика → лечение → реабилитация → наблюдение
Воспроизводство	Кадры, фармацевтика, профилактика и восстановление функции	Проверяемый результат	Снижение бремени болезней и восстановление функции человека
Ядро KPI	предотвратимая смертность; охват профилактикой; время ожидания; кадры и лекарства; восстановленная функция	Связи	C01, C03, C05, C06, C08, C13, C17
Владелец / участники	Здравоохранение; страховые фонды; медорганизации; научные центры	Смыслы	Воспроизводство; Безопасность; Доверие
Жёсткое вето	Угроза безопасности пациента; отказ критической инфраструктуры; дефицит препаратов	Якорные пары	B01, B02, B07, B10, B11

C03 Образование и таланты

Запас	Компетенции, педагоги, школы, вузы, инженерные школы и кадровый резерв	Поток	Обучение → оценка → переподготовка → переход в труд и науку
Воспроизводство	Педагогические школы, наставничество и непрерывное обучение	Проверяемый результат	Компетенции соответствуют задачам развития, таланты раскрываются
Ядро KPI	функциональная грамотность; завершение программ; трудоустройство; кадровый дефицит; непрерывное обучение	Связи	C01, C04, C05, C06, C13, C15, C19
Владелец / участники	Образование; университеты; работодатели; центры занятости	Смыслы	Воспроизводство; Опционность; Развитие
Жёсткое вето	Утрата базовой грамотности; критический дефицит педагогов; массовый разрыв с трудом	Якорные пары	B02, B06, B07, B11, B12

C04 Культура и наследие

Запас	Язык, историческая память, архивы, наследие и культурные компетенции	Поток	Создание → сохранение → реставрация → передача → доступ
Воспроизводство	Архивы, школы, культурные учреждения и межпоколенческая передача	Проверяемый результат	Непрерывность культурной памяти при созидательном обновлении
Ядро KPI	сохранность фондов; доступность; участие; оцифровка; значимое содержание	Связи	C01, C03, C11, C13, C18, C19
Владелец / участники	Культура; архивы; музеи; библиотеки; институты языка и истории	Смыслы	Суверенитет; Воспроизводство; Доверие
Жёсткое вето	Необратимая утрата наследия или архивной первоосновы; разрыв передачи	Якорные пары	B02, B05, B06, B11, B12

5. Модуль M2: Знание, производство и базовое обеспечение

Модуль объединяет 4 контура для навигации. Границы модуля не отменяют внешних зависимостей и не создают отдельного ведомственного периметра.

C05 Наука и технологии

Запас	Исследователи, знания, инфраструктура, интеллектуальная собственность, экспериментальная база	Поток	Исследование → НИОКР → испытание → сертификация → внедрение
Воспроизводство	Научные школы, приборная база, открытая проверка и заказ на внедрение	Проверяемый результат	Независимо подтверждённые технологии доведены до применения
Ядро KPI	кадры и расходы НИОКР; срок до пилота; успешные испытания; доля внедрений; воспроизводимость	Связи	C03, C06, C07, C13, C14, C18, C19
Владелец / участники	РАН; университеты; НИИ; метрология; технологические компании	Смыслы	Суверенитет; Опционность; Развитие

Запас	Исследователи, знания, инфраструктура, интеллектуальная собственность, экспериментальная база	Поток	Исследование → НИОКР → испытание → сертификация → внедрение
Жёсткое вето	Внедрение без проверки безопасности; невоспроизводимость; утрата критической школы	Якорные пары	B01, B05, B06, B09, B10

C06 Промышленность и материалы

Запас	Мощности, оборудование, материалы, технологические компетенции и ремонтная база	Поток	Сырьё → материал → компонент → изделие → сервис → повторный цикл
Воспроизводство	Инвестиции, заказ, стандарты, ремонт и подготовка кадров	Проверяемый результат	Надёжные полные производственные цепочки
Ядро KPI	локализация критических цепочек; готовность мощностей; производительность; срок поставки; дефектность	Связи	C05, C07, C10, C12, C13, C14, C15, C17, C18
Владелец / участники	Промышленная политика; корпорации и МСП; стандартизация; надзор	Смыслы	Суверенитет; Развитие; Безопасность
Жёсткое вето	Один незащищённый поставщик; нарушение промбезопасности; нет ремонта или материала	Якорные пары	B01, B04, B05, B08, B09, B10

C07 Энергетика

Запас	Генерация, сети, накопители, топливные резервы и ремонтные мощности	Поток	Производство → передача → хранение → потребление → обновление
Воспроизводство	Ремонт, резервирование, топливный цикл и долгие инвестиции	Проверяемый результат	Непрерывная, доступная и ресурсно эффективная энергия
Ядро KPI	резерв мощности; частота и длительность отключений; энергоёмкость; сетевые потери; автономность запасов	Связи	C05, C06, C09, C10, C11, C12, C14, C17, C18

Запас	Генерация, сети, накопители, топливные резервы и ремонтные мощности	Поток	Производство → передача → хранение → потребление → обновление
Владелец / участники	Энергетика; системные и сетевые операторы; технический надзор	Смыслы	Суверенитет; Устойчивость; Безопасность
Жёсткое вето	Нарушено резервирование; риск крупной аварии; нет топлива или аварийного питания	Якорные пары	B01, B04, B05, B06, B10

C08 Продовольствие и сельское хозяйство

Запас	Почвы, генетические ресурсы, стада, семена, мощности и хранилища	Поток	Производство → переработка → хранение → распределение → восполнение почв
Воспроизводство	Селекция, почвозащита, вода, энергия и аграрные кадры	Проверяемый результат	Доступное безопасное питание без истощения природной базы
Ядро KPI	самообеспеченность; ценовая доступность; устойчивость урожая; состояние почв; потери пищи	Связи	C01, C02, C05, C09, C10, C11, C12, C14, C15, C17
Владелец / участники	Сельское хозяйство; аграрная наука; кооперативы; пищевой надзор	Смыслы	Воспроизводство; Устойчивость; Безопасность
Жёсткое вето	Опасное загрязнение; критическая зависимость по семенам; необратимая деградация почв	Якорные пары	B01, B03, B04, B07, B10, B13

6. Модуль M3: Природа, территория и инфраструктура

Модуль объединяет 4 контура для навигации. Границы модуля не отменяют внешних зависимостей и не создают отдельного ведомственного периметра.

C09 Вода и гидросфера

Запас	Пресная вода, водные экосистемы, сети, очистные и гидротехнические сооружения	Поток	Забор → подготовка → использование → очистка → возврат и пополнение
Воспроизводство	Бассейновое управление, очистка, ремонт сетей и экологический сток	Проверяемый результат	Надёжное водоснабжение в пределах воспроизводимости бассейна
Ядро KPI	качество питьевой воды; потери сетей; забор к ресурсу; очистка стоков; экологический сток	Связи	C07, C08, C10, C11, C12, C13, C17, C19
Владелец / участники	Водные органы; коммунальные предприятия; надзор; гидрометеорология	Смыслы	Воспроизводство; Устойчивость; Общие блага
Жёсткое вето	Токсическое загрязнение; забор выше воспроизводимого уровня; аварийная гидросистема	Якорные пары	B01, B03, B04, B06, B07

C10 Экология и биоразнообразие

Запас	Природный капитал, виды, местообитания, леса, почвы и восстановительная способность	Поток	Изъятие → нагрузка → выбросы → мониторинг → восстановление
Воспроизводство	Охрана, восстановление, чистые технологии и независимый мониторинг	Проверяемый результат	Хозяйственная деятельность остаётся в пределах допустимой нагрузки
Ядро KPI	выбросы и сбросы; ключевые виды; сохранённые экосистемы; переработка отходов; накопленный ущерб	Связи	C06, C07, C08, C09, C11, C17, C18, C19
Владелец / участники	Природоохранные органы; научные институты; регионы; общественный мониторинг	Смыслы	Устойчивость; Безопасность; Общие блага
Жёсткое вето	Необратимая потеря вида или местообитания; опасный порог загрязнения; сокрытие ущерба	Якорные пары	B01, B03, B04, B06, B07, B13

C11 Территория, города и расселение

Запас	Жильё, коммунальная и социальная инфраструктура, пространства и природный каркас	Поток	Строительство → обслуживание → обновление → миграция → услуги
Воспроизводство	Инфраструктурный ремонт, планирование, земля и местные финансы	Проверяемый результат	Связная система безопасных поселений с равным базовым доступом
Ядро KPI	аварийность жилья и сетей; доступность услуг; время поездок; инфраструктурный долг; территориальный разрыв	Связи	C01, C07, C09, C10, C12, C14, C15, C16, C17
Владелец / участники	Пространственное планирование; регионы; муниципалитеты; коммунальные операторы	Смыслы	Воспроизводство; Устойчивость; Общие блага
Жёсткое вето	Строительство в зоне риска; рост аварийного фонда; развитие без инфраструктуры	Якорные пары	B02, B03, B04, B07, B13

C12 Транспорт и логистика

Запас	Дороги, железные дороги, порты, флот, подвижной состав, узлы и склады	Поток	Перемещение пассажиров и грузов → обслуживание → обновление
Воспроизводство	Ремонт, резервные маршруты, парк и безопасность движения	Проверяемый результат	Доступные непрерывные коридоры с предсказуемым сроком доставки
Ядро KPI	время и надёжность; резерв пропускной способности; логистические издержки; доступность; смертность	Связи	C06, C07, C08, C09, C11, C13, C14, C17, C18
Владелец / участники	Транспорт; инфраструктурные операторы; перевозчики; таможенные службы	Смыслы	Суверенитет; Устойчивость; Развитие
Жёсткое вето	Нет альтернативного маршрута критического груза; нарушение безопасности; разрыв коридора	Якорные пары	B01, B03, B04, B05, B10, B13

7. Модуль М4: Экономика, координация и устойчивость

Модуль объединяет 5 контуров для навигации. Границы модуля не отменяют внешних зависимостей и не создают отдельного ведомственного периметра.

С13 Цифровая среда, данные и ИИ

Запас	Доверенные данные, вычислительная и сетевая инфраструктура, модели и компетенции	Поток	Сбор → проверка → обмен → анализ → решение → обновление
Воспроизводство	Стандарты данных, открытые интерфейсы, киберзащита и аудит моделей	Проверяемый результат	Совместимая, суверенная и безопасная цифровая среда под контролем человека
Ядро KPI	полнота и актуальность; совместимость; доступность и восстановление; аудит моделей; критические инциденты	Связи	С02, С03, С05, С06, С07, С09, С12, С14, С16, С17, С18
Владелец / участники	Цифровая политика; владельцы реестров; кибербезопасность; независимый аудит	Смыслы	Суверенитет; Опционность; Доверие
Жёсткое вето	Утрата человеческого контроля; непроверенный ИИ; компрометация данных; зависимость без замены	Якорные пары	В01, В02, В05, В07, В10, В11

С14 Финансы и инвестиции

Запас	Сбережения, капитал, резервы, платёжная инфраструктура и длинные ресурсы	Поток	Доходы → налоги → кредит → инвестиции → платежи → возврат капитала
Воспроизводство	Сбережения, длинное финансирование, бюджет и управление риском	Проверяемый результат	Финансирование воспроизводства при приемлемой цене и риске
Ядро KPI	инвестиции; доля длинного финансирования; стоимость капитала; долговая нагрузка; TCO результата	Связи	С05, С06, С07, С08, С11, С12, С13, С15, С16, С18, С19
Владелец / участники	Финансово-экономические органы; казначейство; регуляторы; банки; аудит	Смыслы	Суверенитет; Опционность; Устойчивость

Запас	Сбережения, капитал, резервы, платёжная инфраструктура и длинные ресурсы	Поток	Доходы → налоги → кредит → инвестиции → платежи → возврат капитала
Жёсткое вето	Скрытые обязательства; несоответствие сроков; долг без результата; риск платёжной устойчивости	Якорные пары	B01, B03, B05, B06, B07, B08, B09

C15 Труд, предпринимательство и кооперация

Запас	Квалификации, рабочие места, предприятия, кооперационные сети и культура труда	Поток	Найм → труд → обучение → создание и рост предприятий → контрактация
Воспроизводство	Навыки, справедливая оплата, предпринимательская среда и консорциумы	Проверяемый результат	Производительный труд, справедливый результат и устойчивые кооперации
Ядро KPI	производительность; медианная реальная оплата; кадровый разрыв; выживаемость МСП; эффект консорциумов	Связи	C01, C03, C05, C06, C08, C11, C13, C14, C16
Владелец / участники	Труд и экономика; занятость; работодатели; профсоюзы; деловые объединения	Смыслы	Воспроизводство; Доверие; Развитие
Жёсткое вето	Угроза жизни работника; задолженность; недобросовестная контрактация; вытеснение без перехода	Якорные пары	B02, B03, B07, B08, B09, B13

C16 Управление, право и доверие

Запас	Правовая определённость, компетентность, доверие и реестры обязательств	Поток	Решение → услуга → исполнение → контроль → обжалование → корректировка
Воспроизводство	Подотчётность, компетенции, обратная связь и исполнение права	Проверяемый результат	Предсказуемое, ответственное и оспоримое управление
Ядро KPI	срок и качество услуги; исполнение решений; обжалование и отмена; закрытие аудита; доверие	Связи	C01, C03, C11, C13, C14, C15, C17, C18
Владелец / участники	Органы власти; парламент; суд; контроль и аудит; омбудсмены	Смыслы	Суверенитет; Доверие; Общие блага

Запас	Правовая определённость, компетентность, доверие и реестры обязательств	Поток	Решение → услуга → исполнение → контроль → обжалование → корректировка
Жёсткое вето	Нет ответственного или права обжалования; конфликт интересов; сокрытие; системное неисполнение	Якорные пары	B01, B02, B03, B05, B07, B11

C17 Безопасность и непрерывность

Запас	Резервы, дублирующие мощности, планы восстановления, команды и защищённая инфраструктура	Поток	Наблюдение → предупреждение → реагирование → восстановление → учения
Воспроизводство	Резервирование, тренировки, страхование и независимая проверка	Проверяемый результат	Приемлемый риск и восстановление критических функций в заданный срок
Ядро KPI	критические события; время обнаружения и восстановления; автономность резервов; RTO/RPO; результат учений	Связи	C02, C06, C07, C08, C09, C10, C11, C12, C13, C16, C18
Владелец / участники	Безопасность и ЧС; операторы критической инфраструктуры; регуляторы; аудит	Смыслы	Суверенитет; Устойчивость; Безопасность
Жёсткое вето	Нет резерва, копии или плана; известная критическая уязвимость; отказ от учения	Якорные пары	B01, B03, B05, B06, B10, B11

8. Модуль M5: Внешний и долгий горизонт

Модуль объединяет 2 контура для навигации. Границы модуля не отменяют внешних зависимостей и не создают отдельного ведомственного периметра.

C18 Международная кооперация

Запас	Договоры, доверие партнёров, совместные мощности, коридоры и стандарты	Поток	Торговля → инвестиции → исследования → обмен данными и компетенциями
Воспроизводство	Взаимное признание, совместные проекты, диверсификация и распределение риска	Проверяемый результат	Равноправные диверсифицированные проекты с взаимной выгодой

Запас	Договоры, доверие партнёров, совместные мощности, коридоры и стандарты	Поток	Торговля → инвестиции → исследования → обмен данными и компетенциями
Ядро KPI	концентрация партнёров; исполнение проектов; признание стандартов; надёжность коридоров; локальная добавленная стоимость	Связи	C04, C05, C06, C07, C09, C10, C12, C13, C14, C16, C17, C19
Владелец / участники	Внешняя и экономическая политика; банки развития; стандартизация; консорциумы	Смыслы	Суверенитет; Опционность; Развитие
Жёсткое вето	Односторонняя критическая зависимость; потеря контроля; нераспределённый санкционный риск	Якорные пары	B01, B04, B05, B07, B09, B13

C19 Долгий горизонт

Запас	Стратегические опции, фундаментальные знания, наблюдения, океаническая, космическая и климатическая инфраструктура	Поток	Форсайт → наблюдение → эксперимент → миссия → резервирование возможностей
Воспроизводство	Длинное финансирование, научные школы, сценарии и межпоколенческий контроль	Проверяемый результат	Сохранён выбор будущих поколений и готовность к большим вызовам
Ядро KPI	программы >10 лет; портфель опций; сценарии и стресс-тесты; непрерывность наблюдений; межпоколенческие обязательства	Связи	C01, C04, C05, C07, C09, C10, C13, C14, C17, C18
Владелец / участники	Стратегическое планирование; РАН и университеты; океан, космос, климат; парламент	Смыслы	Опционность; Устойчивость; Общие блага
Жёсткое вето	Необратимый ущерб; блокировка одним сценарием; нефинансируемое обязательство; утрата наблюдений	Якорные пары	B01, B04, B05, B06, B10, B12

9. Тринадцать инвариантных пар баланса

Каждая пара применяется к каждому из 19 контуров на трёх уровнях. Якорный класс A требует полного набора KPI и целевого коридора; существенный S — причинной проверки; мониторинговый M — сокращённого набора с явным Q. Класс задаёт глубину анализа, а не оценку результата.

Код	Пара	Риск левого перекоса	Риск правого перекоса	Пример вето
B01	Безопасность — развитие	Замораживание развития ради защиты	Рост без резервов и защиты	Недопустимый риск жизни или непрерывности
B02	Человек — государство	Патернализм и подавление субъектности	Снятие публичной ответственности	Решение без прав человека и обжалования
B03	Центр — регионы	Унификация без контекста территории	Фрагментация норм и ресурсов	Невыполнимое обязательство уровня власти
B04	Природа — техносфера	Запрет развития без оценки альтернатив	Необратимое истощение природного капитала	Превышение экологического предела
B05	Суверенитет — открытость	Изоляция и потеря обмена	Критическая внешняя зависимость	Нет управляемой альтернативы критическому ресурсу
B06	Настоящее — будущее	Отложенное благополучие без результата сейчас	Проедание запасов и будущих возможностей	Нефинансируемое или необратимое обязательство
B07	Эффективность — справедливость	Равенство без производительности	Эффективность через исключение групп	Недоступность базового результата
B08	Труд — капитал	Слабые инвестиции и технологическое обновление	Рента без роста реального труда и дохода	Угроза жизни работника или невыплата
B09	Конкуренция — кооперация	Дублирование и ценовая война	Картель и закрытие входа	Монополизация критической цепочки
B10	Инновации — надёжность	Технологическое отставание	Масштабирование непроверенного решения	Нет испытаний безопасности и восстановления
B11	Цифровая эффективность — человеческий суверенитет	Ручная система без наблюдаемости	Автоматизация без контроля и объяснимости	Критическое решение без человеческого контроля
B12	Традиция — обновление	Консервация неработающей нормы	Разрыв памяти и преемственности	Необратимая утрата наследия или знания

Код	Пара	Риск левого перекоса	Риск правого перекоса	Пример вето
B13	Агломерационный рост — пространственная связанность	Распыление ресурсов без узлов роста	Концентрация с территориальным исключением	Базовые услуги недоступны части территории

ОГРАНИЧЕНИЕ ВЕСОВ Вес одного индикатора не превышает 15%; вес смыслового блока — 35%. Высокий балл одного полюса не должен компенсировать провал другого.

10. Нормирование и расчёт L / R / B / G

Нормирование начинается до наблюдения факта. Для каждого показателя утверждаются пять якорей: 0 — критическое состояние; 40 — предупреждение; 60 — приемлемо; 80 — стратегическая цель; 100 — лучший устойчиво достижимый уровень. Между якорями используется кусочно-линейная интерполяция.

НОРМИРОВАНИЕ $N(x) = y_k + (y_{k+1}-y_k) \times (x-a_k)/(a_{k+1}-a_k)$, с ограничением 0–100. Для показателей «меньше — лучше» якоря идут по убыванию.

Метрика	Формула	Смысл
Полюс L	$L = 100 \times \exp[\Sigma\, w_i \ln(\max(N_i,1)/100)]$	геометрическое среднее; $\Sigma w=1$; $w_i \le 0{,}15$
Полюс R	рассчитывается симметрично	те же требования к весам и доказательствам
Баланс B	$B = 0{,}7 \times 2LR/(L+R) + 0{,}3 \times \min(L,R)$	гармония + штраф за слабый полюс
Разрыв G	$G = \lvert L-R \rvert$	показывает перекос даже при высоком среднем
Equilibrium E	$E = (A_1 \times A_2 \times \ldots \times A_6)^{(1/6)}$	шесть осей; слабая ось не скрывается

Время восстановления	N	Интерпретация
72 ч	0	критическое состояние
48 ч	40	предупреждение
24 ч	60	приемлемо
12 ч	80	стратегическая цель
6 ч	100	лучший устойчивый уровень
18 ч	70	линейная интерполяция между 24 и 12 часами

Иллюстрация. Конкретные якоря утверждаются отдельно для каждого критического сервиса и уровня.

11. Качество доказательств, статусы и вето

КАЧЕСТВО Q Q = 0,30·полнота + 0,25·актуальность + 0,25·прослеживаемость + 0,20·независимая сверка. При Q < 75 результат не подтверждён.

Статус	Условие	Действие
Зелёный	B≥80; L и R≥70; G≤15; Q≥85; нет вето	Результат подтверждён и сбалансирован
Жёлтый	Остальные случаи между красным и зелёным	Нужна коррекция слабого полюса или доказательств
Красный	B<50; или min(L,R)<45; или G>30; или вето	Решение / остановка / межведомственное вмешательство
Красный — не подтверждено	Q<75	Нельзя засчитывать как достигнутый outcome

- Ключевой KPI ниже 50 запрещает зелёный статус.
- Критическая обязательная ячейка ниже 65 запрещает зелёный статус всей системы.
- Одна из 13 пар ниже 35 или три пары ниже 50 в карточке «контур × уровень» требуют межведомственного решения.
- Отсутствующий критический интерфейс между контурами является вето и не компенсируется средним баллом.
- Приоритет статусов: вето → красный → жёлтый → зелёный.

НЕ ЕДИНЫЙ РЕЙТИНГ По каждому контуру показываются P, min B, 10-й процентиль, число красных и неподтверждённых ячеек, охват доказательствами и ΔB. Для всей системы показываются 19 профилей и реестр вето.

12. Числовой пример одной ячейки

Рисунок 2. Пилот снизил разрыв, но зелёный статус ещё не достигнут. Все числа иллюстративны.

Состояние	L	R	B	G	Доказательства	Статус
До пилота	76,20	64,20	68,04	12,00	Q=89,35	Жёлтый
После пилота	76,20	72,62	73,84	3,58	Q≥85	Жёлтый
Изменение	0,00	+8,42	+5,80	−8,42	—	Согласованность улучшилась

Почему жёлтый: доказательства качественные и разрыв уже мал, но итоговый B ниже 80. Система не объявляет успех раньше достижения обоих полюсов.

Компонент	Значение	Интерпретация
P	73,61	достигнутый уровень связанных контуров
H	93,95	горизонтальное согласование контуров
V	92,00	вертикальное согласование уровней
T	71,67	временная синхронизация
K	83,72	интерфейсная совместимость
S_eff	79,24	0,7·GM(P,H,V,T,K)+0,3·min; слабое звено T

Иллюстративный пример. Индекс синхронизации не переводится в деньги без контрфактического сценария.

13. Межконтурный баланс: две матрицы, один ключ

Нельзя смешивать матрицу потоков A(19×19) и тензор оценки U(19×13×3). Первая отвечает «кто кому передаёт ресурс, способность или ограничение», вторая — «как каждый контур удерживает 13 пар на трёх уровнях». Их соединяет единый идентификатор контура и сценария.

Объект	Размерность	Что описывает	Обязательные поля
A(19×19)	поставщик i → получатель j	ресурс, энергия, вода, труд, данные, право, внешний эффект	мощность, потребность, факт, резерв, потери, RTO
U(19×13×3)	контур c × баланс b × уровень s	L, R, B, G, Q, veto	цель, факт, причина, владелец, решение, срок, доказательство
Ключ соединения	period + scenario + state + scale_id + contour_id	единая версия классификаторов	прослеживаемость от бюджета до смысла

РЕСУРСНОЕ РАВЕНСТВО $S(r,t-1)+P(r,t)+I(r,t)=\Sigma_j x(rj,t)+F(r,t)+\Delta S(r,t)+L(r,t)$. Запас + воспроизводство + приток = промежуточное и конечное использование + изменение запаса + потери.

КРИТИЧЕСКОЕ ПОКРЫТИЕ $к(j,r)$ = доступный ресурс с учётом резерва и замещения / минимальная потребность контура. При $к<1$ — красный статус независимо от среднего.

Тип связи	Объект
Ресурсная	деньги, энергия, вода, материалы, труд
Воспроизводственная	кадры, здоровье, знания, инфраструктура
Ограничительная	экологический, правовой или безопасностный предел
Информационная	данные, модель, идентификатор, стандарт

Тип связи	Объект
Внешний эффект	выгода или ущерб вне контура и бюджетного периметра

14. Карта связности и критические узлы

Рисунок 3. Модули нужны для навигации; реальные потоки пересекают их границы.

Рисунок 4. Приоритет в пилоте получают узлы с высокой связностью, низкой замещаемостью и коротким RTO.

Узел	Почему критичен	Типичный лаг каскада
07 Энергетика	питает воду, связь, промышленность, транспорт и города	минуты–часы
09 Вода	локально почти незаменима; человек, питание, энергия, экология	часы–дни
12 Транспорт	пространственный мост материальных потоков	дни–недели
13 Данные и ИИ	координация финансов, транспорта, управления и безопасности	секунды–часы
16 Управление и право	владельцы, права, приоритеты, конфликты и обжалование	дни–месяцы
03 Образование	воспроизводит компетенции всех специализированных контуров	3–15 лет

Лаги — качественные диапазоны для проектирования стресс-тестов, а не нормативные сроки восстановления.

15. Каскадные риски и предохранители

Пусковой сбой	Цепочка	Конечный ущерб	Предохранитель
Энергетический	07 → 13/09/12 → 02/08/06 → 01/15	базовые услуги, производство, доходы	микросети; автономность; ручное управление
Водно-климатический	19/10 → 09 → 08/02/06/07 → 01	пища, санитария, остановка мощностей	бассейновые лимиты; повторное использование; запасы
Цифровой / cyber	13 → 14/16/12/07 → 17 → 01/04	расчёты, координация, доверие	сегментация; офлайн-контуры; независимая сверка
Логистический / внешний	18/17 → 12 → 06/08/07 → 14/15	компоненты, инфляция, занятость	альтернативные маршруты; критические запасы

Пусковой сбой	Цепочка	Конечный ущерб	Предохранитель
Демографический	01 → 03 → 02/05/06/13 → 15 → 14 → 01	кадры, услуги, технологии, бюджет	реабилитация; переобучение; автоматизация под контролем
Институциональный	04/16 → 14/18/13 → 05/06/11 → 15/01	инвестиции и легитимность	право обжалования; один владелец; открытые доказательства
Экологический	10 → 09/08 → 02/01 → 11/16	здоровье, миграция, конфликт ресурсов	остановка источника; резервные водозаборы; мониторинг

СТРЕСС-ТЕСТ Пилот должен проверять не только средний результат, но и отказ критического поставщика, задержку данных, выход за экологический предел, отсутствие владельца и превышение RTO. Масштабирование запрещается, если предохранитель существует только на бумаге.

16. Пять книг единого учёта

Один и тот же ресурс нельзя одновременно считать расходом, выпуском и общественной пользой. Пять книг соединяются прослеживаемыми мостами, но сохраняют разные единицы и правила двойного счёта.

Книга	Содержание	Единица	Контроль двойного счёта
1. Фискальный вход	ассигнования, налоги, закупки	деньги / % ВВП	не смешивать бюджетные периметры
2. Финансовый баланс	кредит, гарантии, активы и обязательства	запас, поток, риск, срок	кредит и гарантия не равны расходу
3. Межотраслевой поток	товары, услуги, импорт, добавленная стоимость	Z, A, $L=(I-A)^{-1}$	не складывать выпуск и добавленную стоимость
4. Физический результат	мощность, доступность, качество, восстановление	натуральные outcome-KPI	касса не доказывает результат
5. Смысловой выход	восемь общественных способностей	независимые KPI 0–100	не приписывать причинность без оценки

СКВОЗНОЙ МОСТ $m = H \cdot Q \cdot (I-A)^{-1} \cdot G \cdot b - r$: бюджетный импульс b проходит через ведомственно-отраслевой мост G, межотраслевой мультипликатор, коэффициенты результата Q и карту смыслов H; риски и координационные издержки r вычитаются.

№	Ось Equilibrium	Роль
1	Запасы	обязательный профиль 0–100
2	Потоки	обязательный профиль 0–100
3	Воспроизводство	обязательный профиль 0–100
4	Устойчивость	обязательный профиль 0–100

№	Ось Equilibrium	Роль
5	Легитимность	обязательный профиль 0–100
6	Внешние эффекты	обязательный профиль 0–100

$E = (A_1 \times A_2 \times \ldots \times A_6)^{(1/6)}$. Геометрическое среднее не позволяет сильной оси полностью скрыть провал слабой.

№	Смысл	Правило
1	Суверенитет	измеримый общественный outcome; не более трёх основных тегов на инициативу
2	Воспроизводство	измеримый общественный outcome; не более трёх основных тегов на инициативу
3	Опционность	измеримый общественный outcome; не более трёх основных тегов на инициативу
4	Устойчивость	измеримый общественный outcome; не более трёх основных тегов на инициативу
5	Доверие	измеримый общественный outcome; не более трёх основных тегов на инициативу
6	Развитие	измеримый общественный outcome; не более трёх основных тегов на инициативу
7	Безопасность	измеримый общественный outcome; не более трёх основных тегов на инициативу
8	Общие блага	измеримый общественный outcome; не более трёх основных тегов на инициативу

17. Паспорт из 12 разделов

№	Раздел	Обязательное содержание
1	Идентификация	код контура, инициатива, территория, уровень, владелец, версия
2	Проблема	дефицит, причинная гипотеза, затронутые группы
3	Базовая линия	Z0, источники, границы и ограничения данных
4	Целевой результат	коридор, срок, допустимое отклонение

№	Раздел	Обязательное содержание
5	Матрица 13 балансов	13 × 3 ячейки, классы A/S/M, красные пределы
6	Технология и организация	механизм изменения запасов и потоков
7	Правовой режим	полномочия, ограничения, порядок обжалования
8	Финансы	CAPEX, OPEX, TCO, источник средств, обязательства
9	План	этапы, зависимости, контрольные точки
10	KPI и доказательства	формулы, источники, периодичность, независимая сверка
11	Риски	красные запреты, побочные эффекты, восстановление
12	Решение о судьбе	GO, REDESIGN, HOLD или STOP

РАЗДЕЛ 5 — ЯДРО Матрица 13 балансов разворачивается на трёх уровнях: 39 ячеек на одну инициативу. Для каждой ячейки задаются класс A/S/M, целевой коридор, факт, Q, вето и решение.

Проверка	Обязательный вопрос
Запас	Какой актив, способность или природный капитал создаётся / расходуется?
Поток	Какой физический, финансовый, трудовой, информационный или правовой поток меняется?
Обязательство	Какие OPEX, ремонт, долг, право или будущая ответственность возникают?
Соседние контуры	Какие минимум два контура ограничивают результат и получают внешний эффект?
Доказательство	Кто владелец данных, какая методика и кто выполнил независимую сверку?
Судьба	Какое решение принято и какой факт откроет следующий шлюз?

18. Институциональная архитектура и RACI

Функция	Институты	Ответственность
Стратегическая цель	Президент / Совет безопасности	мандат, приоритет, межсистемные ограничения
Ресурсы и исполнение	Правительство	портфель, бюджет, межведомственное исполнение

Функция	Институты	Ответственность
Федерально-региональная связка	Государственный совет; регионы; муниципалитеты	масштабирование, территориальные данные, эксплуатация
Право и контроль	Федеральное собрание; контрольные и судебные институты	закон, публичный контроль, обжалование
Научная валидность	РАН, университеты и научные организации	методика, воспроизводимость, независимая экспертиза
Производство и инвестиции	Бизнес, консорциумы, институты развития	капитал, технология, поставка, TCO
Обратная связь	Профессиональные и общественные объединения	доступность результата, побочные эффекты, доверие

Процесс	R — выполняет	A — отвечает	C — консультирует	I — информируется
Методика и якоря	РАН / научный валидатор	Правительство	владельцы контуров, статистика	аудит и общественность
Первичные данные	владелец данных	владелец контура	статистика, регион, оператор	научный валидатор
Финансирование	финансовый владелец	Правительство	контур, аудит, институты развития	общественный контроль
Пилот	регион / оператор	владелец контура	наука, бизнес, получатели	Правительство
Независимая проверка	внешний валидатор / аудит	владелец доказательств	РАН, статистика, общественные эксперты	решающий орган
GO / STOP	портфельный орган	мандатный орган	владельцы, право, финансы, наука	все участники

ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ИМЕНА В официальном контуре используются функции: данные и модели, участие, соглашения и ресурсы, исполнение, поддержка решений, независимая валидация. Авторские бренды могут быть прототипами, но не объявляются официальными органами или исключительными операторами.

19. Девять ворот решения G0–G8

Шлюз	Название	Условие прохождения
G0	Мандат	задача, границы, владелец и допустимый риск
G1	Паспорт	12 разделов заполнены; связи и вето определены
G2	Базовая линия	Z0; якоря; Q; независимая проверяемость

Шлюз	Название	Условие прохождения
G3	Альтернативы	сценарии 1 / 3 / 6 лет; слабое звено и внешние эффекты
G4	Право и финансы	полномочия; CAPEX/OPEX/TCO; обязательства и обжалование
G5	Пилот	дизайн сравнения; контроль; стоп-условия; RTO
G6	Факт и доказательства	Z2/Z3; прогноз–факт; Q; побочные эффекты
G7	Масштабирование	воспроизводимость; интерфейсы; стресс-тест; эксплуатационная готовность
G8	Стратегический outcome	Z4; смысловой выход; долгий аудит и коррекция

Решение	Действие	Основание
GO	переход к следующему шлюзу	нет вето; Q достаточен; слабое звено улучшается
REDESIGN	перепроектировать и повторить	механизм неверен, но проблема и ценность подтверждены
HOLD	приостановить	нужны данные, право, ресурс или внешний интерфейс
STOP	прекратить	вред, невоспроизводимость, неприемлемый риск или отрицательный эффект

ЦИКЛ Наблюдать → проверить профиль → диагностировать причины → сравнить альтернативы 1/3/6 лет → выбрать вариант, улучшающий слабое звено → пилот → прогноз/факт/TCO/побочные эффекты → решение → ежегодный аудит и стресс-тест.

20. Польза унификации: как считать, не обещая эффект заранее

ДЕНЕЖНЫЙ ЭФФЕКТ $NPV(sync) = \Sigma_t [LossAvoided + CostSaved + OutputAdded + OptionValue - IntegrationCost]_t /(1+r)^t$. Индекс синхронизации сам по себе в деньги не переводится.

Компонент	Расчёт	Подтверждение
Дублирующий учёт	устранённые пакеты × часы × полная стоимость часа	финансовый владелец + аудит
Задержка решения	сокращённые дни × стоимость задержки потока	владелец процесса + контрфактический сценарий
Предотвращённый ущерб	Δвероятности × размер потери	риск-владелец + независимая модель
Дополнительный outcome	физический прирост × проверенная добавленная стоимость	оператор + статистика / оценка

Компонент	Расчёт	Подтверждение
Опционная ценность	стоимость сохранённой альтернативы по сценариям	научный валидатор + финансовый владелец
Стоимость системы	интеграция + эксплуатация + аудит + обучение	казначейство / TCO

Статья	Допущение	Условные единицы
Экономия отчётности	19 × 8 пакетов × 120 ч × 2 дублирования = 36 480 ч	20,3 FTE-года × 100 = 2 027
Ускорение решений	40 решений × 20 дней × 2 ед./день	1 600
Снижение ожидаемого ущерба	1 000 → 700	300
Дополнительный outcome	по подтверждённому пилоту	700
Интеграция и запуск	данные, интерфейсы, аудит, обучение	−900
Чистая польза первого года	2 027 + 1 600 + 300 + 700 − 900	3 727
Recurring при OPEX 450	2 027 + 1 600 + 300 + 700 − 450	4 177

Иллюстративный сценарий, не оценка фактических расходов. 1 FTE-год принят равным 1 800 часам и 100 условным единицам полной стоимости.

ПРАВИЛО АТРИБУЦИИ Каждый эффект учитывается один раз и привязывается к конкретному запасу, потоку, владельцу и доказательству. Для причинности — пилот/контроль, difference-in-differences или заранее зафиксированный сценарий без унификации.

21. Пять сквозных пилотов

Пилот	Контуры	Что проверяется	KPI	Смыслы
1. Жизнестойкий городской район	01, 02, 07, 09, 11, 13, 16, 17	электричество, вода, связь, медицина и управление при комбинированном сбое	автономность; доля сохранённых услуг; RTO; Q	безопасность, устойчивость, доверие
2. Агро-водно-экологический бассейн	01, 05, 08, 09, 10, 12, 13, 15, 16	вода, почва, урожай, логистика и доходы	м³/ед. продукции; потери; качество воды/почв; доход	воспроизводство, общие блага, безопасность
3. Замкнутый промышленный кластер	05, 06, 07, 10, 12, 13, 14, 15, 17, 18	локализация, циркуляция материалов и резерв маршрутов	материалоёмкость; повторное использование; TCO; RTO	суверенитет, развитие, опционность
4. Маршрут «здоровье—образование—труд—культура»	01, 02, 03, 04, 13, 14, 15, 16	переход от профилактики и реабилитации к компетенции, труду и участию	ожидание; возврат к труду; доход; доступность; доверие	воспроизводство, развитие, доверие

Пилот	Контуры	Что проверяется	KPI	Смыслы
5. Стандарт долгого горизонта	04, 05, 10, 13, 14, 16, 17, 18, 19	совместимый стандарт данных и доказательств для климата, океана, космоса	взаимное признание; срок; совместимость; стресс-тест	опционность, суверенитет, общие блага

Пять пилотов совместно покрывают все 19 контуров. Целевые числа задаются после Z0 и стресс-теста. Каждый пилот публикует Z0, Z1, Z2, Z3 и, при масштабировании, Z4.

22. Дорожная карта развёртывания

Горизонт	Действия	Контрольный результат
0–100 дней	утвердить C/B/S/Z; словарь; владельцев; схему данных; реестр вето	100% контуров имеют владельца; шаблон паспорта; пилоты выбраны
4–12 месяцев	Z0 пилотов; интерфейсы данных; якоря; независимая проверка; G0–G5	не менее 5 пилотов; Q базы; каталог критических связей
1–3 года	Z2/Z3; масштабирование паспортов на 19 контуров; базовая матрица 741	19 паспортов; 741 ячейка; ежегодный аудит; реестр veto
3–6 лет	эксплуатационные Z4; межгосударственная совместимость; стресс-тесты	устойчивый TCO; взаимно признанные доказательства; сокращённые каскады
к 2036	полный цикл воспроизводства и долгий горизонт	подтверждённые смысловые outcomes; сохранённые стратегические опции

ПЕРВЫЕ ВОСЕМЬ РЕШЕНИЙ Утвердить классификатор 19 контуров и запретить подмену контура ведомством. • Зафиксировать 13 пар как обязательные сквозные проверки и красные пределы. • Утвердить S1–S3 как рабочую спецификацию множителя ×3 с правом пересмотра после пилота. • Ввести паспорт из 12 разделов и пять неизменяемых состояний Z0–Z4. • Назначить владельца решения, владельца данных и независимого валидатора каждого контура. • Ввести реестр межконтурных интерфейсов, к покрытия, RTO и veto. • Запретить засчитывать результат при Q<75 и скрывать красную ячейку средним. • Запустить пять сквозных пилотов и проходить решения через G0–G8.

23. Выводы

№	Вывод	Управленческий смысл
1	19 контуров — предмет управления	Они описывают воспроизводимые способности общества и государства, а не структуру ведомств.
2	13 пар — инвариантная проверка	Каждый результат оценивается по двум полюсам; слабый полюс не скрывается.

№	Вывод	Управленческий смысл
3	Три уровня обнаруживают перенос эффекта	Локальная польза сверяется с отраслевым и внешним ущербом.
4	741 — реестр решений, не рейтинг	Каждая ячейка содержит цель, факт, причину, владельца, срок, Q и доказательство.
5	Пять состояний создают память	Прогноз, пилот и независимый факт сохраняются раздельно; методика версионируется.
6	Красное вето сильнее среднего	Критический предел, Q<75 или отсутствующий интерфейс нельзя компенсировать.
7	19×19 и 19×13×3 дополняют друг друга	Матрица потоков показывает зависимость, тензор — качество баланса.
8	Польза считается контрфактически	Деньги появляются только из предотвращённых потерь, экономии, прироста outcome и опционной ценности.
9	РАН и независимая проверка — часть контура	Научная валидность отделена от владельца бюджета и исполнителя.
10	Унификация — общая грамматика, не единообразие целей	Предметные коридоры различаются; способ доказать и принять решение един.

ИТОГ Матрица 741 отвечает: что управляется, какое противоречие удерживается и на каком уровне проявляется результат. Пять состояний показывают, насколько он подтверждён; паспорт превращает измерение в ответственное решение; смысловой слой показывает, ради чего оно принято.

Приложение А. Матрица 19 × 13: классы глубины анализа

A — якорный: полный набор KPI и целевой коридор. S — существенный: причинная проверка и ключевые ограничения. M — мониторинговый: сокращённый набор с явным Q. Это проект распределения глубины анализа; он не является оценкой результата.

Контур	B01	B02	B03	B04	B05	B06	B07	B08	B09	B10	B11	B12	B13
C01 Демография	S	A	S	S	S	A	A	S	S	S	S	M	A
C02 Здоровье	A	A	S	S	S	S	A	M	S	A	A	M	S
C03 Образование	S	A	M	S	S	A	A	S	S	S	A	A	S

Контур	B01	B02	B03	B04	B05	B06	B07	B08	B09	B10	B11	B12	B13
C04 Культура	S	A	M	S	A	A	S	M	M	S	A	A	S
C05 Наука	A	S	M	S	A	A	S	S	A	A	S	S	M
C06 Промышленность	A	S	S	A	A	S	S	A	A	A	S	M	S
C07 Энергетика	A	M	S	A	A	A	S	S	S	A	M	M	S
C08 Продовольствие	A	S	A	A	S	S	A	S	S	A	S	M	A
C09 Вода	A	S	A	A	S	A	A	M	M	S	S	M	S
C10 Экология	A	M	A	A	S	A	A	M	S	S	M	M	A
C11 Территория	S	A	A	A	S	S	A	S	S	S	S	M	A
C12 Транспорт	A	S	A	A	A	S	S	S	S	A	S	M	A
C13 Данные и ИИ	A	A	S	S	A	S	A	S	S	A	A	M	S
C14 Финансы	A	S	A	S	A	A	A	A	A	S	S	M	S
C15 Труд и бизнес	S	A	A	S	S	S	A	A	A	S	S	M	A
C16 Управление	A	A	A	S	A	S	A	S	S	S	A	M	S

Контур	B01	B02	B03	B04	B05	B06	B07	B08	B09	B10	B11	B12	B13
C17 Непрерывность	A	S	A	S	A	A	S	M	S	A	A	M	S
C18 Кооперация	A	S	S	A	A	S	A	S	A	S	S	S	A
C19 Долгий горизонт	A	S	S	A	A	A	S	M	S	A	S	A	S

Метод формирования S в этой версии: если неякорная пара является якорной минимум для двух прямых зависимостей контура, она помечается существенной. После пилота классификация утверждается владельцем и научным валидатором.

Рисунок A1. Классы регулируют глубину анализа; все 247 пересечений присутствуют на каждом из трёх уровней.

Приложение B. Словарь данных унифицированной ячейки

Поле	Содержание	Тип / диапазон	Обязательно
period	период измерения	date / interval	да
scenario_id	сценарий и контрфактическая база	string	да
state_id	Z0–Z4	enum	да
scale_id	S1–S3	enum	да
contour_id	C01–C19	enum	да
balance_id	B01–B13	enum	да
method_version	версия якорей, формул и весов	semver	да
target_low / target_high	целевой коридор	number + unit	да
fact	фактическое значение	number + unit	да
delta	отклонение от цели / предыдущего состояния	number	расчёт
N / weight	нормированное значение и вес индикатора	0–100 / 0–0,15	да
L / R / B / G	полюса, баланс и разрыв	0–100	расчёт
Q	качество доказательств	0–100	расчёт

Поле	Содержание	Тип / диапазон	Обязательно
veto_code	нарушенный критический предел	enum / null	да
cause_id	подтверждённая причина	reference	да
stock_id / flow_id	затронутый запас и поток	reference	да
owner_id / data_owner_id	владелец решения и данных	reference	да
decision / gate	GO/REDESIGN/HOLD/STOP и G0–G8	enum	да
deadline	срок следующего решения	date	да
evidence_id	первичный источник и акт сверки	reference	да
created_at / signed_at	время записи и подтверждения	timestamp	да

МАШИННАЯ ПРОСЛЕЖИВАЕМОСТЬ Любая цифра панели должна раскрываться до формулы, первичного источника, версии методики, владельца и решения. Любое решение — до баланса, вето и доказательства, на которых оно основано.

Приложение C. Карточка межконтурного интерфейса

Поле	Что фиксируется
Поставщик / получатель	C_i → C_j; один объект связи
Тип	ресурсный / воспроизводственный / ограничительный / информационный / внешний эффект
Объект и единица	энергия, вода, компетенция, капитал, данные, разрешение; натуральная единица отдельно от цены
Мощность / потребность / факт	не смешивать доступную мощность и фактическое потребление
Запас до / после	резерв, инфраструктурный, кадровый или природный капитал
Минимум непрерывности	критическая потребность, к покрытия, RTO/RPO
Потери и внешние эффекты	физические потери, отходы, риск, перенос ущерба
Замещаемость	альтернативный поставщик, маршрут, технология и лаг переключения
Совместимость I_cd	словарь, единицы, ID, время, evidence lineage, SLA
Владелец / решение / срок	персональная ответственность и следующий stage gate

ИНДЕКС ИНТЕРФЕЙСА I_cd = GM(Dictionary, Units, IDs, Time, Evidence, SLA). Отсутствующий критический интерфейс — вето, даже если средний индекс совместимости K высок.

Индекс критичности узла может использовать 0,30 исходящей центральности + 0,25 незамещаемости + 0,25 срочности восстановления + 0,20 охвата населения и функций. Веса должны утверждаться до расчёта и проверяться стресс-тестом.

Приложение D. Источники и методологические опоры

Блок	Источник / ориентир	Использование
Базовая архитектура	«Доктрина Победы 2026–2036», приложение А: 19 контуров, матрица 741, паспорт, состояния, формулы и пороги	внутренний базовый документ проекта
Предыдущий аналитический слой	«Министерства, учреждения, межотраслевой баланс и выходы через смыслы», 2026	пять книг, межотраслевой мост и восемь смыслов
Национальные счета	System of National Accounts; Supply-Use and Input-Output Tables	разделение запасов, потоков, добавленной стоимости и выпуска
Природный капитал	System of Environmental-Economic Accounting	экологические активы и внешние эффекты
Риск и непрерывность	ISO 31000; ISO 22301	риск, RTO, планы непрерывности и проверка
Данные и доказательства	принципы provenance, versioning, audit trail и independent reconciliation	прослеживаемость и качество Q

Редакционное правило: внешние стандарты указаны как методологические ориентиры без утверждения конкретной обязательной версии. Нормативная версия выбирается правовым владельцем при внедрении.

ФИНАЛЬНАЯ ФОРМУЛА Ресурс → контур → парный баланс → уровень → состояние → доказательство → решение → смысл. Унификация завершена тогда, когда эта цепочка прослеживается в обе стороны без ручной реконструкции.

Другая опубликованная редакция: 741 Svyazannye_19_Balansov_Unifikatsiya_741.pptx · веб-текст +

Унификация системы управления

19 × 13 × 3

Связанные

19 балансов

ПАСПОРТИРОВАННАЯ

ЯЧЕЙКА

19 контуров • 13 пар • 3 уровня

состояний

разделов паспорта

27 августа 2026

Не рейтинг. Система решений и доказательств.

Что даёт унификация

РЕЗЮМЕ ДЛЯ РЕШЕНИЙ

741

3 705

контуров

пар

уровня

ячейка

записей

что воспроизводится

какие пределы удерживаются

где проявляется эффект

одно состояние

пять версионных снимков

Едины идентификаторы, формулы, версии, Q, красные пределы и правила решений. Предметные цели 19 контуров остаются разными.

Один владелец решения • один владелец данных • один независимый верификатор

Красное вето сильнее среднего • Q < 75 не подтверждает outcome

Панель показывает слабое звено, зависимости и прогноз–факт, а не один рейтинг

Почему раздельные балансы нельзя просто сложить

ЛОГИКА УЧЁТА

ассигнования, налоги, закупки

1. Фискальный вход

не смешивать бюджетные периметры

деньги / % ВВП

кредит, гарантии, активы и обязательства

2. Финансовый баланс

кредит и гарантия не равны расходу

запас, поток, риск, срок

товары, услуги, импорт, добавленная стоимость

3. Межотраслевой поток

не складывать выпуск и добавленную стоимость

Z, A, $L=(I-A)^{-1}$

мощность, доступность, качество, восстановление

4. Физический результат

касса не доказывает результат

натуральные outcome-KPI

восемь общественных способностей

5. Смысловой выход

не приписывать причинность без оценки

независимые KPI 0–100

4 обязательных перехода

Грамматика единой системы

АРХИТЕКТУРА

КОНТУРЫ

ПАРЫ

УРОВНЯ

СОСТОЯНИЙ

РЕШЕНИЯ

что управляется

между чем

где проявляется

насколько подтверждено

GO / REDESIGN / HOLD / STOP

$U(z) = C_{19} \otimes B_{13} \otimes S_3$ | $|U| = 741$ | 39 ячеек на контур | 247 ячеек на уровень

5 состояний — версии, а не новый множитель

8 смыслов — выходы, а не дополнительные ячейки

страны — разрез S3, а не значение ×3

Единица управления — паспортированная ячейка

ДАННЫЕ → РЕШЕНИЕ

КЛЮЧ

x(c,b,s,z)

C06 Промышленность

B10 Инновации—надёжность

6 идентификаторов

period + scenario + state + scale + contour + balance

целевой коридор

факт

отклонение

80–90

ПРАВИЛО

Не перезаписывать

полюса

баланс / разрыв

доказательства

76 / 73

74 / 3

ΔB(z)=B(z)−B(z−1); методика имеет собственную версию

Cause

Owner

Veto

причина

владелец

критический предел

узкое место испытаний

один ответственный

нет

ОБЯЗАТЕЛЬНО

4 вопроса

Decision

Deadline

Evidence

решение

срок

источник

Какой запас? Какой поток? Какое обязательство? Какие соседние контуры ограничивают результат?

REDESIGN

ID + версия

19 контуров в пяти модулях

НАВИГАЦИЯ

4 контура

4 контура

M1 Человек и культурное воспроизводство

M2 Знание, производство и базовое обеспечение

01 Демография • 02 Здоровье • 03 Образование • 04 Культура

05 Наука • 06 Промышленность • 07 Энергетика • 08 Продовольствие

4 контура

5 контура

M3 Природа, территория и инфраструктура

M4 Экономика, координация и устойчивость

09 Вода • 10 Экология • 11 Территория • 12 Транспорт

13 Данные и ИИ • 14 Финансы • 15 Труд и бизнес • 16 Управление • 17 Непрерывность

2 контура

M5 Внешний и долгий горизонт

18 Кооперация • 19 Долгий горизонт

Модуль — удобная навигация, не новая ведомственная граница

Модуль I. Человек и культурное воспроизводство

Здоровье, компетенции и культурная память — разные запасы, но один цикл межпоколенческого воспроизводства.

Код / контур	Ключевой запас	Проверяемый результат	Жёсткий предел
C01 Демография	Население, здоровые годы жизни, семейный и человеческий капитал	Устойчивое воспроизводство здорового и благополучного населения	Рост предотвратимой смертности; устойчивая депопуляция; недоступность жизненно важных услуг
C02 Здоровье	Здоровье населения, кадры, медицина, лекарства и реабилитационные мощности	Снижение бремени болезней и восстановление функции человека	Угроза безопасности пациента; отказ критической инфраструктуры; дефицит препаратов
C03 Образование	Компетенции, педагоги, школы, вузы, инженерные школы и кадровый резерв	Компетенции соответствуют задачам развития, таланты раскрываются	Утрата базовой грамотности; критический дефицит педагогов; массовый разрыв с трудом
C04 Культура	Язык, историческая память, архивы, наследие и культурные компетенции	Непрерывность культурной памяти при созидательном обновлении	Необратимая утрата наследия или архивной первоосновы; разрыв передачи

Модуль II. Знание, производство и базовое обеспечение

Исследование становится общественным результатом только через испытание, производство, энергию и доступное питание.

Код / контур	Ключевой запас	Проверяемый результат	Жёсткий предел
C05 Наука	Исследователи, знания, инфраструктура, интеллектуальная собственность, экспериментальная база	Независимо подтверждённые технологии доведены до применения	Внедрение без проверки безопасности; невоспроизводимость; утрата критической школы
C06 Промышленность	Мощности, оборудование, материалы, технологические компетенции и ремонтная база	Надёжные полные производственные цепочки	Один незащищённый поставщик; нарушение промбезопасности; нет ремонта или материала
C07 Энергетика	Генерация, сети, накопители, топливные резервы и ремонтные мощности	Непрерывная, доступная и ресурсно эффективная энергия	Нарушено резервирование; риск крупной аварии; нет топлива или аварийного питания
C08 Продовольствие	Почвы, генетические ресурсы, стада, семена, мощности и хранилища	Доступное безопасное питание без истощения природной базы	Опасное загрязнение; критическая зависимость по семенам; необратимая деградация почв

Модуль III. Природа, территория и инфраструктура

Территория жизнеспособна, когда вода, экосистемы, расселение и транспорт удерживаются как единый ресурсный контур.

Код / контур	Ключевой запас	Проверяемый результат	Жёсткий предел
C09 Вода	Пресная вода, водные экосистемы, сети, очистные и гидротехнические сооружения	Надёжное водоснабжение в пределах воспроизводимости бассейна	Токсическое загрязнение; забор выше воспроизводимого уровня; аварийная гидросистема
C10 Экология	Природный капитал, виды, местообитания, леса, почвы и восстановительная способность	Хозяйственная деятельность остаётся в пределах допустимой нагрузки	Необратимая потеря вида или местообитания; опасный порог загрязнения; сокрытие ущерба
C11 Территория	Жильё, коммунальная и социальная инфраструктура, пространства и природный каркас	Связная система безопасных поселений с равным базовым доступом	Строительство в зоне риска; рост аварийного фонда; развитие без инфраструктуры
C12 Транспорт	Дороги, железные дороги, порты, флот, подвижной состав, узлы и склады	Доступные непрерывные коридоры с предсказуемым сроком доставки	Нет альтернативного маршрута критического груза; нарушение безопасности; разрыв коридора

Модуль IV. Координация, экономика и безопасность

Данные, капитал, труд, право и непрерывность — не обслуживающие функции, а сквозная операционная система 19 контуров.

Код / контур	Ключевой запас	Проверяемый результат	Жёсткий предел
C13 Данные и ИИ	Доверенные данные, вычислительная и сетевая инфраструктура, модели и компетенции	Совместимая, суверенная и безопасная цифровая среда под контролем человека	Утрата человеческого контроля; непроверенный ИИ; компрометация данных; зависимость без замены
C14 Финансы	Сбережения, капитал, резервы, платёжная инфраструктура и длинные ресурсы	Финансирование воспроизводства при приемлемой цене и риске	Скрытые обязательства; несоответствие сроков; долг без результата; риск платёжной устойчивости
C15 Труд и бизнес	Квалификации, рабочие места, предприятия, кооперационные сети и культура труда	Производительный труд, справедливый результат и устойчивые кооперации	Угроза жизни работника; задолженность; недобросовестная контрактация; вытеснение без перехода
C16 Управление	Правовая определённость, компетентность, доверие и реестры обязательств	Предсказуемое, ответственное и оспоримое управление	Нет ответственного или права обжалования; конфликт интересов; сокрытие; системное неисполнение
C17 Непрерывность	Резервы, дублирующие мощности, планы восстановления, команды и защищённая инфраструктура	Приемлемый риск и восстановление критических функций в заданный срок	Нет резерва, копии или плана; известная критическая уязвимость; отказ от учения

5 контура • цели различаются • паспорт и доказательства едины

Модуль V. Международный и долгий горизонт

Кооперация должна давать взаимную выгоду сейчас и сохранять стратегические варианты для будущих поколений.

Код / контур	Ключевой запас	Проверяемый результат	Жёсткий предел
C18 Кооперация	Договоры, доверие партнёров, совместные мощности, коридоры и стандарты	Равноправные диверсифицированные проекты с взаимной выгодой	Односторонняя критическая зависимость; потеря контроля; нераспределённый санкционный риск
C19 Долгий горизонт	Стратегические опции, фундаментальные знания, наблюдения, океаническая, космическая и климатическая инфраструктура	Сохранён выбор будущих поколений и готовность к большим вызовам	Необратимый ущерб; блокировка одним сценарием; нефинансируемое обязательство; утрата наблюдений

2 контура • цели различаются • паспорт и доказательства едины

13 инвариантных пар баланса

БАЗОВАЯ ДОКТРИНА

Безопасность — развитие

Труд — капитал

B01

B08

Человек — государство

Конкуренция — кооперация

B02

B09

Центр — регионы

Инновации — надёжность

B03

B10

Природа — техносфера

Цифровая эффективность — человеческий суверенитет

B04

B11

Суверенитет — открытость

Традиция — обновление

B05

B12

Настоящее — будущее

Агломерационный рост — пространственная связанность

B06

B13

Эффективность — справедливость

Все 13 пар применяются к каждому из 19 контуров на каждом из 3 уровней. Один индикатор ≤15%; смысловой блок ≤35%.

B07

Математика одного парного баланса

МЕТОД

1. НОРМИРОВАНИЕ

2. ПОЛЮСЫ

3. БАЛАНС

0 / 40 / 60 / 80 / 100

L и R

B и G

критично / предупреждение / приемлемо / цель / лучший устойчивый уровень

$100 \times \exp[\Sigma w_i \ln(\max(N_i,1)/100)]$

$B=0{,}7\cdot 2LR/(L+R)+0{,}3\cdot\min(L,R)$ • $G=|L-R|$

Гармоническая часть оценивает согласованность; min(L,R) не позволяет сильному полюсу скрыть слабый.

Состояние	L	R	B	G	Q	Статус
До пилота	76,20	64,20	68,04	12,00	89,35	Жёлтый
После пилота	76,20	72,62	73,84	3,58	≥85	Жёлтый
Δ	0	+8,42	+5,80	−8,42	—	согласованность ↑

Иллюстрация: разрыв уменьшился, но B<80 — зелёный статус ещё не достигнут

Статус определяет слабое звено, а не среднее

ПОРОГИ И VETO

B≥80 • L,R≥70 • G≤15 • Q≥85 • нет veto

ЗЕЛЁНЫЙ

все случаи между зелёным и красным

ЖЁЛТЫЙ

B<50 • min(L,R)<45 • G>30 • или veto

КРАСНЫЙ

Q<75 — outcome нельзя засчитать

НЕ ПОДТВЕРЖДЕНО

Одна пара <35 или три пары <50 требуют межведомственного решения. Отсутствующий критический интерфейс — veto.

Три уровня измерения

ПРОЕКТ УНИФИКАЦИИ ×3

247

247

247

S1 • Объектно-территориальный

S2 • Отраслевой и национальный

S3 • Межгосударственный и глобальный

ячеек 19×13 на уровне

ячеек 19×13 на уровне

ячеек 19×13 на уровне

ОБЪЕКТ

ОБЪЕКТ

ОБЪЕКТ

человек, семья, организация, объект, муниципалитет, пилот

отрасль, региональная система, федеральная программа, межотраслевой комплекс

страны, трансграничные системы, рынки, стандарты и внешние эффекты

Доказательство: первичные наблюдения, реестры и измерения на объекте

Доказательство: сводные балансы, межведомственная сверка, таблицы «затраты—выпуск»

Доказательство: сопоставимая статистика, договоры и независимая верификация

S1 показывает первичный факт • S2 — межотраслевой и национальный баланс • S3 — перенос эффекта между странами, рынками и поколениями

Матрица 19 × 13: глубина анализа

ПРОЕКТ УНИФИКАЦИИ • A/S/M

B01

B02

B03

B04

B05

B06

B07

B08

B09

B10

B11

B12

B13

C01 Демография

C02 Здоровье

Якорный

C03 Образование

полный KPI + коридор

C04 Культура

C05 Наука

C06 Промышленность

Существенный

C07 Энергетика

C08 Продовольствие

причинная проверка

C09 Вода

C10 Экология

Мониторинговый

C11 Территория

C12 Транспорт

сокращённо + Q

C13 Данные и ИИ

C14 Финансы

247 пересечений на слой × 3 уровня = 741. Класс задаёт глубину анализа, не результат.

C15 Труд и бизнес

C16 Управление

C17 Непрерывность

C18 Кооперация

C19 Долгий горизонт

Пять состояний вместо одного «актуального» значения

ВЕРСИОННОСТЬ

Исходное

Прогнозное

После пилота

Независимо подтверждённое

Эксплуатационное

базовая линия, ограничения, качество источников

модель результата, стоимость, диапазон неопределённости

факт, прогноз–факт, побочные последствия

результат после внешней сверки доказательств

устойчивый результат, ТСО, воспроизводимость

$\Delta B(z) = B(z) - B(z-1)$ • старые значения не перезаписываются • переход разрешён только по доказательствам

741 × 5 = 3 705 записей состояния в полном цикле

Паспорт инициативы: 12 обязательных разделов

ИСПОЛНИМАЯ СПЕЦИФИКАЦИЯ

Идентификация

Проблема

Базовая линия

Целевой результат

код контура, инициатива, территория, уровень, владелец, версия

дефицит, причинная гипотеза, затронутые группы

Z0, источники, границы и ограничения данных

коридор, срок, допустимое отклонение

Матрица 13 балансов

Технология и организация

Правовой режим

Финансы

13 × 3 ячейки, классы A/S/M, красные пределы

механизм изменения запасов и потоков

полномочия, ограничения, порядок обжалования

CAPEX, OPEX, TCO, источник средств, обязательства

План

KPI и доказательства

Риски

Решение о судьбе

этапы, зависимости, контрольные точки

формулы, источники, периодичность, независимая сверка

красные запреты, побочные эффекты, восстановление

GO, REDESIGN, HOLD или STOP

Раздел 5 разворачивается в 39 ячеек: 13 пар × 3 уровня. Один паспорт — одна инициатива или пилот внутри контура.

Шесть осей Equilibrium

ПРОФИЛЬ СИСТЕМЫ

Запасы

Потоки

Воспроизводство

что накоплено и изношено

что движется и с какой скоростью

как система воспроизводит себя

Устойчивость

Легитимность

Внешние эффекты

как выдерживает шок

почему решение признаётся

куда перенесены выгоды и ущерб

$E = (A_1 \times A_2 \times A_3 \times A_4 \times A_5 \times A_6)^{(1/6)}$ • сильная ось не скрывает провал слабой

Пять книг соединяют бюджет с общественным результатом

ЕДИНЫЙ УЧЁТ

Фискальный вход

Финансовый баланс

Межотраслевой поток

Физический результат

Смысловой выход

ассигнования, налоги, закупки

кредит, гарантии, активы и обязательства

товары, услуги, импорт, добавленная стоимость

мощность, доступность, качество, восстановление

восемь общественных способностей

деньги / % ВВП

запас, поток, риск, срок

Z, A, $L=(I-A)^{-1}$

натуральные outcome-KPI

независимые KPI 0–100

не смешивать бюджетные периметры

кредит и гарантия не равны расходу

не складывать выпуск и добавленную стоимость

касса не доказывает результат

не приписывать причинность без оценки

$m = H \cdot Q \cdot (I-A)^{-1} \cdot G \cdot b - r$

бюджет → программа → отрасль → outcome → смысл; риски и координационные издержки вычитаются

Восемь смыслов — проверяемые общественные способности

ВЫХОД, НЕ ЛОЗУНГ

Суверенитет

Воспроизводство

Опционность

Устойчивость

способность действовать без критической зависимости

способность поддерживать жизнь и кадры

сохранённый выбор и альтернативы

способность выдерживать шок

Доверие

Развитие

Безопасность

Общие блага

предсказуемость и признание правил

рост реальных способностей

защита жизни и непрерывности

вода, среда, знания и инфраструктура общего доступа

Не более трёх основных смысловых тегов на инициативу • один outcome учитывается один раз • причинность требует дизайна оценки

Как 19 контуров становятся связанными

МЕЖКОНТУРНЫЙ БАЛАНС

Знание, производство и базовое обеспечение

Человек и культурное воспроизводство

Природа, территория и инфраструктура

C05 • C06 • C07 • C08

C01 • C02 • C03 • C04

C09 • C10 • C11 • C12

Экономика, координация и устойчивость

Внешний и долгий горизонт

C13 • C14 • C15 • C16 • C17

C18 • C19

Выход одного контура регистрируется как вход, обязательство, ограничение или внешний эффект другого

пример: образование → труд → промышленность → финансы → демография | энергия и данные — сквозные ограничения

Институты: разделить исполнение, решение и проверку

RACI И ДОКАЗАТЕЛЬСТВА

Функция	Ведущая роль	Необходимое разделение
Стратегическая цель	Президент / Совет безопасности	мандат ≠ расчёт KPI
Ресурсы и исполнение	Правительство	финансирование ≠ независимая проверка
Территориальный пилот	регионы / муниципалитеты	оператор ≠ владелец методики
Научная валидность	РАН / университеты	валидатор ≠ получатель результата
Право и контроль	парламент / суд / аудит	контроль ≠ оперативное исполнение
Производство	бизнес / институты развития	поставщик ≠ единственный источник факта
Обратная связь	профессиональные и общественные объединения	участие ≠ подмена ответственности

ДЛЯ КАЖДОЙ ЯЧЕЙКИ

1 владелец решения

несёт ответственность за срок и действие

ДАННЫЕ

1 владелец данных

формула, источник, версия, периодичность

ДОКАЗАТЕЛЬСТВА

1 независимый валидатор

проверяет Q и причинность результата

Решение должно быть обжалуемым; любая цифра — прослеживаемой до первичного источника

Девять ворот решения G0–G8

ПРОЕКТ УНИФИКАЦИИ

Мандат

Паспорт

База

задача + владелец

12 разделов

Z0 + якоря + Q

Альтернативы

Право + финансы

Пилот

1 / 3 / 6 лет

CAPEX/OPEX/TCO

контроль + stop

Факт

Масштаб

Outcome

Z2/Z3 + forecast/fact

стресс-тест + интерфейсы

Z4 + долгий аудит

слабое звено и veto определяют судьбу

REDESIGN

HOLD

STOP

Польза унификации считается контрфактически

ИЛЛЮСТРАТИВНЫЙ РАСЧЁТ

NPV = Σ [предотвращённый ущерб + экономия + дополнительный outcome + опционная ценность − стоимость интеграции] /$(1+r)^t$

Статья	Допущение	Усл. ед.
Экономия отчётности	19×8 пакетов×120 ч×2 = 36 480 ч = 20,3 FTE	+2 027
Ускорение решений	40 решений×20 дней×2 ед./день	+1 600
Ожидаемый ущерб	1 000 → 700	+300
Дополнительный outcome	подтверждённый пилот	+700
Интеграция и запуск	данные + интерфейсы + аудит + обучение	−900
Чистая польза, год 1	сумма компонентов	3 727
Recurring при OPEX 450	после запуска	4 177

3 727

год 1

условные единицы; не фактическая оценка

ПРАВИЛО АТРИБУЦИИ

Один эффект — один раз

Привязка к запасу, потоку, владельцу и доказательству. Причинность: пилот/контроль, DiD или заранее заданный сценарий без унификации.

1 FTE-год = 1 800 ч = 100 условных единиц полной стоимости

Развёртывание: от словаря к эксплуатационному outcome

ПРОЕКТ УНИФИКАЦИИ

0–100 дней

4–12 месяцев

1–3 года

3–6 лет

к 2036

Классификаторы C/B/S/Z

владельцы • словарь • veto

Z0 пяти пилотов

якоря • интерфейсы • G0–G5

Z2/Z3

масштабирование на 19 контуров

Z4

межгосударственная совместимость

полный цикл

долгий горизонт

19 владельцев

единый паспорт

5 пилотов

Q базовой линии

741 ячейка

ежегодный аудит

устойчивый TCO

стресс-тесты

подтверждённые смыслы

сохранённые опции

Пять сквозных пилотов совместно покрывают все 19 контуров; целевые числа утверждаются после Z0 и стресс-теста

Унификация без упрощения

ВЫВОД

19 контуров

не сводятся к министерствам и одному рейтингу

13 пар

одинаково проверяют разные предметные цели

3 уровня

обнаруживают перенос пользы и ущерба

Q и veto

определяют, можно ли признать результат

пять состояний

сохраняют прогноз, факт и независимую проверку

Ресурс → контур → парный баланс → уровень → состояние → доказательство → решение → смысл

19 × 13 × 3 = 741 • 12 разделов паспорта • 6 осей • 5 книг • 8 смыслов

Источники, указанные в презентации 3

- Доктрина Победы 2026–2036, приложение А
- [/Sources]
- Министерства, учреждения, межотраслевой баланс и выходы через смыслы, 2026

Опубликованные файлы

- Svyazannye_19_Balansov_Unifikatsiya_741.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/svyazannye-19-balansov/source-01.docx
- Svyazannye_19_Balansov_Unifikatsiya_741.pptx (PPTX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/svyazannye-19-balansov/source-02.pptx
- PDF для просмотра · Svyazannye_19_Balansov_Unifikatsiya_741.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/svyazannye-19-balansov/source-02-preview.pdf

СУР-810: мастер-документ

Статус источника: Первичный документ

Мастер-документ и стратегическая презентация системы управления развитием СУР-810.

Источник: https://speczashchita.com/knowledge/sur-810-master-dokument

Интегрированное управление развитием России

КРИСТАЛЛ 741 | СТАНДАРТЫ 260 | ДЕНЕЖНО-РАСЧЁТНЫЙ КОНТУР 810

Концепция перехода к системе интегрированного управления развитием Российской Федерации

Проект для межведомственного рассмотрения

Автор: Соколов Сергей Леонидович

Версия 1.0 | 27 августа 2026 года

СТАТУС ДОКУМЕНТА

Паспорт концепции и обязательное разграничение терминов

Обозначение	Значение	Статус
СУР	Система управления развитием Российской Федерации	Проектируемая организационно-методическая система
SUR/810	Советский рубль в исторических перечнях ISO 4217	Исторический, недействующий код
RUR/810	Российский рубль до деноминации 1998 года	Исторический, недействующий код
RUB/643	Российский рубль после деноминации	Действующий код российского рубля
810 в счёте	Технический признак рубля в правилах нумерации	Не является кодом действующей валюты
Контур 810	Проектное и реестровое имя расчётного контура СУР	Не валюта, не номинал и не средство платежа

ГЛАВНОЕ

Резюме для принятия решения

Российская Федерация располагает национальными целями до 2030 года и на перспективу до 2036 года, системой стратегического планирования, государственными программами, национальными проектами и бюджетными механизмами. Задача

следующего этапа состоит не в умножении органов и документов, а в согласовании целей, данных, ресурсов, решений, рисков и измеримых результатов.

СУР предлагается как организационно-методическая и цифровая система интегрированного управления развитием. Единицей управления становится замкнутая доказательная цепочка: цель - исходное состояние - решение - ресурс - исполнение - результат - независимая проверка - корректировка.

Операционное ядро СУР - КРИСТАЛЛ 741: 19 взаимосвязанных балансовых систем управления, 13 фаз жизненного цикла решения и три масштаба управления. Каждая из 741 ячейки получает паспорт ответственности, данных, ресурсов, рисков и результата. Слой 260 задаёт стандарты, показатели, формулы, источники и правила валидации.

Денежно-расчётный контур SUR-810 связывает источник финансирования, обязательство, рублёвый платёж и подтверждённый эффект. На пилотном этапе 810 является историческим идентификатором и реестровым префиксом, а не валютой. Денежное исполнение и учёт ведутся в RUB/643.

РЕШЕНИЕ

Предлагаемое управленческое решение

1. Одобрить разработку и ограниченное пилотирование СУР как системы поддержки решений и межведомственной координации.
2. Определить государственного заказчика, координатора, объект пилота и владельца измеримого результата.
3. Использовать КРИСТАЛЛ 741 как методическую адресную модель, а каталог 260 - как нормативно-измерительный слой.
4. Применять «810» только как проектное и реестровое имя денежно-расчётного контура; исключить денежную эмиссию и публичные обещания обмена.
5. Предложить Банку России участие в денежно-правовой экспертизе; обеспечить участие Минфина, Минэкономразвития, Казначейства, Росфинмониторинга, Росстандарта и заинтересованных органов.
6. По итогам пилота представить правовую, экономическую, технологическую и организационную оценки и план масштабирования до 2030/2036 годов.

ОСНОВАНИЯ

Стратегический и нормативный контекст

СУР проектируется как прикладной механизм исполнения уже установленных целей и документов, а не как параллельный контур публичной власти. Нормативные основания задают цели, полномочия и требования; сама СУР требует отдельного решения о пилоте.

Основание	Что задаёт	Роль для СУР
Конституция РФ	Полномочия Президента, Правительства и Банка России	Неподмена институтов и законность денежного контура

Основание	Что задаёт	Роль для СУР
172-ФЗ	Система стратегического планирования	Связь документов, показателей и мониторинга
Указ №309	Национальные цели до 2030/2036	Верхний уровень целеполагания
Стратегия пространственного развития №4146-р	Сбалансированное пространственное развитие	Территориальные балансы и пилоты
Указ №145	Научно-технологическое развитие	Прогноз, технологии и экспертиза
Указ №400	Национальная безопасность	Ограничения, риски и устойчивость
Постановление №171	Координационный центр Правительства	Совместимость с действующим ситуационным управлением

ДИАГНОЗ

Проблемное поле: разрыв управленческого цикла

Основной системный дефицит возникает между документом стратегического планирования и фактически подтверждённым результатом. Цели, показатели, бюджеты, проекты, данные, риски и отчётность часто существуют в разных контурах и обновляются с разной периодичностью.

- одна и та же цель декомпозируется в несопоставимые показатели и форматы отчётности;
- источник данных, формула, версия и владелец показателя не всегда прослеживаются;
- межведомственные зависимости обнаруживаются после задержки проекта;
- ресурсное решение не всегда связано с конкретным паспортом результата;
- сигналы о рисках приходят позже, чем возникает необходимость корректировки;
- успешность мероприятия подменяет оценку изменения состояния территории, отрасли или человека.

ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ

Определение СУР и границы системы

СУР - это федеративная организационно-методическая и цифровая среда, которая связывает национальные цели, 19 балансов, данные, модели, решения, проектные обязательства, законные расчёты и доказательства результата.

СУР выполняет

- собирает в единой модели цели, показатели, риски и зависимости;
- формирует сценарии и показывает последствия вариантов решения;
- адресует ответственность через паспорта модулей КРИСТАЛЛ 741;
- связывает ресурсное обязательство с результатом через контур SUR-810;

- обеспечивает версионность, происхождение данных и независимую проверку;
- возвращает обратную связь в следующий управленческий цикл.

СУР не выполняет

- не принимает политические или юридически значимые решения вместо уполномоченных органов;
- не создаёт 741 орган, 741 информационную систему или новую обязательную отчётность;
- не открывает банковские счета, не хранит средства клиентов и не переводит деньги;
- не выпускает валюту, денежный суррогат, цифровую валюту или платёжный токен;
- не подменяет официальную статистику, бюджетный учёт и государственный аудит.

АРХИТЕКТУРА

Принципы интегрированного управления развитием

Принцип	Практическое требование
Законность	Каждое решение, полномочие и расчёт имеют правовое основание.
Федеративность	Данные остаются у владельцев; СУР использует согласованные паспорта и интерфейсы.
Субсидиарность	Решение принимается на минимально достаточном уровне управления.
Балансовость	Результат оценивается вместе с ресурсами, ограничениями и побочными эффектами.
Доказательность	У каждого показателя есть формула, источник, версия и валидатор.
Обратимость	Для существенного решения определяются стоп-условия, откат и резервный режим.
Безопасность	Доступ, данные, модели и расчётные события разделяются по классам защиты.
Человекоцентричность	Итогом является изменение качества жизни и устойчивости, а не объём отчётности.

ПЯТЬ СЛОЁВ

Общая архитектура СУР

Слой	Назначение	Основной результат
1. Нормативно-целевой	Национальные цели, стратегии, полномочия, ограничения	Иерархия целей и правовых оснований

Слой	Назначение	Основной результат
2. Наблюдение и данные	Официальная статистика, ведомственные данные, ГАСМП, обратная связь	Проверяемая картина состояния
3. Аналитика и прогноз	ЭКВИЛИБРИУМ, балансы, сценарии, ранние сигналы	Варианты решений и последствия
4. Проектное исполнение	СФЕРА, ЕСО-РРА, СПЕЦЗАЩИТА, портфель проектов	Ответственные, ресурсы, сроки
5. Расчёт и доказательство	SUR-810, банковские/казначейские статусы, ESG-IR 1.0	Связь обязательства, платежа и результата

Все слои используют общий идентификатор объекта и версию паспорта, но сохраняют юридическое разделение полномочий, данных и ответственности.

АРХИТЕКТУРА

Институциональная модель и распределение полномочий

СУР встраивается в действующую систему публичного управления. Каждый институт сохраняет конституционные и законные полномочия; цифровая платформа предоставляет согласованную информацию, маршруты координации и доказательный пакет.

Институт	Роль в контуре	Граница
Президент РФ	Национальные цели и стратегические приоритеты	СУР не формирует политические решения
Администрация Президента	Согласованность приоритетов и контроль поручений	Не подменяется ведомственное исполнение
Правительство РФ	Портфель, ресурсы, межведомственное исполнение	Юридически значимые решения — по установленным процедурам
Государственный Совет	Федерально-региональная координация	Сохраняются полномочия субъектов РФ
Совет Безопасности	Риски, безопасность и устойчивость	Доступ — по режимам и допускам
Федеральное Собрание	Законодательство и парламентский контроль	СУР не заменяет законотворчество
Банк России	Денежно-кредитная и платёжная компетенция	Участие предлагается; решения — в пределах независимого мандата
Казначейство России	Казначейское исполнение и бюджетная прослеживаемость	СУР не открывает и не ведёт казначейские счета
Счётная палата	Внешний государственный аудит	Независимая оценка не подменяется самооценкой
Росстат	Официальная статистическая информация	Авторские индексы маркируются отдельно

Институт	Роль в контуре	Граница
Субъекты и муниципалитеты	Территориальное исполнение и обратная связь	Применяется принцип субсидиарности

АРХИТЕКТУРА

Экосистема СУР: роли без дублирования

Компонент	Функция	Результат
ЭКВИЛИБРИУМ	Балансовая аналитика, прогноз и сценарии	Обоснованные варианты решения
ГАСМП	Наблюдение и ранние сигналы	Подтверждённое событие или отклонение
КРИСТАЛЛ 741	Адресация объекта, фазы и масштаба	Паспорт управленческого модуля
СФЕРА	Приём и маршрутизация инициатив	Прозрачный статус предложения
ECO-PPA	Структурирование проекта и ресурсных обязательств	Согласованный проектный пакет
СПЕЦЗАЩИТА	Исполнение и защита критичных процессов	Результат и первичные доказательства
ESG-IR 1.0	Паспорт показателя и независимая валидация	Доказательная отчётность
SUR-810	Связь обязательства, рублёвого платежа и результата	Прослеживаемый расчётный след

Типовая цепочка: ГАСМП выявляет сигнал → ЭКВИЛИБРИУМ формирует сценарии → КРИСТАЛЛ 741 адресует модуль → СФЕРА регистрирует инициативу → ECO-PPA оформляет проект → СПЕЦЗАЩИТА обеспечивает исполнение → SUR-810 сверяет обязательство и платёж → ESG-IR 1.0 подтверждает результат.

ИДЕНТИФИКАТОРЫ

Три кода — три разные функции

Код	Функция	Что код не означает
810	Историческая память расчётов и имя реестра прослеживаемости	Не действующая валюта и не коэффициент стоимости
741	19 балансовых систем управления × 13 фаз × 3 масштаба	Не количество органов, ведомств или обязательных отчётов
260	Каталог стандартов, показателей, формул и правил проверки	Не фиксированный навсегда перечень нормативных актов

ДЕНЕЖНО-РАСЧЁТНЫЙ КОНТУР

Код 810: историческая хронология

Период / объект	Обозначение	Корректная интерпретация
Советский рубль	SUR / 810	Историческое валютное обозначение в перечнях ISO 4217
Российский рубль до деноминации	RUR / 810	Историческое обозначение российского рубля старого масштаба
Деноминация с 01.01.1998	1000: 1	Завершённое изменение масштаба цен; не современный курс
Действующий российский рубль	RUB / 643	Текущий код денежного исполнения и учёта
Номер банковского счёта	признак 810	Технический признак рубля по правилам Банка России
Проект СУР	SUR-810	Название реестра связи ресурса, обязательства, платежа и результата

ПРАВОВАЯ ЯСНОСТЬ

810 и 643: факты, мифы и обязательный дисклеймер

Утверждение	Оценка	Корректная позиция
В России обращаются два рубля — 810 и 643	Неверно	Действующий рубль обозначается RUB/643
810 в счёте означает советские рубли	Неверно	Это технический признак рубля в структуре счёта
Сумму на счёте следует умножить на 1000	Неверно	1000:1 — завершённая деноминация 1998 года
ISO-код сам создаёт денежное требование	Неверно	Классификатор не создаёт обязательство или курс
SUR-810 можно использовать как имя проекта	Допустимо	При ясном дисклеймере и расчётах только в RUB
Условная единица возможна в договоре	Условно	После правовой квалификации и с определимым рублёвым исполнением

ПРАВОВАЯ МОДЕЛЬ

Допустимые сценарии использования обозначения 810

Сценарий	Риск	Решение для концепции
Исторический символ и имя реестра	Низкий	Применять сейчас с дисклеймером

Сценарий	Риск	Решение для концепции
Непередаваемый аналитический индекс	Низкий–средний	Методика, аудит, отсутствие обещания обмена
Договорная условная единица	Средний	Только после правового заключения и типового договора
Баллы закрытого проекта	Средний–высокий	Не продавать, не обналичивать, не обещать универсальное принятие
Многосторонний клиринг	Высокий	Не включать в базовый пилот; возможен лишь с регулируемым партнёром
Передаваемый токен или цифровое право	Очень высокий	Отдельный регулируемый проект на законной инфраструктуре
Параллельная валюта «рубль 810»	Недопустимый	Исключить из концепции

ДЕНЕЖНО-РАСЧЁТНЫЙ КОНТУР

Трёхслойная модель SUR-810

Слой	Назначение	Источник юридической истины
H-810 — исторический	Архив SUR/RUR, сопоставление статистических рядов, документирование деноминации	Первичные исторические документы и официальные данные
L-643 — юридический	Договоры, бюджетные обязательства, банковские и казначейские платежи	Закон, договор, банк или Казначейство; суммы в RUB
U-SUR — аналитический	Опциональный индекс стоимости, устойчивости или результата	Утверждённая методика; не изменяет денежное обязательство

ДЕНЕЖНО-РАСЧЁТНЫЙ КОНТУР

Финансовый поток и функциональные модули

Модуль	Функция	Контрольный результат
Источники	Реестр бюджетных и внебюджетных источников	Правовое основание и лимит
Обязательства	Договоры, этапы, суммы, сроки	Однозначная связь с проектом
Платёжный календарь	Планирование кассовых событий	Ранний сигнал дефицита
Приёмка	Подтверждение этапа и результата	Комплект доказательств
Решение	Авторизация уполномоченным лицом	Подпись и полномочие
Интеграция	Передача распоряжения банку или Казначейству	Статус исполнения в RUB

Модуль	Функция	Контрольный результат
Сверка	Сопоставление выписки и проектного реестра	Закрытие T+1 или инцидент
Аудит	Неизменяемый журнал и выгрузка досье	Проверяемая цепочка

Оператор СУР не принимает клиентские деньги, не открывает счета и не осуществляет переводы. Денежная операция выполняется регулируемой инфраструктурой.

КОНТРОЛЬ

Восемь обязательных контуров финансовой готовности

Код	Контур	Блокирующее условие
LEG	Правовая квалификация	Неопределённая правовая природа операции
PAY	Платёжная совместимость	Нелицензированный перевод или неверный маршрут
BUD	Бюджетная совместимость	Нет лимита, основания или казначейского контроля
TRC	Сквозная прослеживаемость	Платёж без обязательства или приёмки
RES	Резерв и ликвидность	Недостаточно покрытия принятого обязательства
AML	ПОД/ФТ, KYB/KYC	Неустановленный участник или неразрешённый сигнал
CYB	Киберустойчивость	Нарушение полномочий, целостности или подписи
CNV	Оценка и конвертация	Нет утверждённой формулы или надёжного источника цены

ОПЕРАЦИОННОЕ ЯДРО

Баланс как система управления

В СУР баланс — это не статическая таблица и не одиночный показатель. Это логическая система управления определённой областью развития: она наблюдает состояние управляемого объекта, сравнивает его с целевым коридором, выявляет причины отклонения, формирует варианты воздействия, связывает решение с ресурсом и проверяет фактический результат по обратной связи.

Элемент системы	Содержание	Обязательный вопрос
Управляемый объект	Население, территория, ресурс, инфраструктура, отрасль или институт	Что именно изменяем?

Элемент системы	Содержание	Обязательный вопрос
Состояние	Запасы, потоки, структура, ограничения и межбалансовые связи	Где находимся сейчас?
Целевой коридор	Стандарт, целевое значение, допустимое отклонение и срок	Куда и в каких пределах движемся?
Наблюдение	Источники данных, сигналы, периодичность и качество	Как узнаём об изменении?
Модель	Причинные связи, сценарии и прогноз последствий	Почему возникло отклонение?
Регулятор	Уполномоченный владелец решения и маршрут согласования	Кто вправе принять решение?
Воздействие	Норма, программа, проект, ресурсное или организационное решение	Что именно будет сделано?
Исполнение	Ответственный, ресурс, календарь, зависимости и контроль	Кто, когда и за счёт чего выполняет?
Обратная связь	Приёмка, показатель результата, независимая проверка и корректировка	Достигнут ли эффект и что изменить?

ОПЕРАЦИОННОЕ ЯДРО

КРИСТАЛЛ 741: девятнадцать систем управления балансами

Код	Система управления балансом
B01	Демография
B02	Здоровье
B03	Семья, доходы и социальное благополучие
B04	Образование, навыки и таланты
B05	Культура, ценности и общественная связанность
B06	Труд и занятость
B07	Продовольствие и АПК
B08	Пространство и расселение
B09	Жильё и коммунальная инфраструктура
B10	Транспорт и логистика
B11	Топливно-энергетический
B12	Вода
B13	Природный капитал и экологическая ёмкость

Код	Система управления балансом
B14	Материалы, ресурсы и циркулярность
B15	Производство и межотраслевые связи
B16	Финансы, инвестиции и бюджет
B17	Наука, технологии и инновации
B18	Цифровая среда, информация и данные
B19	Безопасность, суверенитет и институциональная устойчивость

Каждая из 19 систем проходит один и тот же замкнутый цикл управления, но имеет собственный объект, целевой коридор, модель причинности, набор воздействий, владельцев решений и показатели результата.

ОПЕРАЦИОННОЕ ЯДРО

Тринадцать фаз жизненного цикла решения

Код	Фаза	Главный вопрос
L01	Сигнал или потребность	Что изменилось?
L02	Идентификация данных и источников	На чём основана оценка?
L03	Проверка данных	Можно ли доверять данным?
L04	Базовая линия	Откуда начинаем?
L05	Балансовая и причинная диагностика	Почему возникло отклонение?
L06	Прогноз и сценарии	Что произойдёт при разных решениях?
L07	Цель, стандарт и допустимое отклонение	Какой результат и предел риска?
L08	Варианты решения	Какие альтернативы доступны?
L09	Правовая экспертиза и безопасность	Законно и безопасно ли решение?
L10	Ресурсная и расчётная модель	Какие ресурсы и расчёты нужны?
L11	Исполнение и координация	Кто, что и когда выполняет?
L12	Мониторинг, приёмка и валидация	Достигнут ли проверяемый результат?
L13	Корректировка, масштабирование или закрытие	Что изменить в следующем цикле?

ОПЕРАЦИОННОЕ ЯДРО

Три масштаба и формула 741

Код	Масштаб	Типовое решение
S1	Национальный / федеральный	Национальная цель, межотраслевой баланс, федеральный ресурс
S2	Региональный / межрегиональный	Территориальный сценарий и межведомственный портфель
S3	Муниципальный / объектовый / проектный	Конкретное исполнение, приёмка и эффект

Пример кода	Расшифровка
SUR-B16-L10-S1	Федеральная ресурсно-расчётная модель финансового баланса
SUR-B12-L12-S2	Региональная валидация результата по водному балансу
SUR-B06-L11-S3	Проектное исполнение по балансу труда и занятости

КРИСТАЛЛ 741

Универсальный паспорт модуля

Блок	Обязательные поля
Идентификация	Код, наименование, версия, дата действия
Ответственность	Владелец результата, оператор, согласующие, валидатор
Правовая модель	Нормы, полномочия, лицензии, допустимые и запрещённые функции
Цель и периметр	Измеримый результат, срок, территория, участники, ограничения
Входы и выходы	Документы, данные, события, решения и форматы обмена
Показатели	Формулы, источники, частота, пороги, исключения
Риски	Правовые, ресурсные, финансовые, социальные, экологические, киберриски
Зависимости	Смежные модули, справочники, договоры, внешние системы
Решение	Что допускается, предупреждается, блокируется и кем утверждается
Резервный режим	Ручной сценарий, откат, восстановление и стоп-условия
Доказательства	Подписи, выписки, статусы, протоколы, хеши и заключения

Блок	Обязательные поля
История	Автор, изменения, согласование и основание новой версии

ИЗМЕРИТЕЛЬНЫЙ СЛОЙ

Каталог 260: стандарт измерения результата

Число 260 обозначает управляемый каталог стандартов и показателей. Состав каталога версионируется; каждая позиция проходит методическую, правовую и отраслевую проверку.

Группа	Содержание паспорта	Контроль качества
Целевые показатели	Связь с национальной целью и документом	Непротиворечивость декомпозиции
Балансовые показатели	Запас, поток, дефицит, предел устойчивости	Балансовое тождество и единицы
Результат	Изменение состояния объекта	Не подменяется объёмом мероприятий
Риск	Вероятность, воздействие, ранний сигнал	Порог и владелец реакции
Данные	Источник, дата, охват, задержка, качество	Происхождение и версия
Валидация	Метод проверки, независимый валидатор	Воспроизводимость расчёта

ЦИФРОВАЯ АРХИТЕКТУРА

Реестры, данные и доказательная цепочка

Реестр	Ключевые объекты
Цели и документы	Цель, показатель, основание, срок, версия
Балансы и объекты	Баланс, территория, отрасль, объект, взаимосвязь
Стандарты и показатели	Формула, источник, порог, валидатор
Сигналы и инициативы	Событие, источник, приоритет, балансовая система и маршрут
Программы и проекты	Паспорт, этап, исполнитель, зависимость
Ресурсы и финансирование	Источник, лимит, назначение, доступность
Обязательства и расчёты	Договор, этап, решение, платёжный статус в RUB
Риски и решения	Сигнал, оценка, уполномоченное решение, срок
Доказательства и результаты	Приёмка, показатель, проверка, заключение

Реестр	Ключевые объекты
Участники и полномочия	Организация, роль, доверенность, допуск

ЦИФРОВАЯ АРХИТЕКТУРА

Управленческий цикл и правила автоматизации

1. Сигнал регистрируется с источником, временем, территорией и уровнем доверия.
2. Алгоритм предлагает связанный баланс, фазу, масштаб и владельца маршрута.
3. ЭКВИЛИБРИУМ формирует базовую линию, зависимости и сценарии.
4. Уполномоченные лица выбирают решение и фиксируют правовое основание.
5. ECO-PPA переводит решение в проект, ресурс и календарь обязательств.
6. SUR-810 связывает обязательство с законным рублёвым исполнением.
7. ESG-IR 1.0 подтверждает изменение показателя; результат возвращается в модель.

Автоматизируется	Требует решения человека
Проверка формата, полноты и версии	Политический и нормативный выбор
Сопоставление идентификаторов и зависимостей	Утверждение ресурса и обязательства
Расчёт показателей и ранних сигналов	Правовая квалификация спорного сценария
Блокировка технического дубля	Разрешение критического риска
Формирование досье и сверка	Приёмка результата и ответственность

ИЗМЕРЕНИЕ

Метрики результата и нефальсифицируемая готовность

Средний балл не должен скрывать блокирующий риск. Каждый обязательный контур получает уровень: 0 — блокирован; 1 — проектируется; 2 — допущен к ограниченному пилоту; 3 — готов к масштабированию.

Класс	Пример	Правило
Стоп-показатель	Нелицензированная операция, платёж без основания	Допустимое значение — только 0
Порог допуска	Полнота правовой квалификации	100% типов операций до пилота
Операционный KPI	Сверка T+1, доступность, STP	Модельный порог уточняется на базовой линии
Показатель эффекта	Изменение состояния баланса	Сравнение с базовой линией и контрольным сценарием
Качество данных	Полнота происхождения и актуальность	Источник и версия обязательны

ИЗМЕРЕНИЕ

Модельные KPI финансового контура

Значения с пометкой [М] — модельные параметры пилота, а не действующие нормативы. Они уточняются после правового заключения, базовой линии и первых двух месяцев измерений.

Показатель	Порог пилота	Статус
Правовая квалификация типов операций	100%	Барьер допуска
Нелицензированные финансовые функции	0	Стоп-показатель
Успешность принятых платежей	≥99,0%	[М]
Автоматическая обработка без ручной правки	≥90%	[М]
Сверка до T+1	≥99,5%	[М]
Дублированные или осиротевшие платежи	0	Стоп-показатель
Полная цепочка обязательство—результат	≥99,5%	[М]
Доступность финансового контура	≥99,9%	[М]
Несанкционированные платежи	0	Стоп-показатель
Формирование полного досье, P95	≤15 минут	[М]

Платёжное распоряжение получает идемпотентный ключ из обязательства, получателя, суммы, даты, договора и этапа. Повтор с тем же ключом блокируется до проверки.

КОНТРОЛЬ

Безопасность, ПОД/ФТ и непрерывность

Контроль	Обязательное требование	Доказательство
Идентификация	Участник и бенефициар проверены до операции	Досье KYB/KYC и статус
ПОД/ФТ	Сигналы рассматривает уполномоченный комплаенс	Решение и журнал действий
Полномочия	Принцип двух лиц для денежно значимых действий	ЭП, роль, доверенность
Целостность	Неизменяемый журнал критических событий	Подпись, время и контрольный хеш
Доступ	Минимальные привилегии и многофакторная аутентификация	Матрица ролей и журнал входов

Контроль	Обязательное требование	Доказательство
Непрерывность	Резервный режим, RTO/RPO и испытание восстановления	Протокол не менее двух тестов [M]
Персональные данные	Минимизация, цель обработки и сроки хранения	Реестр оснований и удалений
КИИ	Классификация и профильные меры при применимости	Акт категорирования и контроль

ВНЕДРЕНИЕ

Пилот 2026–2027: объект и ограничения

Пилот выбирается по принципу управляемой сложности: одна комплексная задача или территория, несколько взаимосвязанных балансов, измеримый результат, доступные данные и готовый владелец решения.

Параметр	Предлагаемая рамка
Периметр	3 проекта, 3–5 юридических лиц и один регулируемый платёжный адаптер [M]
Операции	До 2 000 рублёвых событий; без публичной эмиссии, обмена и привлечения средств [M]
Балансы	3–5 наиболее связанных балансов из КРИСТАЛЛ 741
Данные	Официальные и ведомственные источники плюс документированная первичная информация
Финансы	RUB/643 через банк или Казначейство; «810» только в идентификаторе реестра
Контроль	Правовая, финансовая, кибернетическая и методическая независимая проверка
Выход	Решение о прекращении, доработке или масштабировании

ВНЕДРЕНИЕ

Этапы пилота: 30 / 100 / 365 дней

Срок	Работы	Решение контрольной точки
0–30 дней	Назначение заказчика и владельца; выбор объекта; инвентаризация права, данных, систем и расчётов	Есть мандат, границы и исходная линия
31–100 дней	Правовое заключение; модель 741; каталог показателей; прототип реестров; архитектура безопасности	Go / revise / stop для ограниченного запуска

Срок	Работы	Решение контрольной точки
101–180 дней	Теневой режим без юридически значимых автоматических решений; сверка с текущими процессами	Подтверждены качество данных и управляемость
181–300 дней	Ограниченный рабочий пилот с контролем человека и независимым аудитом	Выполнены стоп-показатели и KPI
301–365 дней	Стресс-тест, восстановление, оценка эффекта и пакет масштабирования	Решение Правительства о следующем этапе

ВНЕДРЕНИЕ

KPI двенадцатимесячного пилота

Блок	Критерий завершения
Право	100% сценариев квалифицированы; 0 нелицензированных функций; 0 критических замечаний
Управление	100% критических решений имеют владельца, основание и доказательный пакет
Данные	100% обязательных полей имеют источник, время и версию
Платежи	≥99% успешности; ≥90% STP; 0 дублей и потерь [M]
Сверка	≥99,5% операций закрыты T+1; необъяснённая разница — 0 [M]
Прослеживаемость	≥99,5% полных цепочек; досье ≤15 минут [M]
Безопасность	≥99,9% доступности; 0 несанкционированных платежей; два DR-теста [M]
Результат	Подтверждено улучшение выбранного балансового показателя относительно базовой линии
Эффективность	Измерен выигрыш по времени или трудозатратам без ухудшения контроля
Аудит	Независимая правовая, финансовая и киберпроверка без критических замечаний

Пороговые значения [M] являются гипотезами пилота. Эмпирический эффект не заявляется до получения базовой линии и результатов контрольного периода.

МАСШТАБИРОВАНИЕ

Дорожная карта до 2030 и 2036 годов

Этап	Фокус	Результат
2026	Проектирование и правовая квалификация	Согласованная архитектура, паспорта и рамки пилота
2027	Пилот и независимая проверка	Решение о доработке или масштабировании
2028	Межведомственная интеграция	Общие идентификаторы, API и доказательные пакеты
2029–2030	Расширение на портфели и территории	Устойчивый цикл исполнения национальных целей
2031–2036	Адаптивное управление развитием	Сценарное управление долгосрочными балансами

ОРГАНИЗАЦИЯ

Управление программой и модель ответственности

Роль	Ответственность
Государственный заказчик	Мандат, объект пилота, ресурс и итоговое решение
Межведомственный координационный совет	Разрешение зависимостей и контроль шлюзов
Владелец результата	Изменение состояния выбранного баланса
Методический центр	Модель 741, каталог 260, качество показателей
Оператор платформы	Интеграции, доступность, журналирование и поддержка
Финансовый оператор	Банк или Казначейство; исполнение в RUB
Правовой комитет	Квалификация сценариев и контроль границ
Независимый валидатор	Проверка результата, методики и доказательств
Аудитор / контрольный орган	Независимая оценка и рекомендации

РИСКИ

Ключевые риски и меры управления

Риск	Проявление	Мера
Правовой	SUR-810 воспринимается как частные деньги	Дисклеймер, квалификация, только RUB/643
Репутационный	Связь 810 с псевдоюридическими теориями	Публичная таблица фактов и единая терминология
Институциональный	Опасение подмены органов	Явные границы полномочий и совместное управление

Риск	Проявление	Мера
Данных	Несопоставимые формулы и версии	Паспорт показателя и происхождение данных
Модельный	Ошибочный прогноз или автоматизация решения	Сценарии, человек в контуре, журнал версий
Финансовый	Платёж без основания или дубль	Проверка комплекта, два лица, идемпотентный ключ
Кибернетический	Компрометация доступа или реестра	Сегментация, MFA, подпись, резервирование
Проектный	Слишком широкий первый периметр	Ограниченный пилот и шлюзы stop/go
Методический	Показатель активности вместо эффекта	Базовая линия и независимая валидация

ПРОЕКТ РЕШЕНИЯ

Проект поручения о запуске пилота

Предлагаемая формулировка для дальнейшей юридической доработки:

1. Правительству Российской Федерации подготовить предложения по проведению ограниченного пилотного проекта Системы управления развитием Российской Федерации.
2. Определить государственного заказчика, координатора, объект пилота, перечень участников и владельца измеримого результата.
3. Обеспечить разграничение организационно-методической архитектуры СУР и денежно-правового статуса обозначения 810.
4. Сформировать межведомственную рабочую группу с участием заинтересованных органов; Банку России предложить участие в пределах установленной компетенции.
5. В срок до 100 дней подготовить совместное правовое, финансовое, технологическое и организационное заключение и регламент пилота.
6. Установить, что все юридически значимые расчёты пилота осуществляются в рублях Российской Федерации через уполномоченную банковскую или казначейскую инфраструктуру.
7. Не допускать в рамках пилота выпуска, продажи или обещания обмена инструмента, обозначенного кодом 810, а также осуществления оператором нелицензированных финансовых функций.
8. По итогам двенадцати месяцев представить доклад с независимой оценкой и предложениями о прекращении, доработке либо масштабировании.

ПЛАН ДЕЙСТВИЙ

Первые 100 дней: перечень конкретных результатов

Результат	Содержание	Приёмка
Мандат пилота	Заказчик, владелец, объект, границы и бюджетное основание	Распорядительный документ
Правовой меморандум	Квалификация SUR-810, ролей, данных и финансовых сценариев	0 открытых критических вопросов
Карта процессов	Текущий и целевой цикл от сигнала до результата	Согласование владельцев
Матрица 741	Выбранные балансы, фазы, масштабы и паспорта	Полнота обязательных полей
Каталог показателей	Первая версия набора 260 и методик	Экспертная и статистическая проверка
Архитектура данных	Реестры, API, идентификаторы, доступ и происхождение	Технический совет
Прототип SUR-810	Реестр обязательств и статусов платежа без хранения средств	Сверка тестовых данных
Модель безопасности	Угрозы, роли, журналирование, резервный режим	Испытание и протокол
План измерения	Базовая линия, KPI, контрольный сценарий и валидатор	Независимое заключение
Решение шлюза	Go / revise / stop	Протокол координационного совета

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Итоговая позиция

СУР переводит управление развитием из набора разрозненных документов и информационных контуров в 19 взаимосвязанных балансовых систем управления и единый, но федеративный цикл ответственности: от сигнала и сценария — к законному ресурсу, исполнению и независимо подтверждённому результату.

КРИСТАЛЛ 741 создаёт адресную операционную матрицу, каталог 260 — измерительный язык, а SUR-810 — прослеживаемость связи между обязательством, рублёвым платежом и результатом.

Историческая точность принципиальна: SUR/810 относится к советскому рублю, RUR/810 — к российскому рублю до деноминации, RUB/643 — к действующему российскому рублю. В банковском счёте 810 является техническим признаком рубля. Эта история не создаёт современного коэффициента обмена или денежного требования.

SUR-810 не возвращает старую валюту — он возвращает расчётам прослеживаемость, долгосрочность и связь с результатом.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Официальные источники и нормативные материалы

1. Конституция Российской Федерации, статья 75

2. Федеральный закон №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»

3. Указ Президента Российской Федерации №309 о национальных целях

4. Стратегия пространственного развития, распоряжение Правительства №4146-р

5. Указ Президента Российской Федерации №145 о научно-технологическом развитии

6. Указ Президента Российской Федерации №400 о Стратегии национальной безопасности

7. Постановление Правительства Российской Федерации №171 о Координационном центре

8. Постановление Правительства Российской Федерации №1278 о ФИС стратегического планирования

9. Постановление Правительства Российской Федерации №733 о национальной системе управления данными

10. Банк России: разъяснение о признаке рубля 810 и коде валюты 643

11. Положение Банка России №809-П: правила нумерации лицевых счетов

12. Указ Президента Российской Федерации №822 о деноминации

13. ISO: стандарт ISO 4217

14. SIX: официальный орган сопровождения ISO 4217

15. SIX: исторический список ISO 4217 List Three

16. Банк России: цифровые финансовые активы

17. Банк России: цифровой рубль

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Глоссарий и правила терминологии

Термин	Рабочее определение
Балансовая система управления	Замкнутый контур: объект, состояние, цель, наблюдение, модель, решение, воздействие, ресурс, исполнение и обратная связь
Доказательство	Проверяемый документ, статус, измерение или заключение с происхождением и версией
Контур	Совокупность процессов, данных, ролей и контрольных правил с общей функцией
Модуль 741	Адресуемая комбинация баланса, фазы жизненного цикла и масштаба

Термин	Рабочее определение
Показатель 260	Версионируемый паспорт определения, формулы, источника, порога и проверки
SUR-810	Проектное имя реестра связи источника, обязательства, рублёвого платежа и результата
RUB/643	Действующее обозначение российского рубля для денежного исполнения
Признак 810	Технический элемент структуры российского банковского счёта
Пилот	Ограниченная проверка гипотез с заранее заданными границами и стоп-условиями
Валидатор	Независимый или функционально отделённый субъект проверки результата

ПРИЛОЖЕНИЕ C

Методологические оговорки

- Документ описывает целевую концепцию и не доказывает фактический экономический эффект до проведения пилота.
- Числа 741 и 260 являются элементами авторской архитектуры; их применение требует утверждённых паспортов и версий.
- Модельные пороги [M] не являются государственными нормативами, банковскими правилами или обещанием результата.
- Официальная статистика имеет приоритет в пределах своей предметной области; производные индексы маркируются как аналитические.
- Алгоритм поддерживает решение, но не заменяет полномочие, юридическую ответственность и профессиональное суждение.
- Финансовые, налоговые, бухгалтерские, закупочные и валютные сценарии требуют отдельной квалификации применительно к участникам и объекту пилота.
- Любая функция передачи, хранения, обмена или привлечения денег исключается из пилота, если она не выполняется надлежащим регулируемым субъектом.
- Масштабирование допускается только после независимой оценки права, эффекта, безопасности, стоимости владения и организационной готовности.

Конец документа

Другая опубликованная редакция: SUR SUR_810_Strategic_Presentation.pptx · веб-текст +

810

ИСТОРИЧЕСКИЙ

КОД

Система управления

развитием России

19 балансовых систем управления • КРИСТАЛЛ 741

Стандарты 260 • денежно-расчётный контур SUR-810

Проект для межведомственного рассмотрения

810 — не валюта пилота

Автор: Соколов Сергей Леонидович | версия 1.0 | 27 августа 2026 года

СУР можно пилотировать сейчас

УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ПОЗИЦИЯ

Денежный смысл 810 не вводится — он проходит отдельный правовой шлюз

СУР — запускать как систему управления

810 — использовать только как код проекта

Организационно-методическая архитектура, 19 балансовых систем, матрица 741, каталог 260 и доказательный цикл.

Исторический идентификатор и имя реестра прослеживаемости. Все расчёты, учёт и платежи — в RUB/643.

Запрашиваемое решение: правовая подготовка + ограниченный немонетарный пилот

Соколов Сергей Леонидович

Национальным целям нужен замкнутый цикл исполнения

ПРОБЛЕМА

Цель

Данные

Решение

Ресурс

Исполнение

Доказательство

результат и срок

состояние и сигнал

вариант и полномочие

обязательство и лимит

ответственный и этап

проверка эффекта

Обратная связь возвращает подтверждённый результат в следующий цикл решений

СУР не создаёт новую власть — она делает действующий цикл связным и проверяемым

Соколов Сергей Леонидович

Баланс — это система управления

ОПЕРАЦИОННОЕ ЯДРО

Не статическая таблица, а замкнутый контур воздействия и обратной связи

Объект

Состояние

Цель

что изменяем

где находимся

целевой коридор

Наблюдение

Модель

Решение

как узнаём

почему и что будет

кто вправе

Воздействие

Исполнение

Обратная связь

что делаем

кто и за счёт чего

достигнут ли эффект

объект + цель + наблюдение + модель + полномочие + воздействие + ресурс + исполнение + обратная связь

Соколов Сергей Леонидович

Девятнадцать взаимосвязанных систем управления балансами

КРИСТАЛЛ 741

Человек и общество

Территория и жизнеобеспечение

Производство и капитал

Знания и суверенитет

B01 Демография

B07 Продовольствие

B14 Ресурсы и циркулярность

B17 Наука и технологии

B02 Здоровье

B08 Пространство

B15 Производство

B18 Цифровая среда

B03 Семья и доходы

B09 Жильё и ЖКХ

B16 Финансы и инвестиции

B19 Безопасность и устойчивость

B04 Образование

B10 Транспорт

B05 Культура и связанность

B11 Энергия

B06 Труд и занятость

B12 Вода

B13 Природный капитал

Каждая система имеет свой объект, цель, регулятор, воздействие и обратную связь — и не является новым ведомством

Соколов Сергей Леонидович

СУР замыкает восемь управленческих действий

ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ

Сигнал

Диагностика

Сценарий

Решение

Корректировка

Валидация

Исполнение

Ресурс

решение принимает уполномоченный институт • СУР обеспечивает доказательность и обратимость

Соколов Сергей Леонидович

810

ИДЕНТИФИКАТОРЫ

810 / 741 / 260 — три кода, три функции

741

260

ПРОСЛЕЖИВАЕМОСТЬ

АДРЕС УПРАВЛЕНИЯ

ИЗМЕРЕНИЕ

Историческая память расчётов и связь «ресурс — обязательство — результат»

19 систем управления балансами × 13 фаз × 3 масштаба

Каталог стандартов, показателей, формул, источников и правил валидации

Коды работают вместе, но не взаимозаменяют друг друга

Соколов Сергей Леонидович

Код 810 — исторический; действующий рубль — RUB/643

ИСТОРИЧЕСКАЯ ТОЧНОСТЬ

SUR / 810

1000: 1

советский рубль

деноминация

с 01.01.1998

RUR / 810

RUB / 643

российский рубль

до деноминации

действующий

российский рубль

Историческое 1000:1 — завершённое изменение масштаба цен, а не современный курс между «двумя рублями»

Соколов Сергей Леонидович

Четыре мифа о 810 — четыре проверяемых факта

ПРАВОВАЯ ЯСНОСТЬ

В России обращаются рубли 810 и 643

Действующий рубль обозначается RUB/643

МИФ

ФАКТ

810 в счёте означает советские рубли

Это технический признак рубля в структуре счёта

МИФ

ФАКТ

Сумму на счёте нужно умножить на 1000

1000:1 — завершённая деноминация 1998 года

МИФ

ФАКТ

ISO-код сам создаёт денежное требование

Классификатор не создаёт обязательство или курс

МИФ

ФАКТ

810 в банковском счёте не является инцидентом и не требует изменения реквизитов

Соколов Сергей Леонидович

Денежная система пилота остаётся действующей

ПРАВОВАЯ ГРАНИЦА

Рубль

Эмиссия

Денежная единица Российской Федерации

Исключительная компетенция Банка России

ЦФА

Цифровой рубль

Не являются средством платежа

Форма национальной валюты, выпускаемая Банком России

Пилот: без эмиссии, продажи, обмена, кошельков и обещания государственной гарантии

Соколов Сергей Леонидович

Что допустимо сейчас, что условно, что исключается

СЦЕНАРИИ 810

STOP

МОЖНО СЕЙЧАС

ПОСЛЕ ЭКСПЕРТИЗЫ

НЕ В БАЗОВЫЙ ПИЛОТ

исторический символ

договорная условная единица

параллельная валюта

имя реестра SUR-810

определимый рублёвый эквивалент

публичный токен или клиринг

непередаваемый аналитический индекс

типовой договор и методика

обещание обмена и доходности

Рекомендуемый маршрут: исторический знак → аналитический индекс → только затем отдельная договорная модель

Соколов Сергей Леонидович

Три слоя — один приоритет юридической истины

SUR-810

H-810

ИСТОРИЧЕСКИЙ РЕЕСТР

ПРАВИЛО

ПРИОРИТЕТА

архив SUR/RUR • сопоставление рядов • документирование деноминации

При расхождении данных приоритет имеют закон, договор, банк или Казначейство в RUB.

Аналитическая запись SUR не изменяет денежного обязательства.

L-643

ЮРИДИЧЕСКИЙ РЕЕСТР

договоры • бюджет • обязательства • банковские и казначейские платежи в RUB

U-SUR

АНАЛИТИЧЕСКИЙ СЛОЙ

индексы стоимости, устойчивости или результата • только по утверждённой методике

810 — память • 643 — исполнение

Соколов Сергей Леонидович

Деньги движутся в RUB; СУР движет доказательства

ДЕНЕЖНО-РАСЧЁТНЫЙ КОНТУР

Источник

Банк /

казначейский

контур

Проектный

счёт

Приёмка

Решение

Платёж

в RUB

Сверка

ESG-IR

результат

СУР регистрирует

СУР не выполняет

основание • обязательство • этап • решение • статус • результат

не хранит средства • не открывает счета • не переводит деньги

Оператор перевода — только регулируемый банк или Казначейство

Соколов Сергей Леонидович

Готовность равна слабейшему обязательному контуру

КОНТРОЛЬ

Право

Платёж

Бюджет

След

LEG

PAY

BUD

TRC

правовая квалификация

регулируемый маршрут

лимит и основание

сквозная прослеживаемость

Резерв

ПОД/ФТ

Кибер

Оценка

RES

AML

CYB

CNV

покрытие обязательств

KYB/KYC и сигналы

целостность и доступ

утверждённая методика

Readiness SUR = min (LEG, PAY, BUD, TRC, RES, AML, CYB, CNV)

Соколов Сергей Леонидович

Адрес каждой управленческой задачи

КРИСТАЛЛ 741

СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ

БАЛАНСАМИ

ФАЗ ЖИЗНЕННОГО

ЦИКЛА

МАСШТАБА

УПРАВЛЕНИЯ

объект и целевое состояние

от сигнала до корректировки

федеральный • региональный • проектный

19 × 13 × 3 = 741

741 — не число органов или ИТ-систем; это число адресуемых модулей управления

Соколов Сергей Леонидович

Тринадцать фаз превращают сигнал в обучение системы

КРИСТАЛЛ 741

L01 Сигнал

L02 Источники

L03 Проверка

L04 Базовая линия

НАБЛЮДАТЬ

L05 Диагностика

L06 Сценарии

L07 Цель / стандарт

L08 Варианты

L09 Право / безопасность

РЕШИТЬ

L10 Ресурсная модель

L11 Исполнение

L12 Валидация

L13 Корректировка

ИСПОЛНИТЬ И УЧИТЬСЯ

Фаза L13 возвращает подтверждённый результат в L01 — система становится адаптивной

Соколов Сергей Леонидович

Одна балансовая система — три масштаба решения

КРИСТАЛЛ 741

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ

национальная цель • межотраслевой баланс • федеральный ресурс

РЕГИОНАЛЬНЫЙ

территориальный сценарий • межведомственный портфель

ПРОЕКТНЫЙ

конкретное исполнение • приёмка • подтверждённый эффект

SUR-B16-L10-S1

финансовый баланс • ресурсная модель • федеральный масштаб

Масштабы связаны обратной связью: проектный результат уточняет региональную и федеральную модель

Соколов Сергей Леонидович

Восемь компонентов образуют один доказательный маршрут

ЭКОСИСТЕМА

ГАСМП

ЭКВИЛИБРИУМ

КРИСТАЛЛ 741

СФЕРА

сигнал

сценарий

адрес

инициатива

ECO-PPA

СПЕЦЗАЩИТА

SUR-810

ESG-IR 1.0

проект

исполнение

расчётный след

валидация

Каждый компонент отвечает за свою функцию; общий идентификатор связывает доказательства

Соколов Сергей Леонидович

Полномочия остаются у действующих органов

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ

Цели и стратегия

Координация

Президент РФ • Федеральное Собрание • Правительство РФ

Администрация Президента • Государственный Совет • Координационный центр

Деньги и исполнение

Безопасность и независимость

Правительство • Минфин • Казначейство • регулируемый банк

Совет Безопасности • Банк России — участие в пределах собственного мандата

Данные и методика

Контроль и доказательство

Росстат • РАН • отраслевые центры • субъекты РФ

Счётная палата • аудит • независимые валидаторы

СУР связывает основание, данные, решение, ресурс и результат — но не принимает решение вместо института

Соколов Сергей Леонидович

100

ВНЕДРЕНИЕ

Пилот 30 / 100 / 365 дней — с правом остановки

365

ДНЕЙ

ДНЕЙ

ДНЕЙ

Мандат и границы

Правовой шлюз

Проверенный результат

заказчик • объект • исходная линия

заключение • паспорта • прототип

пилот • аудит • решение о масштабе

Периметр [M]: 3 проекта • 3–5 юридических лиц • до 2 000 рублёвых операций

Каждая контрольная точка допускает go / revise / stop

Соколов Сергей Леонидович

100%

ИЗМЕРЕНИЕ

Пилот доказывает право, надёжность и эффект

≥99% [M]

правовая квалификация сценариев

нелицензированных функций

успешность принятых платежей

≥99,5% [M]

≥99,9% [M]

полная цепочка и сверка T+1

доступность финансового контура

подтверждённый балансовый эффект

[M] — модельный порог пилота, не государственный норматив и не обещание эффекта

Соколов Сергей Леонидович

Шлюзы stop / go защищают пилот от необратимых ошибок

РИСКИ

STOP

публичное обещание обмена или доходности

правовая модель утверждена для 100% сценариев

приём чужих денег оператором СУР

все платежи идут через банк или Казначейство

нет полномочия, основания или AML-разрешения

у решения есть владелец и полный доказательный пакет

нарушена подпись, целостность или контроль доступа

выполнены восстановление и безопасный откат

810 используется как действующая валюта

нет критических замечаний независимой проверки

Право и безопасность — барьеры, а не элементы среднего балла

Соколов Сергей Леонидович

Дорожная карта до 2030 и 2036 годов

МАСШТАБИРОВАНИЕ

2026

2028

2031–36

Проектирование

Интеграция

Адаптивное управление

право • архитектура • базовая линия

общие идентификаторы • API • доказательства

сценарии • ранние сигналы • долгосрочные балансы

2027

2029–30

Пилот

Расширение

ограниченный запуск • независимая проверка

портфели • территории • национальные цели

Масштабирование определяется готовностью шлюзов — не календарной датой

Соколов Сергей Леонидович

Четыре действия для запуска СУР

ПРОЕКТ РЕШЕНИЯ

Одобрить ограниченный пилот СУР

Назначить заказчика и владельца результата

как системы поддержки решений и межведомственной координации

определить объект, границы, участников и контрольные точки

За 100 дней завершить правовой шлюз

По итогам 12 месяцев принять решение

810 — только проектное имя; финансовое исполнение — RUB/643

stop • revise • scale на основании независимой проверки

SUR-810 не возвращает старую валюту — он возвращает расчётам прослеживаемость, долгосрочность и связь с результатом

Соколов Сергей Леонидович

Источники, указанные в презентации 26

- Авторская концепция СУР, Соколов Сергей Леонидович, версия 1.0, 27.08.2026.
- https://www.cbr.ru/explan/acts_bko/
- [/Sources]
- Авторская концепция СУР, версия 1.0, 27.08.2026.
- https://kremlin.ru/acts/constitution/item
- https://kremlin.ru/events/president/news/73986
- https://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201406300016
- Авторская концепция СУР: «Балансы как системы управления», Соколов Сергей Леонидович, 27.08.2026.
- Авторская классификация КРИСТАЛЛ 741, версия 1.0, 27.08.2026.
- Авторская концепция СУР и КРИСТАЛЛ 741, версия 1.0, 27.08.2026.
- https://www.six-group.com/en/products-services/financial-information/market-reference-data/data-standards.html
- https://www.kremlin.ru/acts/bank/11299/print
- https://www.cbr.ru/Queries/XsltBlock/File/144005/-1/2400-2401
- https://www.cbr.ru/finm_infrastructure/digital_oper/
- https://www.cbr.ru/PSystem/dr/
- https://pravo.gov.ru/proxy/ips/?doc_itself=&fulltext=1&nd=102033239&page=1&rdk=155
- Авторская модель SUR-810, версия 1.0, 27.08.2026.
- Авторская модель финансовой готовности SUR-810, версия 1.0, 27.08.2026.

- Авторская модель КРИСТАЛЛ 741, версия 1.0, 27.08.2026.
- Авторская архитектура экосистемы СУР, версия 1.0, 27.08.2026.
- https://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202102220029
- Авторский план пилота СУР, версия 1.0, 27.08.2026.
- Авторский реестр KPI пилота SUR-810, версия 1.0, 27.08.2026.
- Авторская матрица рисков СУР, версия 1.0, 27.08.2026.
- https://www.cbr.ru/counteraction_m_ter/
- Авторская дорожная карта СУР, версия 1.0, 27.08.2026.

Опубликованные файлы

- SUR_810_Master_Document.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/sur-810-master-dokument/source-01.docx
- SUR_810_Strategic_Presentation.pptx (PPTX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/sur-810-master-dokument/source-02.pptx
- PDF для просмотра · SUR_810_Strategic_Presentation.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/sur-810-master-dokument/source-02-preview.pdf

Управление страной и госкорпорации

Статус источника: Первичный документ

Материал о роли государственных корпораций и системных контуров управления развитием страны.

Источник: https://speczashchita.com/knowledge/upravlenie-stranoi-i-goskorporatsii

Тезис. Государство определяет цели и пределы; балансы показывают состояние целого; госкорпорации и организации государственного сектора превращают цели в согласованные программы; SUR связывает данные, решения, ресурсы, исполнение и доказанный результат.

Предлагается запустить не новую надведомственную корпорацию, а правительственный портфельный контур координации. Он действует поверх существующих полномочий и обеспечивает прослеживаемость от национальной цели до объекта, договора, исполнителя, результата и обратной связи.

- Утвердить концепцию управления корпоративным государственным портфелем через 19 взаимосвязанных национальных балансов.
- Определить заказчика и ИАЦ пилота; включить 3–5 корпоративных участников, 2–3 территории, 5 балансов и 10–15 проектов.
- Провести 100-дневный пилот без изменения действующих полномочий и без новых капиталоёмких обязательств вне утверждённых программ.
- По итогам пилота представить регламент, цифровой прототип, перечень правовых изменений и решение о масштабировании до 2036 года.

Источник / правовая основа: Указ Президента РФ № 309 от 07.05.2024; Постановление Правительства РФ № 761 от 19.06.2026.

02 Проблема фрагментарного управления

Функция: выявить разрывы → Результат: карта управленческих разрывов

Крупные государственные организации обладают ресурсами, технологиями, инфраструктурой, данными и проектными компетенциями. Однако их стратегии, инвестиционные программы, закупки и KPI часто рассматриваются по отдельным юридическим лицам и отраслевым контурам. Государственный результат возникает между ними — на территории, в цепочке поставок и в совокупности эффектов.

Разрыв	Проявление	Управленческое следствие
Цели ↔ программы	Национальный показатель не доведён до портфеля проектов	Нельзя установить вклад и ответственность
Активы ↔ результаты	Реестр имущества отделён от общественного эффекта	Стоимость актива видна, полезность — нет

Разрыв	Проявление	Управленческое следствие
Отрасли ↔ территории	Решения оптимальны внутри ведомства, но конфликтуют на местности	Скрытые дефициты и перенос издержек
Бюджет ↔ корпоративный капитал	Разные горизонты, классификаторы и правила оценки	Не виден полный жизненный цикл
Отчёт ↔ доказательство	Показатели не связаны с первичными данными	Слабая воспроизводимость выводов
Риск ↔ обратная связь	Отклонение фиксируется после события	Запоздалая коррекция

Ключевой переход. Оценивать не организацию изолированно, а её вклад в состояние национальных балансов с сохранением отдельной финансовой, отраслевой и правовой ответственности.

Проблема не решается одной интегральной оценкой. Общий индекс обязан сопровождаться раскрытием критических отклонений, источников данных, ограничений модели и мер реагирования.

03 Балансы — система управления

Функция: определить единицу наблюдения → Результат: управляемая целостность

Баланс в модели SUR — не только бухгалтерская форма и не статическая сводка. Это паспорт управляемой пропорции: потребность, ресурс, мощность, доступность, риск, план, факт, прогноз, ответственный и доказательство результата.

Замкнутый цикл. Наблюдение → анализ → сценарий → государственное решение → ресурсное обеспечение → исполнение → верификация → корректировка.

Элемент паспорта	Что фиксируется	Почему это важно
Состояние	База, факт, динамика, территория	Единая исходная линия
Норма	Цель, диапазон, срок, критический порог	Понятен допустимый коридор
Потоки	Ресурсы, мощности, обмены, зависимости	Виден межотраслевой эффект
Решение	Вариант, допущения, полномочие, дата	Воспроизводимость выбора
Исполнение	Проект, контракт, актив, ответственный	Прослеживаемость действия
Результат	Общественный эффект и побочные последствия	Оценка пользы для целого
Доказательство	Источник, методика, версия, подпись	Доверие к данным

Для показателя роста используется нормирование s=(x−b)/(T−b), ограниченное диапазоном 0…1; для показателя снижения направление меняется. Оценка умножается на коэффициент доказательности c. Все веса, цели и методы утверждаются до периода оценки.

04 19 национальных балансов

Функция: создать единую систему координат → Результат: сопоставимость решений

Предлагаемый классификатор не заменяет документы стратегического планирования. Он связывает их по объектам воздействия и позволяет видеть перенос ресурсов, эффектов и рисков между секторами.

Код	Баланс	Код	Баланс
01	Демография и человеческий потенциал	11	Экология и биосфера
02	Здоровье и активная жизнь	12	Пространственное развитие
03	Образование и компетенции	13	Жильё и городская среда
04	Наука и технологии	14	Транспорт и логистика
05	Труд и занятость	15	Цифровая и информационная среда
06	Промышленность и мощности	16	Финансы, бюджет и инвестиции
07	Энергетика	17	Внешняя кооперация
08	Сырьё и ресурсы	18	Безопасность и устойчивость
09	Продовольствие	19	Культура и историческое наследие
10	Вода		

Правило владельца. Государство остаётся владельцем национальной цели и баланса. Корпоративный участник получает только согласованный мандат исполнения и обязан раскрывать вклад, риск и доказательство.

- Каждый баланс имеет паспорт, владельца данных, ответственный орган и корпоративный портфель исполнения.
- Проект входит в портфель только после проверки влияния минимум на основной и смежные балансы.
- Нельзя улучшать один баланс ценой скрытого ухудшения другого; отрицательные эффекты показываются отдельно.

05 Принципы архитектуры SUR

Функция: закрепить правила → Результат: кодекс проектирования и контроля

1. Законность: новый контур не подменяет Президента, Правительство, Федеральное Собрание, Счётную палату, ФОИВ и органы корпоративного управления.
2. Целостность: решение оценивается по совокупному эффекту на национальные балансы.
3. Субсидиарность: задача решается на минимально достаточном уровне полномочий.
4. Единообразие данных: общие идентификаторы, классификаторы и правила версионирования.
5. Различение прав: казна, имущество госкорпорации, акции, дочерние активы и привлечённые средства не смешиваются.
6. Доказательность: показатель без источника и воспроизводимой методики не считается достигнутым.
7. Предварительное моделирование: значимое решение получает сценарный паспорт до запуска.
8. Жизненный цикл: учитываются создание, эксплуатация, обновление, утилизация и восстановление.
9. Отсутствие двойного счёта: один эффект распределяется между участниками по утверждённой атрибуции.
10. Двухконтурная прозрачность: открытая отчётность сочетается с защищённым приложением.
11. Обратимость: пилотные решения имеют условия остановки, пересмотра и масштабирования.
12. Преемственность: знания, основания и версии сохраняются в Архиве наследия.

Конституция Единого. SUR является общим слоем правил, данных, идентичности и координации. Он связывает модули общими протоколами, не поглощая их.

06 Правовой периметр и роль госкорпораций

Функция: разделить формы и мандаты → Результат: матрица полномочий

По состоянию на 28 августа 2026 года в России действуют пять госкорпораций в строгом смысле статьи 7.1 Закона № 7-ФЗ. Термин нельзя распространять на все крупные организации государственного сектора.

Форма	Примеры	Механизм государственного управления
Госкорпорация	ВЭБ.РФ, Ростех, Росатом, Роскосмос, АСВ	Специальный федеральный закон; наблюдательный совет / совет директоров
Госкомпания	Российские автомобильные дороги	Статья 7.2 Закона № 7-ФЗ и специальный закон
ППК	ФРТ, Роскадастр, Единый заказчик	Закон № 236-ФЗ и акт о конкретной ППК

Форма	Примеры	Механизм государственного управления
АО с госучастием	РЖД, ДОМ.РФ и другие	Государство действует как акционер через корпоративные процедуры и директивы
ФГУП / учреждение	По соответствующим реестрам	Полномочия собственника и отраслевого органа

Юридическая граница. Имущество госкорпорации принадлежит ей, а не казне. Координационный центр не вправе распоряжаться активом, менять мандат или подменять наблюдательный совет без нормативного основания.

Постановление Правительства РФ № 761 от 19.06.2026 относит программные и плановые документы госкорпораций, госкомпаний и АО с госучастием к инструментам Единого плана. Следовательно, интеграция строится через связь целей, программ, показателей и мониторинга, а не через административное объединение юридических лиц.

Источник / правовая основа: 7-ФЗ, специальные законы № 82-ФЗ, 270-ФЗ, 317-ФЗ, 215-ФЗ, 177-ФЗ; Постановление № 761.

07 Целевая архитектура замкнутого цикла

Функция: связать контуры → Результат: полный управленческий цикл

Архитектура SUR организует единый маршрут решения. Каждый модуль имеет собственную функцию, владельца и критерий готовности; переход к следующему этапу допускается только через проверяемый шлюз.

Контур	Роль	Выход / шлюз
ОКО / ЭКВИЛИБРИУМ	Наблюдение, балансировка, раннее предупреждение	Сигнал и карта отклонений
ИАЦ	Сведение данных, причинный и сценарный анализ	Варианты решения и риски
Цифровой двойник	Моделирование последствий	Сценарный паспорт
СФЕРА	Приём и структурирование инициатив	Паспорт проектного замысла
ECO-PPA	Обязательства, ресурсы, контрактная рамка	Обеспеченный проект
СПЕЦЗАЩИТА	Консорциум, производство, пилот, масштабирование	Исполненный этап
ESG-IR	Измерение и верификация воздействия	Доказанный результат
Архив наследия	Версии, основания, знания и права	Институциональная память
Обратная связь	Коррекция целей, модели и портфеля	Новое состояние балансов

Масштабирование по готовности. Расширение определяется готовностью шлюзов данных, права, методики и исполнения, а не календарём как таковым.

08 ОКО / ЭКВИЛИБРИУМ

Функция: наблюдать и балансировать → Результат: карта угроз и возможностей

ЭКВИЛИБРИУМ — интеллектуальный контур наблюдения, анализа, прогнозирования и контроля национальных балансов. Он не принимает властных решений; его задача — своевременно показать отклонение, вероятную причину, последствия бездействия и возможные точки воздействия.

Вопрос	Ответ системы	Управленческий продукт
Что происходит?	Факт, динамика, пространственная картина	Ситуационная карта
Это норма или угроза?	Сравнение с диапазоном и трендом	Класс отклонения
Почему?	Связи потоков, событий и решений	Гипотеза причин
Что будет дальше?	Прогноз и стресс-сценарии	Окно предупреждения
Где воздействовать?	Узлы с максимальной чувствительностью	Набор рычагов
Что изменилось после действия?	Факт против сценария и плана	Оценка результата

- Индекс показывает баланс, но не скрывает первичные показатели и критические провалы.
- Сигналы разделяются на факты, прогнозы, сценарные оценки и экспертные допущения.
- Закрытые данные обрабатываются в суверенном защищённом контуре; открытая часть содержит допустимые агрегаты.

Раннее предупреждение. Наблюдение → распознавание → прогноз → предупреждение → мобилизация ресурсов → реагирование → восстановление → контроль результата.

09 ИАЦ и цифровой двойник

Функция: подготовить варианты решений → Результат: моделируемые последствия

ИАЦ переводит сигнал ЭКВИЛИБРИУМ в управленческий вопрос, собирает межотраслевые данные, формирует альтернативы и проверяет их на цифровом двойнике страны, отрасли или территории.

Этап	Действие ИАЦ	Контроль качества
1. Постановка	Объект, цель, границы, срок, полномочие	Однозначный вопрос
2. Исходная линия	Факт, база, взаимосвязи, ограничения	Паспорт данных

Этап	Действие ИАЦ	Контроль качества
3. Альтернативы	Не менее двух вариантов и вариант бездействия	Сопоставимые условия
4. Моделирование	Прямые, косвенные и территориальные эффекты	Версия модели и допущений
5. Риск	Стресс-тест, непрерывность, обратимость	Критические пороги
6. Решение	Матрица «эффект — ресурс — риск — срок»	Сценарный паспорт
7. Обучение	Сравнение прогноза с результатом	Коррекция модели

Для межотраслевых сценариев применяется модель Леонтьева: $\Delta x=(I-A)^{-1}\Delta y$. Мультипликатор и добавленная стоимость считаются сценарной оценкой; причинным доказанным эффектом они становятся только при подтверждённом контрфактическом сравнении.

Результат. До запуска проекта государство видит вероятное влияние на смежные отрасли, территорию, бюджет, критические ресурсы, кадры и экологические обязательства.

10 Суверенный контур данных

Функция: установить происхождение и права → Результат: доверенная среда данных

Система не требует бесконтрольного объединения всех массивов. Она вводит единый каталог и правила доступа, сохраняя данные у законных владельцев. Обмен строится через паспорта, API/шлюзы, журналы событий и ролевые полномочия.

Слой	Минимальный состав	Режим
Идентичность	Корпорация, проект, актив, территория, показатель, период	Единые коды
Происхождение	Источник, дата, метод, владелец, подпись, версия	Обязательный аудит-след
Права	Основание, цель обработки, срок, получатель	Наименьшие привилегии
Качество	Полнота, актуальность, согласованность, ошибка	Автопроверка + эксперт
Безопасность	Класс, сегмент, шифрование, журнал доступа	Открытый / служебный / закрытый
Исправления	Новое значение, причина, автор, время	Предыдущая версия не удаляется

- Базовый государственный контур: ГАС «Управление», ФИС стратегического планирования, ГИИС «Электронный бюджет» и официальная статистика.
- SUR работает как федерация данных и не утверждает, что все системы уже интегрированы в реальном времени.

- Цифровой двойник хранит ссылки на доказательства и версии, а не бесконтрольные копии всех первичных массивов.

Источник / правовая основа: Постановления Правительства РФ № 761 от 19.06.2026 и № 658 от 30.06.2015 в актуальной редакции.

11 Архив сохранения наследия

Функция: сохранить знания и основания → Результат: институциональная память

Архив сохранения наследия — интеллектуальный контур преемственности. Он соединяет правовые основания, документы, цифровые двойники, стандарты, технологические решения и подтверждённые результаты, чтобы новый управленческий цикл начинался не с потери опыта.

Объект	Что сохраняется	Практическая ценность
Решение	Версия, авторство, полномочие, протокол, альтернативы	Воспроизводимость выбора
Проект	Паспорт, контракт, этапы, риски, результаты	Передача между командами
Технология	Права, испытания, стандарты, применимость	Повторное использование
Актив	Происхождение, состояние, ремонты, цифровой двойник	Жизненный цикл
Наследие	Классы С1–С6, паспорт, хранение, доступ	Межпоколенческая передача
Доказательство	Первичные данные, метод, подпись, хеш	Аудит и верификация

Принцип права. Собственность остаётся у законного владельца или хранителя. Система обеспечивает идентификацию, сохранение, доказательство происхождения и контролируемый доступ.

Шлюз «Наследие Connect» может связать паспорт с хранением, страхованием, логистикой, государственными сервисами, исследованием и образованием. Инвестиционное использование допускается только в отдельном правовом режиме и не подменяет охрану наследия.

12 СФЕРА

Функция: структурировать инициативы → Результат: единый реестр проектных замыслов

СФЕРА — входной контур инициатив от органов власти, госкорпораций, науки, бизнеса, регионов и общества. Она отделяет идею от готового проекта и переводит предложение в сопоставимый паспорт.

Поле паспорта	Содержание	Условие прохождения
Проблема	Наблюдаемое отклонение и затронутые балансы	Есть подтверждённая исходная линия

Поле паспорта	Содержание	Условие прохождения
Результат	Изменение для граждан, территории, отрасли	Есть измеримый показатель
Решение	Технология, способ, жизненный цикл	Проверена реализуемость
Участники	Владелец результата, заказчик, исполнители	Нет конфликта полномочий
Ресурсы	Капитал, мощности, кадры, данные, права	Источники предварительно подтверждены
Риски	Зависимости, побочные эффекты, безопасность	Определены критические пороги
Доказательства	Документы, расчёты, испытания	Материалы доступны для проверки

- Инициатива получает статус: сигнал → замысел → концепция → обеспеченный проект → пилот → масштабирование → завершение.
- Отказ или возврат сопровождается основанием; история не удаляется и может быть пересмотрена при изменении условий.

Выход СФЕРЫ. Не презентация идеи, а сопоставимый паспорт, готовый к сценарию ИАЦ и договорной сборке ECO-PPA.

13 ECO-PPA

Функция: связать обязательства и ресурсы → Результат: обеспеченный проект

ECO-PPA — договорная и финансово-ресурсная рамка, превращающая согласованный замысел в набор обязательств. Название PPA здесь используется как проектная модель соглашения о результате и требует правовой квалификации для каждого вида сделки.

Блок соглашения	Фиксируется	Контроль
Государственный результат	Показатель, база, цель, срок, получатель	Паспорт баланса
Предмет	Работы, поставки, услуги, данные, права	Техническое задание
Ресурсы	Деньги, активы, мощности, сырьё, кадры	Подтверждение источника
Распределение рисков	Кто управляет и кто несёт последствия	Матрица рисков
Платёж	Этап, условие, приемка, удержание	Связь с доказанным результатом
Данные	Состав, права, безопасность, сроки	Соглашение о данных
Верификация	Метод, независимость, класс доказательности	ESG-IR
Изменения	Порог, процедура, версия, расторжение	Журнал решений

Экономический соединитель. Задача + технология + кооперация + капитал + контракт + данные + результат.

ECO-PPA не отменяет бюджетное, закупочное, концессионное, корпоративное или отраслевое право. Для пилота формируется библиотека допустимых договорных конструкций и таблица применимости.

14 СПЕЦЗАЩИТА

Функция: организовать кооперацию и исполнение → Результат: исполнительный консорциум

СПЕЦЗАЩИТА — кооперационный контур исполнения. Она соединяет предприятия, научные организации, регионы, поставщиков, экспертов и инфраструктурных операторов вокруг конкретного результата, не присваивая их активы и мандаты.

Функция	Механизм	Результат
Сбор консорциума	Проверка компетенций, прав и ресурсов	Утверждённый состав
Декомпозиция	Работы, интерфейсы, контрольные точки	Матрица ответственности
Производственная кооперация	Заказы, мощности, качество, резервирование	Устойчивая цепочка
Пилотирование	Ограниченный контур, критерии допуска	Подтверждённая технология
Масштабирование	Типовые модули и требования	Повторяемый результат
Реагирование	Мобилизация при угрозе или дефиците	Сохранение функции
Завершение	Приёмка, архив, уроки, высвобождение ресурсов	Закрытый жизненный цикл

- Единицей управления является не участник, а обязательство в кооперационной цепочке.
- Критические операции имеют резервного исполнителя, альтернативный материал или план восстановления.
- Выполнение подтверждается первичными данными и передаётся в ESG-IR и Архив наследия.

Граница. СПЕЦЗАЩИТА не подменяет государственного заказчика, корпоративный орган, технический надзор или лицензирующий орган.

15 ESG-IR 1.0

Функция: измерить и подтвердить воздействие → Результат: верифицируемый результат

ESG-IR — стандарт доказательности общественного, экологического и экономического результата. Он не сводится к рейтингу: каждое утверждение связано с границами, формулой, первичными данными, методом и ответственным.

Класс	Требование	Коэффициент c
A	Первичные данные, подпись, сверка и независимая верификация	1,00
B	Первичные данные и сверка; независимая проверка не завершена	0,85
C	Воспроизводимая расчётная оценка с раскрытыми допущениями	0,60
D	Источник отсутствует либо расчёт невоспроизводим	0,00

1. Границы объекта, периода, базовые значения, цели, веса и формулы фиксируются до оценки.
2. Измеренные, расчётные, прогнозные и экспертные данные маркируются раздельно.
3. Числитель и знаменатель проходят отдельную проверку; межкорпоративные операции элиминируются.
4. Один эффект не зачитывается нескольким участникам сверх единицы атрибуции.
5. Исправление создаёт новую версию; исходная запись и причина изменения сохраняются.
6. Для существенных KPI применяется независимая проверка и выборочное тестирование первичных записей.

Принцип. Нет доказательства — нет достигнутого результата; отсутствие данных не трактуется как нейтральное значение.

16 Межкорпоративные цепочки

Функция: соединить компетенции → Результат: система систем

Госкорпорации и компании с государственным участием рассматриваются как узлы исполнения, а не автономные владельцы государственных целей. Кооперация строится вокруг баланса и проекта, с точным разграничением ролей.

Корпоративный контур*	Основной вклад	Связанные балансы
Финансы и развитие	Структурирование и финансирование портфелей	Инвестиции, регионы, технологии, экспорт
Промышленность и технологии	Мощности, кооперация, критические изделия	Промышленность, безопасность, труд
Атом и инженерия	Энергия, наука, сложные системы	Энергетика, технологии, экология
Космос и мониторинг	Наблюдение, связь, навигация, данные	Цифровая среда, безопасность, территория

Корпоративный контур*	Основной вклад	Связанные балансы
Транспорт и логистика	Связанность и цепочки поставок	Транспорт, территория, экспорт
Жильё и города	Среда, коммунальная инфраструктура	Жильё, вода, экология, демография
Социальная и культурная сфера	Доступность услуг и человеческий потенциал	Здоровье, образование, наследие

* Матрица является расчётным проектным предложением. Конкретные юридические лица и полномочия определяются после анализа законов, уставов, стратегий и решений собственника.

- Владелец национального результата — государственный орган; лидер корпоративного потока отвечает за согласованный портфель.
- Интерфейс между участниками фиксирует вход, выход, качество, срок, данные, риск и резервирование.

Эффект. Устраняется дублирование проектов, раскрываются критические разрывы цепочек и появляется общий план мощностей, технологий и кадров.

17 Финансирование по результату

Функция: связать капитал с балансами → Результат: обеспеченный портфель развития

Финансовый контур объединяет федеральные и региональные программы, корпоративные инвестиции, институты развития, проектное финансирование и частный капитал на уровне портфеля — без смешения правовых источников.

Уровень	Решение	Контрольный вопрос
Национальный баланс	Лимит ресурса и целевой эффект	Какой дефицит закрывается?
Портфель	Приоритеты и взаимозависимости	Какая комбинация проектов лучше?
Проект	CAPEX, OPEX, EAC, график, доходы	Полна ли стоимость жизненного цикла?
Контракт	Этапы, платёж, обеспечение, санкции	Что считается исполнением?
Актив	Состояние, доступность, ремонт, остаточный ресурс	Как поддерживается функция?
Результат	Факт, атрибуция, доказательность	Что изменилось для страны?

- Общественно необходимая, но коммерчески невыгодная функция учитывается отдельно и получает прозрачный механизм компенсации.
- Положительный эффект не взаимозачитывается с ущербом, критическим риском или невыполненным обязательным требованием.
- Капитал распределяется по готовности проекта, вкладу в баланс, риску, межотраслевому эффекту и качеству доказательств.

Портфельный принцип. Оптимизируется не прибыль одной организации, а риск-скорректированный национальный результат при сохранении финансовой устойчивости исполнителей.

18 Технологический и кадровый суверенитет

Функция: выявить зависимости → Результат: программы замещения и развития компетенций

Каждый значимый проект проходит проверку критических зависимостей по технологиям, компонентам, данным, кадрам, оборудованию, материалам и интеллектуальным правам. Реестр связывается с программами науки, образования, производства и закупок.

Объект	Поля реестра	Управленческое действие
Технология	Готовность, права, испытания, альтернатива	НИОКР / лицензия / кооперация
Материал / компонент	Происхождение, критичность, запас, заменяемость	Квалификация поставщика
Оборудование	Состояние, сервис, ЗИП, программное обеспечение	Резервирование и локализация
Данные / алгоритм	Владелец, юрисдикция, модель, переносимость	Суверенный контур
Компетенция	Профиль, численность, возраст, дефицит	Заказ подготовки и наставничество
Знание	Документация, носитель, преемник, критичность	Архив и передача

- Корпоративный заказ на компетенции агрегируется на горизонтах 1, 3, 6 и 12 лет.
- Внедрённой считается технология, прошедшая валидацию и давшая подтверждённый эффект, а не только завершившая НИОКР.
- Критическая зависимость закрывается только после испытания альтернативы в реальном производственном контуре.

Связка. Наука → стандарт → испытание → производство → эксплуатация → данные результата → обновление образовательного заказа.

19 Устойчивость и безопасность

Функция: подготовить систему к шокам → Результат: непрерывность и восстановление

Устойчивость оценивается не наличием документа, а способностью сохранить критическую функцию и восстановить её в нормативное время. Для каждой функции определяются минимальный уровень сервиса, зависимости, резерв и порядок мобилизации.

Сценарий	Проверяется	Выход
Разрыв поставки	Запас, альтернативный поставщик, заменяемость	План переключения
Отказ инфраструктуры	Резерв мощности, обходной маршрут, автономность	План непрерывности
Киберинцидент	Сегментация, восстановление, чистые копии	Протокол реагирования
Кадровый дефицит	Дублирование компетенций, преемственность	План замещения
Природная угроза	Мониторинг, пороги, территориальные последствия	Раннее предупреждение
Финансовый стресс	Ликвидность, обязательства, ковенанты	Антикризисный сценарий
Регуляторное изменение	Права, сроки перехода, стоимость	План соответствия

Риск-скорректированный индекс: $ISB^{RA} = ISB^{gate} \times (1-R) \times (0{,}5+0{,}5U)$, где R — ожидаемая потеря результата, U — сохранение функции с учётом времени восстановления. Индекс, риск и устойчивость показываются также раздельно.

Недопустимая компенсация. Высокая прибыль не может перекрыть провал безопасности, технологической независимости или обязательного государственного результата.

20 100-дневный пилот

Функция: проверить архитектуру → Результат: работающий минимальный цикл

Пилот преимущественно управленческий и цифровой. Его масштаб — расчётное предложение: 3–5 корпоративных участников, 2–3 территории, 5 взаимосвязанных балансов и 10–15 проектов. Конкретный состав утверждается заказчиком.

Срок	Действия	Контрольный результат
1–10	Заказчик, мандат, участники, балансы, территория	Паспорт пилота
11–25	Инвентаризация стратегий, активов, данных, проектов	Исходная линия
26–40	Классификатор, паспорта балансов, соглашения о данных	Единая модель данных
41–60	Минимальный цифровой двойник и три сценария	Сценарные паспорта
61–75	СФЕРА, ECO-PPA, исполнительные консорциумы	Обеспеченный портфель
76–90	Контроль исполнения, ESG-IR, стресс-тест	Панель результата и риска
91–100	Полный цикл, корректировка, итоговый доклад	Решение о следующей волне

Критерий успеха. Хотя бы один сигнал должен пройти полный путь: данные → анализ → решение → соглашение → исполнение → доказательство → корректировка баланса.

- Капиталоёмкие действия — только в рамках уже утверждённых программ и полномочий.
- На 25-й день фиксируются исходная линия, формулы и целевые пороги; ретроспективная подгонка исключается.

21 KPI, индекс и контроль

Функция: измерять и корректировать → Результат: панель управления и реестр действий

С учётом методики Правительства целесообразно сохранить не более 10 вознаграждаемых верхнеуровневых KPI, а дополнительные показатели использовать как диагностические и риск-контрольные. Для каждой корпорации набор адаптируется к специальному мандату.

Верхнеуровневый KPI (до 10)	Диагностические показатели
1. Достижение государственного результата	11. Критические внешние зависимости
2. Контрольные этапы в срок	12. Внедрение валидированных технологий
3. Охват получателей нормативным результатом	13. Экологическая интенсивность
4. Выполнение производственной программы	14. Частота тяжёлых происшествий
5. Техническая доступность активов	15. Непрерывность и время восстановления
6. Производительность труда	Отдельно: класс доказательности ESG-IR
7. Стоимость жизненного цикла	Отдельно: риск и допуски безопасности
8. Покрытие обязательств денежным потоком	Отдельно: качество и актуальность данных
9. Доля внутренней добавленной стоимости	Отдельно: межотраслевая атрибуция
10. Межотраслевой вклад	Отдельно: корректирующие действия

Интегральный индекс стратегического баланса: $ISB = 100 \times \exp(\Sigma\, v_k \ln \max(\varepsilon, B_k))$. Геометрическая агрегация ограничивает компенсацию провала одного блока успехом другого; обязательные требования применяются как отдельные шлюзы допуска.

Трёхуровневый контроль. Автоматизированный контроль данных и лимитов → внутренний аудит корпорации → риск-ориентированный внешний аудит законности и конечного государственного результата.

Источник / правовая основа: Распоряжение Правительства РФ № 3579-р в актуальной редакции; специальные законы о госкорпорациях.

22 Дорожная карта 2026–2036 и предлагаемые решения

Функция: масштабировать по готовности → Результат: национальная система балансов

Период	Этап	Итог
2026	Концепция и 100-дневный пилот	Проверенный минимальный цикл
2027–2028	Первая волна	Приоритетные корпоративные и территориальные контуры
2029–2030	Федерация балансов	Сопоставимые паспорта, данные и портфели
2031–2033	Предиктивное управление	Регулярные сценарии и раннее предупреждение
2034–2036	Зрелая система	Непрерывный цикл решения, исполнения и коррекции

Предлагается оформить поручение Правительства:

1. определить федерального заказчика, руководителя пилота и межведомственную рабочую группу;
2. утвердить 5 балансов, территории, участников и критерии допуска данных;
3. подготовить единый паспорт государственного мандата и карту правового периметра;
4. развернуть ИАЦ, минимальный цифровой двойник, СФЕРУ, ECO-PPA, СПЕЦЗАЩИТУ, ESG-IR и Архив наследия;
5. на 100-й день представить результаты, правовые предложения, смету следующей волны и решение о масштабировании.

Итог. Госкорпорации становятся не параллельными центрами политики, а специализированными узлами исполнения. Государство получает общую картину активов, потоков, рисков и результатов при сохранении законных мандатов.

Основные официальные источники

- 172-ФЗ «О стратегическом планировании»
- Указ Президента РФ № 309 от 07.05.2024
- Постановление Правительства РФ № 761 от 19.06.2026
- 7-ФЗ «О некоммерческих организациях», статья 7.1
- Методика КПЭ, распоряжение № 3579-р

Опубликованные файлы

- Upravlenie_stranoi_Goskorporatsii_SUR.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/upravlenie-stranoi-i-goskorporatsii/source-01.docx

Роли наций и стран в ОС ЭКВИЛИБРИУМ

Статус источника: Первичный документ

Материал предлагает функциональную архитектуру ролей наций и стран в операционной системе планетарного равновесия.

Источник: https://speczashchita.com/knowledge/roli-natsii-i-stran-os-ekvilibrium

Доктринальная версия 1.0 • 24 августа 2026

1. Назначение документа

«Роли Наций» — модуль ОС ЭКВИЛИБРИУМ, который переводит геополитику из логики постоянной иерархии в логику распределённых функций и ответственности. Нация и государство рассматриваются не как «сильные» или «слабые», а как носители конкретных способностей, обязательств и зон полезности для общей устойчивости.

- Сохранить суверенитет и культурную самобытность государств, не превращая многообразие в источник тотального конфликта.
- Привязать влияние к измеримой ответственности: чем больше военная, экономическая, технологическая или ресурсная мощь, тем выше обязательства по сдерживанию ущерба.
- Создать понятную систему ролей для кризисов, развития, восстановления, гуманитарной защиты и цивилизационного диалога.
- Разрешить каждой стране иметь несколько ролей одновременно и менять их по мере изменения ситуации.
- Исключить идеологическое деление мира на «правильные» и «неправильные» государства как основу операционной архитектуры.

2. Базовые принципы

Функциональность. Роль назначается по фактическим возможностям, географии, ресурсам, компетенциям, доверию и способности создавать общественно полезный результат.

Множественность. Одна страна может одновременно быть балансировщиком, технологическим ядром, медиатором, ресурсным узлом и гуманитарным донором.

Динамичность. Роль не закрепляется навечно. Она пересматривается в зависимости от кризиса, исторического периода и реального поведения.

Ответственность. Дополнительные полномочия всегда сопровождаются дополнительными ограничениями, прозрачностью и отчётностью.

Суверенность. ОС ЭКВИЛИБРИУМ не отменяет государственный суверенитет и не претендует на формирование надгосударственного правительства.

Неприменение ярлыков. Классификация не должна превращаться в рейтинг цивилизаций, народов или политических систем.

Проверяемость. Каждая роль должна подтверждаться показателями, а не самообъявлением или политическим престижем.

3. Двенадцать функциональных ролей

1. Державы-балансировщики

Определение. Удерживают системный баланс между крупнейшими центрами силы; способны влиять на безопасность нескольких регионов.

Функция. Сдерживание эскалации, стратегические гарантии, участие в кризисных форматах.

Ключевая ответственность. Повышенная прозрачность стратегических рисков; запрет трактовать силу как безусловное право.

2. Государства-стабилизаторы

Определение. Поддерживают институциональную, экономическую и дипломатическую устойчивость вокруг себя.

Функция. Посредничество, поддержание правил, формирование устойчивых коалиций.

Ключевая ответственность. Не использовать посредническую роль как прикрытие для скрытого давления.

3. Медиаторы и мосты

Определение. Имеют рабочие отношения с противостоящими центрами и обладают доверием для ведения переговоров.

Функция. Площадки диалога, каналы связи, обмены, гуманитарные договорённости.

Ключевая ответственность. Нейтральность процесса, конфиденциальность и отказ от манипуляции сторонами.

4. Ресурсные ядра

Определение. Обладают критически значимыми запасами энергии, продовольствия, воды, сырья или биоресурсов.

Функция. Поддержание глобальной жизнеспособности и диверсификации поставок.

Ключевая ответственность. Минимизация ресурсного шантажа; обеспечение предсказуемости критических поставок.

5. Производственные ядра

Определение. Сосредоточивают крупные промышленные мощности, цепочки поставок и производственные компетенции.

Функция. Обеспечение устойчивости материального контура мировой экономики.

Ключевая ответственность. Не допускать монопольного отключения критических товаров, если это создаёт гуманитарную катастрофу.

6. Технологические ядра

Определение. Создают критические технологии, инфраструктуры ИИ, микроэлектронику, связь, космические и цифровые решения.

Функция. Развитие, стандартизация и безопасное распространение технологий.

Ключевая ответственность. Контроль двойного назначения, киберрисков и автономных систем.

7. Финансовые и инвестиционные узлы

Определение. Обеспечивают капитал, расчёты, страхование, клиринг и долгосрочное финансирование.

Функция. Поддержание ликвидности, инвестиционных коридоров и механизмов восстановления.

Ключевая ответственность. Прозрачность, противодействие финансовому принуждению, коррупции и теневым потокам.

8. Логистические узлы

Определение. Контролируют или обслуживают проливы, порты, транспортные коридоры, авиационные и железнодорожные пересечения.

Функция. Связность континентов и устойчивость поставок.

Ключевая ответственность. Гарантии прохода для гуманитарных и критических грузов в согласованных режимах.

9. Цивилизационные ядра

Определение. Обладают масштабным культурным, историческим, религиозным или языковым влиянием.

Функция. Поддержание диалога цивилизаций и снижение конфликтов идентичности.

Ключевая ответственность. Отказ от дегуманизации иных народов и от культурной экспансии через принуждение.

10. Научно-образовательные центры

Определение. Создают знания, стандарты подготовки, исследовательские сети и человеческий капитал.

Функция. Совместные исследования, открытая наука в безопасных областях, подготовка кадров.

Ключевая ответственность. Защита академической добросовестности и недопущение политизации базовой науки.

11. Гуманитарные доноры и спасательные узлы

Определение. Обладают возможностями быстрой помощи, медицины, продовольственного обеспечения и гражданской защиты.

Функция. Реагирование на бедствия, войны, эпидемии, миграционные и климатические кризисы.

Ключевая ответственность. Недискриминационный доступ помощи и отделение гуманитарной миссии от военного давления.

12. Территории повышенной уязвимости

Определение. Находятся на пересечении военных, климатических, социальных, ресурсных или институциональных рисков.

Функция. Служат приоритетом раннего предупреждения, защиты и восстановления.

Ключевая ответственность. Статус уязвимости не означает ограничение суверенитета; он активирует поддержку и превентивные меры.

4. Матрица назначения роли

Роль должна рассчитываться на основе набора доказуемых факторов. Предлагается использовать многокритериальную матрицу из восьми измерений:

Измерение	Что оценивается	Вес в роли
География	положение, транзит, соседство, доступ к морям и ключевым коридорам	0–100
Ресурсы	энергия, вода, продовольствие, минералы, биоразнообразие	0–100
Экономика	масштаб, устойчивость, производственные цепочки, торговая связность	0–100
Технологии	наука, цифровая инфраструктура, промышленная сложность, ИИ	0–100
Безопасность	военный потенциал, способность сдерживания и защиты	0–100

Измерение	Что оценивается	Вес в роли
Доверие	репутация медиатора, договороспособность, предсказуемость	0–100
Культура	язык, религия, история, гуманитарное и цивилизационное влияние	0–100
Вклад	реальные действия по стабилизации, гуманитарной помощи, развитию и восстановлению	0–100

Важно: вес критериев меняется по сценарию. Для продовольственного кризиса ресурсная и логистическая функции значимее военной; для киберкризиса — технологическая и доверительная.

5. Уровни участия

Уровень A — глобальная функция. Страна способна влиять на устойчивость нескольких регионов или всей системы.

Уровень B — макрорегиональная функция. Страна критически важна для одного крупного региона и нескольких трансграничных контуров.

Уровень C — региональная функция. Страна обеспечивает устойчивость соседних государств, коридоров или отраслей.

Уровень D — специализированная функция. Страна имеет уникальную компетенцию: медиаторство, вода, логистика, медицина, технологии, наука и т.д.

Уровень E — приоритет защиты. Страна или территория требует особого режима поддержки вследствие совокупной уязвимости.

6. Как страны взаимодействуют в кризисе

1. Сенсорная сеть ОС фиксирует кризис и определяет затронутые контуры.
2. Аналитический модуль формирует карту необходимых функций, не исходя из политических блоков.
3. Для каждой функции определяется несколько потенциальных государств-исполнителей, чтобы избежать монополии.
4. Совет Равновесия подтверждает временный мандат ролей и пределы полномочий.
5. Результаты оцениваются по показателям: снижение риска, доступ помощи, сохранение связности, достижение договорённостей.
6. После завершения острой фазы временные роли прекращаются или переходят в режим восстановления.

7. Иллюстративная карта многофункциональности

Ниже — не рейтинг и не окончательное закрепление статусов, а пример того, как крупные и средние государства могут иметь несколько функций одновременно. Конкретная роль требует периодической верификации.

Страна	Возможные функции в ОС ЭКВИЛИБРИУМ
Россия	балансировщик; ресурсное и цивилизационное ядро; научно-производственный и логистический узел Евразии
США	балансировщик; технологическое, финансовое, научное и производственное ядро
Китай	балансировщик; производственное, технологическое, ресурсно-логистическое и цивилизационное ядро
Индия	стабилизатор; цивилизационное, технологическое, научное и производственное ядро; потенциальный медиатор
Бразилия	ресурсное и продовольственное ядро; экологический стабилизатор; региональный медиатор
Турция	медиатор; логистический узел; региональный стабилизатор; цивилизационный мост
ОАЭ	финансово-инвестиционный и логистический узел; медиатор; гуманитарный донор
Саудовская Аравия	ресурсное и инвестиционное ядро; региональный стабилизатор; медиатор
ЮАР	региональный стабилизатор; промышленный и финансовый узел Африки; мост глобального Юга
Индонезия	морской логистический узел; ресурсное ядро; региональный стабилизатор; цивилизационный мост
Япония	технологическое, финансовое и научное ядро; донор восстановления
Республика Корея	технологическое и производственное ядро; научно-образовательный центр
Швейцария	специализированный медиатор; финансовый и гуманитарно-правовой узел
Сингапур	логистический, финансовый, технологический и арбитражный узел

8. Права и обязательства носителя роли

Права

- участвовать в соответствующем координационном контуре
- получать доступ к необходимой аналитике и общим данным в рамках мандата
- предлагать сценарии и протоколы реагирования

- формировать коалиции исполнения
- получать признание вклада в систему устойчивости

Обязательства

- не использовать роль для расширения политического контроля за пределами мандата
- публиковать показатели выполнения там, где это не нарушает безопасность
- соблюдать гуманитарный минимум и принцип соразмерности
- принимать независимую верификацию спорных результатов
- прекращать специальные полномочия после окончания соответствующего сценария

9. Защита от превращения ОС в систему доминирования

- Ни одна страна не может единолично назначать роли другим.
- Критические функции должны по возможности дублироваться несколькими государствами и институтами.
- Полномочия роли ограничиваются сроком, задачей и измеримым мандатом.
- Национальная, религиозная или культурная принадлежность не может служить основанием для понижения статуса.
- ИИ может рекомендовать распределение ролей, но не имеет права самостоятельно выдавать политический мандат.
- Роль «территория повышенной уязвимости» означает приоритет защиты, а не право внешнего управления.
- Оценка вклада должна разделять государство, общество, бизнес и гуманитарные институты: их поведение не всегда совпадает.

10. Нации, государства и цивилизационные сообщества

ОС ЭКВИЛИБРИУМ различает три уровня субъектности:

Государство. юридический и политический субъект международных отношений, носитель суверенитета и формального мандата.

Нация и народ. историко-культурное сообщество, которое может существовать как внутри одного государства, так и в нескольких государствах.

Цивилизационное сообщество. более широкая сеть культурных, религиозных, языковых и исторических связей, не совпадающая автоматически с политическими границами.

Принцип: культурная роль народа не должна автоматически превращаться в внешнеполитическое право государства говорить от имени всех людей соответствующей культуры.

11. Паспорт роли страны

Для практической реализации каждая страна может иметь цифровой «Паспорт роли ЭКВИЛИБРИУМ», обновляемый по единой методике.

- Основные и дополнительные роли
- Уровень участия A–E
- Ключевые ресурсы и компетенции
- Географические контуры ответственности
- Показатели доверия и договороспособности
- Возможности гуманитарного реагирования
- Критические зависимости и уязвимости
- Красные линии и ограничения мандата
- История исполнения международных обязательств
- Доступные партнёрства и коалиции
- Показатели вклада в восстановление и развитие
- Дата следующей переоценки роли

12. Стратегическая формула

Цель системы — не унифицировать мир, а организовать его многообразие так, чтобы сила, ресурсы, культура, технологии и география разных стран становились не только источниками конкуренции, но и инструментами общего равновесия.

Приложение. Универсальная карта оценки страны

Роль	Потенциал	Ответственность	Индикатор результата
Державы-балансировщики	0–100	низкая / средняя / высокая	задаётся по сценарию
Государства-стабилизаторы	0–100	низкая / средняя / высокая	задаётся по сценарию
Медиаторы и мосты	0–100	низкая / средняя / высокая	задаётся по сценарию
Ресурсные ядра	0–100	низкая / средняя / высокая	задаётся по сценарию
Производственные ядра	0–100	низкая / средняя / высокая	задаётся по сценарию
Технологические ядра	0–100	низкая / средняя / высокая	задаётся по сценарию
Финансовые и инвестиционные узлы	0–100	низкая / средняя / высокая	задаётся по сценарию
Логистические узлы	0–100	низкая / средняя / высокая	задаётся по сценарию
Цивилизационные ядра	0–100	низкая / средняя / высокая	задаётся по сценарию
Научно-образовательные центры	0–100	низкая / средняя / высокая	задаётся по сценарию

Роль	Потенциал	Ответственность	Индикатор результата
Гуманитарные доноры и спасательные узлы	0–100	низкая / средняя / высокая	задаётся по сценарию
Территории повышенной уязвимости	0–100	низкая / средняя / высокая	задаётся по сценарию

Документ является концептуальной основой для дальнейшей разработки Реестра ролей стран, цифровой карты мира ЭКВИЛИБРИУМ и протоколов кризисного назначения функций.

Другая опубликованная редакция: РОЛИ НАЦИЙ И СТРАН Роли_Наций_ОС_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx · веб-текст +

Функциональная архитектура планетарного равновесия

Страна — не ярлык и не место в иерархии.

Страна — набор функций, ответственности и вклада в устойчивость.

Версия 1.0 • 2026

1. Принцип распределения ролей

От силы и статуса — к функциям и ответственности

РЕСУРСЫ

что страна реально может дать системе

РОЛЬ СТРАНЫ =

ГЕОГРАФИЯ

какие узлы, маршруты и риски она связывает

КУЛЬТУРА

какие цивилизационные коды она несёт

КОМПЕТЕНЦИИ

что умеет стабилизировать лучше других

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

как ограничивает собственную силу

Ключевой принцип: чем больше влияние государства, тем выше его обязательства по предотвращению системного ущерба.

2. Двенадцать функциональных ролей

Одна страна может одновременно выполнять несколько ролей

Балансировщик

Стабилизатор

Медиатор

Ресурсное ядро

Технологическое ядро

Цивилизационное ядро

Логистический узел

Финансовый узел

Гуманитарный гарант

Экологический хранитель

Инновационный полигон

Узел уязвимости

Роли динамичны: они назначаются по конкретному кризису, региону и контексту.

01. ДЕРЖАВА-БАЛАНСИРОВЩИК

Удерживает системный баланс и пределы эскалации

ФУНКЦИЯ

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

• участие в ключевых контурах безопасности

• предотвращение одностороннего доминирования

• обеспечение стратегического сдерживания

• повышенные ограничения на применение силы

• прозрачные красные линии

• обязанность поддерживать каналы деэскалации

Иллюстративные примеры

США • Китай • Россия

Примеры показывают возможные функции, а не закрепляют постоянный статус страны.

02. ДЕРЖАВА-СТАБИЛИЗАТОР

Поддерживает институциональную и региональную устойчивость

ФУНКЦИЯ

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

• дипломатия и нормотворчество

• поддержание экономической связности

• формирование компромиссных коалиций

• не превращать правила в инструмент исключения

• обеспечивать переговорную проходимость

• брать на себя часть издержек стабилизации

Иллюстративные примеры

Индия • Германия • Франция • Индонезия

Примеры показывают возможные функции, а не закрепляют постоянный статус страны.

03. МЕДИАТОР И МОСТ

Связывает стороны, которые не могут говорить напрямую

ФУНКЦИЯ

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

• каналы связи и переговорные площадки

• обмены и локальные соглашения

• транзит между конфликтующими системами

• доверие и конфиденциальность

• минимизация конфликта интересов

• отказ от манипуляции посредничеством

Иллюстративные примеры

Турция • ОАЭ • Катар • Оман • Швейцария

Примеры показывают возможные функции, а не закрепляют постоянный статус страны.

6. Три ядра: ресурс, технология, цивилизация

Физическая, технологическая и смысловая устойчивость мира

04. Ресурсное ядро

05. Технологическое ядро

06. Цивилизационное ядро

Энергия, вода, продовольствие, сырьё.

Ответственность:

• надёжность поставок

• недопущение критического шантажа

• резервные механизмы устойчивости

Примеры: Саудовская Аравия, Бразилия, Канада, Австралия

ИИ, микроэлектроника, космос, цифровые платформы.

Ответственность:

• безопасность технологий

• ограничения двойного назначения

• совместимые протоколы доверия

Примеры: США, Китай, Япония, Южная Корея

Культурные коды, религия, историческая память, язык смыслов.

Ответственность:

• снижение цивилизационной вражды

• культурные каналы диалога

• отказ от дегуманизации

Примеры: Индия, Китай, Россия, Иран, арабский мир

7. Шесть операционных ролей

Контуры, без которых равновесие остаётся декларацией

07. Логистический узел

08. Финансовый узел

морские, сухопутные и цифровые коридоры

Сингапур • Турция • Нидерланды

расчёты, гарантии, страхование, резервирование

Швейцария • ОАЭ • Сингапур

09. Гуманитарный гарант

10. Экологический хранитель

коридоры, медицина, эвакуация, защита гражданских

нейтральные государства + международные институты

биосфера, вода, леса, океан, климатические активы

Бразилия • Индонезия • ДР Конго • островные государства

11. Инновационный полигон

12. Узел уязвимости

быстрое тестирование моделей нового уклада

Эстония • Сингапур • ОАЭ • Руанда

место концентрации конфликтов и системных рисков

кризисные территории и государства перехода

8. Паспорт роли страны

Единый формат для назначения, проверки и пересмотра функций

1–3 функции, где вклад страны максимален

Основные роли

глобальный / региональный / кризисный

Контекст роли

ресурсы, технологии, институты, культура, география

Активы

что страна обязуется не делать и что поддерживать

Обязательства

измеримые показатели вклада в устойчивость

Метрики

роль не вечна — её регулярно переоценивают

Срок пересмотра

Роль ≠ привилегия

9. Уровни участия A–E

Степень ответственности зависит от системного влияния

Системный

глобальные последствия решений

максимальная ответственность

Континентальный

влияние на макрорегион

высокая ответственность

Региональный

устойчивость соседних стран

совместная ответственность

Локальный

важная специализированная функция

точечные обязательства

Уязвимый

высокая зависимость от внешней среды

приоритет защиты и восстановления

Уровень участия не определяет достоинство нации. Он задаёт объём обязанностей в системе.

10. Иллюстративная матрица стран

Пример многоролевого распределения — без фиксированных ярлыков

Страна

Роль 1

Роль 2

Роль 3

США

балансировщик

технологическое ядро

финансовый узел

Китай

балансировщик

технологическое ядро

ресурсно-промышленное ядро

Россия

балансировщик

ресурсное ядро

цивилизационное ядро

Индия

стабилизатор

цивилизационное ядро

технологическое ядро

Турция

медиатор

логистический узел

региональный стабилизатор

ОАЭ

медиатор

финансовый узел

инновационный полигон

Бразилия

ресурсное ядро

экологический хранитель

региональный стабилизатор

Сингапур

логистический узел

финансовый узел

инновационный полигон

Матрица должна пересматриваться по данным и по контексту: мир меняется — роли тоже.

11. Как роли включаются в кризисе

ОС назначает функции не по блочной принадлежности, а по полезности для деэскалации

УЗЕЛ УЯЗВИМОСТИ

БАЛАНСИРОВЩИКИ

МЕДИАТОРЫ

СТАБИЛИЗАТОРЫ

ЯДРА

ГАРАНТЫ

где возникает кризис

удерживают пределы эскалации

открывают каналы контакта

собирают переговорную конструкцию

поддерживают ресурсы, технологии и смыслы

защищают гуманитарный минимум и восстановление

Цель — чтобы ни одна страна не несла на себе весь кризис и ни одна держава не могла монополизировать решение.

12. Защита от новой иерархии

Функциональная система должна быть защищена от превращения ролей в привилегии

Нет вечных ролей

Нет монополии на арбитраж

каждая функция регулярно пересматривается

решения распределяются между разными контурами

Нет наследуемой привилегии

Есть право на несогласие

влияние не даёт безусловного права решать за других

участник может оспорить роль и методику оценки

Есть прозрачные метрики

Есть приоритет жизни

статус подтверждается вкладом, а не декларациями

гуманитарный минимум выше геополитического выигрыша

13. Итоговая архитектура

Мир как сеть функций, а не иерархия силы

Стабилизация

Медиация

Баланс

Ресурсы

ОС

ЭКВИЛИБРИУМ

Логистика / финансы

Технологии

Гуманитарный минимум

Экология

Страна = функция + ответственность + вклад в устойчивость

Опубликованные файлы

- Роли_Наций_ОС_ЭКВИЛИБРИУМ.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/roli-natsii-i-stran-os-ekvilibrium/source-01.docx
- Роли_Наций_ОС_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx (PPTX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/roli-natsii-i-stran-os-ekvilibrium/source-02.pptx
- PDF для просмотра · Роли_Наций_ОС_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/roli-natsii-i-stran-os-ekvilibrium/source-02-preview.pdf

РУССКИЙ МИР. Цели • стратегия • структура

Статус источника: Первичный документ

ЦЕЛИ • СТРАТЕГИЯ • СТРУКТУРА

Источник: https://speczashchita.com/knowledge/russkii-mir-tseli-strategiya-struktura

Концепция цивилизационного развития XXI века

СМЫСЛ	РАЗВИТИЕ	СОЗИДАНИЕ

Версия 1.0 • 2026

РЕЗЮМЕ

Русский мир рассматривается в настоящей концепции не как закрытая этническая или конфронтационная модель, а как самостоятельная цивилизационная система, основанная на русском языке, исторической памяти, культурной преемственности, научно-технологическом развитии, справедливости, кооперации и ответственности за будущее.

Главная задача — перейти от сохранения идентичности к созиданию образа будущего: создать пространство, которое притягивает качеством образования, культуры, науки, инфраструктуры, общественных институтов и возможностей для человека.

Ключевой принцип

Русский мир должен определяться не тем, против кого он существует, а тем, что он способен создавать и предлагать миру.

I. ЦЕЛИ РУССКОГО МИРА

1. Цивилизационный суверенитет

Сохранение способности самостоятельно формировать цели развития, образовательную модель, информационную среду, научно-технологическую повестку, финансовые и управленческие инструменты.

2. Сохранение и развитие человека

Демография, здоровье, качество образования, культура, достоинство труда, возможности самореализации и преемственность поколений.

3. Формирование образа будущего

Собственная философия развития, проектирование общества эпохи искусственного интеллекта, долгосрочное научно-технологическое планирование и привлекательный культурный образ будущего.

4. Пространство кооперации

Развитие связей между регионами России, соотечественниками и партнёрами через образование, культуру, экономику, технологии, инфраструктуру и гуманитарное сотрудничество.

5. Научно-технологическая самостоятельность

Критические технологии, фундаментальная наука, инженерные школы, производственные цепочки и собственные цифровые платформы.

6. Экономика созидания

Переход от приоритета сырьевой и спекулятивной модели к производству, инфраструктуре, науке, кооперации, долгосрочным инвестициям и человеческому капиталу.

7. Культурная субъектность

Поддержка языка, литературы, кино, музыки, искусства, исторической памяти и современных форм культурного производства.

8. Многополярное международное сотрудничество

Развитие взаимовыгодных отношений между государствами и цивилизациями без требования культурной унификации.

II. ПРИНЦИПЫ

Принцип	Содержание
Человек	Цель развития, а не расходный ресурс системы.
Созидание	Легитимность стратегии подтверждается реальными результатами.
Соборность и кооперация	Способность объединять усилия без подавления личности.
Справедливость	Равенство достоинства, понятные правила и социальная мобильность.
Суверенитет	Способность принимать ключевые решения самостоятельно.

Принцип	Содержание
Многонародность	Русский мир как пространство культурного сосуществования и общего гражданского будущего.
Научность	Различение доказанного знания, гипотез, философии и мировоззренческих моделей.
Открытость миру	Сотрудничество без растворения собственной идентичности.

III. СТРАТЕГИЧЕСКАЯ АРХИТЕКТУРА

Стратегия строится как система взаимосвязанных контуров. Слабость любого одного контура снижает устойчивость всей цивилизационной модели.

1. Смысловой контур

Философия, ценности, язык, историческая память, образ будущего, общественный договор.

2. Культурный контур

Кино, литература, музыка, музеи, театр, цифровое искусство, медиаплатформы и культурная дипломатия.

3. Образовательный контур

Школа, университет, инженерное образование, наставничество, непрерывное обучение, развитие мышления и гражданской ответственности.

4. Научный контур

Фундаментальная наука, прикладные исследования, междисциплинарные центры, большие научные установки и международные программы.

5. Технологический контур

ИИ, микроэлектроника, энергетика, космос, робототехника, биотехнологии, материалы, связь, квантовые системы.

6. Экономический контур

Производство, инфраструктура, кооперация, длинные деньги, проектное финансирование, социальные и технологические инвестиции.

7. Государственно-управленческий контур

Стратегическое планирование, ситуационные центры, аналитика, цифровое государство, оценка рисков и обратная связь.

8. Пространственный контур

Города, малые территории, Арктика, Дальний Восток, транспортные коридоры, энергетические и цифровые сети.

9. Международный контур

Евразия, БРИКС, СНГ, глобальный Юг, научная, образовательная, гуманитарная и технологическая кооперация.

10. Экологический контур

Сохранение природного капитала, мониторинг, климатическая адаптация, восстановление экосистем и ответственное природопользование.

IV. ЧЕЛОВЕК КАК ЦЕНТР СИСТЕМЫ

Цивилизационный проект устойчив только тогда, когда его развитие измеряется не только ВВП, объёмом производства или военной мощью, но и качеством человека.

- физическое и психическое здоровье;
- образование и способность учиться;
- профессиональная компетентность;
- культурный уровень;
- ответственность и способность к кооперации;
- творческий потенциал;
- доступ к социальной мобильности;
- способность создавать семью, дело, научный или культурный результат.

Целью образовательной модели должен стать не «потребитель информации», а самостоятельный человек, умеющий мыслить, создавать, работать в команде и отвечать за последствия своих решений.

V. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Для реализации стратегии необходима не одна организация, а сеть институтов, связанных общими целями, стандартами данных и механизмами координации.

Элемент	Функция
Стратегический совет	Определение долгосрочных целей, приоритетов и критериев эффективности.
Информационно-аналитический центр	Сбор данных, моделирование сценариев, прогнозирование, оценка рисков, мониторинг исполнения.
Научно-технологический совет	Приоритизация критических технологий, экспертиза программ, связь науки и промышленности.

Элемент	Функция
Совет культуры и образования	Язык, образовательная политика, культурные программы, медиасреда, международные гуманитарные проекты.
Контур развития территорий	Региональные стратегии, городские программы, инфраструктура, занятость и качество среды.
Контур проектного финансирования	Фонды, банки, институты развития, облигационные и иные легальные механизмы длинного финансирования.
Платформа кооперации	Объединение государства, бизнеса, науки, общественных организаций и граждан вокруг конкретных проектов.
Международная сеть	Образовательные, культурные, научные, деловые и технологические представительства и партнёрства.

VI. ЦИФРОВОЙ КОНТУР И ЭКВИЛИБРИУМ

В рамках проектной логики ЭКВИЛИБРИУМ может рассматриваться как надсистема аналитики и координации: не как замена государственным институтам, а как инструмент объединения данных, моделей, целей, проектов и показателей в едином контуре управления.

- наблюдение за состоянием ключевых систем;
- сценарное прогнозирование;
- карта рисков и угроз;
- реестр проектов и инициатив;
- оценка общественного, экологического и экономического эффекта;
- поддержка межведомственной и межсекторной кооперации;
- визуализация пространственного развития;
- контроль достижения стратегических показателей.

Принципиально важно, чтобы цифровой контур имел юридически определённые полномочия, прозрачную модель доступа к данным, защиту персональной информации и независимые механизмы аудита.

VII. ДОРОЖНАЯ КАРТА

Этап 1. 2026–2027

Формирование доктрины, аудит существующих программ и институтов, создание системы показателей, запуск пилотных аналитических и образовательных проектов.

Этап 2. 2027–2030

Создание сети центров компетенций, масштабирование технологических и культурных программ, формирование проектного финансирования, запуск международных площадок сотрудничества.

Этап 3. 2030–2036

Интеграция территориальных, технологических, образовательных и культурных контуров; формирование устойчивой экосистемы институтов Русского мира.

Этап 4. 2036–2050

Переход от догоняющего развития к созданию собственных мировых стандартов в науке, образовании, культуре, инфраструктуре и управлении.

VIII. СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Направление	Примеры показателей
Демография и качество жизни	ожидаемая продолжительность жизни, рождаемость, здоровье, доступность жилья, миграционный баланс
Человеческий капитал	качество школьного образования, инженерные и научные компетенции, профессиональная мобильность
Наука	затраты на R&D, публикации, патенты, научные установки, доля исследований мирового уровня
Технологии	доля отечественных критических технологий, производственные компетенции, экспорт сложной продукции
Экономика	производительность труда, инвестиции, доля высокотехнологичных отраслей, устойчивость инфраструктуры
Культура	создание и экспорт культурного продукта, чтение, посещаемость учреждений культуры, доля качественного отечественного контента
Территории	связность, инфраструктура, доступность социальных услуг, качество городской и сельской среды
Международное влияние	образовательные программы, научные кооперации, культурные центры, совместные технологические проекты

IX. КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

Идеологизация вместо развития

Подмена реальных результатов лозунгами снижает доверие и привлекательность проекта.

Закрытость и изоляционизм

Отказ от международной науки, культуры и обмена технологиями ведёт к отставанию.

Культ прошлого

Историческая память важна, но не может заменить проект будущего.

Технологическая зависимость

Критическая инфраструктура не должна полностью зависеть от внешних поставщиков.

Бюрократизация

Многоуровневые структуры без измеримых результатов превращают стратегию в документооборот.

Социальное неравенство

Если развитие не улучшает возможности большинства граждан, цивилизационная идея теряет доверие.

Размывание научных стандартов

Философские и мировоззренческие модели не должны выдаваться за научно доказанные теории без проверяемых оснований.

X. ФИЛОСОФСКО-АНТРОПОЛОГИЧЕСКИЙ СЛОЙ

В загруженной концепции «Сознание как феномен существования души» предлагается авторская модель, связывающая сознание, душу, континуум, ноосферу, память и феномен движения. Эти положения могут использоваться как философский или мировоззренческий материал при разработке культурного и антропологического слоя Русского мира, но не должны автоматически представляться как установленная научная теория.

Практически ценной для цивилизационного проектирования является сама постановка вопроса о человеке как носителе сознания, памяти, смысла и ответственности. Это позволяет вынести в центр стратегии не только экономику и технологии, но и развитие личности, культуры мышления и способности к осознанному выбору.

XI. ФОРМУЛА РУССКОГО МИРА

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Русский мир станет устойчивым цивилизационным проектом только при переходе от оборонительной идентичности к созидательной стратегии: человек → культура → образование → наука → технологии → экономика → территория → государство → международное сотрудничество.

Критерий успеха — способность создавать людей, институты и проекты мирового уровня, к которым хотят присоединяться добровольно.

Другая опубликованная редакция: РУССКИЙ МИР Русский_мир_цели_стратегия_структура.pptx · веб-текст +

Цели • стратегия • структура

Проект цивилизационного развития: человек, культура, суверенитет, кооперация и образ будущего

СМЫСЛЫ

РАЗВИТИЕ

БУДУЩЕЕ

Стратегический контур до 2050 года

1. Исходная позиция

Русский мир как цивилизационный проект, а не только географическое или политическое понятие

Кто мы

Ради чего

Что даём миру

Язык

Историческая память

Многонациональная цивилизация

Культурный код

Соборность

Сохранение человека

Справедливое развитие

Суверенитет

Созидание

Ответственность за будущее

Наука и культура

Кооперация цивилизаций

Технологии для человека

Модель устойчивого развития

Образ будущего

2. Миссия и генеральная цель

Сохранить цивилизационное ядро и превратить его в источник развития XXI века

СОЗДАТЬ УСТОЙЧИВУЮ ЦИВИЛИЗАЦИЮ БУДУЩЕГО

ЧЕЛОВЕК

СУВЕРЕНИТЕТ

СОЗИДАНИЕ

КООПЕРАЦИЯ

БУДУЩЕЕ

развитие личности, семьи, сообществ

технологический, культурный, финансовый

наука, производство, инфраструктура

многообразие народов и внешних партнёров

долгий горизонт и межпоколенческая ответственность

3. Принципы

Правила, которые удерживают стратегию от превращения в лозунг

Смысл выше формы

Будущее важнее ностальгии

идея должна вести к измеримому результату

наследие — ресурс развития, а не замена развития

Разнообразие внутри единства

Наука + этика

общая рамка без унификации народов и культур

технологии должны усиливать человека и общество

Суверенитет без изоляции

Служение и ответственность

самостоятельность при открытой кооперации

власть и институты оцениваются по общественному результату

4. Десять стратегических целей

Цели образуют единую систему — от человека до международного контура

Сохранение народа

Культурный суверенитет

Образование нового уровня

Научно-технологическое лидерство

Производственная база

Финансовый суверенитет

Цифровая инфраструктура

Развитие территорий

Евразийская кооперация

Образ будущего

5. Стратегия: семь уровней действия

Каждый уровень имеет собственные институты и инструменты, но работает на общую цель

Смыслы и культура

Человек и образование

Наука и технологии

Экономика и производство

Государство и институты

Территории и инфраструктура

Международная кооперация

Логика: смысл → человек → компетенции → производство → институты → территория → внешняя кооперация

6. Структура Русского мира

Ядро, контуры и механизм координации

ОБРАЗ БУДУЩЕГО

ВНЕШНИЙ КОНТУР

КУЛЬТУРА

ТЕРРИТОРИИ

ЦИВИЛИЗАЦИОННОЕ

ЯДРО

ЧЕЛОВЕК

ГОСУДАРСТВО

НАУКА

ЭКОНОМИКА

7. Институциональная архитектура

Не одна организация, а согласованная сеть институтов

Смысловой контур

Проектный контур

Финансовый контур

Управленческий контур

Культура

Образование

История

Медиа

Экспертные сообщества

Наука

Инжиниринг

Бизнес

Кооперация

Проектные офисы

Банки развития

Фонды

Длинный капитал

Социальные финансы

ГЧП

Государство

Регионы

Муниципалитеты

ИАЦ

Стратегические платформы

8. Цифровой контур: ЭКВИЛИБРИУМ

Информационно-аналитическая надстройка для наблюдения, моделирования и координации

НАБЛЮДЕНИЕ

АНАЛИЗ

ПРОГНОЗ

РЕШЕНИЕ

КОНТРОЛЬ

данные • реестры • мониторинг

ИИ • сценарии • системные модели

риски • возможности • раннее предупреждение

приоритеты • ресурсы • проектные пакеты

эффект • обратная связь • корректировка

Цель: создать единое поле фактов, сценариев, целей, проектов и измеримого результата — без подмены политического решения автоматикой.

9. Человек как главный объект развития

Стратегия оценивается не только ВВП, но и качеством человеческого потенциала

Здоровье

долголетие • профилактика

Смысл

Образование

цели • служение • созидание

мышление • компетенции

Цифровая зрелость

Семья

ЧЕЛОВЕК

ИИ-грамотность • безопасность

дети • межпоколенческая связь

Гражданственность

Культура

ответственность • участие

язык • идентичность • творчество

Труд

мастерство • достойная занятость

10. Дорожная карта до 2050 года

Не одномоментная реформа, а последовательное наращивание способности системы

2026–2030

2031–2035

2036–2040

2041–2050

СБОРКА

МАСШТАБИРОВАНИЕ

СВЯЗНОСТЬ

ЛИДЕРСТВО

реестры • стандарты • пилоты • институты • кадры

территории • отрасли • платформы • экспорт решений

единые контуры данных, производства, образования и культуры

цивилизационная привлекательность • глобальная кооперация

11. Как измерять результат

Нужна система показателей, которая связывает ценности с конкретным изменением жизни

Население и семья

рождаемость • миграция • устойчивость семьи

Здоровье

ожидаемая продолжительность жизни • здоровые годы

Образование

функциональная грамотность • инженерные и ИИ-компетенции

Наука

R&D • патенты • внедрение

Промышленность

доля высокотехнологичной продукции • производительность

Культура

русский язык • чтение • кино • культурное участие

Территории

связность • инфраструктура • качество среды

Доверие

общественное доверие • участие • кооперация

Суверенитет

критические технологии • данные • финансы

Внешняя привлекательность

образование • культура • технологии • партнёрства

12. Критические риски

Сильная стратегия должна заранее видеть собственные уязвимости

Ностальгия вместо развития

Идеологизация науки

Изоляция

прошлое становится заменой будущего

политическая удобность вытесняет проверяемость

суверенитет трактуется как отказ от обмена и конкуренции

Централизация без обратной связи

Технологическая зависимость

Разрыв слов и результата

решения теряют связь с территориями и людьми

критические платформы и компоненты остаются внешними

масштаб риторики выше способности исполнения

РУССКИЙ МИР

не проект против кого-то — а проект того, что мы способны создать

ЧЕЛОВЕК • КУЛЬТУРА • НАУКА • СУВЕРЕНИТЕТ • КООПЕРАЦИЯ • БУДУЩЕЕ

Стратегический горизонт: 2050

Опубликованные файлы

- Русский_мир_цели_стратегия_структура.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/russkii-mir-tseli-strategiya-struktura/source-01.docx
- Русский_мир_цели_стратегия_структура.pptx (PPTX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/russkii-mir-tseli-strategiya-struktura/source-02.pptx
- PDF для просмотра · Русский_мир_цели_стратегия_структура.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/russkii-mir-tseli-strategiya-struktura/source-02-preview.pdf

Связанность лучших проектов мира

Статус источника: Первичный документ

Материал собирает глобальные проекты, инфраструктуры и контуры развития в единую системную карту.

Источник: https://speczashchita.com/knowledge/svyazannost-luchshikh-proektov-mira

Стратегическая аналитическая концепция • версия 1.0 • 2026

1. Замысел документа

Лучшие проекты мира необходимо рассматривать не как изолированные мегапроекты, компании или технологические программы, а как взаимосвязанную систему потоков. Искусственный интеллект зависит от вычислительной инфраструктуры и энергетики; энергетика — от материалов, сетей и финансов; космос — от промышленности, навигации и связи; города — от данных, транспорта, цифровой идентичности и управления; биотехнологии — от вычислений, лабораторной инфраструктуры и регулирования; глобальные институты — от доказательных данных и механизмов финансирования.

Поэтому ценность создаёт не только отдельный проект. Максимальная стратегическая ценность возникает в узлах связанности: там, где один проект становится инфраструктурой для нескольких других и где данные, капитал, энергия, доверие и исполнение переходят между системами.

В этом документе 30 мировых проектов и платформ сведены в единую карту. Цель — показать не рейтинг брендов, а архитектуру современной цивилизационной инфраструктуры и определить место интеграционного слоя ЭКВИЛИБРИУМ.

2. Семь главных контуров связанности

Интеллект и вычисления. OpenAI/Stargate, Google DeepMind, Microsoft Azure, NVIDIA, AWS. Этот слой превращает данные и энергию в вычислительный интеллект.

Энергия и ресурсы. ITER, Tesla Energy, BYD, NextEra, Ørsted и национальные энергосети. Этот слой обеспечивает физическую работу цифровой экономики.

Космос и планетарное наблюдение. SpaceX/Starlink, NASA Artemis, ESA, Rocket Lab, Blue Origin. Он даёт связь, навигацию, наблюдение Земли и расширение инфраструктуры за пределы планеты.

Финансы и цифровая экономика. BlackRock, Stripe, Ant Group, Ethereum, Bitcoin и инфраструктура цифровых расчётов. Этот слой распределяет капитал, ликвидность и экономические стимулы.

Человек и биотехнологии. AlphaFold, Illumina, CRISPR-платформы, Moderna, Neuralink и национальные медицинские инфраструктуры. Здесь данные и вычисления переходят в здоровье и развитие человека.

Города, логистика и индустрия. NEOM, Smart Nation Singapore, Amazon Logistics/AWS, Tesla/BYD, цифровые двойники и промышленные цепочки. Этот слой материализует цифровые решения в пространстве.

Глобальное управление и развитие. ООН, Всемирный банк, международные стандарты, климатические и инфраструктурные программы. Этот слой связывает цели, регуляторику, финансирование и масштабирование.

3. Карта 30 проектов и их связей

№	Проект	Контур	Ключевой ресурс	Связи	Системная функция
1	OpenAI / Stargate	ИИ и вычислительная инфраструктура	Модели ИИ, дата-центры, вычисления	Энергосети; NVIDIA; Oracle; Microsoft; государственные и корпоративные системы	Превращает вычислительные мощности в универсальные когнитивные сервисы
2	Google DeepMind	Научный ИИ	Модели, научные вычисления, AlphaFold	Google Cloud; биология; медицина; университеты	Ускоряет переход от данных к научному открытию
3	Microsoft Azure	Облачная инфраструктура	Облака, корпоративные данные, ИИ-сервисы	OpenAI; правительства; промышленность; финансы	Слой развёртывания цифровых систем
4	NVIDIA	Вычислительные платформы	GPU, ускорители, сети, AI-фабрики	Почти весь контур ИИ; цифровые двойники; робототехника	Физический вычислительный субстрат ИИ
5	Amazon / AWS	Облака и логистика	Облачные вычисления, маркетплейс, логистика	Ритейл; города; финтех; промышленность	Связывает цифровой спрос с физическим исполнением
6	SpaceX / Starlink	Космос и связь	Запуски, спутниковый интернет, Starship	Облака; оборона; города; удалённые территории; космические агентства	Глобальная связность и снижение стоимости доступа в космос
7	NASA Artemis	Лунная инфраструктура	Пилотируемая программа, научная и промышленная кооперация	SpaceX; международные партнёры; промышленность	Создаёт новый контур внеземной инфраструктуры

№	Проект	Контур	Ключевой ресурс	Связи	Системная функция
8	ESA	Международный космос	Наука, Earth Observation, навигация, запуски	EC; Copernicus; промышленные компании; NASA	Связывает космос с экологией, безопасностью и промышленностью
9	Rocket Lab	Малый космос	Запуски и космические системы	Спутниковые операторы; наблюдение Земли; оборона	Снижает барьер для специализированных орбитальных сервисов
10	Blue Origin	Космическая инфраструктура	Ракеты, двигатели, лунная логистика	NASA; промышленность; космические цепочки	Расширяет конкуренцию и производственную базу космоса
11	ITER	Термоядерная энергетика	Экспериментальный токамак	Наука; материалы; энергетика; государства-участники	Долгосрочная платформа для энергетики высокой плотности
12	Tesla Energy	Электрификация	Накопители, электромобили, управление энергией	Сети; города; ИИ; генерация ВИЭ	Связывает транспорт, накопление и распределённую энергетику
13	BYD	Массовая электрификация	EV, аккумуляторы, автобусы, энергосистемы	Города; логистика; энергосети	Масштабирует электрический транспорт и батарейные цепочки
14	NextEra Energy	Возобновляемая энергетика	Солнечная, ветровая генерация и сети	Дата-центры; города; промышленность	Поставляет низкоуглеродную электроэнергию для новой экономики
15	Ørsted	Офшорная энергетика	Морская ветроэнергетика	Европейские сети; промышленность; порты	Интегрирует море, энергетику и промышленную инфраструктуру
16	Bitcoin	Децентрализованный расчётный слой	Публичная сеть передачи ценности	Финансовые рынки; дата-центры; энергетика	Создал независимую цифровую форму дефицитного актива

№	Проект	Контур	Ключевой ресурс	Связи	Системная функция
17	Ethereum	Программируемая экономика	Смарт-контракты и токенизация	Финтех; цифровые активы; идентичность; DAO	Позволяет программировать экономические отношения
18	BlackRock / Aladdin	Глобальное управление капиталом	Инвестиционная инфраструктура и риск-аналитика	Государства; компании; рынки; инфраструктурные активы	Перераспределяет капитал между секторами и проектами
19	Stripe	Цифровые платежи	API-платежи и интернет-коммерция	Маркетплейсы; SaaS; стартапы; платформы	Снижает транзакционные барьеры цифровой экономики
20	Ant Group	Финтех-экосистема	Платежи, кредит, данные, платформенные финансы	Ритейл; граждане; малый бизнес; цифровая идентичность	Объединяет повседневные сервисы и финансовый контур
21	AlphaFold	Биология как вычислимая система	Предсказание структуры белков	Фарма; университеты; биотех; медицина	Ускоряет научный цикл от гипотезы к молекуле
22	Illumina	Геномная инфраструктура	Секвенирование и геномные данные	Медицина; биотех; исследовательские центры	Создаёт поток биологических данных для персонализированной медицины
23	CRISPR-платформы	Редактирование генома	Генная инженерия	Геномика; фарма; клиники; регуляторы	Переходит от чтения генома к его целевому изменению
24	Moderna / mRNA	Программируемая биомедицина	mRNA-платформа	ИИ; клинические данные; производство; регуляторы	Превращает биологические инструкции в масштабируемую платформу
25	Neuralink	Интерфейс мозг-машина	Имплантируемые нейроинтерфейсы	ИИ; медицина; робототехника; нейронаука	Создаёт прямой интерфейс между нервной системой и вычислением
26	NEOM	Город как мегасистема	Энергетика, транспорт, цифровая среда, строительство	ИИ; ВИЭ; логистика; инвестиции; вода	Полигон интеграции множества технологий в одном пространстве

№	Проект	Контур	Ключевой ресурс	Связи	Системная функция
27	Singapore Smart Nation	Цифровое государство	Цифровая идентичность, данные, транспорт, e-government	Финтех; городские сенсоры; здравоохранение; логистика	Демонстрирует интеграцию государства и цифровой инфраструктуры
28	ООН / ЦУР	Глобальная рамка целей	17 ЦУР и международная координация	Государства; бизнес; НКО; международные банки	Формирует общий язык целей и показателей развития
29	Всемирный банк	Финансирование развития	Инфраструктурные, цифровые и социальные программы	Государства; частный капитал; международные институты	Переводит цели развития в финансируемые программы
30	Copernicus / Earth Observation	Планетарные данные	Спутниковое наблюдение Земли и климатические данные	ESA; ЕС; экология; сельское хозяйство; страхование; города	Создаёт общий объективный слой данных о состоянии планеты

4. Как проекты образуют единую систему

Цепочка А: ИИ → энергия → дата-центры → промышленность

OpenAI, Google DeepMind и другие системы ИИ требуют гигантских вычислительных ресурсов. Их масштабирование непосредственно связывает NVIDIA и производителей серверов с энергокомпаниями, сетевой инфраструктурой, строительством, водоснабжением, землёй и финансовым капиталом. В результате ИИ перестаёт быть только программным сектором и становится крупной индустриальной системой.

Цепочка Б: космос → связь → наблюдение → управление территориями

SpaceX/Starlink, ESA и Earth Observation формируют инфраструктуру, через которую удалённые территории получают связь, а государства и компании — данные о климате, землепользовании, катастрофах, логистике и безопасности. Эти данные затем поступают в облака и ИИ и становятся основой решений.

Цепочка В: энергия → электротранспорт → города → цифровые платформы

Возобновляемая энергетика, накопители Tesla, батарейные цепочки BYD и цифровые системы городов образуют единый контур. Электромобиль становится не отдельным товаром, а мобильным элементом энергосистемы, логистики и городской цифровой инфраструктуры.

Цепочка Г: геномика → ИИ → лекарства → персонализированная медицина

Illumina создаёт геномные данные; AlphaFold и другие модели преобразуют биологические данные в прогнозы; CRISPR и mRNA-платформы дают инструменты воздействия; клинические и регуляторные системы обеспечивают применение. Это единый технологический конвейер.

Цепочка Д: капитал → инфраструктура → данные → новый капитал

Крупные управляющие капиталом, международные банки и цифровые платежные платформы финансируют инфраструктуру. Инфраструктура производит данные и услуги, которые создают денежные потоки, рейтинги, токенизированные активы и новые инвестиционные продукты. Возникает циклическая система капитализации.

Цепочка Е: глобальные цели → метрики → мониторинг → финансирование

ООН задаёт рамки целей; спутниковый и наземный мониторинг формирует доказательную базу; цифровые платформы рассчитывают показатели; международные банки и инвесторы финансируют программы. Слабое место сегодняшней модели — разрыв между целями, данными, ответственностью и исполнением.

5. Матрица взаимозависимости

Контур 1	Контур 2	Сила связи	Причина
ИИ и вычисления	Энергия	Критическая	Без энергии и сетей рост вычислений физически ограничен
ИИ и вычисления	Космос	Высокая	Спутниковые данные и связь становятся входными данными для ИИ
ИИ и вычисления	Финансы	Высокая	Капитал финансирует инфраструктуру; ИИ автоматизирует финансы
ИИ и вычисления	Биотех	Критическая	Научный ИИ ускоряет молекулярный дизайн, геномику и диагностику
Энергия	Города	Критическая	Городской транспорт, ЦОД, вода и здания требуют надёжного энергоконтура
Космос	Экология	Критическая	Спутниковое наблюдение — один из главных источников планетарных данных
Финансы	Инфраструктура	Критическая	Без долгого капитала мегапроекты не масштабируются

Контур 1	Контур 2	Сила связи	Причина
Глобальное управление	Данные	Высокая	Решения становятся эффективными только при проверяемой доказательной базе
Города	Логистика	Критическая	Физические потоки людей и товаров определяют реальную производительность
Биотех	Регулирование	Критическая	Без этики, стандартов и клинического контроля технологии не могут безопасно масштабироваться

6. Главные узлы мировой связанности

Вычислительный узел: чипы + дата-центры + облака + модели ИИ + данные.

Энергетический узел: генерация + сети + накопители + управление спросом.

Планетарный информационный узел: спутники + сенсоры + цифровые двойники + ИИ-прогнозирование.

Финансовый узел: капитал + платежи + страхование + рейтинги + цифровые активы.

Индустриальный узел: материалы + производство + роботизация + логистика.

Человеческий узел: образование + здоровье + биотехнологии + интерфейсы человек-машина.

Институциональный узел: правила + стандарты + реестры + верификация + ответственность.

7. Что сегодня отсутствует на мировом уровне

- Единый доверенный слой, который связывает цели, фактические данные, прогноз, финансирование и исполнение.
- Полноценный межсекторный цифровой двойник: планета → страна → регион → город → предприятие → проект.
- Общая система доказательности результатов, способная сопоставлять экологический, социальный, технологический и экономический эффект.
- Механизм раннего предупреждения, который не только фиксирует угрозу, но автоматически связывает её с полномочиями, ресурсами и исполнителями.
- Унифицированный язык проектов, активов, рисков, показателей, технологий, обязательств и результатов.
- Интеграционный уровень, который не заменяет существующие платформы, а делает их совместимыми.

8. ЭКВИЛИБРИУМ как интеграционный слой

В этой архитектуре ЭКВИЛИБРИУМ целесообразно позиционировать не как ещё один мегапроект и не как конкурента отдельным глобальным платформам. Его потенциальная роль — метаслой связанности: система, которая описывает объекты и процессы единым языком, соединяет разнородные данные, строит граф взаимозависимостей, оценивает риски и эффекты, формирует сценарии и передаёт задачи в контуры исполнения.

1. Нейросвод и гиперграф. единая модель объектов, отношений, событий, рисков, ресурсов и проектов.

2. ГАСМП. аэрокосмический и наземный мониторинг, раннее предупреждение и прогноз.

3. СФЕРА. пространство инициатив, участников, событий, знаний и общественной кооперации.

4. ECO-PPA. контур проектной упаковки, доказательности, ресурсов, обязательств и измеримого воздействия.

5. СПЕЦЗАЩИТА. исполнительный кооперационный контур: предприятия, технологии, люди, территории и пилоты.

6. ESG-IR / валидация. единая система показателей, проверки результатов и доверия.

7. ИАЦ. центр принятия решений: сводная картина, сценарии, поручения, контроль исполнения.

9. Формула связанности

Ценность системы возрастает не линейно с количеством подключённых проектов. Она зависит от числа полезных связей между ними, качества данных, доверия к этим связям и способности превращать анализ в действие.

СВЯЗАННОСТЬ = ДАННЫЕ × ДОВЕРИЕ × СОВМЕСТИМОСТЬ × ИСПОЛНЕНИЕ

10. Практический сценарий: планетарная проблема

1. Наблюдение — Спутники и наземные сенсоры фиксируют изменение состояния территории.

2. Верификация — Данные сопоставляются с историческими рядами, реестрами и независимыми источниками.

3. ИИ-анализ — Модели определяют вероятность угрозы, источник и возможные сценарии.

4. Гиперграф — Система показывает связанные объекты: население, предприятия, инфраструктуру, экологию, контракты, полномочия.

5. Финансовая упаковка — ECO-PPA определяет необходимые ресурсы и структуру финансирования.

6. Кооперация — СПЕЦЗАЩИТА или иной исполнительный контур формирует консорциум.

7. Реализация — Запускается пилот, проект или комплекс мер.

8. Контроль — ГАСМП и независимая валидация измеряют результат.

9. Масштабирование — Успешная модель превращается в стандарт, типовой проект или тиражируемый модуль.

11. Стратегический вывод

Лучшие проекты мира уже образуют протосистему глобальной цивилизации, но она фрагментирована. У человечества существуют мощные элементы — ИИ, спутниковые сети, термоядерные программы, глобальный капитал, цифровые государства, геномика, программируемые финансы и мегаполисы. Их слабое место — недостаточная связанность между целями, данными, ресурсами, ответственностью и исполнением.

Поэтому следующий класс глобальных проектов — не обязательно ещё одна сверхкрупная компания или отдельная технология. Это системы систем: интеграционные архитектуры, способные безопасно соединять уже существующие мировые мощности. Для ЭКВИЛИБРИУМ именно эта позиция является наиболее сильной и реалистичной: не «заменить мир», а создать его наблюдаемую, совместимую, доказательную и управляемую связность.

12. Критерии отбора будущих партнёров ЭКВИЛИБРИУМ

- Наличие уникального ресурса: данные, вычисления, энергия, капитал, инфраструктура, технология или сеть.
- API, стандарты или иная техническая возможность интеграции.
- Проверяемая результативность и прозрачная доказательная база.
- Возможность пилотирования на конкретной территории или отрасли.
- Совместимость с государственными, корпоративными и международными требованиями.
- Способность масштабироваться без разрушения безопасности и доверия.
- Готовность работать в консорциумной модели, где сохраняется самостоятельность участников.

13. Актуальные ориентиры 2026

К 2026 году особенно заметно сближение ИИ, физической инфраструктуры и энергетики. OpenAI описывает Stargate как долгосрочный контур вычислительной инфраструктуры и в 2026 году сообщает о расширении вычислительных площадок и энергетических партнёрств. ITER в июле 2026 года сообщил об установке шестого из девяти секторов вакуумной камеры, то есть двух третей тороидального ядра установки. Эти примеры показывают общий тренд: стратегические цифровые и научные системы становятся всё более материало-, энерго- и инфраструктуроёмкими.

14. Источники и ориентиры

- OpenAI. Building the compute infrastructure for the Intelligence Age. 29.04.2026.
- OpenAI. Announcing The Stargate Project. 21.01.2025.
- OpenAI. Building the infrastructure for the Intelligence Age in Michigan. 01.06.2026.
- ITER Organization. Two-thirds of ITER tokamak core now in place. 29.07.2026.
- ITER Organization. ITER Council notes continued progress across construction, commissioning, and licensing. 06.07.2026.
- NASA Office of Inspector General. NASA’s Management of Programs and Projects after Mission Termination—Canceled or Repurposed Artemis Campaign Systems. 24.06.2026.
- Официальные материалы ООН, Всемирного банка, ESA/Copernicus, компаний и проектов, перечисленных в документе, следует использовать при подготовке расширенной версии с финансовыми показателями, сроками и KPI.

Другая опубликованная редакция: СВЯЗАННОСТЬ ЛУЧШИХ ПРОЕКТОВ МИРА

Связанность_лучших_проектов_мира_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx · веб-текст +

30 глобальных проектов • 7 контуров • единая архитектура систем

ЭКВИЛИБРИУМ — интеграционный слой данных, доверия, совместимости и исполнения

Главный тезис

Ценность возникает не только внутри проектов — она возникает между ними

ДАННЫЕ

СОВМЕСТИМОСТЬ

СВЯЗАННОСТЬ

ДОВЕРИЕ

СВЯЗАННОСТЬ = ДАННЫЕ × ДОВЕРИЕ × СОВМЕСТИМОСТЬ × ИСПОЛНЕНИЕ

ИСПОЛНЕНИЕ

7 контуров мировой связанности

Каркас, на котором собираются крупнейшие проекты

ИИ и вычисления

модели • облака • чипы

Энергия

генерация • сети • накопители

Космос

связь • навигация • наблюдение

Финансы

капитал • платежи • токенизация

Человек

геномика • биомедицина • интерфейсы

Города и индустрия

логистика • транспорт • производство

Управление

цели • стандарты • развитие

30 проектов как единая карта

Не рейтинг брендов, а архитектура взаимных зависимостей

ИИ и вычисления

OpenAI / Stargate

Google DeepMind

Microsoft Azure

NVIDIA

Amazon / AWS

Космос

SpaceX / Starlink

NASA Artemis

ESA

Rocket Lab

Blue Origin

Энергия

ITER

Tesla Energy

BYD

NextEra

Ørsted

Финансы

Bitcoin

Ethereum

BlackRock / Aladdin

Stripe

Ant Group

Человек

AlphaFold

Illumina

CRISPR

Moderna / mRNA

Neuralink

Города и управление

NEOM

Singapore Smart Nation

ООН / ЦУР

Всемирный банк

Copernicus

Цепочка 1. ИИ становится индустриальной системой

Алгоритм больше не существует отдельно от энергии, земли, сетей и капитала

Чипы NVIDIA

Дата-центры

Энергия и сети

Облака Azure / AWS

Модели ИИ OpenAI / DeepMind

Системный вывод

Рост ИИ ограничивается уже не только алгоритмами, но и энергетикой, инфраструктурой, цепочками поставок и стоимостью капитала.

Цепочка 2. Космос → данные → управление территориями

Спутники становятся инфраструктурой повседневного управления

СВЯЗЬ Starlink

ГОРОДА И ЛОГИСТИКА

SPACE SpaceX • ESA

ОБЛАКО + ИИ

НАБЛЮДЕНИЕ Copernicus

ЭКОЛОГИЯ И БЕЗОПАСНОСТЬ

Цепочка 3. Энергия → транспорт → город

Электрификация превращает транспорт и здания в элементы энергосистемы

ВИЭ NextEra / Ørsted

СЕТИ

НАКОПИТЕЛИ Tesla

ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТ BYD / Tesla

SMART CITY

Новая логика города

Энергия, мобильность, здания, зарядная инфраструктура, цифровые тарифы и управление спросом объединяются в единую операционную систему территории.

Цепочка 4. Геномика → ИИ → программируемая медицина

От чтения биологии — к вычислению и точечному воздействию

ГЕНОМНЫЕ ДАННЫЕ Illumina

НАУЧНЫЙ ИИ AlphaFold

РЕДАКТИРОВАНИЕ CRISPR

mRNA-ПЛАТФОРМЫ Moderna

ИНТЕРФЕЙСЫ Neuralink

Системный эффект

Биология становится всё более вычислимой: данные, модели, молекулярные инструменты и клинические платформы складываются в единый технологический конвейер.

Цепочка 5. Капитал ↔ инфраструктура ↔ данные

Финансы становятся механизмом настройки и масштабирования систем

ИНФРАСТРУКТУРА

КАПИТАЛ BlackRock • World Bank

ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА Stripe • Ethereum

ДАННЫЕ + KPI

Цепочка 6. Цели → метрики → мониторинг → финансирование

Главный мировой разрыв — между заявленной целью и доказанным исполнением

ЦЕЛИ ООН / ЦУР

МЕТРИКИ стандарты

МОНИТОРИНГ Copernicus

ФИНАНСИРОВАНИЕ World Bank

ВЕРИФИКАЦИЯ результата

ИСПОЛНЕНИЕ проекты

Матрица критических взаимозависимостей

Где один контур физически или институционально зависит от другого

КОНТУР 1

КОНТУР 2

СВЯЗЬ

ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО

Энергия

КРИТИЧЕСКАЯ

Рост вычислений зависит от мощности и сетей

Биотех

КРИТИЧЕСКАЯ

Научный ИИ меняет скорость исследований

Космос

Экология

КРИТИЧЕСКАЯ

Спутники дают планетарные измерения

Финансы

Инфраструктура

КРИТИЧЕСКАЯ

Мегапроекты требуют долгого капитала

Города

Логистика

КРИТИЧЕСКАЯ

Физические потоки определяют эффективность

Биотех

Регулирование

КРИТИЧЕСКАЯ

Без стандартов нет безопасного масштаба

Космос

ВЫСОКАЯ

Спутниковые данные становятся входом ИИ

Управление

Данные

ВЫСОКАЯ

Решения без доказательных данных слабы

7 узлов мировой связанности

Именно в этих узлах рождается стратегическая сила

Вычислительный

чипы • ЦОД • облака • ИИ

Энергетический

генерация • сеть • накопители

Планетарный

спутники • сенсоры • цифровые двойники

Финансовый

капитал • платежи • страхование • рейтинги

Индустриальный

материалы • производство • роботизация

Человеческий

здоровье • образование • интерфейсы

Институциональный

правила • стандарты • реестры • ответственность

Что отсутствует на мировом уровне

Технологии сильны; межсистемная управляемость остаётся фрагментированной

01

Единый доверенный слой «цель → факт → действие»

02

Межсекторный цифровой двойник планеты и территорий

03

Сопоставимая доказательность экологического, социального и экономического эффекта

04

Раннее предупреждение, связанное с ресурсами и исполнителями

05

Унифицированный язык проектов, активов, рисков и обязательств

06

Интеграция без необходимости заменять существующие платформы

ЭКВИЛИБРИУМ: не ещё один проект, а интеграционный слой

ИАЦ

Позиция «система систем»

Нейросвод и гиперграф

ESG-IR валидация

ЭКВИЛИБРИУМ

ГАСМП

СПЕЦЗАЩИТА

СФЕРА

ECO-PPA

Архитектура ЭКВИЛИБРИУМ

От наблюдения к исполнению и масштабированию

1. НАБЛЮДЕНИЕ

ГАСМП • спутники • сенсоры

2. СВЯЗНОСТЬ

Нейросвод • гиперграф • реестры

3. АНАЛИТИКА

ИИ • риски • сценарии • прогноз

4. РЕШЕНИЕ

ИАЦ • приоритеты • поручения

5. РЕСУРСЫ

ECO-PPA • финансы • обязательства

6. ИСПОЛНЕНИЕ

СПЕЦЗАЩИТА • консорциумы • пилоты

7. ДОКАЗАТЕЛЬНОСТЬ

ESG-IR • валидация • KPI

Сценарий работы «системы систем»

Пример: планетарная экологическая или инфраструктурная угроза

Наблюдение

Верификация

ИИ-анализ

Гиперграф

Финансирование

Кооперация

Реализация

Контроль

Масштабирование

Ключевое отличие

Система не заканчивается аналитикой: она должна доводить сигнал до полномочия, ресурса, исполнителя и проверенного результата.

Как отбирать проекты для интеграции

Не «все со всеми», а только связи, создающие измеримую ценность

01

Уникальный ресурс

02

Техническая интегрируемость

03

Проверяемый результат

04

Пилотируемость

05

Регуляторная совместимость

06

Безопасное масштабирование

07

Консорциумная модель

Следующий класс глобальных проектов

Не отдельная технология, а управляемая связанность технологий, институтов и ресурсов

СИСТЕМА СИСТЕМ

НАБЛЮДАТЬ

ПОНИМАТЬ

СВЯЗЫВАТЬ

ДЕЙСТВОВАТЬ

ДОКАЗЫВАТЬ

ЭКВИЛИБРИУМ может занять сильную позицию не через замену существующих мировых платформ, а через создание их наблюдаемой, совместимой, доказательной и управляемой связанности.

Опубликованные файлы

- Связанность_лучших_проектов_мира_ЭКВИЛИБРИУМ.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/svyazannost-luchshikh-proektov-mira/source-01.docx
- Связанность_лучших_проектов_мира_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx (PPTX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/svyazannost-luchshikh-proektov-mira/source-02.pptx
- PDF для просмотра · Связанность_лучших_проектов_мира_ЭКВИЛИБРИУМ.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/svyazannost-luchshikh-proektov-mira/source-02-preview.pdf

Транспортно-промышленный контур России 2035–2050

Статус источника: Первичный документ

Мастер-документ и ведомственный пакет описывают целевую межотраслевую архитектуру транспорта, промышленности, науки, энергетики, цифровой инфраструктуры, строительства, экологии и…

Источник: https://speczashchita.com/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050

Транспорт • промышленность • материаловедение • энергетика • цифровая инфраструктура • наука • безопасность • экология

Статус	Проект стратегической концепции
Горизонт	2035–2050
Базовая рамка	Транспортная стратегия РФ до 2030 года с прогнозом до 2035 года
Назначение	Межведомственная координация и формирование портфеля технологических проектов

Россия, 2026

1. Статус и назначение мастер-документа

Настоящий документ формирует проект целевой межотраслевой архитектуры «Транспортно-промышленный контур России 2035–2050». Он не заменяет действующие государственные стратегии и программы, а предлагает надстроечный механизм координации транспорта, промышленности, науки, энергетики, цифровой инфраструктуры, строительства, экологии и механизмов финансирования.

Горизонт до 2035 года рассматривается как опорный относительно действующей Транспортной стратегии Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года. Горизонт 2035–2050 является предлагаемой рамкой последующего технологического и инфраструктурного развития и подлежит отдельному государственному стратегическому утверждению.

2. Государственная постановка задачи

К 2050 году транспорт должен рассматриваться не как совокупность отдельных видов перевозок, а как единая производственно-логистическая система страны, в которой транспортные коридоры, промышленность, материалы, энергетика, связь, данные и территориальное развитие проектируются совместно.

- обеспечение связанности территории и устойчивости экономики;

- формирование технологического суверенитета в критических транспортных технологиях;
- снижение зависимости от импортных материалов, компонентов, программно-аппаратных платформ и сервисного оборудования;
- ускорение внедрения высокоскоростного, автоматизированного и низкоуглеродного транспорта там, где доказана экономическая и технологическая целесообразность;
- создание условий для серийного производства отечественной транспортной техники и инфраструктурных систем;
- повышение устойчивости транспортной инфраструктуры к чрезвычайным ситуациям, климатическим и технологическим рискам.

3. Целевая модель: от отраслей к единому контуру

Целевая модель строится по принципу сквозного жизненного цикла: государственная потребность → научно-техническое задание → материал и технология → производство → транспортная инфраструктура → эксплуатация → цифровой мониторинг → ремонт и модернизация → повторное использование и утилизация.

Контур	Что объединяет	Главная функция	Результат к 2050
Транспортный	железные дороги, автодороги, авиация, флот, городской транспорт, логистика	единая сеть и пропускная способность	связанность и скорость
Промышленный	машиностроение, приборостроение, электроника, стройиндустрия	серийность и локализация	технологическая независимость
Материаловедческий	сплавы, композиты, керамика, покрытия, аккумуляторные материалы	ресурс и характеристики	снижение массы и стоимости жизненного цикла
Энергетический	электросети, тяговая энергетика, зарядная и водородная инфраструктура	энергообеспечение	масштабируемая энергетическая база
Цифровой	данные, ИИ, цифровые двойники, связь, киберустойчивость	управление в реальном времени	предиктивность и координация
Научный	НИОКР, испытания, полигоны, сертификация	ускорение TRL	быстрое внедрение
Территориальный	агломерации, опорные населенные пункты, порты, хабы	связь транспорта и расселения	рост доступности и деловой активности

4. Приоритетные транспортные системы

4.1. Железнодорожный и высокоскоростной контур

- развитие магистральных и высокоскоростных железнодорожных коридоров;
- цифровое управление пропускной способностью и графиком;
- отечественная тяга, вагоностроение, путевые системы и материалы;
- мультимодальная интеграция с авиацией, автотранспортом и городскими системами.

4.2. Автомобильный и автономный транспорт

- развитие опорной дорожной сети и интеллектуальных транспортных систем;
- электрификация и альтернативные силовые установки по экономически обоснованным сегментам;
- автоматизированные грузовые перевозки на подготовленных коридорах;
- цифровой контроль технического состояния инфраструктуры.

4.3. Авиационный контур

- региональная авиационная доступность;
- развитие отечественной авиационной техники и материалов;
- интеграция аэропортов в транспортно-логистические узлы;
- беспилотные авиационные системы в гражданских и специальных разрешённых сценариях.

4.4. Морской, речной и арктический контур

- портовые и терминальные мощности;
- Северный морской путь и арктическая устойчивость инфраструктуры;
- речная логистика и развитие внутренних водных путей;
- судовые материалы, энергетические установки и цифровая навигация.

4.5. Скоростные системы следующего поколения

Маглев, вакуумно-трубные транспортные системы и решения класса Hyperloop должны рассматриваться прежде всего как научно-технологическое направление с последовательной валидацией безопасности, энергетики, экономики и ремонтопригодности. До подтверждения этих параметров корректная государственная модель — испытательный полигон, НИОКР и демонстратор, а не заранее заявленное массовое строительство.

5. Промышленная архитектура

Транспортный заказ должен использоваться как механизм развития отечественной промышленности. Для каждого крупного инфраструктурного проекта целесообразно формировать промышленную карту: критические материалы → компоненты → оборудование → производственные мощности → сервис → кадры.

- транспортное машиностроение и тяговое оборудование;
- двигатели, силовая электроника, аккумуляторные системы;
- рельсовая и дорожная техника, мостовые и тоннельные системы;
- связь, навигация, датчики, вычислительная техника и программное обеспечение;
- портовое, аэропортовое и логистическое оборудование;
- ремонтная и сервисная инфраструктура полного жизненного цикла.

6. Материаловедение как сквозная технология

Национальный проект «Новые материалы и химия» создаёт актуальную государственную рамку для развития композитов, перспективных материалов и наукоёмких технологий. В мастер-контуре транспорт выступает крупным квалифицированным заказчиком для материаловедческой отрасли.

Материал / технология	Транспортное применение	Проверяемый эффект	Критерий допуска
высокопрочные стали и сплавы	рельсы, мосты, кузова, силовые узлы	ресурс, снижение массы	стендовые и натурные испытания
алюминий и магний	авиация, кузова, электротранспорт	масса и энергоэффективность	ресурс и коррозионная стойкость
композиты	авиация, вагоны, мостовые элементы	масса, ремонтопригодность	сертификация и пожаробезопасность
керамика и сверхчистые оксиды	электроника, изоляция, покрытия	температурная стойкость	технологическая повторяемость
аккумуляторные материалы	электротранспорт, накопители	удельная энергия, цикл	безопасность и переработка
стабилизация грунтов	дороги, площадки, основания	сроки и стоимость строительства	геотехническая валидация

7. Энергетический контур транспорта

- опережающее планирование тяговой и зарядной инфраструктуры;
- согласование транспортных проектов с развитием электросетевого комплекса;
- локальная генерация и накопители на критических узлах;
- водородные решения — только в сегментах с подтверждённой экономикой и безопасностью;
- энергетический цифровой двойник крупных коридоров и узлов.

8. Цифровая платформа «ЭКВИЛИБРИУМ Транспорт»

Цифровая платформа рассматривается не как единая монолитная информационная система, а как федеративный интеграционный слой, соединяющий отраслевые системы по согласованным моделям данных, идентификаторам, API, требованиям безопасности и правам доступа.

- единый каталог объектов транспортной и промышленной инфраструктуры;
- цифровые двойники коридоров, узлов и критических активов;
- прогнозирование пропускной способности, отказов и ремонтных потребностей;
- сквозная прослеживаемость материалов и компонентов;
- сценарное моделирование потоков грузов и пассажиров;
- киберустойчивость, сегментация доступа и импортонезависимый технологический стек для критических функций.

9. Межведомственная модель управления

Участник	Роль в контуре	Ключевой продукт	Контрольный результат
Правительство РФ / проектный комитет	межведомственная координация	единая дорожная карта	снятие межотраслевых барьеров
Минтранс России	отраслевой заказчик и транспортная архитектура	портфель коридоров и транспортных проектов	связанность, пропускная способность, безопасность
Минпромторг России	промышленное обеспечение	карты локализации и серийного производства	доля отечественной продукции
Минобрнауки России	НИОКР и научная кооперация	портфель критических технологий	переход разработок к испытаниям и внедрению
Минцифры России	цифровая совместимость и инфраструктура данных	стандарты интеграции и доверенная среда	доступность данных и киберустойчивость
Минэнерго России	энергетическое обеспечение	энергетические схемы транспортных коридоров	надёжность энергоснабжения
Минэкономразвития России	экономика, инвестиции, ГЧП	модели финансирования и оценки эффектов	окупаемость и мультипликативный эффект
Минстрой России	строительная и территориальная интеграция	нормативы и привязка к развитию территорий	сокращение инфраструктурных ограничений
Минприроды России	экологические ограничения и мониторинг	экологические требования и компенсационные меры	снижение воздействия и доказуемость эффектов
МЧС России и профильные службы	устойчивость и реагирование	сценарии непрерывности функционирования	готовность к ЧС

10. Отраслевые и межотраслевые проектные пакеты

Вместо одной сверхкрупной программы предлагается портфель взаимосвязанных проектных пакетов с едиными методиками отбора, валидации и мониторинга.

1. «Скорость»: ВСМ, маглев-НИОКР, автоматизированные коридоры, узлы пересадки.
2. «Материалы»: критические материалы, композиты, покрытия, сплавы, аккумуляторные материалы.
3. «Машиностроение»: подвижной состав, двигатели, тяга, силовая электроника, сервис.
4. «Энергия»: тяговые сети, зарядка, накопители, локальная генерация.
5. «Цифровой транспорт»: цифровые двойники, ИИ, данные, связь, киберустойчивость.
6. «Логистические узлы»: порты, аэропорты, сухие порты, терминалы, индустриальные парки.
7. «Устойчивость»: резервирование, ремонтопригодность, ЧС, климатическая адаптация.
8. «Кадры»: инженерные школы, центры компетенций, прикладные программы подготовки.

11. Пространственная модель: система коридоров и узлов

Конкретный перечень коридоров должен определяться на основании транспортного моделирования, грузовой базы, пассажирского спроса, промышленной специализации, энергетической обеспеченности и стоимости жизненного цикла. Ниже приведены направления-кандидаты для сравнительного технико-экономического анализа, а не утверждённый план строительства.

- Северо-Запад и коридор Москва — Санкт-Петербург как полигон высокоскоростных и цифровых решений;
- Поволжье — Урал как промышленно-логистическая ось;
- Юг России и Азово-Черноморский бассейн как экспортно-агропромышленный и портовый контур;
- Сибирь — Дальний Восток как контур расширения пропускной способности, ресурсной и экспортной логистики;
- Арктическая зона как отдельный контур устойчивости, материалов и автономной энергетики.

12. Этапность 2035–2050

Период	Фокус	Инфраструктура	Технологии	Управленческий результат
2026–2030	подготовка базы	пилоты и узкие места	валидация и локализация	единый портфель проектов

Период	Фокус	Инфраструктура	Технологии	Управленческий результат
2030–2035	выполнение действующей транспортной рамки	основные коридоры и узлы	серийное внедрение зрелых решений	связка отраслевых программ
2035–2040	первый пост-2035 цикл	высокоскоростные и автоматизированные сегменты	масштабирование материалов и цифровых двойников	федеративная цифровая координация
2040–2045	межрегиональная интеграция	сеть крупных логистических кластеров	новое поколение подвижного состава и энергетики	управление по жизненному циклу
2045–2050	единый контур	связанная мультимодальная сеть	технологии следующего поколения после валидации	постоянная адаптация и обновление портфеля

13. Механизм отбора проектов

Каждый проект предлагается пропускать через единый «фильтр государственного решения».

1. Стратегическая необходимость: какой государственный разрыв закрывается.
2. Спрос: подтверждённая грузовая, пассажирская или инфраструктурная потребность.
3. Технологическая готовность: TRL, испытания, сертификация, ремонтопригодность.
4. Промышленная готовность: локализация, мощности, критические компоненты и сырьё.
5. Энергетика: доступная мощность и стоимость энергоснабжения.
6. Экономика жизненного цикла: CAPEX + OPEX + ремонт + утилизация.
7. Экология и территория: воздействие, компенсационные меры, связность населённых пунктов.
8. Безопасность и устойчивость: отказоустойчивость, резервирование и киберриски.
9. Масштабируемость: возможность повторения решения в других регионах.

14. Финансово-экономическая модель

- федеральное и региональное бюджетное финансирование — для инфраструктуры публичного назначения;
- ГЧП и концессии — при наличии устойчивого денежного потока и корректного распределения рисков;
- долгосрочные оффтейк-контракты — для запуска серийного производства материалов и компонентов;
- проектное финансирование — для коммерчески окупаемых узлов;
- инфраструктурные облигации и иные разрешённые инструменты — при подтверждённой финансовой модели;

- поддержка НИОКР и опытно-промышленных производств — до перехода к серийному спросу.

Ключевой принцип: сравнение вариантов производится по полной стоимости жизненного цикла и измеримому общественно-экономическому эффекту, а не только по первоначальной стоимости строительства.

15. Система ключевых показателей

Блок KPI	Примеры показателей	Принцип оценки
Связанность	время доступа, надёжность, пропускная способность	до/после проекта
Экономика	стоимость перевозки, логистические издержки, производительность активов	жизненный цикл
Промышленность	локализация, серийность, экспортный потенциал	подтверждённая производственная цепочка
Технологии	TRL, число валидированных технологий, срок вывода в серию	этапные ворота
Безопасность	аварийность, отказоустойчивость, время восстановления	риск-ориентированная оценка
Экология	энергоёмкость, выбросы, ресурсная эффективность	методика жизненного цикла
Цифровизация	доля активов с цифровыми паспортами, качество данных	интероперабельность и полнота

16. Пилот федерального межотраслевого контура

Предлагается начать не с создания новой бюрократической системы, а с одного сквозного пилота на выбранном транспортном коридоре. Пилот должен одновременно включать транспорт, материалы, промышленность, энергетику, цифровую модель, финансирование и оценку воздействия.

1. Выбор коридора и определение 5–7 измеримых проблем.
2. Формирование цифрового паспорта инфраструктуры и промышленной цепочки.
3. Отбор 10–20 технологий и материалов с различным уровнем зрелости.
4. Натурные испытания и валидация экономических эффектов.
5. Разработка межведомственной дорожной карты устранения барьеров.
6. Тиражирование подтверждённых решений на другие коридоры.

17. Управленческая архитектура «ЭКВИЛИБРИУМ»

В мастер-документе «ЭКВИЛИБРИУМ» используется как проектное название интеграционной архитектуры, а не как замена полномочий органов государственной власти. Её функция — обеспечить единое представление о целях, объектах, данных,

технологиях, рисках, сроках и результатах межотраслевого портфеля.

- реестр проектов и зависимостей;
- матрица «ведомство — полномочие — результат»;
- реестр критических технологий и материалов;
- карта производственных мощностей;
- цифровые паспорта коридоров и узлов;
- панель KPI и рисков;
- сценарное моделирование до 2050 года.

18. Предлагаемое федеральное решение

Предлагается рассмотреть возможность формирования межведомственной рабочей группы по разработке концепции «Транспортно-промышленный контур России 2035–2050» и подготовке проекта межотраслевой дорожной карты, синхронизированной с действующими государственными документами стратегического планирования.

1. Определить головного координатора и состав участников.
2. Провести инвентаризацию действующих транспортных, промышленных, цифровых, энергетических и научных программ.
3. Сформировать единый перечень критических технологических зависимостей.
4. Выбрать 1–2 межотраслевых пилотных коридора.
5. Разработать систему KPI и единые правила проектного отбора.
6. Подготовить предложения по горизонту государственной транспортно-промышленной политики после 2035 года.

19. Источники и нормативная опора

1. Транспортная стратегия Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года, утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 ноября 2021 г. № 3363-р. Официальная публикация Минтранса России: https://mintrans.gov.ru/documents/2/11577

2. Доклад о реализации Транспортной стратегии Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года. Отчётный период: 2025 год. Минтранс России, 3 июня 2026 г.: https://mintrans.gov.ru/documents/11/15616

3. Национальный проект «Новые материалы и химия». Официальные материалы Правительства Российской Федерации: https://static.government.ru/media/files/4X4afMw3dIEgNAo0Bb6ROm77fWR4uafr.pdf

Примечание: показатели, коридоры и горизонты 2035–2050, предложенные в настоящем документе, являются концептуальными и требуют технико-экономического, нормативного и межведомственного обоснования.

Другая опубликованная редакция: ЭКВИЛИБРИУМ МЕЖОТРАСЛЕВОЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ КОНТУР ЭКВИЛИБРИУМ_Межотраслевой_федеральный_контур.docx · веб-текст +

Материаловедение • Транспорт • Скоростные системы

1. Цель межотраслевого контура

Единая программа «ЭКВИЛИБРИУМ: Материаловедение, транспорт и скоростные системы» как механизм координации министерств, науки, промышленности, инфраструктуры и регионов.

2. Участники и функциональные роли

- Минтранс России — транспортная архитектура и коридоры
- Минпромторг России — промышленная кооперация и материалы
- Минобрнауки России — НИОКР и кадры
- Минцифры России — цифровая платформа и данные
- Минэнерго России — энергоснабжение и накопление
- Минэкономразвития России — экономика, ГЧП и регуляторика
- Минстрой России — линейная инфраструктура и строительные технологии
- Минприроды России — экологические ограничения и мониторинг
- МЧС России, Ростехнадзор, Росстандарт и иные органы — безопасность, нормы, испытания и сертификация

3. Система управления

- межведомственный координационный совет
- научно-технический совет
- дирекция федерального пилота
- единый офис данных и цифрового двойника
- совет промышленных партнёров и инвесторов

4. Девять технологических контуров

- скоростные пассажирские системы
- скоростные грузовые коридоры
- магнитная левитация
- Hyperloop-type и разреженно-трубные технологии
- материаловедение и новые конструкционные материалы
- энергетика и накопители
- цифровые двойники, ИИ и управление

- экология и биоценозный мониторинг
- сертификация, стандарты и безопасность

5. Единый цикл реализации

Потребность государства → научно-техническое задание → НИОКР → материал/компонент → испытания → сертификация → демонстратор → пилотный коридор → серийное производство → эксплуатация → цифровой мониторинг → масштабирование.

6. Этапы

- 0–12 месяцев: аудит технологий, ТЭО, выбор полигона и коридоров
- 1–3 года: федеральный полигон и пакет технологических демонстраторов
- 3–7 лет: пилотные коммерческие участки и промышленная локализация
- 7+ лет: масштабирование в сеть стратегических транспортных коридоров

7. Показатели федерального уровня

- скорость перехода технологии от TRL 4–6 к TRL 8–9
- доля российских материалов и компонентов
- стоимость жизненного цикла
- безопасность и надёжность
- экономический эффект на территории
- экологическая эффективность
- экспортный потенциал

8. Организационное решение

Предлагается сформировать межведомственную рабочую группу федерального уровня и дирекцию пилотной программы с единой системой проектного управления, цифровой моделью, реестром технологий и прозрачной системой контрольных показателей.

9. Предлагаемый первый результат

В течение первого года — федеральное ТЭО, выбор полигона, перечень 20–30 критических технологий и материалов, архитектура цифрового двойника, нормативная дорожная карта и пакет 3–5 демонстрационных проектов.

Другая опубликованная редакция: ЭКВИЛИБРИУМ МЕЖОТРАСЛЕВОЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ КОНТУР Материаловедение • Транспорт • Скоростные системы

ЭКВИЛИБРИУМ_Межотраслевой_контур_презентация.pptx · веб-текст +

Задача

Единая программа «ЭКВИЛИБРИУМ: Материаловедение, транспорт и скоростные системы» как механизм координации министерств, науки, промышленности, инфраструктуры и регионов.

Участники

Минтранс России — транспортная архитектура и коридоры

Минпромторг России — промышленная кооперация и материалы

Минобрнауки России — НИОКР и кадры

Минцифры России — цифровая платформа и данные

Минэнерго России — энергоснабжение и накопление

Минэкономразвития России — экономика, ГЧП и регуляторика

Минстрой России — линейная инфраструктура и строительные технологии

Минприроды России — экологические ограничения и мониторинг

МЧС России, Ростехнадзор, Росстандарт и иные органы — безопасность, нормы, испытания и сертификация

Система управления

межведомственный координационный совет

научно-технический совет

дирекция федерального пилота

единый офис данных и цифрового двойника

совет промышленных партнёров и инвесторов

Технологические контуры

скоростные пассажирские системы

скоростные грузовые коридоры

магнитная левитация

Hyperloop-type и разреженно-трубные технологии

материаловедение и новые конструкционные материалы

энергетика и накопители

цифровые двойники, ИИ и управление

экология и биоценозный мониторинг

сертификация, стандарты и безопасность

Этапы программы

0–12 месяцев: аудит технологий, ТЭО, выбор полигона и коридоров

1–3 года: федеральный полигон и пакет технологических демонстраторов

3–7 лет: пилотные коммерческие участки и промышленная локализация

7+ лет: масштабирование в сеть стратегических транспортных коридоров

Федеральные KPI

скорость перехода технологии от TRL 4–6 к TRL 8–9

доля российских материалов и компонентов

стоимость жизненного цикла

безопасность и надёжность

экономический эффект на территории

экологическая эффективность

экспортный потенциал

Первое решение

Создать межведомственную рабочую группу и дирекцию пилота.

За 12 месяцев подготовить ТЭО, выбрать полигон и 3–5 демонстраторов.

Сформировать реестр 20–30 критических материалов и технологий.

Утвердить нормативную и инвестиционную дорожную карту.

Другая опубликованная редакция: ЭКВИЛИБРИУМ СКОРОСТНЫЕ СИСТЕМЫ И МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ ЭКВИЛИБРИУМ_Минобрнауки_ведомственная_записка.docx · веб-текст +

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Ведомственная позиционная записка

1. Предмет инициативы

Создание научно-технологической платформы для транспортных систем нового поколения и материалов с заданными свойствами.

2. Системная проблематика

- разобщённость научных школ и отраслевых заказчиков
- недостаток масштабных испытательных программ
- длительный цикл переноса результатов фундаментальных исследований в промышленность

3. Предлагаемая роль ведомства

- координация НИОКР и научных центров
- формирование программ мегасайенс и прикладных исследований по транспортным материалам
- подготовка кадров и междисциплинарных инженерных команд

4. Комплекс первоочередных мер

- научная программа «Физика и материалы скоростного транспорта»
- центры компетенций по магнитной левитации, аэродинамике разреженных сред, композитам и цифровым двойникам
- единый банк экспериментальных данных
- целевые магистратуры и инженерные школы

5. Пилотный проект

Научно-испытательный консорциум университетов, НИИ и промышленности с открытой программой верификации ключевых технологий.

6. Ключевые показатели

- уровень технологической готовности TRL
- число защищённых и внедрённых технологий
- кадровый выпуск
- патенты и лицензии
- доля исследований, дошедших до промышленного пилота

7. Межведомственные интерфейсы

Ведомственная программа реализуется не изолированно, а через единый межотраслевой контур «ЭКВИЛИБРИУМ», связывающий транспорт, промышленность, науку, цифровую инфраструктуру, энергетику, строительство, экономику и экологический мониторинг.

8. Решения, предлагаемые к рассмотрению

- определить профильного ответственного за участие ведомства в межотраслевой рабочей группе

- сформировать перечень отраслевых технологий и проектов высокой готовности
- выделить пилотный объект/коридор/полигон для апробации
- подготовить предложения по нормативным, финансовым и организационным механизмам
- включить результаты пилота в план масштабирования федеральной программы

9. Итоговая формула

ЭКВИЛИБРИУМ = государственный заказ + наука + материалы + промышленность + инфраструктура + данные + энергия + эксплуатация + измеримый эффект.

Другая опубликованная редакция: ЭКВИЛИБРИУМ СКОРОСТНЫЕ СИСТЕМЫ И МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ МИНОБРНАУКИ РОССИИ ЭКВИЛИБРИУМ_Минобрнауки_презентация.pptx · веб-текст +

Стратегическая задача

Создание научно-технологической платформы для транспортных систем нового поколения и материалов с заданными свойствами.

Системная проблематика

разобщённость научных школ и отраслевых заказчиков

недостаток масштабных испытательных программ

длительный цикл переноса результатов фундаментальных исследований в промышленность

Роль ведомства

координация НИОКР и научных центров

формирование программ мегасайенс и прикладных исследований по транспортным материалам

подготовка кадров и междисциплинарных инженерных команд

Первоочередные меры

научная программа «Физика и материалы скоростного транспорта»

центры компетенций по магнитной левитации, аэродинамике разреженных сред, композитам и цифровым двойникам

единый банк экспериментальных данных

целевые магистратуры и инженерные школы

Пилот

Научно-испытательный консорциум университетов, НИИ и промышленности с открытой программой верификации ключевых технологий.

KPI и решение к запуску

уровень технологической готовности TRL

число защищённых и внедрённых технологий

кадровый выпуск

патенты и лицензии

доля исследований, дошедших до промышленного пилота

Включение ведомства в межотраслевой федеральный контур «ЭКВИЛИБРИУМ».

Другая опубликованная редакция: ЭКВИЛИБРИУМ СКОРОСТНЫЕ СИСТЕМЫ И МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ ЭКВИЛИБРИУМ_Минприроды_ведомственная_записка.docx · веб-текст +

МИНПРИРОДЫ РОССИИ

Ведомственная позиционная записка

1. Предмет инициативы

Обеспечение экологической допустимости и природосберегающего проектирования новых транспортных коридоров.

2. Системная проблематика

- фрагментация местообитаний и воздействие линейной инфраструктуры
- шум, вибрации, энергопотребление и материальный след
- необходимость оценки жизненного цикла новых технологий

3. Предлагаемая роль ведомства

- экологические критерии размещения и эксплуатации
- методики мониторинга биоценозов вдоль коридоров
- оценка жизненного цикла материалов и инфраструктуры

4. Комплекс первоочередных мер

- экологический цифровой двойник коридора
- биоценозные точки мониторинга
- экодуки и решения по сохранению миграционных путей

- LCA-оценка материалов, энергии и строительства

5. Пилотный проект

Экологический контур пилотного коридора с непрерывным мониторингом воздуха, воды, почв, шума, вибраций и биоразнообразия.

6. Ключевые показатели

- измеримое воздействие на биоценозы
- углеродный и материальный след жизненного цикла
- доля компенсированных воздействий
- энергоэффективность
- полнота экологического мониторинга

7. Межведомственные интерфейсы

Ведомственная программа реализуется не изолированно, а через единый межотраслевой контур «ЭКВИЛИБРИУМ», связывающий транспорт, промышленность, науку, цифровую инфраструктуру, энергетику, строительство, экономику и экологический мониторинг.

8. Решения, предлагаемые к рассмотрению

- определить профильного ответственного за участие ведомства в межотраслевой рабочей группе
- сформировать перечень отраслевых технологий и проектов высокой готовности
- выделить пилотный объект/коридор/полигон для апробации
- подготовить предложения по нормативным, финансовым и организационным механизмам
- включить результаты пилота в план масштабирования федеральной программы

9. Итоговая формула

ЭКВИЛИБРИУМ = государственный заказ + наука + материалы + промышленность + инфраструктура + данные + энергия + эксплуатация + измеримый эффект.

Другая опубликованная редакция: ЭКВИЛИБРИУМ СКОРОСТНЫЕ СИСТЕМЫ И МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ МИНПРИРОДЫ РОССИИ ЭКВИЛИБРИУМ_Минприроды_презентация.pptx · веб-текст +

Стратегическая задача

Обеспечение экологической допустимости и природосберегающего проектирования новых транспортных коридоров.

Системная проблематика

фрагментация местообитаний и воздействие линейной инфраструктуры

шум, вибрации, энергопотребление и материальный след

необходимость оценки жизненного цикла новых технологий

Роль ведомства

экологические критерии размещения и эксплуатации

методики мониторинга биоценозов вдоль коридоров

оценка жизненного цикла материалов и инфраструктуры

Первоочередные меры

экологический цифровой двойник коридора

биоценозные точки мониторинга

экодуки и решения по сохранению миграционных путей

LCA-оценка материалов, энергии и строительства

Пилот

Экологический контур пилотного коридора с непрерывным мониторингом воздуха, воды, почв, шума, вибраций и биоразнообразия.

KPI и решение к запуску

измеримое воздействие на биоценозы

углеродный и материальный след жизненного цикла

доля компенсированных воздействий

энергоэффективность

полнота экологического мониторинга

Включение ведомства в межотраслевой федеральный контур «ЭКВИЛИБРИУМ».

Другая опубликованная редакция: ЭКВИЛИБРИУМ СКОРОСТНЫЕ СИСТЕМЫ И МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ ЭКВИЛИБРИУМ_Минпромторг_ведомственная_записка.docx · веб-текст +

МИНПРОМТОРГ РОССИИ

Ведомственная позиционная записка

1. Предмет инициативы

Создание отечественной промышленной базы для скоростного транспорта и нового транспортного материаловедения.

2. Системная проблематика

- зависимость критических компонентов от зарубежных поставок
- разрыв между НИОКР, опытным образцом и серийным производством
- необходимость новых производств композитов, силовой электроники, магнитных систем и высокочистых материалов

3. Предлагаемая роль ведомства

- формирование промышленной кооперации и локализации
- поддержка опытно-промышленного производства
- координация производителей материалов, компонентов, транспортного машиностроения и оборудования

4. Комплекс первоочередных мер

- реестр критических транспортных материалов и компонентов
- консорциумы по композитам, алюминию, керамике, магнитным системам и силовой электронике
- механизмы СПИК, оффтейк-контрактов и долгосрочного заказа
- серийная отработка модульных компонентов скоростного транспорта

5. Пилотный проект

Промышленный кластер компонентов для маглев, ВСМ и Hyperloop-type систем с полной цепочкой от материала до сертифицированного узла.

6. Ключевые показатели

- доля локализации
- количество серийно освоенных компонентов
- снижение себестоимости
- экспортный потенциал
- срок перехода НИОКР → серия

7. Межведомственные интерфейсы

Ведомственная программа реализуется не изолированно, а через единый межотраслевой контур «ЭКВИЛИБРИУМ», связывающий транспорт, промышленность, науку, цифровую инфраструктуру, энергетику, строительство, экономику и экологический мониторинг.

8. Решения, предлагаемые к рассмотрению

- определить профильного ответственного за участие ведомства в межотраслевой рабочей группе
- сформировать перечень отраслевых технологий и проектов высокой готовности
- выделить пилотный объект/коридор/полигон для апробации
- подготовить предложения по нормативным, финансовым и организационным механизмам
- включить результаты пилота в план масштабирования федеральной программы

9. Итоговая формула

ЭКВИЛИБРИУМ = государственный заказ + наука + материалы + промышленность + инфраструктура + данные + энергия + эксплуатация + измеримый эффект.

Другая опубликованная редакция: ЭКВИЛИБРИУМ СКОРОСТНЫЕ СИСТЕМЫ И МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ МИНПРОМТОРГ РОССИИ ЭКВИЛИБРИУМ_Минпромторг_презентация.pptx · веб-текст +

Стратегическая задача

Создание отечественной промышленной базы для скоростного транспорта и нового транспортного материаловедения.

Системная проблематика

зависимость критических компонентов от зарубежных поставок

разрыв между НИОКР, опытным образцом и серийным производством

необходимость новых производств композитов, силовой электроники, магнитных систем и высокочистых материалов

Роль ведомства

формирование промышленной кооперации и локализации

поддержка опытно-промышленного производства

координация производителей материалов, компонентов, транспортного машиностроения и оборудования

Первоочередные меры

реестр критических транспортных материалов и компонентов

консорциумы по композитам, алюминию, керамике, магнитным системам и силовой электронике

механизмы СПИК, оффтейк-контрактов и долгосрочного заказа

серийная отработка модульных компонентов скоростного транспорта

Пилот

Промышленный кластер компонентов для маглев, ВСМ и Hyperloop-type систем с полной цепочкой от материала до сертифицированного узла.

KPI и решение к запуску

доля локализации

количество серийно освоенных компонентов

снижение себестоимости

экспортный потенциал

срок перехода НИОКР → серия

Включение ведомства в межотраслевой федеральный контур «ЭКВИЛИБРИУМ».

Другая опубликованная редакция: ЭКВИЛИБРИУМ СКОРОСТНЫЕ СИСТЕМЫ И МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ ЭКВИЛИБРИУМ_Минстрой_ведомственная_записка.docx · веб-текст +

МИНСТРОЙ РОССИИ

Ведомственная позиционная записка

1. Предмет инициативы

Создание новой строительной и инженерной базы для линейной инфраструктуры скоростного транспорта.

2. Системная проблематика

- высокая стоимость земляного полотна, эстакад, тоннелей и станционных комплексов
- необходимость ускоренного строительства в сложных грунтах и климатических условиях
- недостаточное применение новых материалов и индустриальных методов

3. Предлагаемая роль ведомства

- нормативы строительства и типовые решения
- внедрение индустриального модульного строительства
- координация технологий стабилизации грунтов и новых конструкционных материалов

4. Комплекс первоочередных мер

- типовые конструктивные модули эстакад и трасс
- программа стабилизации грунтов для транспортных коридоров
- BIM/ТИМ + цифровой паспорт инфраструктуры
- ускоренная апробация новых материалов в строительстве

5. Пилотный проект

Участок инфраструктуры скоростного коридора с применением стабилизированных оснований, модульных конструкций и цифрового контроля деформаций.

6. Ключевые показатели

- стоимость км инфраструктуры
- срок строительства
- ресурс конструкции
- объём повторного использования материалов
- доля индустриально изготовленных элементов

7. Межведомственные интерфейсы

Ведомственная программа реализуется не изолированно, а через единый межотраслевой контур «ЭКВИЛИБРИУМ», связывающий транспорт, промышленность, науку, цифровую инфраструктуру, энергетику, строительство, экономику и экологический мониторинг.

8. Решения, предлагаемые к рассмотрению

- определить профильного ответственного за участие ведомства в межотраслевой рабочей группе
- сформировать перечень отраслевых технологий и проектов высокой готовности
- выделить пилотный объект/коридор/полигон для апробации
- подготовить предложения по нормативным, финансовым и организационным механизмам
- включить результаты пилота в план масштабирования федеральной программы

9. Итоговая формула

ЭКВИЛИБРИУМ = государственный заказ + наука + материалы + промышленность + инфраструктура + данные + энергия + эксплуатация + измеримый эффект.

Другая опубликованная редакция: ЭКВИЛИБРИУМ СКОРОСТНЫЕ СИСТЕМЫ И МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ МИНСТРОЙ РОССИИ ЭКВИЛИБРИУМ_Минстрой_презентация.pptx · веб-текст +

Стратегическая задача

Создание новой строительной и инженерной базы для линейной инфраструктуры скоростного транспорта.

Системная проблематика

высокая стоимость земляного полотна, эстакад, тоннелей и станционных комплексов

необходимость ускоренного строительства в сложных грунтах и климатических условиях

недостаточное применение новых материалов и индустриальных методов

Роль ведомства

нормативы строительства и типовые решения

внедрение индустриального модульного строительства

координация технологий стабилизации грунтов и новых конструкционных материалов

Первоочередные меры

типовые конструктивные модули эстакад и трасс

программа стабилизации грунтов для транспортных коридоров

BIM/ТИМ + цифровой паспорт инфраструктуры

ускоренная апробация новых материалов в строительстве

Пилот

Участок инфраструктуры скоростного коридора с применением стабилизированных оснований, модульных конструкций и цифрового контроля деформаций.

KPI и решение к запуску

стоимость км инфраструктуры

срок строительства

ресурс конструкции

объём повторного использования материалов

доля индустриально изготовленных элементов

Включение ведомства в межотраслевой федеральный контур «ЭКВИЛИБРИУМ».

Другая опубликованная редакция: ЭКВИЛИБРИУМ СКОРОСТНЫЕ СИСТЕМЫ И МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ ЭКВИЛИБРИУМ_Минтранс_ведомственная_записка.docx · веб-текст +

МИНТРАНС РОССИИ

Ведомственная позиционная записка

1. Предмет инициативы

Формирование национальной системы скоростного и сверхскоростного транспорта, интегрированной с действующей транспортной сетью.

2. Системная проблематика

- несвязанность отдельных видов транспорта и инфраструктурных проектов
- необходимость перехода от отдельных объектов к коридорному управлению
- дефицит единых требований к пилотам маглев, вакуумно-трубного и автоматизированного транспорта

3. Предлагаемая роль ведомства

- государственный заказчик транспортной архитектуры и пилотных коридоров
- координация нормативной модели и интеграции с железнодорожной, автомобильной, авиационной и портовой инфраструктурой
- формирование требований к безопасности, пропускной способности и интероперабельности

4. Комплекс первоочередных мер

- федеральная программа «Скоростные транспортные коридоры России»
- федеральный испытательный полигон для маглев и Hyperloop-type систем
- цифровой паспорт коридора и управление жизненным циклом
- пилотная связка ВСМ + маглев + автоматизированная грузовая логистика

5. Пилотный проект

Пилотный коридор федерального значения с поэтапной проверкой ВСМ, маглев и вакуумно-трубных технологий на самостоятельных тестовых участках.

6. Ключевые показатели

- сокращение времени в пути
- пропускная способность коридора
- стоимость жизненного цикла

- уровень локализации технологий
- безопасность и готовность к масштабированию

7. Межведомственные интерфейсы

Ведомственная программа реализуется не изолированно, а через единый межотраслевой контур «ЭКВИЛИБРИУМ», связывающий транспорт, промышленность, науку, цифровую инфраструктуру, энергетику, строительство, экономику и экологический мониторинг.

8. Решения, предлагаемые к рассмотрению

- определить профильного ответственного за участие ведомства в межотраслевой рабочей группе
- сформировать перечень отраслевых технологий и проектов высокой готовности
- выделить пилотный объект/коридор/полигон для апробации
- подготовить предложения по нормативным, финансовым и организационным механизмам
- включить результаты пилота в план масштабирования федеральной программы

9. Итоговая формула

ЭКВИЛИБРИУМ = государственный заказ + наука + материалы + промышленность + инфраструктура + данные + энергия + эксплуатация + измеримый эффект.

Другая опубликованная редакция: ЭКВИЛИБРИУМ СКОРОСТНЫЕ СИСТЕМЫ И МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ МИНТРАНС РОССИИ ЭКВИЛИБРИУМ_Минтранс_презентация.pptx · веб-текст +

Стратегическая задача

Формирование национальной системы скоростного и сверхскоростного транспорта, интегрированной с действующей транспортной сетью.

Системная проблематика

несвязанность отдельных видов транспорта и инфраструктурных проектов

необходимость перехода от отдельных объектов к коридорному управлению

дефицит единых требований к пилотам маглев, вакуумно-трубного и автоматизированного транспорта

Роль ведомства

государственный заказчик транспортной архитектуры и пилотных коридоров

координация нормативной модели и интеграции с железнодорожной, автомобильной, авиационной и портовой инфраструктурой

формирование требований к безопасности, пропускной способности и интероперабельности

Первоочередные меры

федеральная программа «Скоростные транспортные коридоры России»

федеральный испытательный полигон для маглев и Hyperloop-type систем

цифровой паспорт коридора и управление жизненным циклом

пилотная связка ВСМ + маглев + автоматизированная грузовая логистика

Пилот

Пилотный коридор федерального значения с поэтапной проверкой ВСМ, маглев и вакуумно-трубных технологий на самостоятельных тестовых участках.

KPI и решение к запуску

сокращение времени в пути

пропускная способность коридора

стоимость жизненного цикла

уровень локализации технологий

безопасность и готовность к масштабированию

Включение ведомства в межотраслевой федеральный контур «ЭКВИЛИБРИУМ».

Другая опубликованная редакция: ЭКВИЛИБРИУМ СКОРОСТНЫЕ СИСТЕМЫ И МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ ЭКВИЛИБРИУМ_Минцифры_ведомственная_записка.docx · веб-текст +

МИНЦИФРЫ РОССИИ

Ведомственная позиционная записка

1. Предмет инициативы

Создание единого цифрового контура управления скоростной транспортной инфраструктурой и данными жизненного цикла.

2. Системная проблематика

- несовместимые информационные системы отраслей
- фрагментарный сбор телеметрии
- необходимость доверенной цифровой инфраструктуры для автономных транспортных систем

3. Предлагаемая роль ведомства

- архитектура межведомственного обмена данными
- требования к цифровой платформе, киберустойчивости и идентификации
- развитие отечественного ПО, ИИ и цифровых двойников

4. Комплекс первоочередных мер

- платформа «ЭКВИЛИБРИУМ Скорость»
- единые API и модель транспортных данных
- цифровые двойники коридоров и инфраструктуры
- ИИ-прогнозирование отказов и управления потоками

5. Пилотный проект

Цифровой двойник пилотного скоростного коридора с телеметрией, предиктивным обслуживанием и межведомственным ситуационным центром.

6. Ключевые показатели

- доля подключённых объектов
- точность прогнозов отказов
- снижение времени реагирования
- доступность сервисов
- доля отечественного ПО

7. Межведомственные интерфейсы

Ведомственная программа реализуется не изолированно, а через единый межотраслевой контур «ЭКВИЛИБРИУМ», связывающий транспорт, промышленность, науку, цифровую инфраструктуру, энергетику, строительство, экономику и экологический мониторинг.

8. Решения, предлагаемые к рассмотрению

- определить профильного ответственного за участие ведомства в межотраслевой рабочей группе
- сформировать перечень отраслевых технологий и проектов высокой готовности
- выделить пилотный объект/коридор/полигон для апробации
- подготовить предложения по нормативным, финансовым и организационным механизмам
- включить результаты пилота в план масштабирования федеральной программы

9. Итоговая формула

ЭКВИЛИБРИУМ = государственный заказ + наука + материалы + промышленность + инфраструктура + данные + энергия + эксплуатация + измеримый эффект.

Другая опубликованная редакция: ЭКВИЛИБРИУМ СКОРОСТНЫЕ СИСТЕМЫ И МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ МИНЦИФРЫ РОССИИ ЭКВИЛИБРИУМ_Минцифры_презентация.pptx · веб-текст +

Стратегическая задача

Создание единого цифрового контура управления скоростной транспортной инфраструктурой и данными жизненного цикла.

Системная проблематика

несовместимые информационные системы отраслей

фрагментарный сбор телеметрии

необходимость доверенной цифровой инфраструктуры для автономных транспортных систем

Роль ведомства

архитектура межведомственного обмена данными

требования к цифровой платформе, киберустойчивости и идентификации

развитие отечественного ПО, ИИ и цифровых двойников

Первоочередные меры

платформа «ЭКВИЛИБРИУМ Скорость»

единые API и модель транспортных данных

цифровые двойники коридоров и инфраструктуры

ИИ-прогнозирование отказов и управления потоками

Пилот

Цифровой двойник пилотного скоростного коридора с телеметрией, предиктивным обслуживанием и межведомственным ситуационным центром.

KPI и решение к запуску

доля подключённых объектов

точность прогнозов отказов

снижение времени реагирования

доступность сервисов

доля отечественного ПО

Включение ведомства в межотраслевой федеральный контур «ЭКВИЛИБРИУМ».

Другая опубликованная редакция: ЭКВИЛИБРИУМ СКОРОСТНЫЕ СИСТЕМЫ И МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ ЭКВИЛИБРИУМ_Минэкономразвития_ведомственная_записка.docx · веб-текст +

МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ

Ведомственная позиционная записка

1. Предмет инициативы

Формирование экономической, инвестиционной и регуляторной модели для новых скоростных транспортных систем.

2. Системная проблематика

- высокая капиталоёмкость проектов
- неопределённость спроса и окупаемости новых технологий
- отсутствие унифицированной оценки межотраслевых эффектов

3. Предлагаемая роль ведомства

- модель ГЧП и проектного финансирования
- оценка социально-экономических эффектов
- регуляторные эксперименты и специальные режимы

4. Комплекс первоочередных мер

- единая методика расчёта полного эффекта: время + логистика + агломерационные эффекты + промышленная локализация
- фонд/механизм подготовки пилотов
- регуляторная песочница для новых видов транспорта
- портфель концессионных и ГЧП-моделей

5. Пилотный проект

Технико-экономическое обоснование коридора с несколькими технологиями и независимой оценкой сценариев спроса и стоимости жизненного цикла.

6. Ключевые показатели

- NPV/IRR при разных сценариях

- частные инвестиции на рубль бюджетных вложений
- сокращение времени перемещения
- рост деловой активности территорий
- бюджетный и мультипликативный эффект

7. Межведомственные интерфейсы

Ведомственная программа реализуется не изолированно, а через единый межотраслевой контур «ЭКВИЛИБРИУМ», связывающий транспорт, промышленность, науку, цифровую инфраструктуру, энергетику, строительство, экономику и экологический мониторинг.

8. Решения, предлагаемые к рассмотрению

- определить профильного ответственного за участие ведомства в межотраслевой рабочей группе
- сформировать перечень отраслевых технологий и проектов высокой готовности
- выделить пилотный объект/коридор/полигон для апробации
- подготовить предложения по нормативным, финансовым и организационным механизмам
- включить результаты пилота в план масштабирования федеральной программы

9. Итоговая формула

ЭКВИЛИБРИУМ = государственный заказ + наука + материалы + промышленность + инфраструктура + данные + энергия + эксплуатация + измеримый эффект.

Другая опубликованная редакция: ЭКВИЛИБРИУМ СКОРОСТНЫЕ СИСТЕМЫ И МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ ЭКВИЛИБРИУМ_Минэкономразвития_презентация.pptx · веб-текст +

Стратегическая задача

Формирование экономической, инвестиционной и регуляторной модели для новых скоростных транспортных систем.

Системная проблематика

высокая капиталоёмкость проектов

неопределённость спроса и окупаемости новых технологий

отсутствие унифицированной оценки межотраслевых эффектов

Роль ведомства

модель ГЧП и проектного финансирования

оценка социально-экономических эффектов

регуляторные эксперименты и специальные режимы

Первоочередные меры

единая методика расчёта полного эффекта: время + логистика + агломерационные эффекты + промышленная локализация

фонд/механизм подготовки пилотов

регуляторная песочница для новых видов транспорта

портфель концессионных и ГЧП-моделей

Пилот

Технико-экономическое обоснование коридора с несколькими технологиями и независимой оценкой сценариев спроса и стоимости жизненного цикла.

KPI и решение к запуску

NPV/IRR при разных сценариях

частные инвестиции на рубль бюджетных вложений

сокращение времени перемещения

рост деловой активности территорий

бюджетный и мультипликативный эффект

Включение ведомства в межотраслевой федеральный контур «ЭКВИЛИБРИУМ».

Другая опубликованная редакция: ЭКВИЛИБРИУМ СКОРОСТНЫЕ СИСТЕМЫ И МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ ЭКВИЛИБРИУМ_Минэнерго_ведомственная_записка.docx · веб-текст +

МИНЭНЕРГО РОССИИ

Ведомственная позиционная записка

1. Предмет инициативы

Обеспечение скоростных транспортных систем устойчивой, распределённой и управляемой энергетической инфраструктурой.

2. Системная проблематика

- рост мощности транспортных нагрузок
- необходимость резервирования и накопления энергии
- неравномерность потребления вдоль транспортных коридоров

3. Предлагаемая роль ведомства

- балансирование энергоснабжения новых транспортных коридоров
- развитие накопителей, подстанций и локальной генерации
- формирование требований к энергетической эффективности

4. Комплекс первоочередных мер

- энергетический паспорт скоростного коридора
- накопители и гибридные системы питания
- рекуперация и управление пиковыми нагрузками
- интеграция с распределённой и низкоуглеродной генерацией

5. Пилотный проект

Энергетический микрогрид испытательного полигона с накоплением, резервированием и цифровым управлением нагрузкой.

6. Ключевые показатели

- кВт·ч на пассажиро- или тонно-километр
- доля рекуперации
- надёжность энергоснабжения
- пиковая мощность и её сглаживание
- доля отечественного оборудования

7. Межведомственные интерфейсы

Ведомственная программа реализуется не изолированно, а через единый межотраслевой контур «ЭКВИЛИБРИУМ», связывающий транспорт, промышленность, науку, цифровую инфраструктуру, энергетику, строительство, экономику и экологический мониторинг.

8. Решения, предлагаемые к рассмотрению

- определить профильного ответственного за участие ведомства в межотраслевой рабочей группе
- сформировать перечень отраслевых технологий и проектов высокой готовности
- выделить пилотный объект/коридор/полигон для апробации
- подготовить предложения по нормативным, финансовым и организационным механизмам
- включить результаты пилота в план масштабирования федеральной программы

9. Итоговая формула

ЭКВИЛИБРИУМ = государственный заказ + наука + материалы + промышленность + инфраструктура + данные + энергия + эксплуатация + измеримый эффект.

Другая опубликованная редакция: ЭКВИЛИБРИУМ СКОРОСТНЫЕ СИСТЕМЫ И МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ МИНЭНЕРГО РОССИИ ЭКВИЛИБРИУМ_Минэнерго_презентация.pptx · веб-текст +

Стратегическая задача

Обеспечение скоростных транспортных систем устойчивой, распределённой и управляемой энергетической инфраструктурой.

Системная проблематика

рост мощности транспортных нагрузок

необходимость резервирования и накопления энергии

неравномерность потребления вдоль транспортных коридоров

Роль ведомства

балансирование энергоснабжения новых транспортных коридоров

развитие накопителей, подстанций и локальной генерации

формирование требований к энергетической эффективности

Первоочередные меры

энергетический паспорт скоростного коридора

накопители и гибридные системы питания

рекуперация и управление пиковыми нагрузками

интеграция с распределённой и низкоуглеродной генерацией

Пилот

Энергетический микрогрид испытательного полигона с накоплением, резервированием и цифровым управлением нагрузкой.

KPI и решение к запуску

кВт·ч на пассажиро- или тонно-километр

доля рекуперации

надёжность энергоснабжения

пиковая мощность и её сглаживание

доля отечественного оборудования

Включение ведомства в межотраслевой федеральный контур «ЭКВИЛИБРИУМ».

Опубликованные файлы

- Транспортно-промышленный_контур_России_2035-2050.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-01.docx
- ЭКВИЛИБРИУМ_Межотраслевой_федеральный_контур.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-02.docx
- ЭКВИЛИБРИУМ_Межотраслевой_контур_презентация.pptx (PPTX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-03.pptx
- PDF для просмотра · ЭКВИЛИБРИУМ_Межотраслевой_контур_презентация.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-03-preview.pdf
- ЭКВИЛИБРИУМ_Минобрнауки_ведомственная_записка.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-04.docx
- ЭКВИЛИБРИУМ_Минобрнауки_презентация.pptx (PPTX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-05.pptx
- PDF для просмотра · ЭКВИЛИБРИУМ_Минобрнауки_презентация.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-05-preview.pdf
- ЭКВИЛИБРИУМ_Минприроды_ведомственная_записка.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-06.docx
- ЭКВИЛИБРИУМ_Минприроды_презентация.pptx (PPTX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-07.pptx
- PDF для просмотра · ЭКВИЛИБРИУМ_Минприроды_презентация.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-07-preview.pdf
- ЭКВИЛИБРИУМ_Минпромторг_ведомственная_записка.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-08.docx
- ЭКВИЛИБРИУМ_Минпромторг_презентация.pptx (PPTX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-09.pptx
- PDF для просмотра · ЭКВИЛИБРИУМ_Минпромторг_презентация.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-09-preview.pdf
- ЭКВИЛИБРИУМ_Минстрой_ведомственная_записка.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-10.docx
- ЭКВИЛИБРИУМ_Минстрой_презентация.pptx (PPTX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-11.pptx
- PDF для просмотра · ЭКВИЛИБРИУМ_Минстрой_презентация.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-11-preview.pdf
- ЭКВИЛИБРИУМ_Минтранс_ведомственная_записка.docx (DOCX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-12.docx
- ЭКВИЛИБРИУМ_Минтранс_презентация.pptx (PPTX)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-13.pptx
- PDF для просмотра · ЭКВИЛИБРИУМ_Минтранс_презентация.pptx (PDF)
  https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-13-preview.pdf

- ЭКВИЛИБРИУМ_Минцифры_ведомственная_записка.docx (DOCX) https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-14.docx
- ЭКВИЛИБРИУМ_Минцифры_презентация.pptx (PPTX) https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-15.pptx
- PDF для просмотра · ЭКВИЛИБРИУМ_Минцифры_презентация.pptx (PDF) https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-15-preview.pdf
- ЭКВИЛИБРИУМ_Минэкономразвития_ведомственная_записка.docx (DOCX) https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-16.docx
- ЭКВИЛИБРИУМ_Минэкономразвития_презентация.pptx (PPTX) https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-17.pptx
- PDF для просмотра · ЭКВИЛИБРИУМ_Минэкономразвития_презентация.pptx (PDF) https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-17-preview.pdf
- ЭКВИЛИБРИУМ_Минэнерго_ведомственная_записка.docx (DOCX) https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-18.docx
- ЭКВИЛИБРИУМ_Минэнерго_презентация.pptx (PPTX) https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-19.pptx
- PDF для просмотра · ЭКВИЛИБРИУМ_Минэнерго_презентация.pptx (PDF) https://speczashchita.com/documents/knowledge/transportno-promyshlennyi-kontur-rossii-2035-2050/source-19-preview.pdf

---

СПЕЦЗАЩИТА · https://speczashchita.com · Печатная подборка от 2026-09-29. Статусы, даты, реквизиты и формулировки взяты из публичных источников. Для подписания документов и принятия решений сверяйтесь с актуальной страницей и оригиналом.