

SUR

КУЛЬТУРА · НОВЫЙ УКЛАД

Культура как инфраструктура смыслов, воспроизводства человека и управления развитием

SUR

Система управления развитием

КУЛЬТУРА

Смыслы, наследие, знание, творчество

НОВЫЙ УКЛАД

Новая норма жизни, труда и кооперации

Версия 1.0 · 29 августа 2026

Главная идея

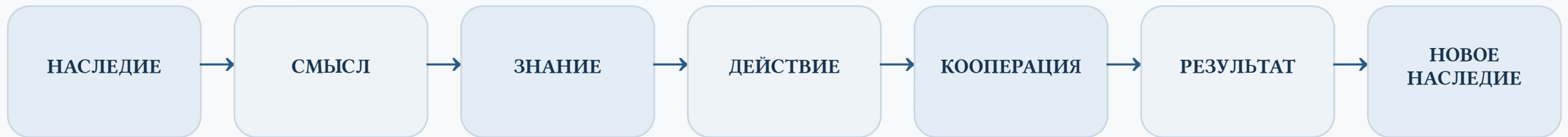
Культура — не отрасль мероприятий, а базовая система воспроизводства общества.

- SUR переводит культуру из ведомственного сектора в межсистемный контур управления развитием.
- Главный объект — человек в связях: семья, территория, образование, труд, творчество, природа, государство.
- Главный инструмент — взаимосвязанные балансы, а не один рейтинг или набор KPI.
- Главный результат — способность общества обновляться, не разрушая наследие, доверие и будущие возможности.

**Новый Уклад = преемственность ♦ развитие ♦ кооперация ♦ измеримый
общественный эффект**

Цикл Нового Уклада

Замкнутый контур воспроизводства культурного и человеческого капитала.



Культура хранит и осмысляет → образование переводит в компетенции → институты организуют действие → экономика и управление создают результат → результат становится наследием следующего цикла.

9 контуров культурной архитектуры SUR

Наследие

архивы, музеи, фонды

Смыслы и язык

ценности, память, символы

Образование

школа, вузы, наставничество

Творчество и медиа

кино, музыка, литература, игры

Среда жизни

города, сёла, парки, архитектура

Труд и кооперация

профессии, ремёсла, предприятия

Институты и право

стандарты, фонды, валидация

Цифровой контур

реестры, граф знаний, ИИ

Балансы

человек, территория, государство, биосфера

Управляем не мероприятиями, а балансами

Наследие ↔ обновление

Единство ↔ многообразие

Права ↔ ответственность

Личное развитие ↔ общественное
благо

Цифровое ↔ живое общение

Труд ↔ творчество и свободное
время

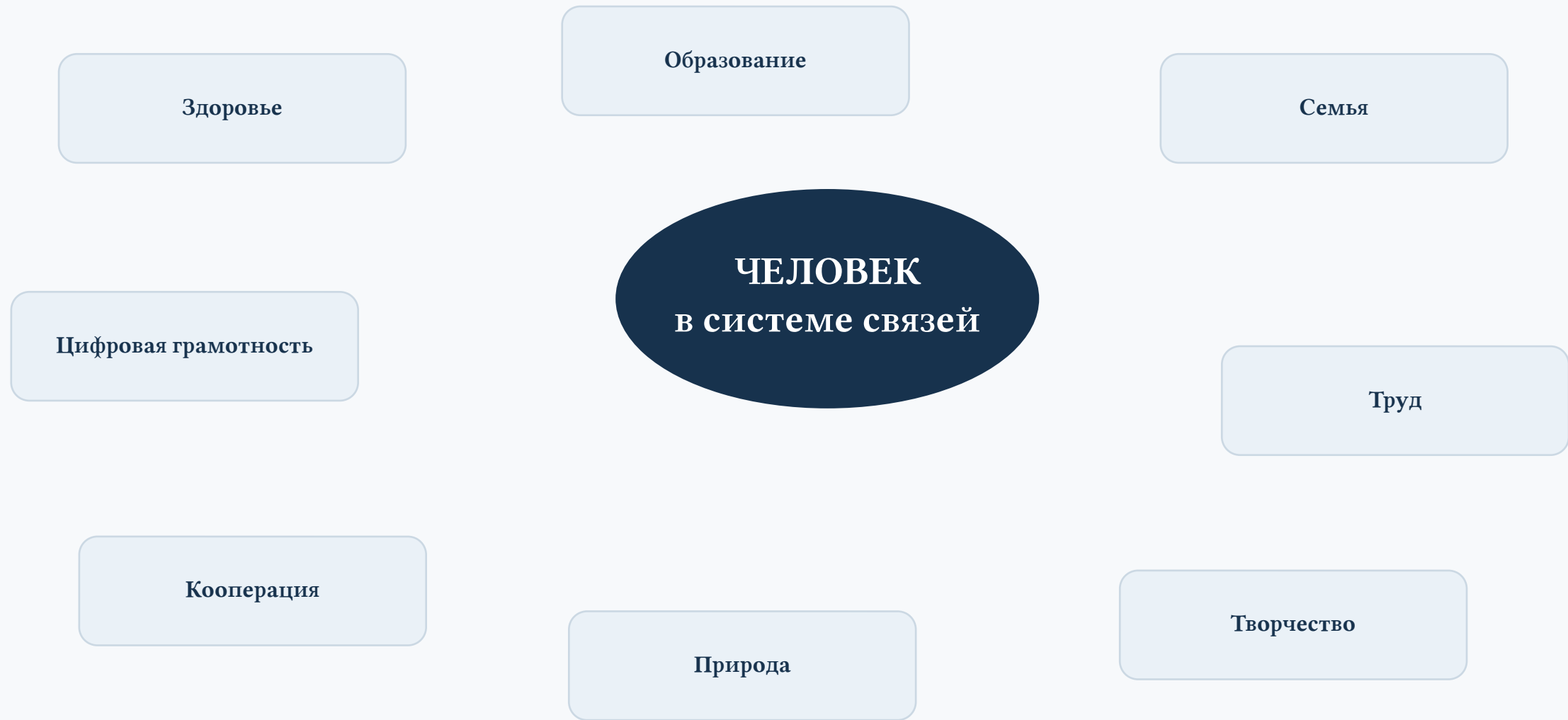
Центр ↔ территории

Экономическая ↔ культурная
ценность

Человек ↔ биосфера

Каждый баланс: объект → показатели → допустимый диапазон → источники данных → владелец → сценарий
коррекции

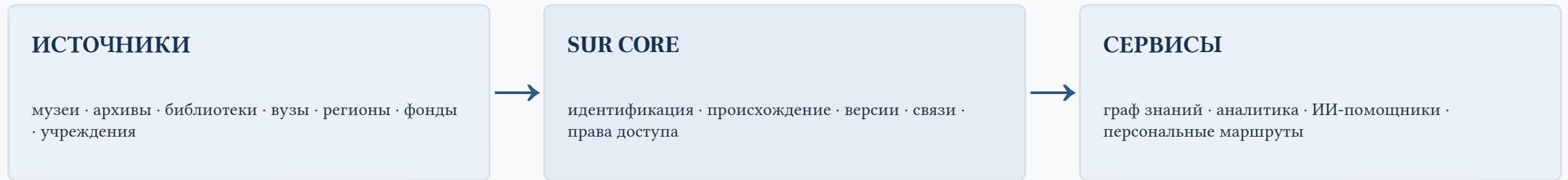
Человек — центральная единица системы



Институциональная модель

01	Совет культурного развития	цели, приоритеты, целевые балансы
02	Архив сохранения наследия	долговременное хранение и происхождение
03	Академические и культурные реестры	проверяемые знания, персоналии, школы
04	Система фондов	долгосрочное финансирование миссий
05	Центры валидации	проверка данных, методик и эффектов
06	Культурные лаборатории территорий	пилоты в городах, сёлах, школах, предприятиях
07	Портал SUR / СФЕРА	единый доступ к знаниям, проектам и результатам

Цифровой контур: федеративная модель, а не монолит



- наследие и цифровые копии
- персоналии и школы преемственности
- культурные практики и методики
- проекты, события и инфраструктура

- фонды и финансирование
- показатели культурных балансов
- граф смыслов и связей

Экономика культуры: от расходов к капиталу развития

Человеческий капитал

компетенции, здоровье, созидательность

Социальный капитал

доверие, участие, кооперация

Интеллектуальный капитал

знания, школы, методики, права

Репутационный капитал

образ страны, территории, организации

Территориальный капитал

среда, идентичность, привлекательность

Природный капитал

экологическая культура и качество среды

Инструменты: бюджет · гранты · именные фонды · ГЧП · креативная экономика · кооперативы · социальные инвестиции

Индекс Нового Уклада SUR

Не одна цифра, а профиль из семи измерений.



Принцип защиты от «средней температуры»: критический провал по одному измерению нельзя скрыть высоким общим средним.

Пилоты Нового Уклада

Территория

культурно-образовательный баланс + цифровой паспорт + фонд развития

Школа

история места + наука + искусство + труд + природа + проектное обучение

Предприятие

наставничество + культура качества + корпоративное наследие

Архив будущего

семейные и именные фонды + граф связей + долговременное хранение

Биоценоз и культура

природные показатели + образ жизни + архитектура + туризм + образование

Дорожная карта 2026–2030

0–3 мес.	понятия · 7 измерений · владельцы · инвентаризация
3–9 мес.	цифровой прототип · 2–3 пилота · Совет · валидация
9–18 мес.	система балансов · фондовый контур · межведомственные данные
18–36 мес.	масштабирование · совместимость регионов · публичный индекс
к 2030	непрерывная система воспроизводства культурного и человеческого капитала

Контур управления — межведомственный

ЦЕЛИ И БАЛАНСЫ

единый каталог целей, показателей и допустимых диапазонов

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

матрица ведомств, регионов, институтов и владельцев данных

РЕСУРСЫ

связанные бюджеты, фонды, инфраструктура и компетенции

ПЛАН → ДАННЫЕ → АНАЛИЗ → РЕШЕНИЕ → ИСПОЛНЕНИЕ → ОЦЕНКА ЭФФЕКТА

Отчётность должна отвечать не только на вопрос «сколько освоено», но прежде всего «какой баланс изменился и какое общественное качество создано».

9 принципов Нового Уклада

- | | | | | | |
|---|--|---|--|---|---|
| 1 | Преемственность без догматизма | 2 | Развитие без разрушения наследия | 3 | Единство без унификации культур |
| 4 | Технологичность без обезличивания | 5 | Экономика как средство развития человека | 6 | Свобода творчества + ответственность |
| 7 | Данные для понимания, не тотального контроля | 8 | Решения ближе к человеку + общие стандарты | 9 | Баланс человека, общества, государства и биосферы |

НОВЫЙ УКЛАД

**культура, которая умеет сохранять прошлое, понимать настоящее и
совместно проектировать будущее**

Критерий успеха SUR: развитие человека, семьи, территории и государства без разрушения связей, памяти, природы и будущих возможностей.