

СПЕЦЗАЩИТА

СУДОСТРОЕНИЕ • ОСК • ВТБ ИНМОРТРАНС • ОКЕАН 80

Архитектура промышленно-финансового и научно-технологического контура

ОСК

Промышленное ядро

ВТБ

Финансовый контур

Инмортранс

Инженерно-научный

Океан 80

Пилотный/операционный

Проектный слой: заказ → технология → финансирование → верфь → эксплуатация → данные

1. Задача: собрать единую систему

Не новая организация «вместо» отрасли, а проектный слой между существующими центрами ответственности

Проблема

Заказ, деньги, верфь, КБ, материалы, комплектующие и эксплуатация часто живут в разных циклах принятия решений.

Решение

Единый портфель проектов с общей системой KPI, паспортов, рисков, технологической готовности и жизненного цикла.

Роль СПЕЦЗАЩИТЫ

Консорциумы, реестр технологий и поставщиков, валидация, пилоты и масштабирование — без подмены ОСК, ВТБ и профильных институтов.

Ключевой принцип

Техническое решение ♦ деньги ♦ производственная мощность ♦ заказ ♦ эксплуатационная потребность должны быть видны в одном балансе.

2. Институциональная рамка

Подтвержденные факты отделены от предлагаемых проектных ролей

ОСК

Крупнейший государственный судостроительный холдинг.

Предлагаемая роль: верфи, КБ, серийность, производственные платформы, судоремонт.

ВТБ

100% акций ОСК переданы ВТБ в доверительное управление на 5 лет (Указ №753; распоряжение №94-р).

Роль: финмодель, инвестиционный контроль, KPI.

Инмортранс

Открытые источники подтверждают ГНПП морского транспорта «Инмортранс». Текущий статус и компетенции требуют верификации.

Предлагаемая роль: инженерная экспертиза и испытания.

Океан 80

Рабочее наименование участника, указанного инициатором. Юрлицо/проект необходимо уточнить.

Предлагаемая роль: пилотная эксплуатация и операционный заказчик.

3. Архитектура судостроительного контура

Восемь взаимосвязанных модулей — от спроса до сервиса

1 Портфель заказов

2 Продуктовые платформы

3 Материаловедение

4 Верфи и цепочки

5 Финансы

6 Цифровой двойник

7 Испытания

8 Сервис

Единый сквозной объект управления — жизненный цикл судна и его технологической платформы

4. Материаловедение — отдельный центр компетенций

Связать металлургию, композиты, керамику, синтетические кристаллы и сверхчистые материалы с задачами флота

Стали и сплавы	корпуса • трубопроводы • теплообменники	ресурс / коррозия
Композиты	корпуса малых судов • надстройки • мачты	масса / коррозионная стойкость
Техническая керамика	подшипники • уплотнения • изоляторы	износ / температура
Синтетические кристаллы	оптика • лазеры • датчики • силовая электроника	чистота / стабильность
СКФЭ / сверхчистые	электроника • покрытия • специальные сплавы	локализация критических материалов

Пилот: 3–5 критических судовых узлов → одинаковые режимы испытаний → сравнение ресурса, стоимости и локализации

5. Девять приоритетных программ

01 Платформа «Река–море»

02 Арктический контур

03 Пассажирский и скоростной флот

04 Портовый и технический флот

05 Подводная робототехника

06 Судовое машиностроение

07 Морская электроника

08 Сервис 40+ лет

09 Зеленая верфь и циркулярность

6. Модель управления

Функции разделены — результат общий



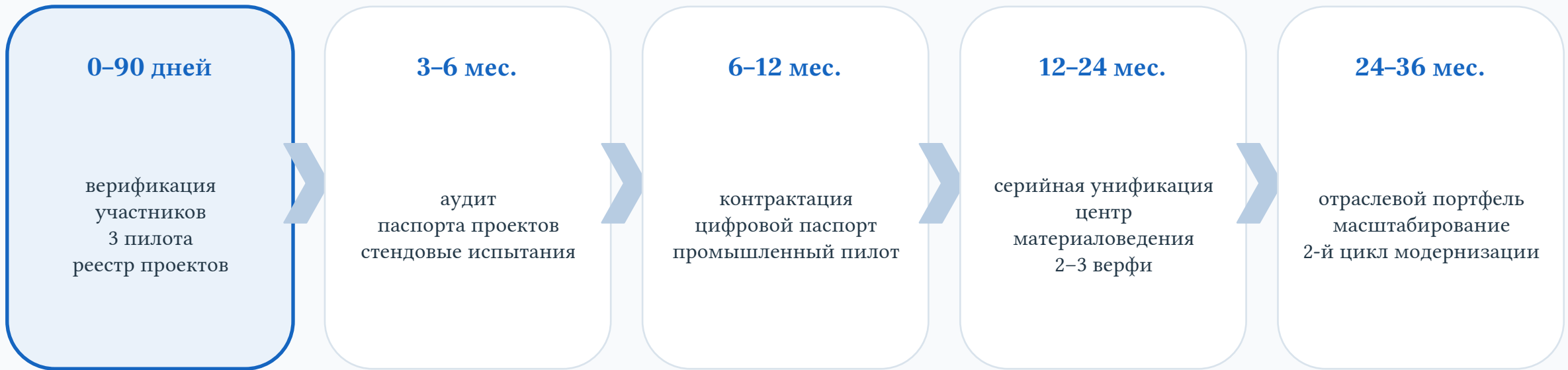
Общий результат: серийное изделие ♦ устойчивое финансирование ♦ подтвержденная эффективность

7. Система балансов и KPI

Не только сдача судна, но экономика и надежность всего жизненного цикла

Заказы портфель / загрузка	Срок контракт → сдача	Себестоимость руб./судно	Локализация критические компоненты
Качество дефекты / переделки	Жизненный цикл стоимость владения	Материалы ресурс / коррозия	Энергетика удельный расход
Финансы NPV / IRR / DSCR	Кадры дефицит / производительность	Экология отходы / выбросы	Данные цифровой паспорт

8. Дорожная карта 0–36 месяцев



9. Три пилота для запуска

Пилоты должны одновременно доказать серийность, технологию и экономику

А. Серийное гражданское судно

- востребованный класс «река–море» или технического флота
- 60–70% унифицированных систем
- экономика 20–30-летнего жизненного цикла

В. Материалы и покрытия

- 3–5 узлов с высокой стоимостью отказа
- сравнение традиционных и новых материалов
- ресурс + стоимость + локализация

С. Цифровой сервис флота

- цифровой паспорт корпуса и механизмов
- мониторинг состояния + прогноз ремонта
- данные эксплуатации обратно в КБ и на верфь

10. Предлагаемое решение

Создать межорганизационный проектный офис «СПЕЦЗАЩИТА — Судостроение»

- Утвердить матрицу ролей ОСК — ВТБ — СПЕЦЗАЩИТА — научно-инженерный — эксплуатационный контур
- За 90 дней подготовить 3 пилота с ТЭО, KPI, картой рисков и планом локализации
- Отдельным решением создать Центр судового материаловедения и валидации
- После юридической верификации определить форматы участия Инмортранса и «Океан 80»

Источники и статус данных

Факты — по открытым источникам; роли участников — проектное предложение

Подтверждено

- Указ Президента РФ №753 от 09.10.2023: 100% акций ОСК — доверительное управление ВТБ на 5 лет
- Распоряжение Правительства РФ №94-р от 19.01.2024: условия доверительного управления
- В 2026 году Правительство утвердило создание Национального исследовательского центра судостроения
- Средне-Невский ССЗ ОСК развивает крупное композитное судостроение

Требуется верификации

- Текущий юридический и организационный статус ГНПП МТ «Инмортранс»
- Что именно имеется в виду под «Океан 80»: юридическое лицо, проект, флотский контур или иной участник
- Наличие действующих договоренностей между перечисленными участниками