

Пакет к А.Н. Шохину

Счётная система проектного цикла

Предложение РСПП совместно проверить модель на добровольных кейсах — без обязательств по финансированию и без преждевременного статуса стандарта.

Соколов Сергей Леонидович
29 августа 2026



Одно решение запускает проверку без обязательств

90
дней

Санкционировать совместную апробацию счётной модели на ограниченном наборе добровольных кейсов.

НЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

РСПП формирует запрос и площадку проверки.

НЕ СТАНДАРТ

Методика получает статус только после фактов и экспертизы.

НЕ ПИЛОТ НА ГОД

12 месяцев обсуждаются лишь после положительного итога.

РСПП задаёт запрос и правила проверки

РСПП — не оператор проекта

Его ценность — объединить компании, зафиксировать вопрос бизнеса и принять итог по заранее согласованным критериям.

Запрос → правила → вывод

01

Межотраслевая кооперация

Сопоставить кейсы разных компаний и отраслей.

02

Инвестиционная и ESG-повестка

Связать экономику проекта с проверяемыми данными.

03

Производительность и масштабирование

Отделить воспроизводимый механизм от единичной практики.

Проектный цикл разорван между документами

Сегодня



РОЛИ

границы ответственности
не закреплены

ИЗМЕНЕНИЯ

договор и фактическое
событие расходятся

ДОКАЗАТЕЛЬСТВА

данные собираются
постфактум

Нужен общий счётный контур, который связывает решение, обязательство, событие и подтверждение.

Шесть функций образуют сквозной контур

Один контур — разные владельцы функций

РСПП	формирует запрос	ЭКВИЛИБРИУМ	проектирует
СПЕЦЗАЩИТА	объединяет и реализует	ЕСО-РРА	закрепляет экономику
ESG-IR	доказывает результат	СФЕРА	масштабирует



Восемь регистров собирают проект в единую счётную книгу

01 **Запрос и мандат**

что проверяется и кем санкционировано

02 **Участники и роли**

ответственность, доступ и конфликт функций

03 **Проектные решения**

версии, допущения и точки выбора

04 **Данные**

источник, владелец, качество и период

05 **ЕСО-РРА**

экономические обязательства и условия

06 **События**

что произошло, когда и в каком объёме

07 **ESG-IR**

цепочка доказательств и проверка

08 **Решения**

GO, условия, остановка или масштабирование

Регистры — предмет проверки, а не готовая нормативная форма.

ЕСО-РРА закрепляет экономическую логику в паспорте события

ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНЫЙ МЕХАНИЗМ

ЕСО-РРА

**Рабочий паспорт, который
связывает условие,
измеряемое событие и
экономическое последствие.**

Не обещает доходность. Не подменяет договор. Проверяет связность модели.

1

ЧТО СОГЛАСОВАНО

объект · база · показатель · обязательство

2

ЧТО ПРОИЗОШЛО

событие · период · отклонение · владелец

3

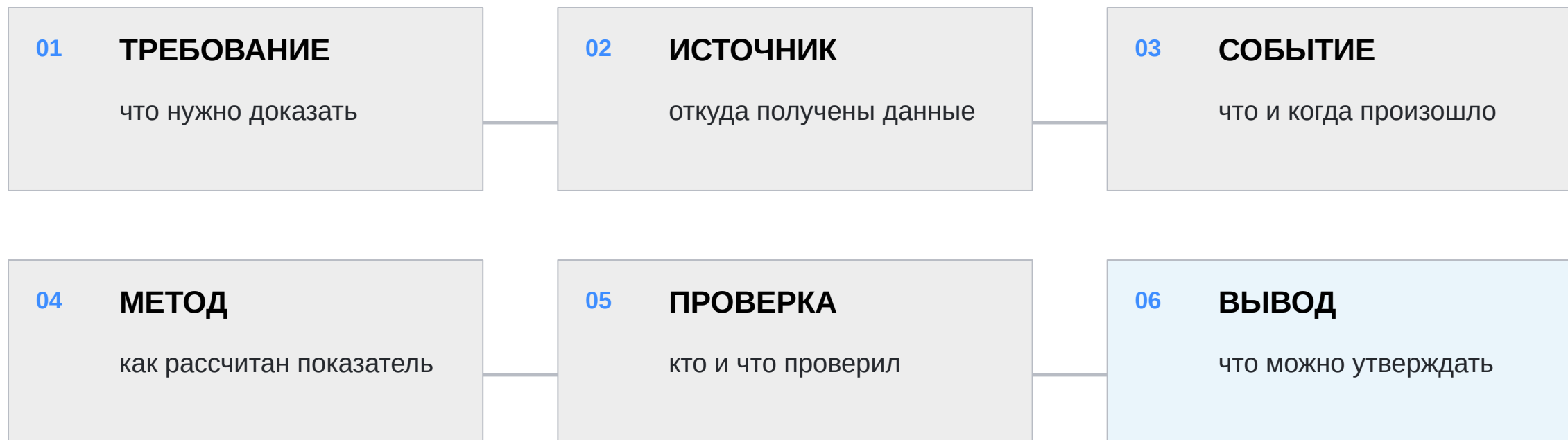
ЧТО ПОДТВЕРЖДЕНО

источник · метод · проверка · вывод

Паспорт становится общей точкой сверки для бизнеса, проекта и доказательной функции.

ESG-IR делает вывод воспроизводимым, а не декларативным

ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНЫЙ МЕХАНИЗМ · каждый итог проходит одну цепочку происхождения данных



Если звено не подтверждено, вывод маркируется как условный или недоказанный.

741 — карта полноты, не стандарт

741

тестовая комбинация

Покрытие помогает увидеть пропуски и повторения — оно не доказывает применимость каждой комбинации.

3 × 13 × 19

3 масштаба

объект · предприятие · межотраслевой контур

13 фаз

последовательность проектного и операционного цикла

19 балансов

экономика, ресурсы, обязательства и доказательства

На 90-м дне карта пересматривается по фактическим кейсам.

Разделение функций защищает проверку от самооценки

Каждый участник отвечает за свой участок; итог складывается только при сопоставлении независимых контуров.

КОНТУР	ФУНКЦИЯ	ГРАНИЦА
РСПП	запрос и правила	не оператор и не верификатор
ЭКВИЛИБРИУМ	архитектура модели	не подтверждает собственный результат
СПЕЦЗАЩИТА	интеграция и исполнение	не единственный источник данных
ЕСО-РРА	экспериментальный экономический паспорт	не гарантия эффекта или финансирования
ESG-IR	экспериментальная цепочка доказательств	вывод только в пределах данных
СФЕРА	тиражирование	только после решения GO

До трёх добровольных кейсов достаточно для первой проверки

Минимальная вариативность

≤3

кейса

управляемый объём

≥2

компании

не единичная практика

≥2

отрасли

проверка переносимости

Критерии допуска

- Добровольность. Письменное согласие владельца кейса.
- Доступность данных. Определены источник и ответственный.
- Событийность. Есть измеримое изменение в пределах 90 дней.
- Юридическая проверяемость. Нет запрета на анализ контура.
- Сопоставимость. Есть общий минимум полей между кейсами.

Коммерческие данные остаются у владельцев; режим доступа согласуется отдельно.

90 дней разделены на три проверяемых этапа

Каждый этап заканчивается артефактом и решением о продолжении.

ДНИ 1–30

СБОРКА

1

мандат · кейсы · данные ·
базовые паспорта

ДНИ 31–60

ПРОГОН

2

события · отклонения ·
доказательная цепочка

ДНИ 61–90

ВЫВОД

3

сверка · критерии ·
решение GO / NO-GO

Переход между этапами — только при наличии владельца данных и разрешённого режима работы.

День 90: шесть проверяемых результатов



01 Проверенная схема ролей

кто создаёт, передаёт и подтверждает данные



03 Заполненные регистры

след решений, событий и отклонений



05 Юрико-данные ограничения

перечень разрешений, рисков и доработок



02 Паспорта кейсов

единый минимум ECO-PPA для выбранных проектов



04 Доказательные цепочки

ESG-IR с отмеченными пробелами



06 Итоговый протокол

GO, условный GO или NO-GO

Ценность апробации — не красивый отчёт, а право принять отрицательный вывод на проверяемом основании.

Итог: данные, право, воспроизводимость

Одинаковые критерии применяются к каждому кейсу и к модели в целом.

КРИТЕРИЙ	GO	УСЛОВНЫЙ GO	NO-GO
Трассируемость данных	источник и владелец подтверждены	есть закрываемые пробелы	ключевой источник недоступен
Юридическая состоятельность	режим применим	нужна доработка условий	модель неприменима
Воспроизводимость	результат повторяем	повторяем при оговорках	вывод зависит от ручной трактовки
Практическая нагрузка	соразмерна задаче	нужно упростить контур	нагрузка блокирует применение
Готовность участников	владельцы назначены	нужны доп. обязательства	нет ответственных сторон

12-месячный пилот возможен только после GO или согласованного условного GO.

Резолюция фиксирует ограниченный следующий шаг

«Поддержать проведение совместной 90-дневной апробации счётной системы проектного цикла на добровольных кейсах компаний — членов РСПП. Поручить рабочей группе определить состав кейсов, режим работы с данными и критерии итогового решения. Вопрос о 12-месячном пилоте рассмотреть после подтверждения данных, юридической и практической состоятельности модели».

СЛЕДУЮЩИЙ ШАГ

Назначить рабочую встречу и согласовать владельца 90-дневной апробации

Соколов Сергей Леонидович · severa70@mail.ru