

НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРОГРАММА

НПП АСИ «ЭКВИЛИБРИУМ»

Единый механизм превращения научных инициатив
в серийное производство и масштабируемый результат

Проект концепции для обсуждения и официального согласования

22 августа 2026 года

ЭКВИЛИБРИУМ

Сильные разработки теряются между наукой и рынком

Сегодня путь технологии распадается на несвязанные участки

НАУКА	нет гарантированного заказчика
ПРОТОТИП	не готов к серийному производству
ПИЛОТ	не переходит в масштаб
ИНВЕСТОР	не видит предсказуемого денежного потока
РЕГИОН	не получает готового решения с ответственным оператором

**КЛЮЧЕВОЙ
РАЗРЫВ**

Идея

≠

Серия

Нужна единая
траектория полного
цикла

Программа соединяет семь контуров в одну систему



Итог: единый портфель проектов с заказчиком, производителем, финансированием и измеримым эффектом

Инициатива проходит двенадцать контрольных этапов



Переход между стадиями — только после подтверждения готовности, данных и ответственности

19 направлений охватывают ресурсную и промышленную основу

01 — Распределённая энергетика

02 — Накопление энергии

03 — Экомодули

04 — Водные технологии

05 — Замкнутый цикл

06 — Восстановление почв

07 — Новые материалы

08 — Зелёное строительство

09 — Экологический транспорт

10 — Агро- и биотехнологии

Первый контур — производство энергии, ресурсов, материалов и устойчивой инфраструктуры

Цифровой, социальный и институциональный контуры завершают систему

11 Биоценозный мониторинг

12 Климатическая адаптация

13 Промышленная автоматизация

14 Промышленный ИИ

15 Цифровые двойники

16 Медицина и реабилитация

17 Безопасность и устойчивость

18 Инженерные кадры

19 Стандарты и экспорт

Каждое направление детализируется до 13 поднаправлений после отраслевой экспертизы

ЕСО-PPA превращает подтверждённый эффект в устойчивый спрос

Классический PPA оплачивает энергию. ЕСО-PPA расширяет предмет долгосрочного заказа.

ENERGY	энергия
EFFICIENCY	сбережённый ресурс
WATER	подготовленная вода
WASTE	переработанные материалы
NATURE	восстановленная экосистема
INFRA	доступность инфраструктуры
SOCIAL	подтверждённый социальный результат

ФИНАНСОВАЯ ЛОГИКА

измеримый результат



долгосрочный
контракт



проектное
финансирование

Каждый участник отвечает за собственный контур результата

АСИ	инициативы · барьеры · регионы · масштабирование
ЭКВИЛИБРИУМ	реестр · аналитика · цифровые двойники · KPI
СПЕЦЗАЩИТА	консорциумы · кооперация · исполнение
НАУКА	экспертиза · НИОКР · испытания · кадры
БИЗНЕС	производство · сервис · корпоративный спрос
РЕГИОНЫ	площадки · инфраструктура · региональный заказ
БАНКИ И ФОНДЫ	финансирование · гарантии · управление рисками

Управление строится вокруг решений, а не мероприятий

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ СОВЕТ

приоритеты и межведомственная
координация

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ СОВЕТ

методики, экспертиза и безопасность

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОМИТЕТ

финансовые модели и риски

ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

ежедневное управление портфелем

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОФИСЫ

площадки, разрешения и инфраструктура

Независимый центр верификации подтверждает данные и эффект

Первый портфель — десять демонстрационных проектов

01 Экомодуль

02 Мини-генерация

03 Биоценозная точка

04 Замкнутый водный цикл

05 Переработка материалов

06 Стабилизация грунтов

07 Материалы высокой чистоты

08 Биоферма

09 Реабилитационный модуль

10 Цифровой двойник территории

Критерий отбора: готовность к пилоту + заказчик + площадка + измеримый результат + потенциал серии

Инструмент финансирования меняется вместе со зрелостью проекта



Финансирование — траншами после контрольных ворот

Раздельный учёт · независимая смета · раскрытие прав и конфликтов интересов

ЭКВИЛИБРИУМ даёт руководству единую картину программы

РЕЕСТР ИНИЦИАТИВ

команды, права, готовность

КАРТА ПОТРЕБНОСТЕЙ

запросы регионов и отраслей

ПОРТФЕЛЬ ПРОЕКТОВ

стадии, ресурсы, риски

ЦИФРОВЫЕ ДВОЙНИКИ

сценарии объектов и территорий

КОНТУР ЕСО-РРА

базовые линии и обязательства

МОНИТОРИНГ

данные объектов и биоценозов

ВЕРИФИКАЦИЯ

происхождение данных и заключения

ПАНЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ

отклонения и решения

Данные не заменяют решения — они делают их проверяемыми

Пилотный цикл оценивается внедрением, а не активностью

100+

инициатив
в скрининге

50+

комплексных
экспертиз

19

пилотов
в реальных условиях

10

решений
в первой серии

5+

регионов
в контуре

12+

проектов с
подтверждённым
эффектом

10+

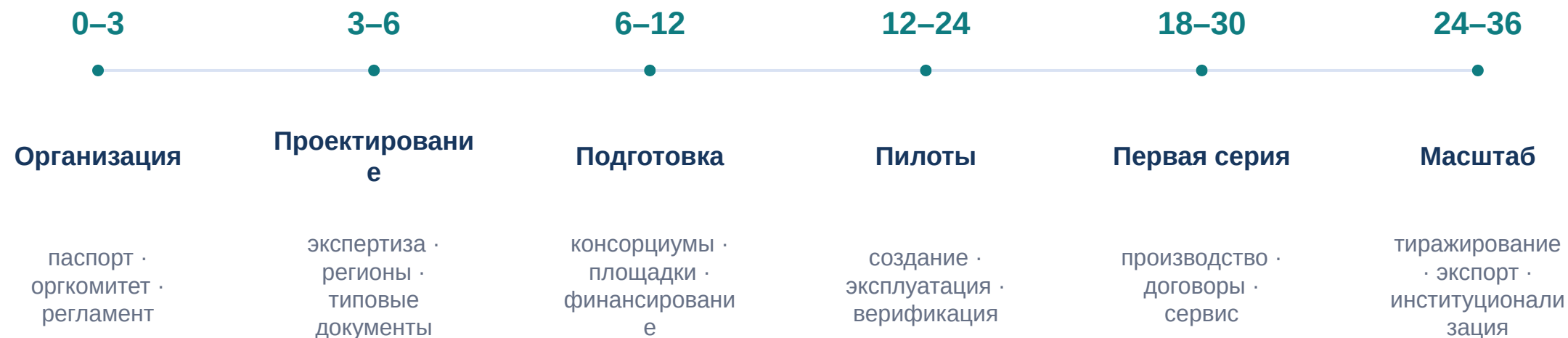
долгосрочных контрактов /
ЕСО-РРА

5+

типовых методик и
стандартов

Ориентиры требуют согласования после стартовой инвентаризации и расчёта бюджета

За 36 месяцев программа проходит путь от концепции до масштаба



Ключевой рубеж

первые подтверждённые пилоты и контракты должны создавать основу для первой серии

Первые 100 дней должны завершиться готовым пакетом запуска

- | | | | |
|----|--|----|--|
| 01 | Оргкомитет и секретариат | 02 | Единая терминология и границы программы |
| 03 | 30 инициатив и 20 технологических потребностей | 04 | 10 проектов углублённой экспертизы |
| 05 | 3–5 пилотных регионов | 06 | Типовой паспорт и соглашение консорциума |
| 07 | Структура ЕСО-РРА | 08 | Прототип цифрового реестра |
| 09 | Смета пилотного цикла | 10 | Пакет решений для руководства |
-

ПРЕДЛАГАЕМОЕ РЕШЕНИЕ

Запустить 100-дневный предпроектный этап

Результат этапа

- согласованный паспорт программы
- проверенный пилотный портфель
- модель управления и цифрового контроля
- проект бюджета и источники финансирования
- типовые соглашения, включая ECO-PPA

НПП АСИ

«ЭКВИЛИБРИУМ»

Наука →
производство
→ подтверждённый
результат
→ масштабирование