

ДОКТРИНА ПОБЕДЫ

Победа — это отсутствие необходимости войны

Стратегические решения и балансы для предупреждения угроз,
обеспечения суверенитета и устойчивого развития России

Материалы к обращению Министру обороны Российской Федерации
А. Р. Белоусову

Сергей Леонидович Соколов
SOKOL EQUILIBRIS • 26 августа 2026 года

Победа — это отсутствие необходимости ВОЙНЫ

Государство побеждает, когда внешнее давление не способно:

- 01 лишить Россию суверенного выбора
- 02 остановить развитие экономики и технологий
- 03 разрушить управление и критическую инфраструктуру
- 04 навязать войну на чужих условиях

Военная сила остаётся гарантией.

Доктрина соединяет сдерживание, готовность, экономику, науку и инфраструктуру в единую систему предупреждения.

Методология усиливает решение

Она не создаёт параллельную вертикаль и не подменяет действующее управление

ЧТО ДОБАВЛЯЕТСЯ

- единый паспорт стратегического решения
- 19 взаимосвязанных балансов
- реестр доказательств и независимая валидация
- ворота: результат → риск → экономика
- обратимые пилоты до масштабирования

ЧТО ОСТАЁТСЯ НЕИЗМЕННЫМ

- государственные полномочия принадлежат государству
- оперативное и мобилизационное управление — в установленном контуре
- закрытые данные не передаются в гражданскую платформу
- ИИ поддерживает, но не принимает властные решения

Архитектура полноты: 13 × 19 × 20

13

полей устойчивости

Что должно сохранять
жизнеспособность страны

19

**стратегических
балансов**

Какие противоречия
необходимо удерживать

20

стадий решения

Как сигнал превращается в
подтверждённый результат

Сигнал → баланс → решение → программа → проект → верификация → корректировка

Решения 1–7: стратегическое ядро

P-01 Доктрина Победы

Единый предмет стратегического управления.

P-02 Система балансов

Профиль целей, ресурсов, рисков и последствий.

P-03 Аналитический центр

Сводная обстановка и варианты решений.

P-04 ЭКВИЛИБРИУМ ОС

Прослеживаемый цикл от цели до результата.

P-05 Единые реестры

Связанные идентификаторы, версии и права доступа.

P-06 ГАСМП «ЭКВИЛИБРИУМ»

Раннее предупреждение на основе независимых источников.

P-07 Унифицированные технологии

Переход зрелости только после подтверждения.

Решения 8–13: доказательность и ресурс

P-08 Национальная система валидации

Разделение разработчика, оператора и проверяющего.

P-11 СПЕЦЗАЩИТА

Кооперационное исполнение, пилоты и масштабирование.

P-09 СФЕРА инициатив

Единый маршрут общественных, научных и деловых инициатив.

P-12 Технологический суверенитет

Связь критических технологий, мощностей и спроса.

P-10 ЕСО-РРА

Программно-проектные соглашения превентивного действия.

P-13 Энергетическая устойчивость

Резервирование, автономность и безопасное переключение.

Решения 14–19: отрасли и устойчивость

P-14 Биоценозы

Вода, воздух, земля и продовольствие как единая система.

P-17 Развитие человека

Здоровье, образование, занятость и гражданская готовность.

P-15 Транспорт и логистика

Резервные маршруты и непрерывность снабжения.

P-18 Архив наследия

Права, происхождение, хранение и цифровые копии.

P-16 Наука и образование

Реестр институтов, оборудования и компетенций.

P-19 Стратегическая стабильность

Безопасная международная кооперация без скрытых обязательств.

Четыре звена превращают идею в результат



Государственный контур задаёт требования и принимает решения.
Архитектура обеспечивает данные, доказательства и исполнение — без
передачи ей властных полномочий.

Балансы 1–10: цели, угрозы, ресурсы

Б-01 Цели — ресурсы

Б-02 Угрозы — готовность

Б-03 Текущая устойчивость —
долгосрочное развитие

Б-04 Предупреждение — реагирование —
восстановление

Б-05 Суверенный контроль —
международная кооперация

Б-06 Безопасность — экономическая
эффективность

Б-07 Потребность — производственная
мощность

Б-08 Финансирование — физическая
готовность

Б-09 Инновационность — надёжность

Б-10 Научная — технологическая —
производственная зрелость

Высокий показатель в одной сфере не вправе скрывать критический провал в другой.

Балансы 11–19: устойчивость исполнения

Б-11 Человеческий капитал — автоматизация

Б-12 Централизация — территориальная самостоятельность

Б-13 Нагрузка инфраструктуры — резерв устойчивости

Б-14 Потребление ресурсов — восполнение

Б-15 Полезность данных — информационная безопасность

Б-16 Скорость решения — качество — законность

Б-17 Концентрация — распределённая устойчивость

Б-18 Операционная эффективность — социальная приемлемость

Б-19 Экологическая нагрузка — восстановительная способность

Гражданский эффект не компенсирует красный уровень оборонной готовности — и наоборот.

Решение допускается только после расчёта

$$B_j = 100 \times Q_j \times \prod \max(z_{jk}, 0,01)^{\alpha_{jk}}$$

$$I = 100 \times \prod [B_j(\text{robust}) / 100]^{w_j}$$

Доказательность	Q снижает оценку при слабой базе данных
Стресс-сценарий	robust выбирает худшее из базового и стрессового состояния
Критическое вето	один красный предел запрещает зелёный итоговый индекс

Масштабирование требует доказательств

Д-0 предположение → Д-1 экспертная оценка → Д-2 данные → Д-3 независимая проверка
→ Д-4 аудит

ЗЕЛЁНЫЙ

$$I \geq 75$$

критические балансы $\geq$
65

$$Q \geq 0,80$$

контролируемое
масштабирование

ЖЁЛТЫЙ

$$55 \leq I < 75$$

$Q = 0,60-0,79$
риск у предела

только ограниченный
пилот

КРАСНЫЙ

$$I < 55$$

критический баланс < 45
 $Q < 0,60$

остановка или
переработка

Для пилота критические KPI — не ниже Д-2. Для масштабирования — не ниже Д-3.

Два пилота проверяют методологию

ГРАЖДАНСКИЙ КОНТУР

Объект

Одна территория с природным, инфраструктурным и социально-экономическим риском

Проверка

Раннее предупреждение, непрерывность функции, ресурсная мобилизация, общественная обратная связь

ЗАЩИЩЁННЫЙ КОНТУР

Объект

Один ведомственный либо двойного назначения процесс

Проверка

Требования готовности, защищённая аналитика, агрегированный интерфейс, отсутствие утечки данных

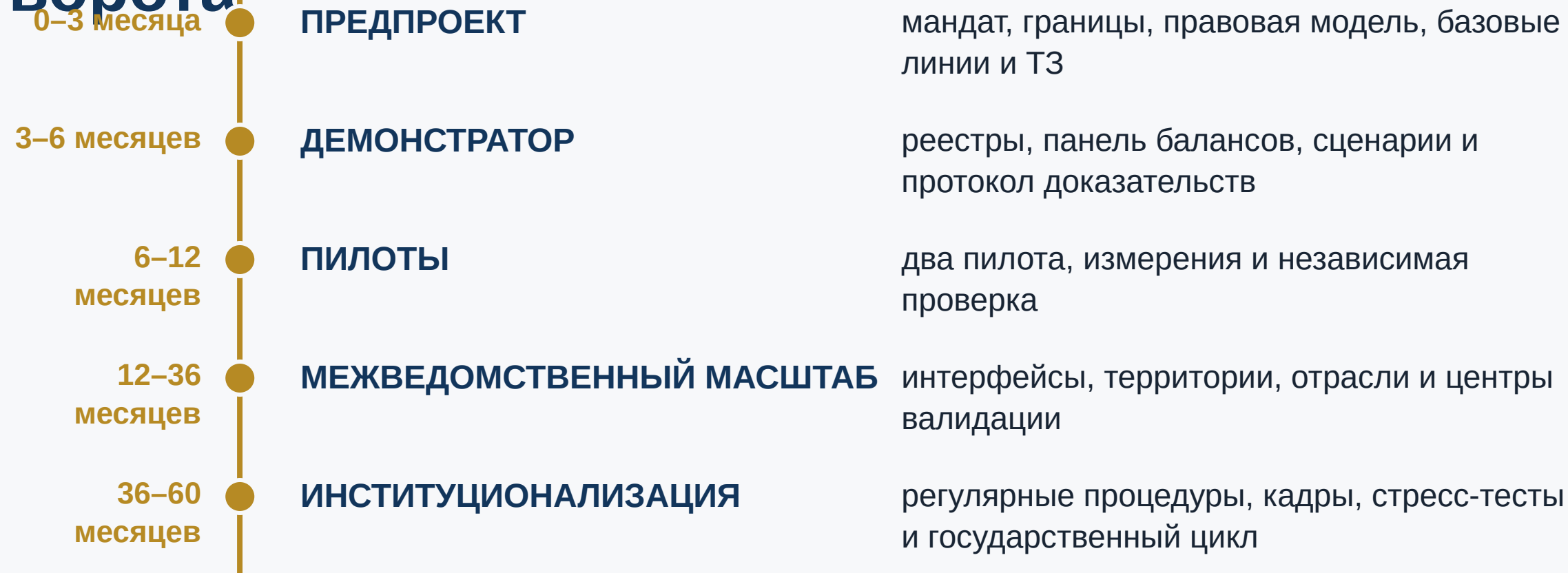
Оба пилота ограничены, обратимы, аудируемы и имеют заранее заданные условия остановки.

Первые 100 дней создают замкнутый цикл

1. Назначить ответственное подразделение и экспертную группу
2. Провести правовую, научную и ИБ-экспертизу
3. Утвердить границы пилотов и режимы доступа
4. Зафиксировать исходные линии и критерии остановки
5. Инвентаризировать системы, данные и мощности
6. Сформировать паспорта угроз, решений и балансов
7. Создать демонстрационную панель без закрытых данных
8. Подготовить ТЗ, ТЭО и модель жизненного цикла
9. Провести сценарное учение и независимый аудит
10. Представить решение: продолжить, скорректировать или остановить

Масштабирование — только через этапные

ворота



Запрашивается рабочий маршрут, а не статус

- 1** Определить профильное подразделение для предварительного изучения материалов
- 2** Провести междисциплинарную оценку: оборонная устойчивость, технологии, экономика и право
- 3** Рассмотреть временную экспертную группу без образования нового органа управления
- 4** Определить гражданский и защищённый пилоты с показателями, лимитами и условиями остановки

На данном этапе предлагается проверить методологию — не утверждать Доктрину и не принимать обязательства по масштабированию.