

БЕЛАЯ КНИГА

Кооператив «СПЕЦЗАЩИТА»

Кооперационная организация исполнения

ЭКВИЛИБРИУМ — СФЕРА — ЕСО-РРА — СПЕЦЗАЩИТА

Стратегический документ • Версия 1.0 • 18 августа 2026



Кооператив превращает инициативы в исполнение

СПЕЦЗАЩИТА соединяет компетенции, ресурсы и ответственность в одном проектном контуре.

- 01 Консорциумы и производственная кооперация
- 02 Комплексная экспертиза
- 03 Пилоты на территории
- 04 Верификация результата
- 05 Масштабирование решений

Пять разрывов блокируют системное развитие

01

Координация

Участники действуют изолированно.

02

Доверие

Нет единого реестра обязательств.

03

Финансирование

Проекты не готовы к требованиям капитала.

04

Внедрение

Пилот не связан с заказчиком.

05

Доказательность

Эффект не подтверждён данными.

Миссия задаёт практический критерий решений

МИССИЯ

Защита жизни и будущего

Справедливая и прагматичная кооперация для защиты территории, труда, технологий и будущих поколений.

ВИДЕНИЕ

Доверенный контур исполнения

Каждый ресурс получает роль, обязательство фиксируется, результат подтверждается.

ЦЕЛЬ

Воспроизводимая модель

От проектного портфеля и территориальных пилотов — к масштабированию доказанных решений.

Девять принципов удерживают систему в балансе

**Законность,
доказательность и
ответственность важнее
масштаба заявлений.**

- 01 **Здравый смысл и справедливость**
- 02 Добровольность участия
- 03 Полномочия = ответственность
- 04 Прозрачность и прослеживаемость
- 05 Человекоцентричность и природа

Четыре элемента образуют единую архитектуру

01

СФЕРА

Собирает инициативы, участников, знания и возможности.

02

ЭКВИЛИБРИУМ

Даёт аналитику, прогнозирование, мониторинг и доказательность.

03

ЕСО-РРА

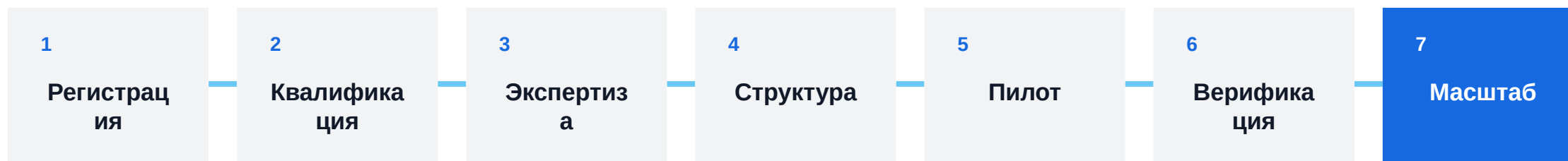
Формирует программную, финансовую и договорную рамку.

04

СПЕЦЗАЩИТА

Организует консорциумы, производство, пилоты и масштабирование.

Единый жизненный цикл проекта



Единая цепочка ответственности — от замысла до воспроизводимого результата

Каждая группа получает ясную ценность

01

Человек и территория

Занятость, обучение, инфраструктура, экологические и социальные программы.

02

Предприятия

Консорциумы, цепочки поставок, подготовленный спрос и пилотные площадки.

03

Наука

Прикладные задачи, испытания, партнёры и промышленное внедрение.

04

Государство

Единое окно инициатив, мониторинг и типовые модели масштабирования.

05

Финансовые партнёры

Стандартизированный пакет, этапность и управление рисками.

19 участков закрывают полный контур исполнения

- | | | | |
|----|-------------------|----|----------------------|
| 01 | Стратегия | 11 | Цифровой контур |
| 02 | Проектный офис | 12 | Исследования |
| 03 | Право | 13 | Стандартизация |
| 04 | Финансы | 14 | Безопасность |
| 05 | Энергетика | 15 | Логистика |
| 06 | Экомодули | 16 | Кадры |
| 07 | Вода и почвы | 17 | Соцпрограммы |
| 08 | Биоценозы | 18 | Международный контур |
| 09 | Материалы | 19 | Коммуникации |
| 10 | Строительство | | |

Управление сочетает стратегию, экспертизу и контроль

01

Общее собрание и Совет

Стратегические приоритеты, программы, портфель и ключевые партнёрства.

02

Исполнительная дирекция

Операционное управление, координация, договоры и отчётность.

03

Проектный и научный контуры

Допуск, приоритизация, технологическая готовность и качество доказательств.

04

Ревизия и общественная экспертиза

Финансовый контроль, комплаенс, интересы территорий и обратная связь.

Экономика строится на раздельном учёте

**Ресурсы объединяются
только в юридически
допустимой и прозрачной
конструкции.**

- 01** Паевые и целевые взносы
- 02** Выручка, гранты и меры поддержки
- 03** Проектное и банковское
финансирование
- 04** ГЧП и инвестиционные соглашения
- 05** Оборудование, технологии и труд

ЭКВИЛИБРИУМ создаёт цифровую доказательность

01

Реестры

Участники, компетенции, проекты, договоры и обязательства.

02

Контроль

Бюджеты, ресурсы, контрольные точки и история изменений.

03

Доказательства

Паспорта технологий, испытания и архив первичных данных.

04

Отчётность

Экологические, социальные и экономические показатели.

Результат измеряется в шести плоскостях

01

Производство

Мощности,
инфраструктура,
продукция.

02

Экология

Выбросы,
отходы,
ресурсы,
восстановление.

03

Общество

Занятость,
доступность,
обучение,
безопасность.

04

Экономика

Себестоимость,
выручка,
окупаемость.

05

Исполнение

Сроки,
бюджет,
качество,
обязательства.

06

Масштаб

Повторные
внедрения,
стоимость и
время
запуска.

Риски встроены в модель до запуска

01

Право и финансы

Экспертиза, лимиты, этапность, резервы и аудит.

02

Технологии и операции

Испытания, критерии готовности, контрольные точки.

03

Репутация и интересы

Проверка партнёров, раскрытие заинтересованности.

04

Данные и воздействие

Защита информации, оценка экологических и социальных последствий.

Пилот подтверждает модель на территории

**Рабочая связка: Сызрань —
Рамено — Смолькино.**

- 01 Паспорт территории и базовая линия
- 02 3–5 приоритетных проектов
- 03 Ответственные организации
- 04 Ресурсная схема и план на 12 месяцев
- 05 Критерии успешности и масштабирования

Дорожная карта ведёт к масштабированию за 36 месяцев

0–3

Институциональная сборка

Аудит, 19 участков, органы управления, единый паспорт проекта.

3–6

Подготовка портфеля

Экспертиза, пилотные территории, консорциумы и базовые показатели.

6–18

Пилоты

Экомодули, мини-генерация, цифровой мониторинг и верификация.

18–
36

Масштабирование

Межрегиональный портфель, институты развития и международная кооперация.

Концепция отделена от вопросов верификации

ОПР
ЕДЕ
ЛЕН

Архитектура исполнения

19 участков; связь с ЭКВИЛИБРИУМ, СФЕРОЙ и ЕСО-РРА; приоритет экомодулей и мини-генерации; путь от инициативы к масштабу.

ПОД
ТВЕ
РДИ

Право, активы и экономика

Устав и полномочия; права на технологии и площадки; CAPEX/OPEX; оценка активов; согласие территорий; методика верификации.

СЛЕДУЮЩИЙ ШАГ

Утвердить контур — запустить первый пилот

СПЕЦ
ЗАЩИТА

Решение, необходимое сейчас

1. Корпоративная архитектура и 19 участков
2. Первый проектный портфель
3. Паспорта пилотных территорий
4. Финансовая и договорная модель

Кооперация ради справедливого, безопасного и устойчивого развития