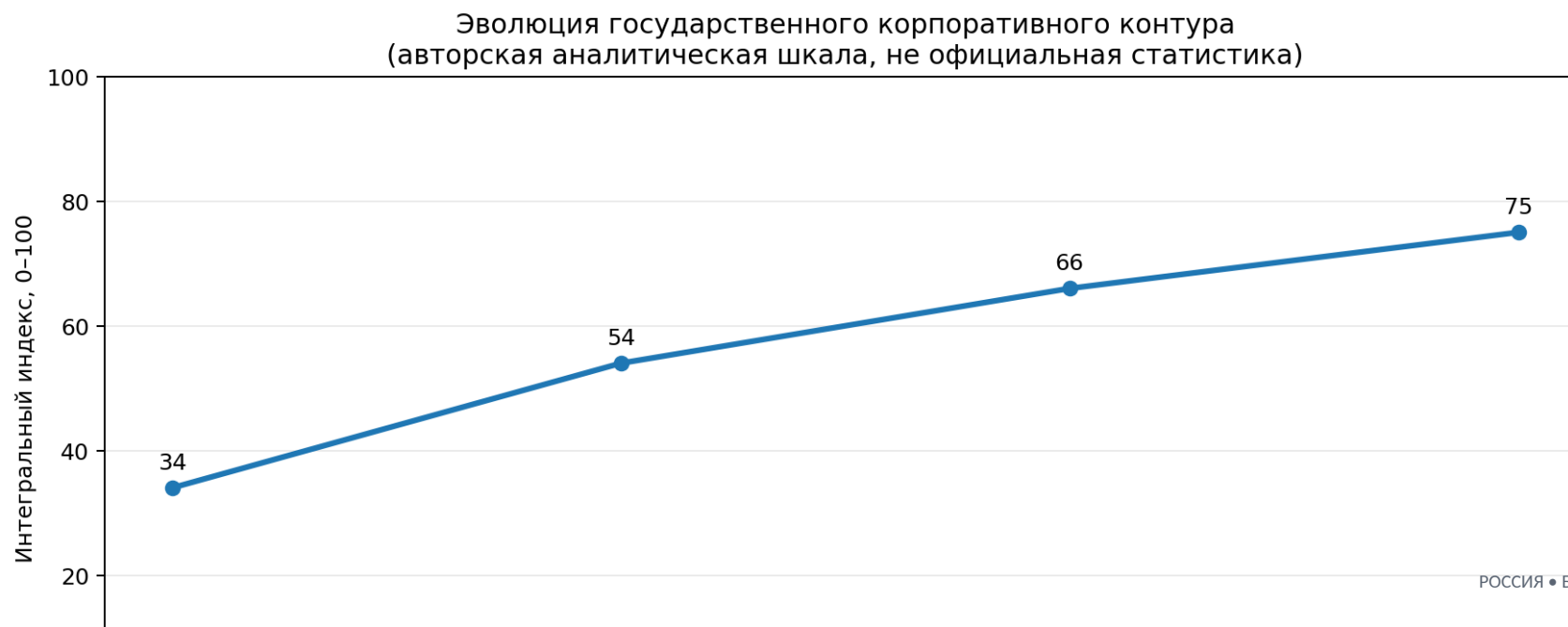


РОССИЯ

Анализ баланса госкорпораций за 30 лет

1996–2025 • Выходы в Новый Уклад



30 лет: от управления активами к управлению воспроизводством

Форма госкорпорации закреплена в законодательстве с 1999 года; 1996–1998 — базовый этап.

1996–2005

Правовая и институциональная база. Сохранение критических активов. Разрыв между собственностью, инвестициями и длинными государственными задачами.

2006–2014

Консолидация отраслевых цепочек. Рост управляемости. Возникновение мощных государственных корпоративных ядер.

2015–2021

Импортозамещение, цифровизация, новые бизнесы, проектное финансирование. Усиление технологической роли.

2022–2025

Мобилизационно-инвестиционный цикл: рост выпуска, локализация, расширение мощностей. Главный дефицит — кадры, оборудование и синхронизация.

Фактические якоря: 2024

Показатели используются как реперные точки, а не как механически суммируемая «общая прибыль сектора».

РОСТЕХ

Выручка 3,61 трлн руб. • чистая прибыль 131,5 млрд • инвестиции 676 млрд • гражданская выручка ≈1,1 трлн • доля гражданской продукции 30,7%.

РОСАТОМ

Выручка по МСФО 3 087,7 млрд руб. • скорректированный свободный денежный поток 445,4 млрд • НМА 349,5 млрд руб.

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ

Атомная энергетика — порядка 19% энергобаланса РФ; выработка АЭС в 2024 году — 215,5 млрд кВт·ч.

ИНСТИТУТЫ РАЗВИТИЯ

ВЭБ.РФ, Автодор, ФРТ и другие институты необходимо оценивать по мультипликатору проектов, инфраструктурному и социальному эффекту, а не только по чистой прибыли.

Баланс госкорпораций = 9 взаимосвязанных контуров

Финансы

активы • долг • поток

Производство

мощности • загрузка

Технологии

НИОКР • НМА • локализация

Кадры

компетенции •
производительность

Материалы

металлы • керамика •
кристаллы

Инфраструктура

энергия • транспорт •
вычисления

Территории

города • регионы • Арктика

Экология

вода • воздух • почвы

Стратегия

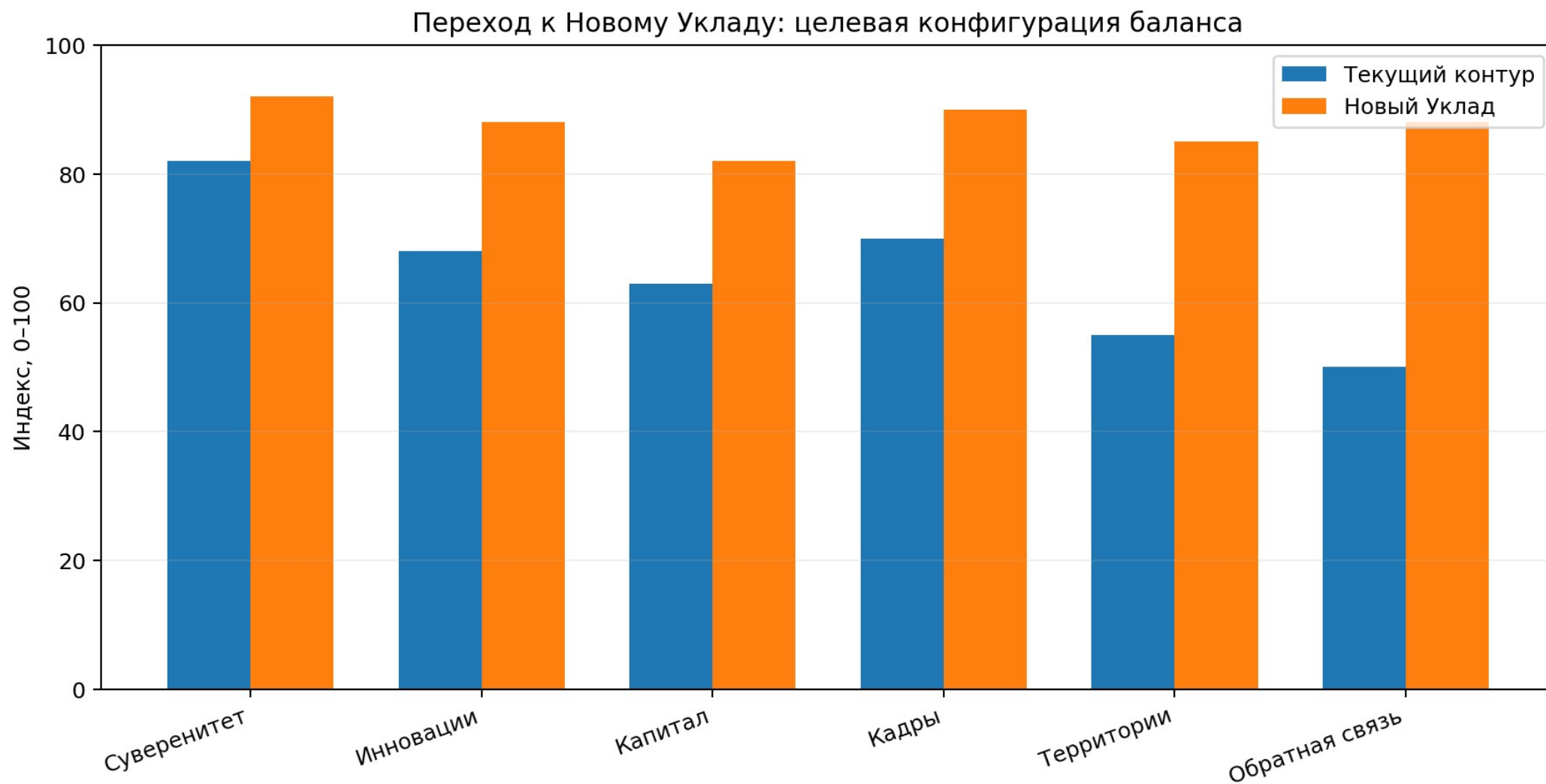
суверенитет • качество жизни

Сильные стороны и системные разрывы

- Собраны критические отраслевые ядра и стратегические активы.
- Корпорации способны концентрировать инвестиции и быстро масштабировать выпуск.
- Сохранены инженерные школы, испытательные базы и технологические компетенции.
- Появились новые гражданские и экспортные бизнесы.
- Инвестиционные программы оптимизируются преимущественно внутри корпораций.
- Есть дублирование НИОКР, мощностей, закупок и инфраструктуры.
- Дефицит межкорпоративного кадрового и материального баланса.
- Нет единой оперативной модели «цель → ресурс → решение → эффект».

Выход в Новый Уклад

Не больше корпораций — больше связанности между ними.



9 выходов в Новый Уклад

- 1. Единый государственный метабаланс
- 2. Межкорпоративные технологические цепочки
- 3. Национальный контур материаловедения
- 4. Вычислительный ГРИД
- 5. Система фондов и длинного капитала
- 6. Производственные консорциумы
- 7. Баланс территорий и мастер-планов
- 8. Биоценозный стандарт проектов
- 9. Контур оперативной обратной связи

Архитектура метабаланса России

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ И БЕЗОПАСНОСТЬ

19 СВЯЗАННЫХ БАЛАНСОВ

ГОСКОРПОРАЦИИ • ГОСКОМПАНИИ • ИНСТИТУТЫ РАЗВИТИЯ

НАУКА • РЕГИОНЫ • ПОСТАВЩИКИ • КАДРЫ • ДАННЫЕ

ЦИФРОВОЙ ДВОЙНИК БАЛАНСА И ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ

КОНТУР РЕШЕНИЙ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ

Дорожная карта 2026–2030

**0–6 мес. •
Инвентаризация**

Паспорта активов, проектов,
технологий, кадров.

**6–12 мес. •
Балансирование**

Дефициты, дублирование,
критические зависимости.

12–24 мес. • Пилоты

Материалы, энергетика,
транспорт, вычисления, экология.

**2028–2030 •
Масштабирование**

Метабаланс становится основой
инвестрешений и госпрограмм.

КРІ Нового Уклада

- Технологическая независимость критических цепочек
 - Срок НИОКР → серия
 - Использование общих научных и производственных мощностей
 - Доля отечественных материалов, оборудования и ПО
- Производительность и кадровая обеспеченность
 - Региональный инфраструктурный эффект
 - Экологический эффект на единицу добавленной стоимости
 - Доля показателей с оперативной обратной связью

Главный переход

Сумма сильных госкорпораций должна стать связанной системой национального воспроизводства.

Новый Уклад: капитал + технологии + материалы + кадры + территории + экология + данные
→ подтвержденный государственный результат.

Источники и ограничения методики

- ФЗ №7-ФЗ «О некоммерческих организациях»: форма госкорпорации закреплена с 1999 года.
- Ростех: официальные итоги 2024 года (выручка, прибыль, инвестиции, гражданская продукция).
- Росатом: стратегический и публичный отчет 2024 года.
- ВЭБ.РФ: раскрытие годовой и эмитентской отчетности.
- Интегральные индексы в презентации — авторская аналитическая шкала, не официальная статистика.