

16 КОНОВ

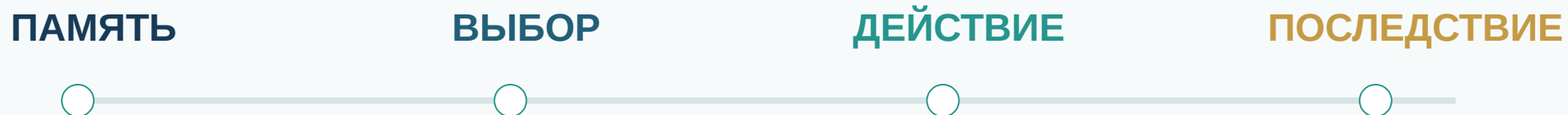
Этическая архитектура ЭКВИЛИБРИУМ

От внутреннего равновесия человека —
к согласованному развитию общества, природы и цивилизации



Миру не хватает согласованности

Технологии ускоряют действие быстрее, чем общество осмысливает последствия



16 конов создают общий язык, который помогает человеку, проекту и институту помнить истоки, выбирать ответственно, видеть связи и учиться на результате.

Это современная философско-этическая модель

Не религиозная догма, не юридический кодекс и не доказательство древнего единого свода

СОХРАНЯЕМ

Нравственное ядро
Метафорический язык
Духовный опыт
Свободу мировоззрения

УТОЧНЯЕМ

Границы доказательности
Права и достоинство человека
Проверяемые последствия
Практику и показатели

Метафизика не подменяет науку, право, медицину
и инженерную безопасность.

Шестнадцать конов образуют четыре квадранта

Каждый квадрант отвечает на собственный вопрос развития

01—04 **ОСНОВАНИЕ**

Кто мы и ради чего действуем?

05—08 **СВЯЗНОСТЬ**

Как мы включены в отношения и последствия?

09—12 **РЕАЛИЗАЦИЯ**

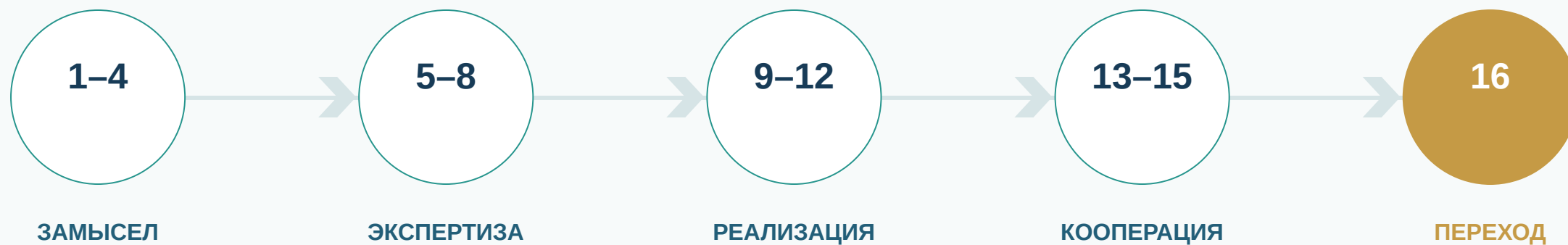
Как замысел становится устойчивым действием?

13—16 **ЦИРКУЛЯЦИЯ**

Как система обменивается и обновляется?

ЭКВИЛИБРИУМ превращает коны в управленческий цикл

Результат каждого цикла возвращается в общую память



Осознание → выбор → действие → последствие → обратная связь →
совершенствование

01 Приемственность и совершенствование

Наследие — материал для осмысленного продолжения, а не приговор.

ПРАКТИКА

Сохранить ценное • переосмыслить ошибки • передать знания

РИСК ИСКАЖЕНИЯ

Культовый культ прошлого и перенос ответственности на предков

ФУНКЦИЯ В ЭКВИЛИБРИУМ

Контур памяти и архив решений



ВОПРОС ДЛЯ РЕШЕНИЯ

Что сохранить, а что
преобразовать?

02 Воля и нравственный выбор

Свобода проявляется в способности выбирать ответственность.

ПРАКТИКА

Намерение • последствия • обязательство • коррекция курса

РИСК ИСКАЖЕНИЯ

Культ силы и обвинение уязвимого в «безволии»

ФУНКЦИЯ В ЭКВИЛИБРИУМ

Контур субъектности и прозрачных ролей



ВОПРОС ДЛЯ РЕШЕНИЯ

**Я выбираю или подчиняюсь
импульсу?**

03 Тожество части и целого

Решение на одном уровне проверяется по влиянию на другие уровни.

ПРАКТИКА

Человек → команда → территория → биоценоз → общество

РИСК ИСКАЖЕНИЯ

Ложные аналогии и подмена доказательств сходством

ФУНКЦИЯ В ЭКВИЛИБРИУМ

Гиперграф связей и каскадных последствий



ВОПРОС ДЛЯ РЕШЕНИЯ

Что изменится за пределами
объекта?

04 Созидание

Ценность действия определяется намерением и реальным последствием.

ПРАКТИКА

Польза • получатели • побочные эффекты • исправление вреда

РИСК ИСКАЖЕНИЯ

Благие намерения без подтверждённого результата

ФУНКЦИЯ В ЭКВИЛИБРИУМ

СФЕРА: от замысла до масштабирования



ВОПРОС ДЛЯ РЕШЕНИЯ

**Какую ценность подтвердит
результат?**

05 Подобие и среда

Мы одновременно выбираем среду и формируем её поведением.

ПРАКТИКА

Аудит окружения • информационная гигиена • разнообразие связей

РИСК ИСКАЖЕНИЯ

Обвинение человека в том, что он «притянул» беду

ФУНКЦИЯ В ЭКВИЛИБРИУМ

Контур сообществ и защита от пузырей



ВОПРОС ДЛЯ РЕШЕНИЯ

Как среда меняет нас?

06 Резонанс и трансформация

Пауза между воздействием и ответом создаёт пространство свободы.

ПРАКТИКА

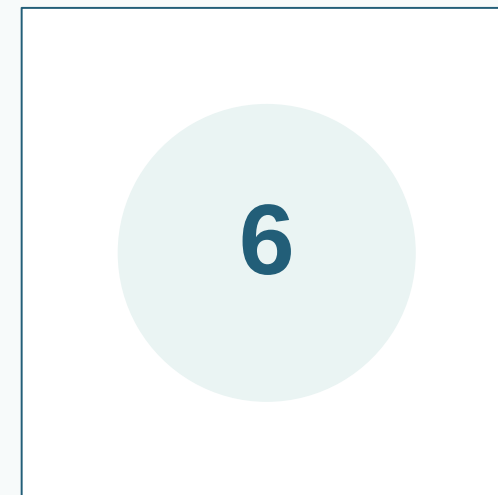
Принять сигнал • оценить • увидеть факты • задать границу

РИСК ИСКАЖЕНИЯ

Подавление эмоций и терпимость к насилию

ФУНКЦИЯ В ЭКВИЛИБРИУМ

Раннее предупреждение и медиация



ВОПРОС ДЛЯ РЕШЕНИЯ

Ответ прекращает разрушение?

07 Длинный горизонт жизни

Решения должны оставаться приемлемыми для будущих поколений.

ПРАКТИКА

Сегодня • год • поколение • 50 лет • обратимость

РИСК ИСКАЖЕНИЯ

Навязывание верований и обесценивание текущей жизни

ФУНКЦИЯ В ЭКВИЛИБРИУМ

Сценарное и межпоколенческое планирование



ВОПРОС ДЛЯ РЕШЕНИЯ

Что останется будущим
поколениям?

08 Причинность и ответственность

Мы отвечаем за свой вклад, но не контролируем всё происходящее.

ПРАКТИКА

Мои действия • другие • система • случайность

РИСК ИСКАЖЕНИЯ

Обвинение пострадавшего и игнорирование среды

ФУНКЦИЯ В ЭКВИЛИБРИУМ

Аудит первопричин и корректирующих мер



ВОПРОС ДЛЯ РЕШЕНИЯ

Каков мой реальный вклад в
причины?

09 Соответствие предназначению

Талант становится путём, когда превращается в полезную компетентность.

ПРАКТИКА

Ценности • способности • обучение • потребность мира

РИСК ИСКАЖЕНИЯ

Фатализм и оправдание некомпетентности «призванием»

ФУНКЦИЯ В ЭКВИЛИБРИУМ

Контур ролей и компетенций



ВОПРОС ДЛЯ РЕШЕНИЯ

Где талант встречается с
потребностью?

10 Мир мыслей и внимание

Не каждая мысль истинна; не каждая эмоция требует действия.

ПРАКТИКА

Событие • мысль • факты • точная формулировка • действие

РИСК ИСКАЖЕНИЯ

Магическое мышление и отказ от профессиональной помощи

ФУНКЦИЯ В ЭКВИЛИБРИУМ

Культура данных и когнитивная гигиена



ВОПРОС ДЛЯ РЕШЕНИЯ

Какие факты подтверждают
мысль?

11 Магнетизм и ответственное лидерство

Лидерство усиливает субъектность других, а не подчиняет её.

ПРАКТИКА

Цель • интерес • доказательства • риски • право не согласиться

РИСК ИСКАЖЕНИЯ

Куль личности, манипуляция и власть без контроля

ФУНКЦИЯ В ЭКВИЛИБРИУМ

Легитимность и общественное участие



ВОПРОС ДЛЯ РЕШЕНИЯ

Люди становятся сильнее после
лидерства?

12 Сохранение и преобразование ресурсов

Устойчивость требует учитывать стоимость действия и восполнение.

ПРАКТИКА

Время • внимание • материалы • энергия • финансы • природа

РИСК ИСКАЖЕНИЯ

Псевдонаучный язык и эксплуатация людей как ресурса

ФУНКЦИЯ В ЭКВИЛИБРИУМ

Живой баланс и ресурсный контур ECO-PPA



ВОПРОС ДЛЯ РЕШЕНИЯ

Как будут восстановлены ресурсы?

13 Обмен и взаимность

Справедливый обмен увеличивает способность всех сторон к жизни.

ПРАКТИКА

Добровольность • ясность • взаимность • возможность выхода

РИСК ИСКАЖЕНИЯ

Скрытая эксплуатация и превращение заботы в долг

ФУНКЦИЯ В ЭКВИЛИБРИУМ

Кооперационный и финансовый контур



ВОПРОС ДЛЯ РЕШЕНИЯ

**Сохраняет ли обмен достоинство
сторон?**

14 Благодарность и извлечение уроков

Можно ценить поддержку, не называя причинённый вред благом.

ПРАКТИКА

Признать вклад • извлечь урок • исправить последствия

РИСК ИСКАЖЕНИЯ

Токсичная позитивность и отказ от справедливости

ФУНКЦИЯ В ЭКВИЛИБРИУМ

Реестр вкладов и культура признания



ВОПРОС ДЛЯ РЕШЕНИЯ

Что признать и что исправить?

15 Отдача и общественный вклад

Щедрость устойчива, когда усиливает самостоятельность.

ПРАКТИКА

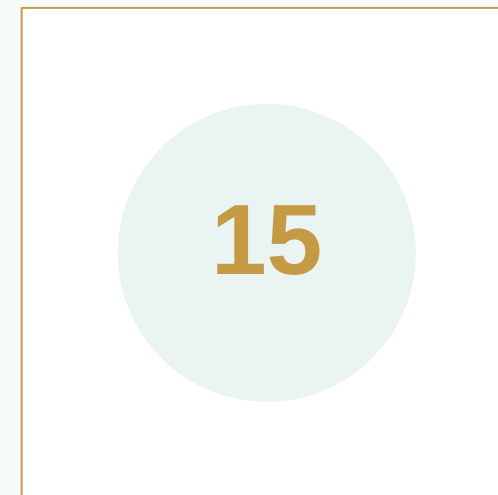
Объём вклада • критерий пользы • прозрачность • границы

РИСК ИСКАЖЕНИЯ

Самоистощение, контроль через помощь и зависимость

ФУНКЦИЯ В ЭКВИЛИБРИУМ

Грантовый конвейер СФЕРА



ВОПРОС ДЛЯ РЕШЕНИЯ

**Помощь создаёт возможность
или зависимость?**

16 Замена, переход и обновление

Обновление сохраняет смысл, память и критические функции.

ПРАКТИКА

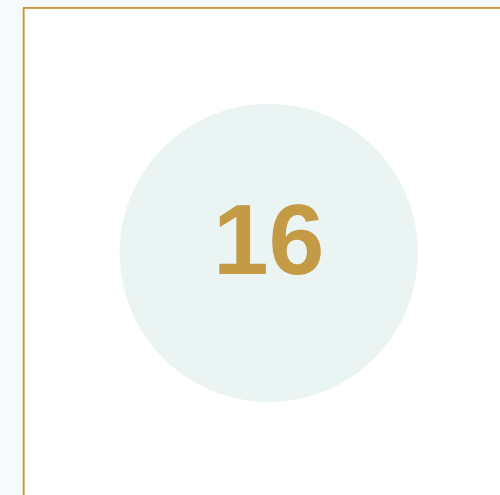
Завершить • сохранить • испытать • оценить • закрепить

РИСК ИСКАЖЕНИЯ

Культивирование новизны и разрушение без жизнеспособной замены

ФУНКЦИЯ В ЭКВИЛИБРИУМ

Переходное управление и масштабирование



ВОПРОС ДЛЯ РЕШЕНИЯ

Что завершить, сохранить и испытать?

Матрица 16 × 6 показывает зрелость инициативы

Каждый кон проверяется на шести уровнях — от человека до будущих поколений



Красная зона: права • безопасность •
экологические пределы

Индекс 16К объединяет четыре равных компонента

Высокая сумма не перекрывает критическое нарушение прав или безопасности



Допуск к масштабированию требует механизмов, данных и обратной связи — не только деклараций.

Внедрение начинается с одного реального решения

Модель осваивается через практику, а не через заучивание формулировок

- | | | |
|----|-------------------------------|---------------------------------------|
| 01 | ВЫБРАТЬ КЕЙС | Проект, конфликт или решение |
| 02 | ПРОЙТИ 16 КОНОВ | Увидеть пробелы и риски |
| 03 | ДОБАВИТЬ МЕХАНИЗМЫ | Роли, данные, границы, восстановление |
| 04 | ЗАПУСТИТЬ ПИЛОТ | Измерить последствия |
| 05 | ВЕРНУТЬ УРОКИ В ПАМЯТЬ | Обновить правила и масштабировать |

Манифест 16 конов

Восемь опорных действий, которые собирают всю систему

01 ПОМНИТЬ ИСТОКИ

03 СОЗДАВАТЬ ПОЛЕЗНОЕ

05 ОТВЕЧАТЬ ЗА ПОСЛЕДСТВИЯ

07 ОБМЕНИВАТЬСЯ СПРАВЕДЛИВО

02 ВЫБИРАТЬ ОСОЗНАННО

04 ВИДЕТЬ СВЯЗИ

06 БЕРЕЧЬ РЕСУРСЫ

08 ОБНОВЛЯТЬСЯ БЕЗ УТРАТЫ СМЫСЛА

Философия становится живой, когда проходит проверку действием



Качество отношений • устойчивость проектов • восстановление природы •
достоинство человека • способность общества учиться